

Til Styret i Cultiva

Kristiansand, 28. oktober 2026

Innkalling til styremøte i Cultiva

Dato: 4. november 2026
Tid: Kl. 09:00 – 13:00
Sted: Kraftverk, Skippergata 24b, Kristiansand

Jan Erik Tønnessen deltar under sak 63/26

Saksliste:

1. Godkjenning av sakliste og gjennomgang av habilitet

61/26	Styreevaluering - unntatt offentlighet jfr. offl. § 14, 1. ledd	Side 2
62/26	Årshjul 2026	Side 18

2. Beslutningssaker

63/26	Status kapitalforvaltning	Side 20
64/26	Tildeling Fornye//Cultiva Teknologi	Side 46
65/26	Tildeling Forsterke//Jenteprogram idrett	Side 67
66/26	[REDACTED] – unntatt offentlighet jfr. offl. § 14, 1	Side 75

3. Diskusjonssaker

67/26	Råd ved trakassering og personforfølgelse	Side 84
-------	---	---------

4. Orienteringssaker

68/26	Kraftverk	Side 85
69/26	Diverse orienteringer fra administrasjonen	

5. Oppsummering

70/26	Eventuelt	
-------	-----------	--

Med vennlig hilsen

Kjersti Løken Stavrum (sign.)
Styreleder

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign.)
Daglig leder

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 61/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Styreevaluering

Styret har gjennomført en styreevaluering, basert på en spørreundersøkelse. De anonymiserte svarene er vedlagt, og vil danne utgangspunkt for videre refleksjon og evaluering i styret.

Evalueringen gjennomføres av styrets medlemmer alene, uten deltakelse fra administrasjonen.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg 1: Styreevaluering 2026 – anonymiserte svar

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 62/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Årshjul 2026

Styret har bedt om å ha årshjul som første sak på styremøtene gjennom 2026. Årshjulet ble vedtatt på styremøtet desember 2025.



Forslag til vedtak:

- 1) Styret tar årshjulet til orientering, og ber om å få utformet nytt årshjul for 2027 til neste styremøte. Forslag til dato for styremøter neste år er:

Mandag 1. februar
Mandag 12. april
Mandag 7. juni
Mandag 6. september
Mandag 25. oktober
Mandag 6. desember

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 63/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

Status Kapitalforvaltning 30.09.26

Den nominelle avkastningen per 30. september 2026 endte på NOK 195 millioner (6,6%). Totalverdien av porteføljen var NOK 3 134 millioner. Bufferkapitalen var på NOK 889 millioner, noe som tilsvarte 28% av porteføljen. Aksjeandelen var 67% dersom vi inkluderer formålstjenlige investeringer. Porteføljen falt med NOK 10 mill i september (-0,3%).

Forslag til vedtak:

Styret tar orienteringen om status kapitalforvaltning til etterretning.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Daglig leder

Vedlegg: 1) Norne-rapport 30.09.26
2) Statusrapport kapitalforvaltning 30.09.26

KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSTIFTELSE - CULTIVA

PORTEFØLJERAPPORT investeringsrapport

Periode: 1. januar 2026 – 30. september 2026

(Sammendrag, detaljer, transaksjoner, kursutvikling og valutautvikling)

3 134 mill.
Markedsverdi

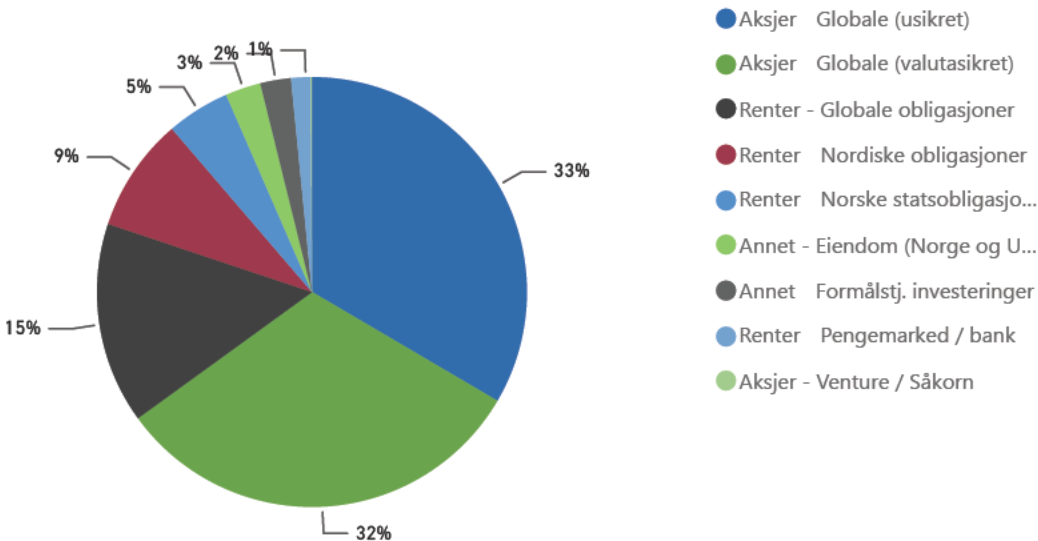
6,58 %
Avk. i perioden

194,6 mill.
Resultat

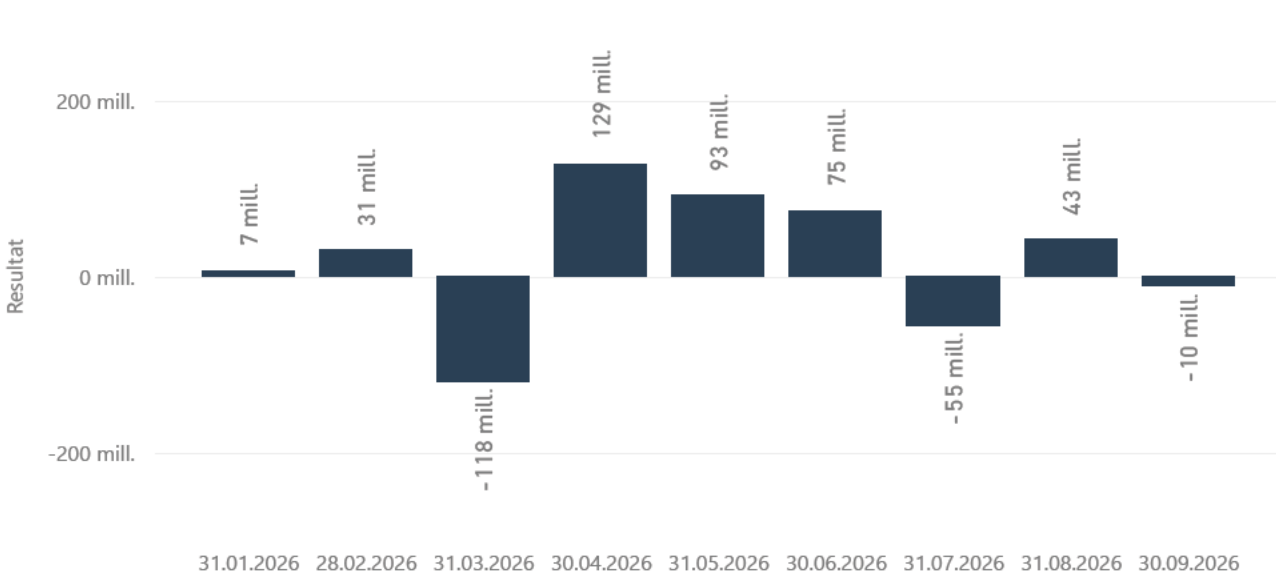
Porteføljesammendrag

Portefølje	Startverdi	Kontantstrøm	Sluttverdi	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA-10 : Renter - Pengemarked / bank	49 836 954	-5 237 704	45 829 699	1 230 449	0,25 %	2,46 %
CULTIVA-11 : Renter - Norske statsobligasjoner	148 343 001	0	148 977 988	634 987	-0,45 %	0,43 %
CULTIVA-12 : Renter - Nordiske obligasjoner	266 693 753	-3 515 284	268 978 165	5 799 695	-0,28 %	2,20 %
CULTIVA-13 : Renter - Globale obligasjoner	488 593 210	-8 003 273	473 576 218	-7 013 719	-1,96 %	-1,46 %
CULTIVA-20 : Aksjer - Globale (usikret)	977 295 785	-9 052 926	1 048 235 132	79 992 273	0,78 %	8,29 %
CULTIVA-21 : Aksjer - Globale (valutasikret)	885 607 088	-8 592 267	989 318 910	112 304 090	-0,72 %	12,79 %
CULTIVA-22 : Aksjer - Venture / Såkorn	4 200 684	-278 714	3 166 018	-755 953	0,00 %	-18,31 %
CULTIVA-30 : Annet - Eiendom (Norge og Utland)	82 322 474	-944 765	83 764 050	2 386 341	0,31 %	2,91 %
CULTIVA-31 : Annet - Formålstj. investeringer	71 867 500	0	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %
Totalt	2 974 760 450	-35 624 932	3 133 713 680	194 578 162	-0,31 %	6,58 %

Markedsverdi per portefølje



Resultat per måned

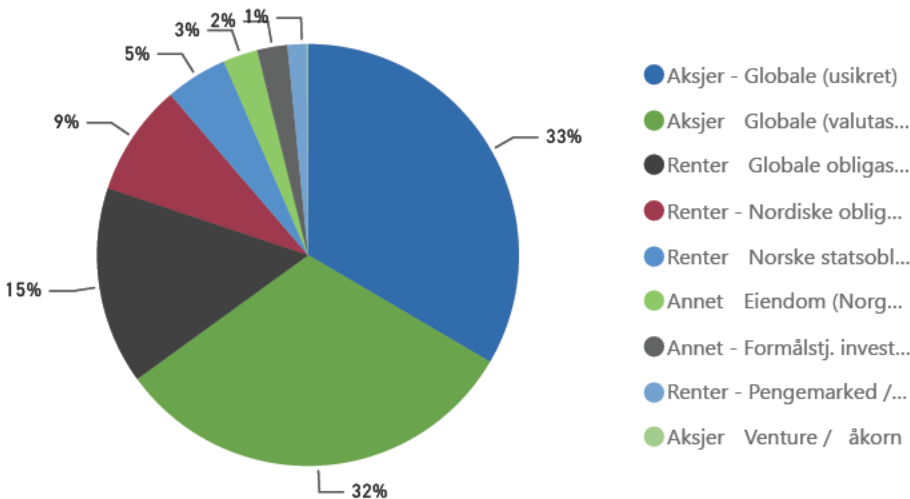


3 134 mill.
Markedsverdi

-0,31 %
Avk. i perioden

-9,6 mill.
Resultat

Markedsverdi per portefølje



Porteføljesammendrag

Portefølje	tartverdi	Kontantstrøm	luttverdi	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA 10 : Renter Pengemarked / bank	48 567 846	2 857 968	45 829 699	119 821	0,25 %	0,25 %
CULTIVA 11 : Renter Norske statsobligasjoner	149 656 872	0	148 977 988	678 884	0,45 %	0,45 %
CULTIVA 12 : Renter Nordiske obligasjoner	269 729 495	0	268 978 165	751 330	0,28 %	0,28 %
CULTIVA 13 : Renter Globale obligasjoner	483 065 104	0	473 576 218	9 488 886	1,96 %	1,96 %
CULTIVA 20 : Aksjer Globale (usikret)	1 040 166 745	0	1 048 235 132	8 068 387	0,78 %	0,78 %
CULTIVA 21 : Aksjer Globale (valutasikret)	996 481 275	0	989 318 910	7 162 365	0,72 %	0,72 %
CULTIVA 22 : Aksjer Venture / åkorn	2 886 018	279 999	3 166 018	1	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 30 : Annet Eiendom (Norge og Utland)	83 504 058	0	83 764 050	259 992	0,31 %	0,31 %
CULTIVA 31 : Annet Formålstj. investeringer	71 867 500	0	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %
Totalt	3 145 924 913	-2 577 969	3 133 713 680	-9 633 265	-0,31 %	-0,31 %

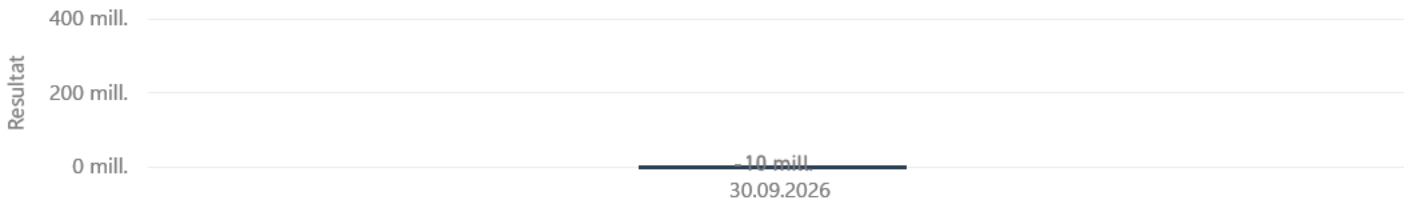
5 Største bidragsytere

Verdipapir	Resultat
KLP AksjeGlobal Indeks N-100	8 580 725
KLP AksjeFremvoksende Markeder N-100	2 983 258
DNB Scandinavian Propfund - Cultiva Ek&Lån	259 992
DNB Likviditet B	70 477
Bankkonto 7325.05.10001	48 609
Totalt	11 943 061

5 Minste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
Alfred Berg Nordic Investment Grade Mediu...	-760 443
Alfred Berg Global Corp Enh Index F - I (HNOK)	-3 255 436
KLP AksjeGlobal SC Indeks N	-3 495 596
DNB Global High Grade B	-5 666 755
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N-100	-7 162 365
Totalt	-20 340 595

Resultat per måned



Cultiva Kristiansand Kommunes Ener... ▾

Alle ▾

Alle ▾

202601 202609

Tall per posisjon

Portfolioid	ISIN	Verdipapir	Antall	Sluttkurs	Kontantstrøm	Sluttverdi	Δ urealisert	Realisert	Direkte avk.	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA 13	E0015195219	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	1 438 674,5801780	103,98	0	149 590 358	2 196 465	0	9 257	2 187 209	2,13 %	1,44 %
CULTIVA 12	E0022447140	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duratio...	1 173 884,7098710	107,50	3 515 284	126 195 776	731 386	219 972	7 724	959 083	0,60 %	0,79 %
CULTIVA 10	7325.05.10001	Bankkonto 7325.05.10001	22 201 559,6100000	1,00	4 982 774	22 641 561	0	0	440 001	440 001	0,19 %	1,59 %
CULTIVA 10	7325.05.10184	Bankkonto 7325.05.10184	130 684,3000000	1,00	254 930	133 171	0	0	2 486	2 486	0,19 %	1,58 %
CULTIVA 10	7325.09.83236	Bankkonto 7325.09.83236	248 368,9100000	1,00	0	252 317	0	0	3 948	3 948	0,19 %	1,59 %
CULTIVA 31		Digitalt Kulturhus A	30 000,0000000	1,00	0	30 000	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 13	NO0010692304	DNB Global High Grade B	364 557,3046840	788,72	8 003 273	287 534 330	3 953 093	577 179	18 135	4 512 137	1,93 %	1,54 %
CULTIVA 10	NO0008000403	DNB Likviditet B	21 843,9365820	1 043,89	0	22 802 651	782 655	0	1 358	784 013	0,31 %	3,56 %
CULTIVA 12	NO0012883943	DNB Nordic IG C	128 818,3822440	1 108,40	0	142 782 389	4 832 111	0	8 501	4 840 612	0,01 %	3,51 %
CULTIVA 30	922584575 C...	DNB candinavian Propfund Cultiva Ek&Lån	249 014,0000000	336,38	944 765	83 764 050	1 441 576	0	944 765	2 386 341	0,31 %	2,91 %
CULTIVA 20	NO0012920976	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100			166 937 071		43 533 463	49 466 927	656	5 934 120		3,81 %
CULTIVA 20	NO0013508184	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	132 225,4619080	1 412,39	165 430 647	186 753 999	21 285 642	27 963	9 749	21 323 353	1,62 %	12,75 %
CULTIVA 20	NO0013508143	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	539 047,8438150	1 219,40	601 113 031	657 314 563	56 160 749	5 666	35 118	56 201 533	1,32 %	9,37 %
CULTIVA 20	NO0012921412	KLP Aksjeglobal Indeks 500			607 138 301		200 954 1...	183 412 305	2 562	17 539 270		2,90 %
CULTIVA 21	NO0013508168	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	745 916,5078540	1 326,31	891 112 983	989 318 910	97 886 018	268 513	51 396	98 205 928	0,72 %	11,02 %
CULTIVA 21	NO0012921420	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500			899 705 250		256 593 3...	270 687 816	3 646	14 098 162		1,65 %
CULTIVA 20	NO0012445347	KLP AksjeGlobal C Indeks N	126 249,9642780	1 617,16	191 353 978	204 166 569	12 763 545	37 595	11 451	12 812 591	1,68 %	6,69 %
CULTIVA 20	NO0010801970	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks			192 875 210		90 576 924	91 836 083	787	1 259 946		0,68 %
CULTIVA 11	NO0013507996	KLP tatsobligasjon N 100	145 583,2910570	1 023,32	148 478 998	148 977 988	490 552	0	8 438	498 990	0,45 %	0,33 %
CULTIVA 11	NO0012921149	KLP tatsobligasjon 100			148 478 998		2 807 927	2 943 317	607	135 997		0,09 %
CULTIVA 22		kagerak Capital I Cultiva	25 000 000,0000000	0,00	558 713	1	0	0	558 713	558 713	0,00 %	775,01 %
CULTIVA 22		kagerak Capital III CULTIVA	4 251 967,0000000	0,74	279 999	3 166 017	1 314 666	0	0	1 314 666	0,00 %	31,30 %
CULTIVA 31		kippergata 24b A	740 000,0000000	97,08	0	71 837 500	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 13	E0022060745	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	331 109,9453850	110,09	0	36 451 530	316 617	0	2 243	314 374	1,53 %	0,86 %
Totalt			57 999 505,7478560	10 299,37	-35 624 932	3 133 713 680	-405 872 ...	598 328 978	2 121 540	194 578 162	-0,31 %	6,58 %

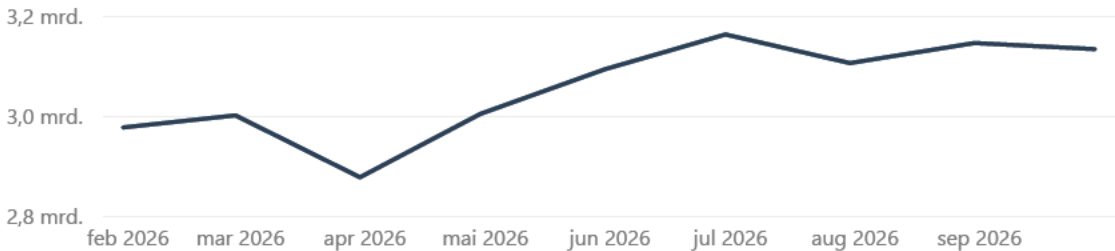
5 Minste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
torebrand Global Corporate Bond ...	314 374
kagerak Capital III CULTIVA	1 314 666
Alfred Berg Global Corp Enh Inde F...	2 187 209
DNB Global High Grade B	4 512 137
KLP Aksjeglobal Indeks 500	17 539 270
Totalt	-25 867 656

5 tørste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret ...	98 205 928
KLP AksjeGlobal Indeks N 100	56 201 533
KLP AksjeFremvoksende Markeder ...	21 323 353
KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret ...	14 098 162
KLP AksjeGlobal C Indeks N	12 812 591
Totalt	202 641 566

Verdiutvikling



Sluttverdi

3 134 mill.

Resultat

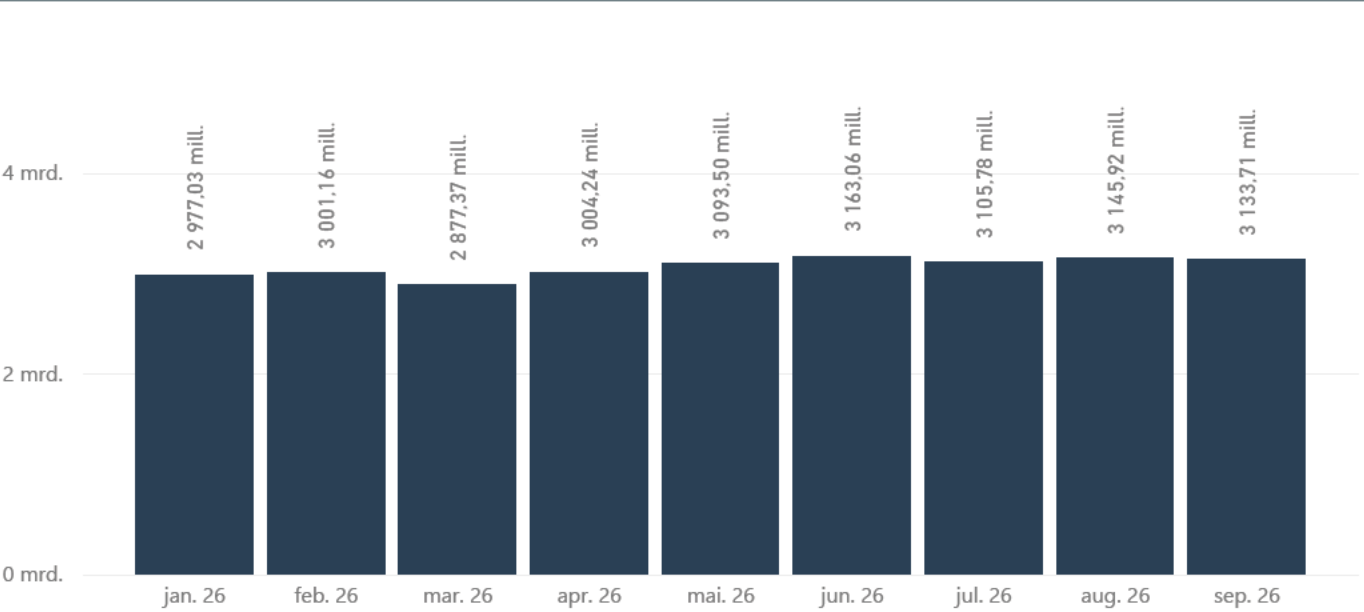
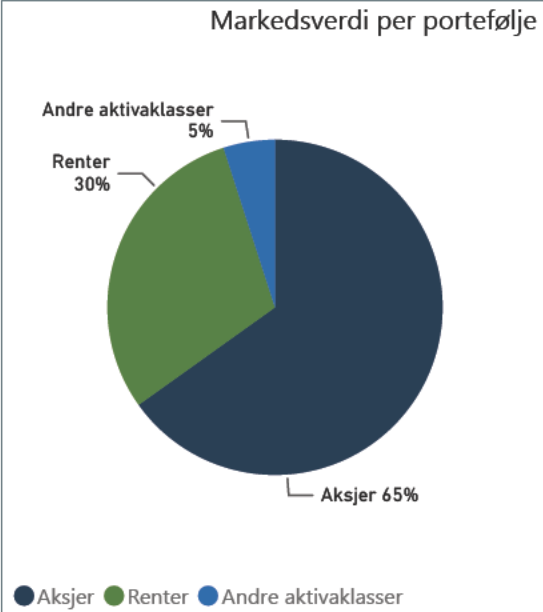
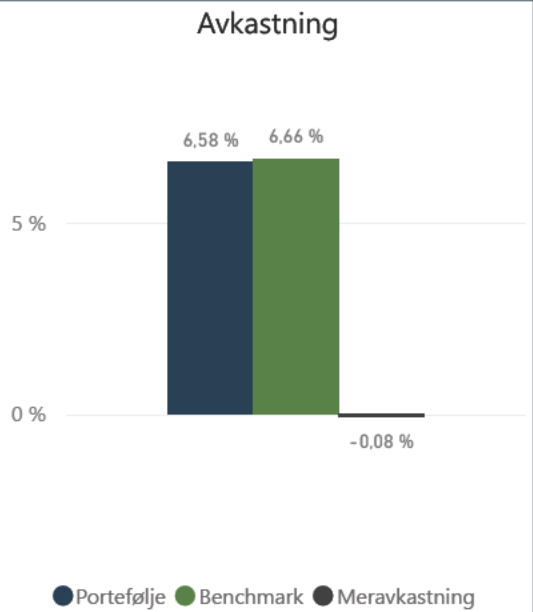
194,6 mill.

Avkastning mot benchmark



Sammendrag

Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Aksjer	2 040 720 060	191 540 409	10,36 %	10,21 %	0,16 %	65,0 %	65,1 %	0,1 %	58,0 %	✓ 0 %	80 %	✓ 0 %
Andre aktivaklasser	155 631 550	2 386 341	1,55 %	0,00 %	1,55 %	3,0 %	5,0 %	2,0 %	0,0 %	✓ 0 %	8 %	✓ 0 %
Renter	937 362 069	651 411	0,04 %	0,08 %	-0,04 %	32,0 %	29,9 %	-2,1 %	20,0 %	✓ 0 %	42 %	✓ 0 %
Total	3 133 713 680	194 578 162	6,58 %	6,66 %	-0,08 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Sluttverdi

2 040,7 mill.

Resultat

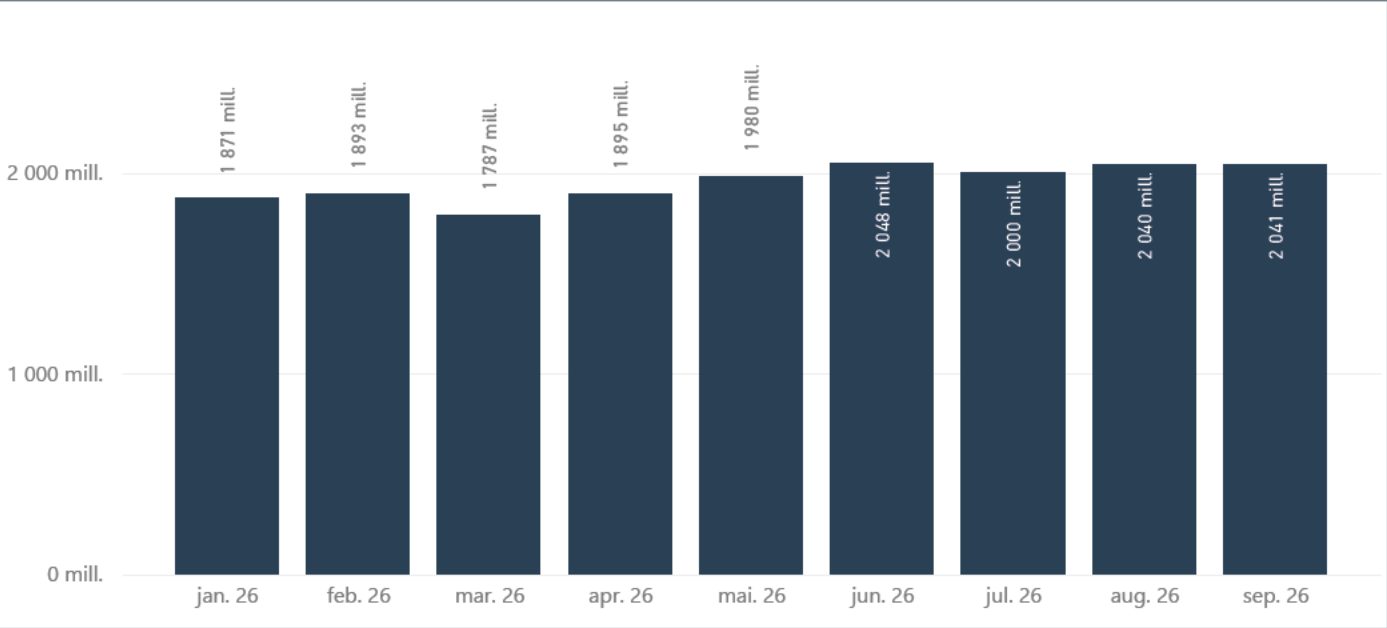
191,5 mill.

Avkastning mot benchmark

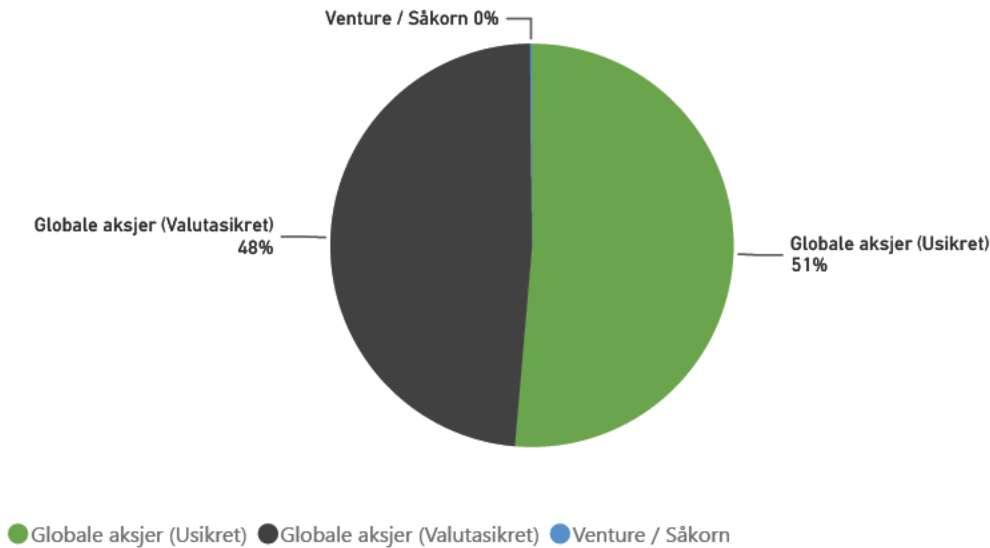


Sammendrag

Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Venture / Såkorn	3 166 018	-755 953	-18,31 %	-18,31 %	0,00 %	0,0 %	0,2 %	0,2 %	0,0 %	✓ 0 %	3 %	✓ 0 %
Globale aksjer (Valutasikret)	989 318 910	112 304 090	12,79 %	12,78 %	0,01 %	48,0 %	48,5 %	0,5 %	43,0 %	✓ 0 %	58 %	✓ 0 %
Globale aksjer (Usikret)	1 048 235 132	79 992 273	8,29 %	7,67 %	0,62 %	52,0 %	51,4 %	-0,6 %	46,0 %	✓ 0 %	62 %	✓ 0 %
Total	2 040 720 060	191 540 409	10,36 %	10,21 %	0,16 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



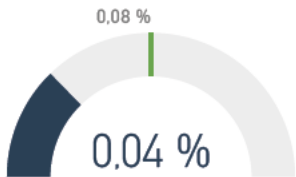
Sluttverdi

937,4 mill.

Resultat

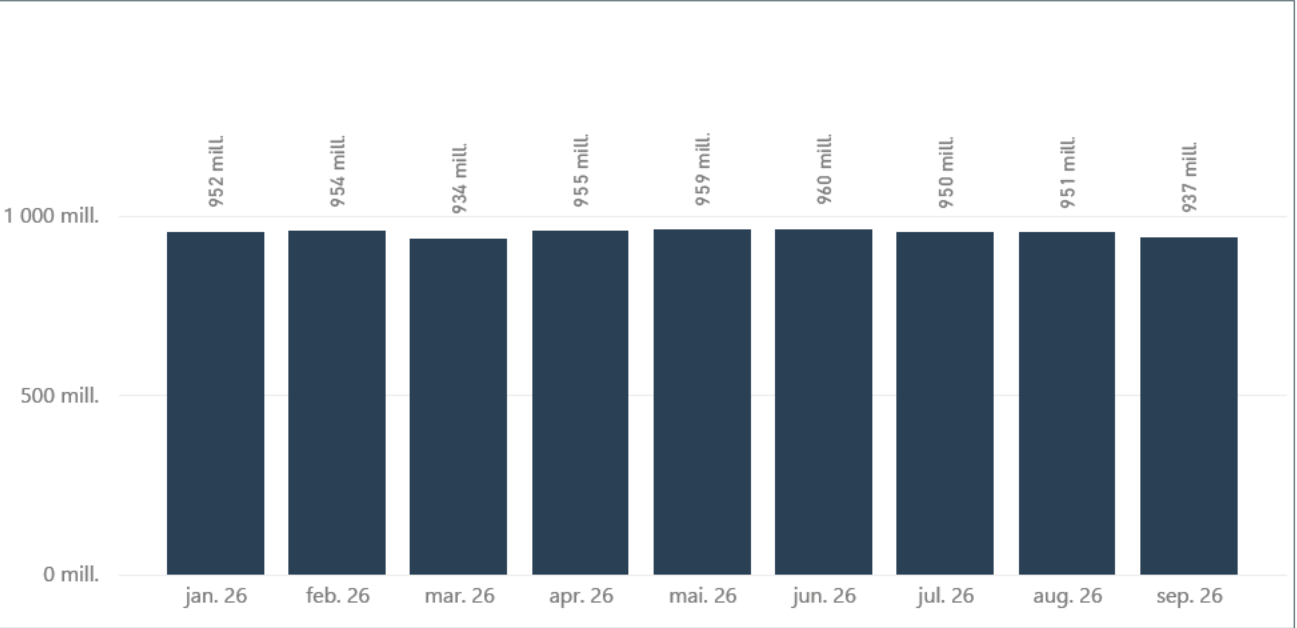
0,7 mill.

Avkastning mot benchmark

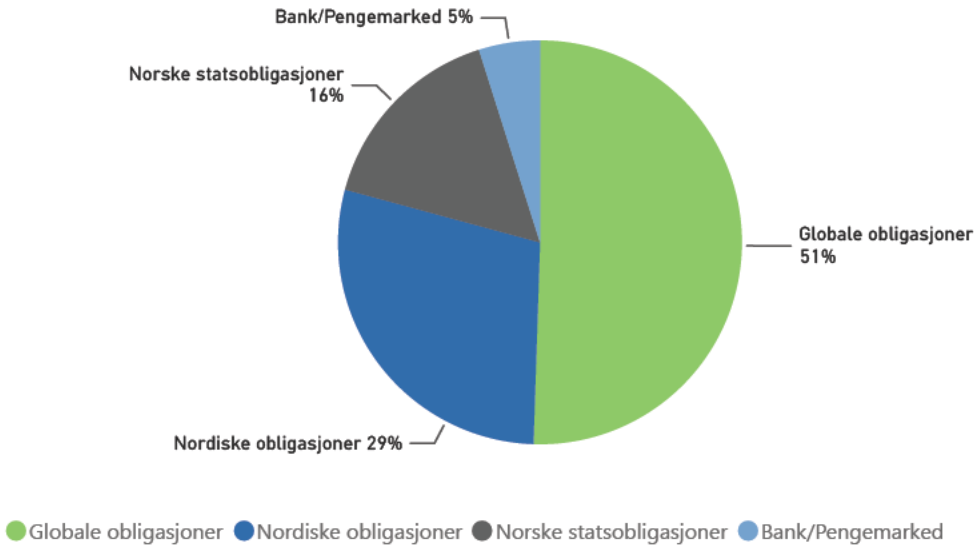


Sammendrag

Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Bank/Pengemarked	45 829 699	1 230 449	2,46 %	3,06 %	-0,60 %	6,0 %	4,9 %	-1,1 %	3,0 %	✓ 0 %	63 %	✓ 0 %
Globale obligasjoner	473 576 218	-7 013 719	-1,46 %	-1,23 %	-0,23 %	47,0 %	50,5 %	3,5 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Nordiske obligasjoner	268 978 165	5 799 695	2,20 %	1,06 %	1,14 %	25,0 %	28,7 %	3,7 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %
Norske statsobligasjoner	148 977 988	634 987	0,43 %	0,92 %	-0,49 %	22,0 %	15,9 %	-6,1 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %
Total	937 362 069	651 411	0,04 %	0,08 %	-0,04 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



Sluttverdi

155,6 mill.

Resultat

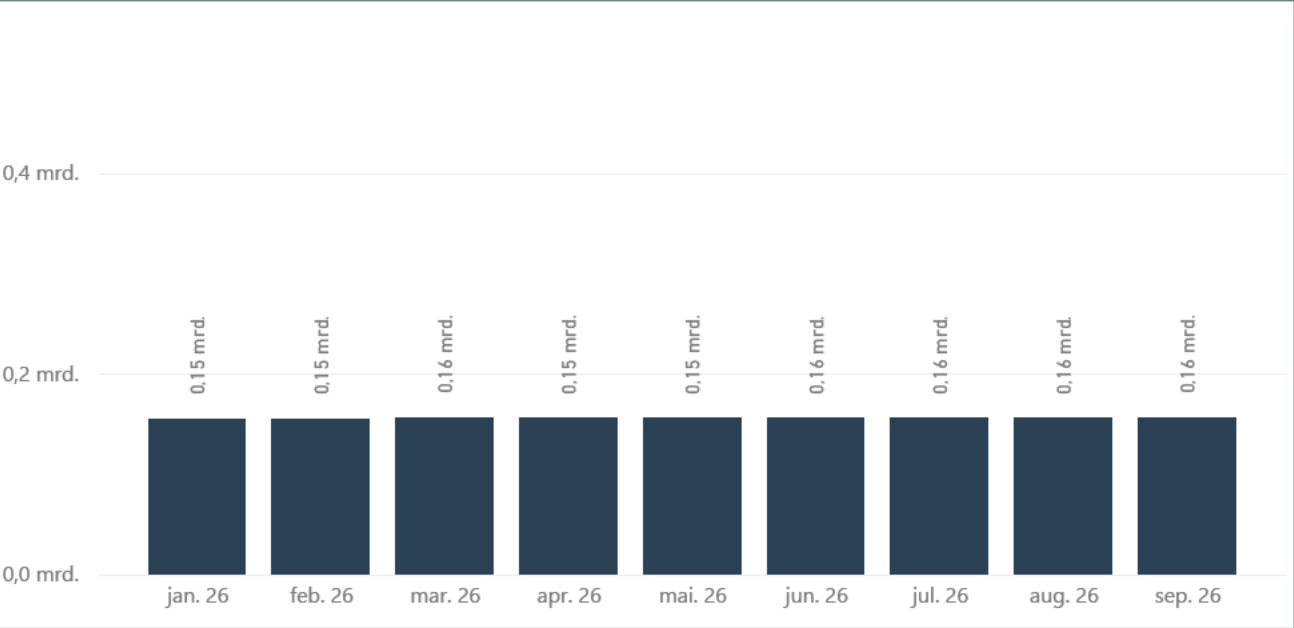
2,4 mill.

Avkastning mot benchmark

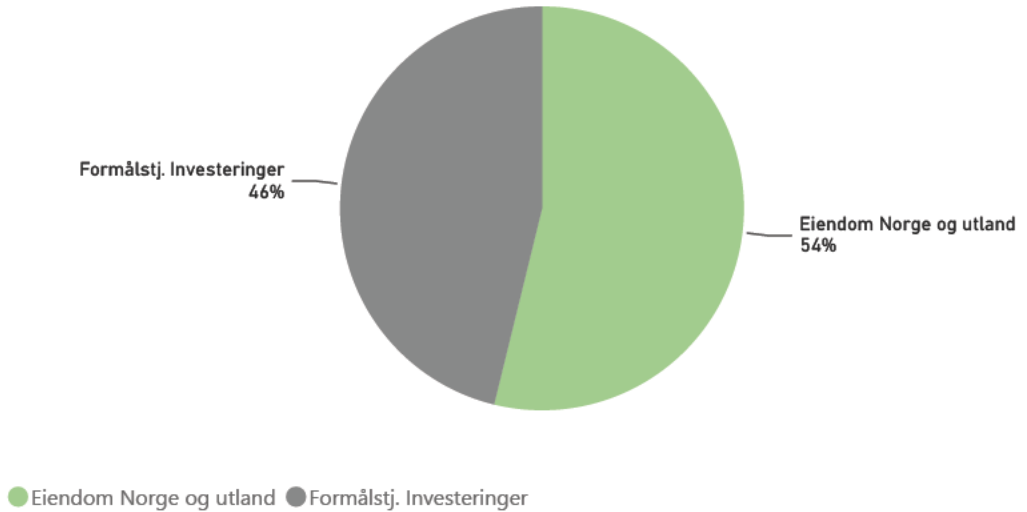


Sammendrag

Beskrivelse	lutverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Eiendom Norge og utland	83 764 050	2 386 341	2,91 %	1,67 %	1,24 %	0,0 %	53,8 %	53,8 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Formålstj. Investeringer	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %	0,00 %	100,0 %	46,2 %	-53,8 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Total	155 631 550	2 386 341	1,55 %	0,00 %	1,55 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



Cultiva - Aktivaklasser

Total

01.01.2024

30.09.2026

Akkumulert avkastning

Dato	Faktisk	Benchmark	Meravk. %	Meravkastning
2024	15,60 %	15,44 %	0,16 %	4 214 115
2025	26,77 %	25,91 %	0,86 %	19 569 905
2026	35,11 %	34,30 %	0,81 %	16 843 487
Totalt	35,11 %	34,30 %	0,81 %	16 843 487

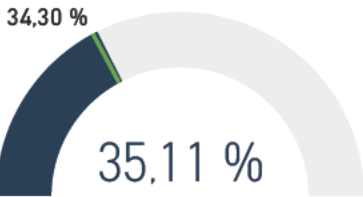
Resultat

844,9 mill.

Benchmark

Cultiva Sammensatt indeks portefølje

Avkastning mot benchmark



Historisk avkastning

-0,67 %	-0,36 %
Siste 3 måneder	3 Mnd benchmark
9,56 %	10,16 %
Siste 6 måneder	6 Mnd benchmark
9,82 %	9,53 %
Siste 12 Månedeer	12 Mnd Benchmark
9,39 %	8,83 %
Siste 2 år	2 år benchmark
10,55 %	10,33 %
Siste 3 år	3 år benchmark
6,20 %	6,08 %
Siste 5 år	5 år benchmark

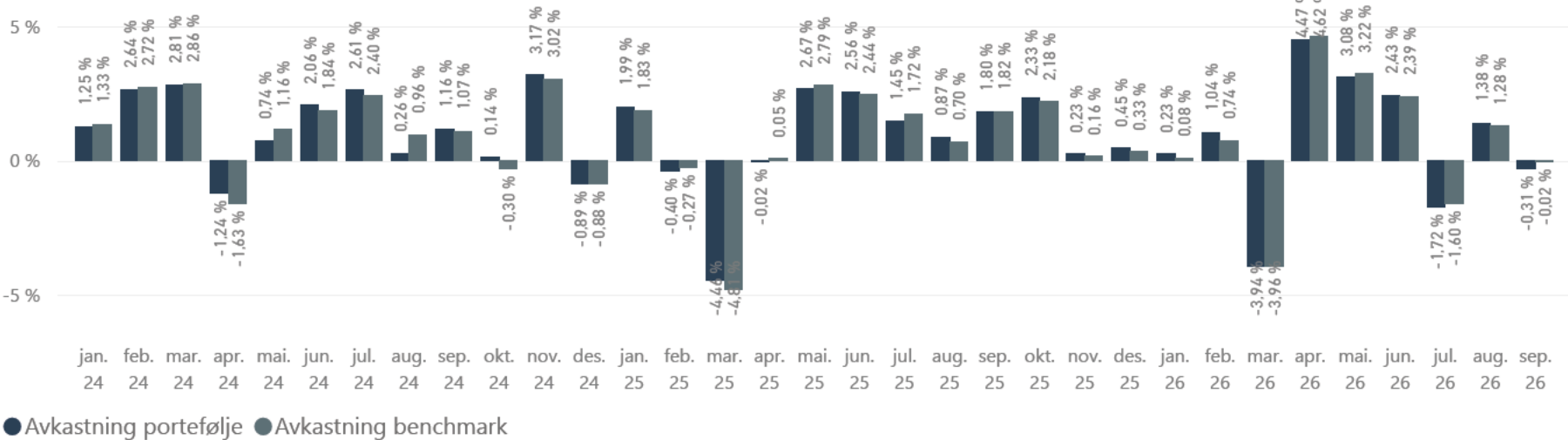
Verdiutvikling



Avkastning per måned

Dato	Faktisk	Benchmark	Meravk. %	Meravkastning
2024	15,60 %	15,44 %	0,16 %	4 214 115
2025	9,66 %	9,07 %	0,59 %	15 355 790
2026	6,58 %	6,66 %	-0,08 %	-2 726 418

Avkastning per måned



Cultiva - Aktivaklasser

Total

01.01.2024

30.09.2026

Beste måned

0,44 %

Gjennomsnitt

0,02 %

Verste måned

-0,71 %

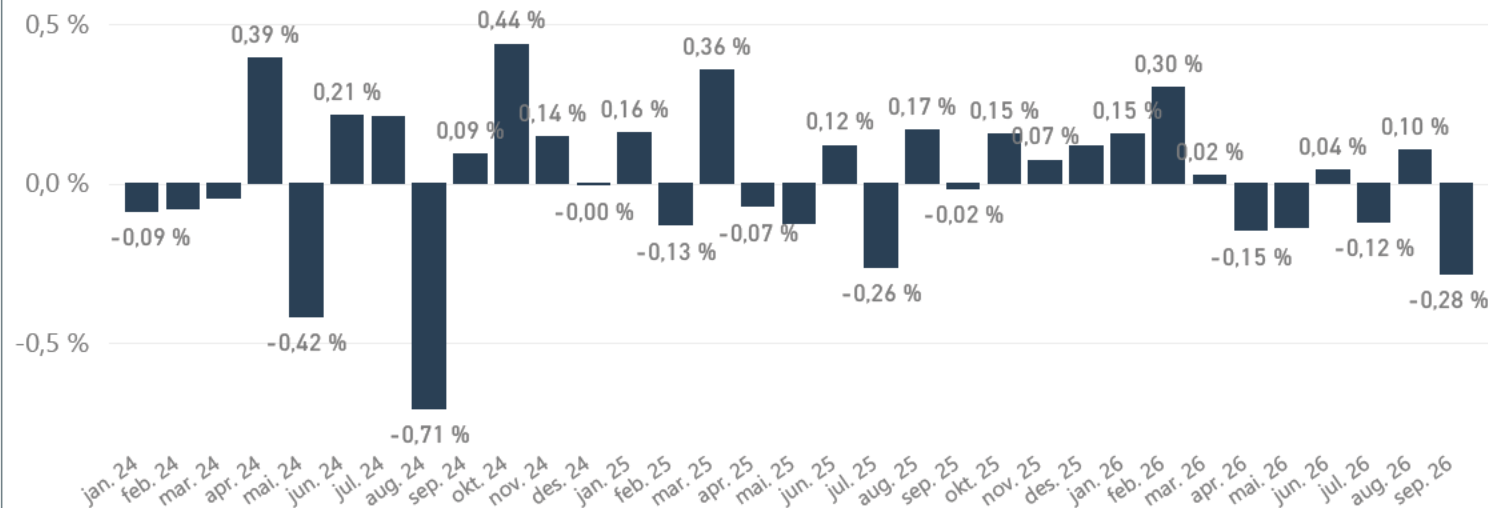
Median

0,04 %

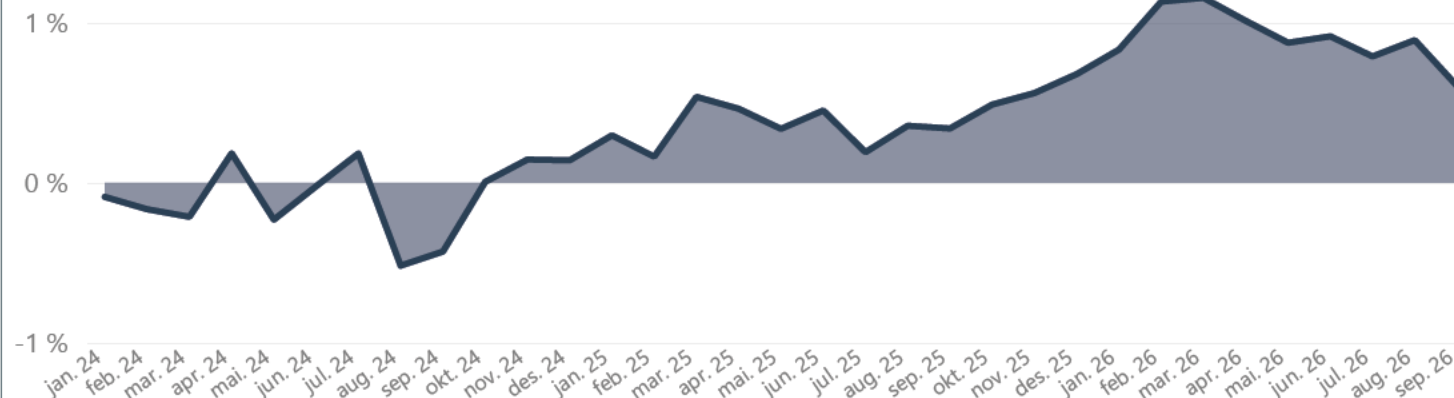
Benchmark

Cultiva - Sammensatt indeks portefølje

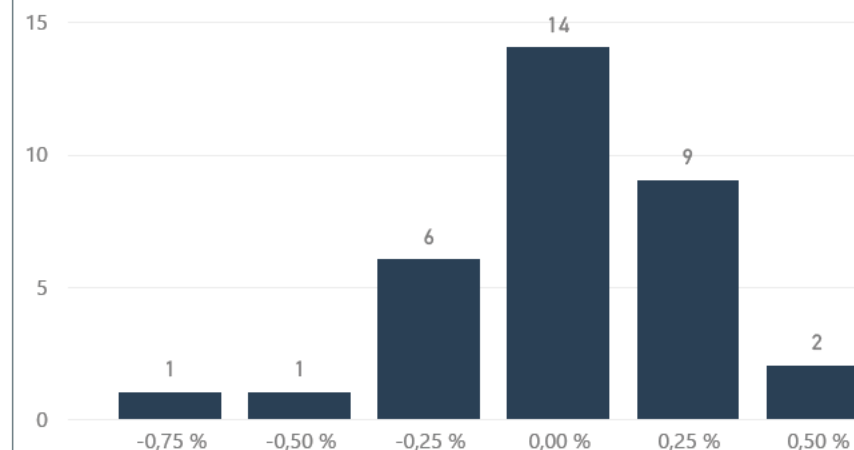
Meravkastning per måned



Akkumulert meravkastning



Fordeling av meravkastning



Cultiva - Aktivaklasser

Total

01.01.2024

30.09.2026

0,27

Information Ratio

1,07

SharpeRatio

0,80 %

Tracking Error

0,40 %

Alfa

0,97

Beta

0,99

Determination

Standardavvik

6,73 %

6,59 %

Alfa

1 %

0 %

2025

2026

Tracking Error

1 %

0 %

2025

2026

Beta

1,0

0,5

0,0

2025

2026

Information Ratio

1

0

-1

2025

2026

Standardavvik

Portefølje Benchmark

5 %

0 %

2025

2026

Sharpe Ratio

4

2

0

2025

2026

Determination

1,0

0,5

0,0

2025

2026

Kovarians

0,005

0,000

2025

2026

Aktivaklasser

▲	Beskrivelse	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
	Aksjer	65,0 %	65,1 %	0,1 %	58,0 %	✓ 0 %	80 %	✓ 0 %
	Andre aktivaklasser	3,0 %	5,0 %	2,0 %	0,0 %	✓ 0 %	8 %	✓ 0 %
	Renter	32,0 %	29,9 %	-2,1 %	20,0 %	✓ 0 %	42 %	✓ 0 %

Aksjer

▲	Beskrivelse	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
	Globale aksjer (Usikret)	52,0 %	51,4 %	-0,6 %	46,0 %	✓ 0 %	62 %	✓ 0 %
	Globale aksjer (Valutasikret)	48,0 %	48,5 %	0,5 %	43,0 %	✓ 0 %	58 %	✓ 0 %
	Venture / Såkorn	0,0 %	0,2 %	0,2 %	0,0 %	✓ 0 %	3 %	✓ 0 %

Renter

▲	Beskrivelse	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
	Bank/Pengemarked	6,0 %	4,9 %	-1,1 %	3,0 %	✓ 0 %	63 %	✓ 0 %
	Globale obligasjoner	47,0 %	50,5 %	3,5 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
	Nordiske obligasjoner	25,0 %	28,7 %	3,7 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %
	Norske statsobligasjoner	22,0 %	15,9 %	-6,1 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %

Andre aktivaklasser

▲	Beskrivelse	strategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
	Eiendom Norge og utland	0,0 %	53,8 %	53,8 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
	Formålstj. Investeringer	100,0 %	46,2 %	-53,8 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Alle rammer innfridd

Ramme for aktivaklasser ✓

Ramme for aksjer ✓

Ramme for renter ✓

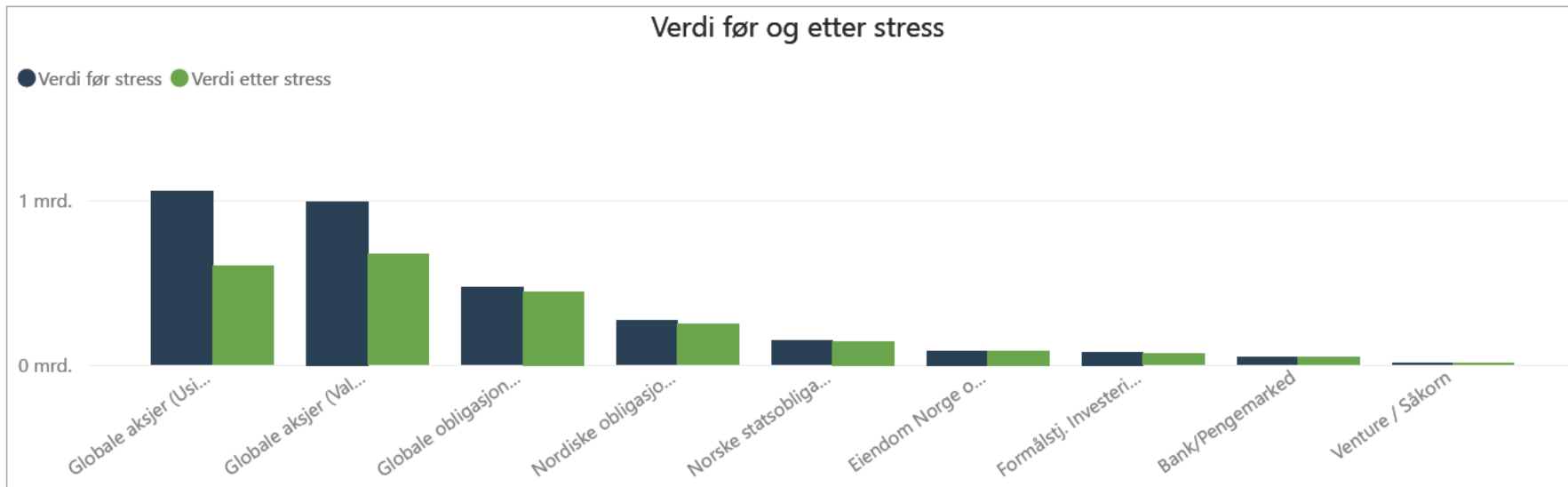
Aktivaklasser

Beskrivelse	Markedsverdi	tresstest	Valutarisiko	Durasjon	um	Maks tap
1 - Aksjer	2 040 720 060					-768 057 533
Globale aksjer (Usikret)	1 048 235 132	32,50 %	10,00 %		42,50 %	445 499 931
Globale aksjer (Valutasikret)	989 318 910	-32,50 %			-32,50 %	-321 528 646
Venture / åkorn	3 166 018	32,50 %			32,50 %	1 028 956
2 - Renter	937 362 069			4,40		-66 864 928
Bank/Pengemarked	45 829 699	0,00 %		0,08	0,00 %	0
Globale obligasjoner	473 576 218	-7,50 %		5,98	-7,50 %	-35 518 216
Nordiske obligasjoner	268 978 165	7,50 %		1,91	7,50 %	20 173 362
Norske statsobligasjoner	148 977 988	-7,50 %		5,23	-7,50 %	-11 173 349
3 - Andre	155 631 550					-7 781 578
Eiendom Norge og utland	83 764 050	-5,00 %			-5,00 %	-4 188 203
Formålstj. Investeringer	71 867 500	5,00 %			5,00 %	3 593 375
Totalt	3 133 713 680			4,40		-842 704 038

-843 mill.

Maks tap

Maks tap



Bank/Penge...

Venture / Såk...

Formålstj. Inv...

Eiendom Nor...

Norske stats...

Nordiske obli...

Globale oblig...

Globale aksje...

Globale aksje...

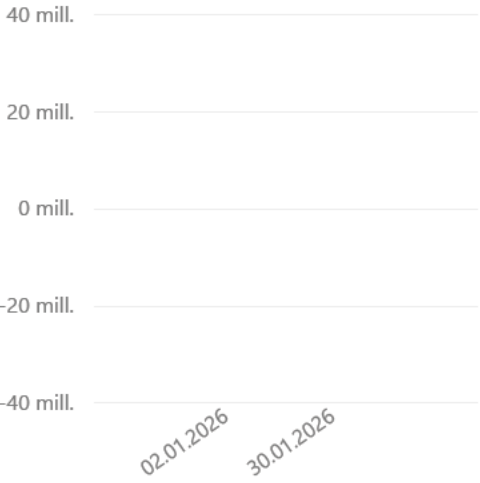
-0,5 mrd.

0,0 mrd.

um per transaksjonstype	
Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	2 015 146 2
Renteinntekt	3 7
alg	2 015 134 8
Utbytte	7 6
Totalt	

Sum per verdipapirtype	
Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	0
Obligasjonsfond	0
Totalt	0

Kontantstrømmer fra handler, ut...



Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
30.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	alg	115 132,2422910	1 449,96	NOK	166 937 071	1,00	0	166 937 071,26	166 937 071,26
30.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	133 399,3761270	1 251,41	NOK	166 937 071	1,00	0	166 937 071,26	166 937 071,26
30.01.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	544 414,8706250	1 115,21	NOK	607 138 301	1,00	0	607 138 300,56	607 138 300,56
30.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	alg	424 347,4686310	1 430,76	NOK	607 138 301	1,00	0	607 138 300,56	607 138 300,56
30.01.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	752 839,0525790	1 195,08	NOK	899 705 250	1,00	0	899 705 250,29	899 705 250,29
30.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	alg	560 705,7714800	1 604,59	NOK	899 705 250	1,00	0	899 705 250,29	899 705 250,29
30.01.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	127 221,3977920	1 516,06	NOK	192 875 210	1,00	0	192 875 209,63	192 875 209,63
30.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	alg	85 335,3801860	2 260,20	NOK	192 875 210	1,00	0	192 875 209,63	192 875 209,63
30.01.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	145 575,0451460	1 019,95	NOK	148 478 998	1,00	0	148 478 997,79	148 478 997,79
30.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	alg	145 013,6642570	1 023,90	NOK	148 478 998	1,00	0	148 478 997,79	148 478 997,79
02.01.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	5,8857710	105,65	NOK	622	1,00	0	621,86	621,86
02.01.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	621,8600000	1,00	NOK	622	1,00	0	621,86	621,86
02.01.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	4,9373260	106,66	NOK	527	1,00	0	526,63	526,63
02.01.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	526,6300000	1,00	NOK	527	1,00	0	526,63	526,63
02.01.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	1,5321360	801,68	NOK	1 228	1,00	0	1 228,28	1 228,28
02.01.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	1 228,2800000	1,00	NOK	1 228	1,00	0	1 228,28	1 228,28
02.01.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,0847570	1 062,69	NOK	90	1,00	0	90,07	90,07
02.01.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	90,0700000	1,00	NOK	90	1,00	0	90,07	90,07
02.01.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	0,4872290	1 158,12	NOK	564	1,00	0	564,27	564,27
02.01.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	564,2700000	1,00	NOK	564	1,00	0	564,27	564,27
02.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	Kjøp	0,4710410	1 392,81	NOK	656	1,00	0	656,07	656,07
02.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	Utbytte	656,0700000	1,00	NOK	656	1,00	0	656,07	656,07
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	Kjøp	1,7361450	1 475,49	NOK	2 562	1,00	0	2 561,67	2 561,67
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	Utbytte	2 561,6700000	1,00	NOK	2 562	1,00	0	2 561,67	2 561,67
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	Kjøp	2,2940340	1 589,20	NOK	3 646	1,00	0	3 645,69	3 645,69
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	Utbytte	3 645,6900000	1,00	NOK	3 646	1,00	0	3 645,69	3 645,69
02.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	Kjøp	0,3491350	2 253,23	NOK	787	1,00	0	786,68	786,68
02.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	Utbytte	786,6800000	1,00	NOK	787	1,00	0	786,68	786,68
02.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	Kjøp	0,5845240	1 038,67	NOK	607	1,00	0	607,13	607,13
02.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	Renteinntekt	607,1300000	1,00	NOK	607	1,00	0	607,13	607,13
02.01.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	1,3545850	111,05	NOK	150	1,00	0	150,42	150,42
02.01.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	150,4200000	1,00	NOK	150	1,00	0	150,42	150,42
Totalt									0,00	0,00

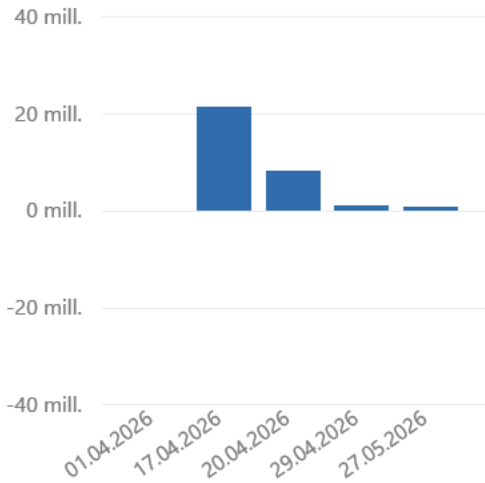
um per transaksjonstype

Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	80 229
Renteinntekt	27 373
alg	29 163 750
Utbytte	1 556 333
Totalt	30 667 228

Sum per verdipapirtype

Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	17 645 193
Aksjer	1 503 478
Obligasjonsfond	11 518 556
Totalt	30 667 228

Kontantstrømmer fra handler, ut...



Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
27.05.2026	kagerak Capital I Cultiva	Utbytte	558 712,8700000	1,00	NOK	558 713	1,00	0	558 712,87	558 712,87
29.04.2026	DNB candinavian Propfund Cultiva Ek&Lån	Utbytte	944 765,0000000	1,00	NOK	944 765	1,00	0	944 765,00	944 765,00
20.04.2026	DNB Global High Grade B	alg	4 967,1559230	805,29	NOK	4 000 000	1,00	0	4 000 000,00	4 000 000,00
20.04.2026	DNB Global High Grade B	alg	4 981,0000000	803,71	NOK	4 003 273	1,00	0	4 003 272,54	4 003 272,54
17.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	alg	32 953,1171300	106,68	NOK	3 515 284	1,00	0	3 515 283,66	3 515 283,66
17.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	alg	1 181,4385610	1 275,08	NOK	1 506 425	1,00	0	1 506 424,55	1 506 424,55
17.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	alg	5 397,7187620	1 116,26	NOK	6 025 270	1,00	0	6 025 269,96	6 025 269,96
17.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	alg	6 965,0003000	1 233,63	NOK	8 592 267	1,00	0	8 592 267,45	8 592 267,45
17.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	alg	978,6133830	1 554,48	NOK	1 521 232	1,00	0	1 521 231,51	1 521 231,51
01.04.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	42,6444440	104,74	NOK	4 466	1,00	0	4 466,40	4 466,40
01.04.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	4 466,4000000	1,00	NOK	4 466	1,00	0	4 466,40	4 466,40
01.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	35,7725010	105,51	NOK	3 774	1,00	0	3 774,26	3 774,26
01.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	3 774,2600000	1,00	NOK	3 774	1,00	0	3 774,26	3 774,26
01.04.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	11,1008990	800,88	NOK	8 891	1,00	0	8 890,53	8 890,53
01.04.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	8 890,5300000	1,00	NOK	8 891	1,00	0	8 890,53	8 890,53
01.04.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,6474860	1 018,48	NOK	659	1,00	0	659,45	659,45
01.04.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	659,4500000	1,00	NOK	659	1,00	0	659,45	659,45
01.04.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	3,8183670	1 077,98	NOK	4 116	1,00	0	4 116,12	4 116,12
01.04.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	4 116,1200000	1,00	NOK	4 116	1,00	0	4 116,12	4 116,12
01.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	3,9543790	1 160,47	NOK	4 589	1,00	0	4 588,94	4 588,94
01.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Utbytte	4 588,9400000	1,00	NOK	4 589	1,00	0	4 588,94	4 588,94
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	16,1381760	1 068,94	NOK	17 251	1,00	0	17 250,71	17 250,71
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Utbytte	17 250,7100000	1,00	NOK	17 251	1,00	0	17 250,71	17 250,71
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	22,3165410	1 140,08	NOK	25 443	1,00	0	25 442,55	25 442,55
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Utbytte	25 442,5500000	1,00	NOK	25 443	1,00	0	25 442,55	25 442,55
01.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	3,7712410	1 477,85	NOK	5 573	1,00	0	5 573,32	5 573,32
01.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Utbytte	5 573,3200000	1,00	NOK	5 573	1,00	0	5 573,32	5 573,32
01.04.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	4,3153000	1 015,20	NOK	4 381	1,00	0	4 380,88	4 380,88
01.04.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Renteinntekt	4 380,8800000	1,00	NOK	4 381	1,00	0	4 380,88	4 380,88
01.04.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	9,8145770	110,63	NOK	1 086	1,00	0	1 085,82	1 085,82
01.04.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	1 085,8200000	1,00	NOK	1 086	1,00	0	1 085,82	1 085,82
Totalt									30 667 227,54	30 667 227,54

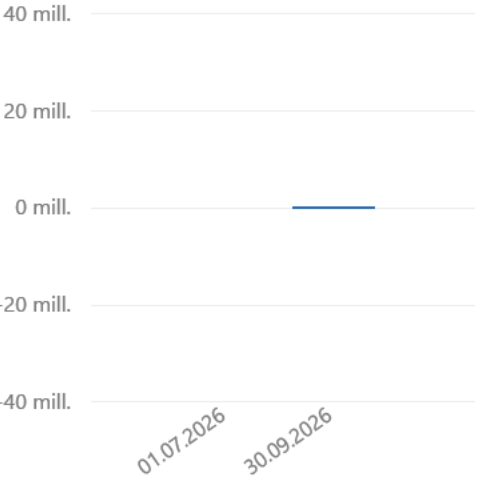
um per transaksjonstype

Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	359 959
Renteinntekt	25 102
Utbytte	54 858
Totalt	-279 999

Sum per verdipapirtype

Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	0
Aksjer	-279 999
Obligasjonsfond	0
Totalt	-279 999

Kontantstrømmer fra handler, ut...



Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
30.09.2026	kagerak Capital III CULTIVA	Kjøp	251 967,0000000	1,11	NOK	279 999	1,00	0	279 999,35	279 999,35
01.07.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	38,8428350	107,31	NOK	4 168	1,00	0	4 168,38	4 168,38
01.07.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	4 168,3800000	1,00	NOK	4 168	1,00	0	4 168,38	4 168,38
01.07.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	31,6937530	108,02	NOK	3 423	1,00	0	3 423,48	3 423,48
01.07.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	3 423,4800000	1,00	NOK	3 423	1,00	0	3 423,48	3 423,48
01.07.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	9,8426990	814,47	NOK	8 017	1,00	0	8 016,62	8 016,62
01.07.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	8 016,6200000	1,00	NOK	8 017	1,00	0	8 016,62	8 016,62
01.07.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,5897640	1 031,99	NOK	609	1,00	0	608,63	608,63
01.07.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	608,6300000	1,00	NOK	609	1,00	0	608,63	608,63
01.07.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	3,4779750	1 098,62	NOK	3 821	1,00	0	3 820,99	3 820,99
01.07.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	3 820,9900000	1,00	NOK	3 821	1,00	0	3 820,99	3 820,99
01.07.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	3,5699630	1 445,30	NOK	5 160	1,00	0	5 159,65	5 159,65
01.07.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Utbytte	5 159,6500000	1,00	NOK	5 160	1,00	0	5 159,65	5 159,65
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	14,5537760	1 227,66	NOK	17 867	1,00	0	17 867,02	17 867,02
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Utbytte	17 867,0200000	1,00	NOK	17 867	1,00	0	17 867,02	17 867,02
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	20,1390340	1 288,72	NOK	25 954	1,00	0	25 953,63	25 953,63
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Utbytte	25 953,6300000	1,00	NOK	25 954	1,00	0	25 953,63	25 953,63
01.07.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	3,4086280	1 724,30	NOK	5 877	1,00	0	5 877,49	5 877,49
01.07.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Utbytte	5 877,4900000	1,00	NOK	5 877	1,00	0	5 877,49	5 877,49
01.07.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	3,9306110	1 032,18	NOK	4 057	1,00	0	4 057,08	4 057,08
01.07.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Renteinntekt	4 057,0800000	1,00	NOK	4 057	1,00	0	4 057,08	4 057,08
01.07.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	8,9396550	112,57	NOK	1 006	1,00	0	1 006,32	1 006,32
01.07.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	1 006,3200000	1,00	NOK	1 006	1,00	0	1 006,32	1 006,32
Totalt									-279 999,35	-279 999,35

MÅNEDSRAPPORT KAPITALFORVALTNING

September 2026

CULTIVA - Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse

Kommentarer til avkastning

Den nominelle avkastningen hittil i år er NOK 194,6 millioner (6,58%). Totalverdien av porteføljen er NOK 3134 millioner. Bufferkapitalen er på NOK 889 millioner, noe som tilsvarer 28% av porteføljen. Aksjeandelen er 65%. Porteføljen falt med 0,31% (NOK 9,6 mill) i september. Dette fordelte seg med 0,04 på aksjer, -1,14% på obligasjoner og 0,17 % på andre aktivaklasser. **Alle posisjoner og aktivaklasser er innenfor ny strategi og rammer vedtatt for 2026.**

September var preget av sterkere økonomisk aktivitet enn ventet, vedvarende inflasjon, høyere energipriser og stigende renter. Særlig lange renter steg kraftig. Amerikansk tiårsrente passerte 5 prosent, det høyeste nivået siden finanskrisen, mens 30-årsrenten nådde nivåer som ikke er sett siden begynnelsen av 2000-tallet. Også europeiske og norske lange renter steg. Aksjemarkedene reagerte likevel forholdsvis moderat, ettersom renteoppgangen i stor grad ble tolket som et uttrykk for sterk økonomisk vekst.

Aksjemarkedet

Globale aksjer falt i underkant av 1 prosent i lokal valuta, mens Oslo Børs falt rundt 2 prosent og det nordiske markedet rundt 3 prosent. En svakere krone, særlig mot dollar, bidro likevel til positiv avkastning på globale aksjer målt i norske kroner. Fremvoksende markeder har fortsatt å utvikle seg bedre enn utviklede markeder hittil i år, særlig drevet av teknologi, halvledere og kunstig intelligens i Asia, selv om utviklingen har vært blandet mellom landene.

Globale aksjer ligger fortsatt nær historiske toppnivåer, støttet av robust økonomisk vekst og sterk selskapsinntjening. Investeringer i kunstig intelligens og datasentre bidrar til aktivitet langt utover teknologisektoren, blant annet innen kraftproduksjon, strømmnett, bygg og metaller. Samtidig binder investeringene stadig mer kapital, og fremtidig avkastning vil avhenge av at dette omsettes i økt produktivitet og inntjening. Sterk resultatvekst har bidratt til mer normale verdsettelsesmultipler i deler av markedet, men høyere renter skjerper kravene til attraktiv prising.

USA – sterk økonomi og økende renterisiko

Amerikansk økonomi fremstår fortsatt robust, med sterkt forbruk, høy investeringsaktivitet, et solid arbeidsmarked og gode aktivitetsindikatorer. Samtidig gjør sterk etterspørsel og høye energipriser det vanskeligere å få inflasjonen tilbake til målet. Den amerikanske sentralbanken hevet renten med 0,25 prosentpoeng i september, og markedet forventer nå høye renter over lengre tid. Ytterligere innstramming kan ikke utelukkes. Store budsjettunderskudd og økende statsgjeld bidrar samtidig til høyere avkastningskrav på lange statsobligasjoner. Så lenge veksten og inntjeningen holder seg sterke, kan aksjemarkedet håndtere høye renter. Ytterligere renteoppgang vil imidlertid etter hvert kunne ramme investeringer, eiendom, selskapsverdier og kredittmarkedet.

Europa og energimarkedet

Europa har svakere vekst enn USA og er mer utsatt for høye energipriser. Konflikten i Midtøsten har skapt betydelige svingninger i olje- og gassmarkedene, blant annet gjennom forstyrrelser i transportårer og energiinfrastruktur. Situasjonen har stabilisert seg noe, men forsyningen er fortsatt sårbar. Høye energipriser svekker kjøpekraften, øker bedriftenes kostnader og holder inflasjonen oppe. Den europeiske sentralbanken hevet renten med 0,25 prosentpoeng i september, og de største vestlige sentralbankene er dermed igjen i en samtidig innstrammingsfase.

Norge

Norsk økonomi viser fortsatt god motstandskraft, med høy sysselsetting, solid næringsaktivitet og et robust boligmarked. Inflasjonen har avtatt, men ligger over målet. Norges Bank hevet styringsrenten med 0,25 prosentpoeng til 4,50 prosent og løftet rentebanen. Ytterligere renteheving kan ikke utelukkes. Tremåneders NIBOR steg til rundt 4,8 prosent, mens norske swap- og statsrenter økte mindre enn i USA. Kronesvekkelsen ga positiv valutaeffekt på utenlandske investeringer, men kan samtidig bidra til høyere importert inflasjon.

Rentemarkedet

Stigende markedsrenter ga svak avkastning på obligasjoner med lang rentebinding i september. Samtidig har renteoppgangen forbedret den fremtidige løpende avkastningen betydelig. Norske og nordiske obligasjoner med høy kredittkvalitet tilbyr nå renter som ikke har vært tilgjengelige på mange år. For obligasjoner med flytende rente gir høyere NIBOR raskt økt løpende avkastning og begrenset renterisiko. Kredittmarkedet har vært robust, med moderate mislighold og kredittpåslag som bare har økt noe fra lave nivåer. Lave kredittpåslag gir imidlertid begrenset kompensasjon for ytterligere kreditt risiko. Det høye generelle rentenivået gjør derfor deler av investment grade-markedet relativt attraktivt sammenlignet med mer kredittutsatte obligasjoner.

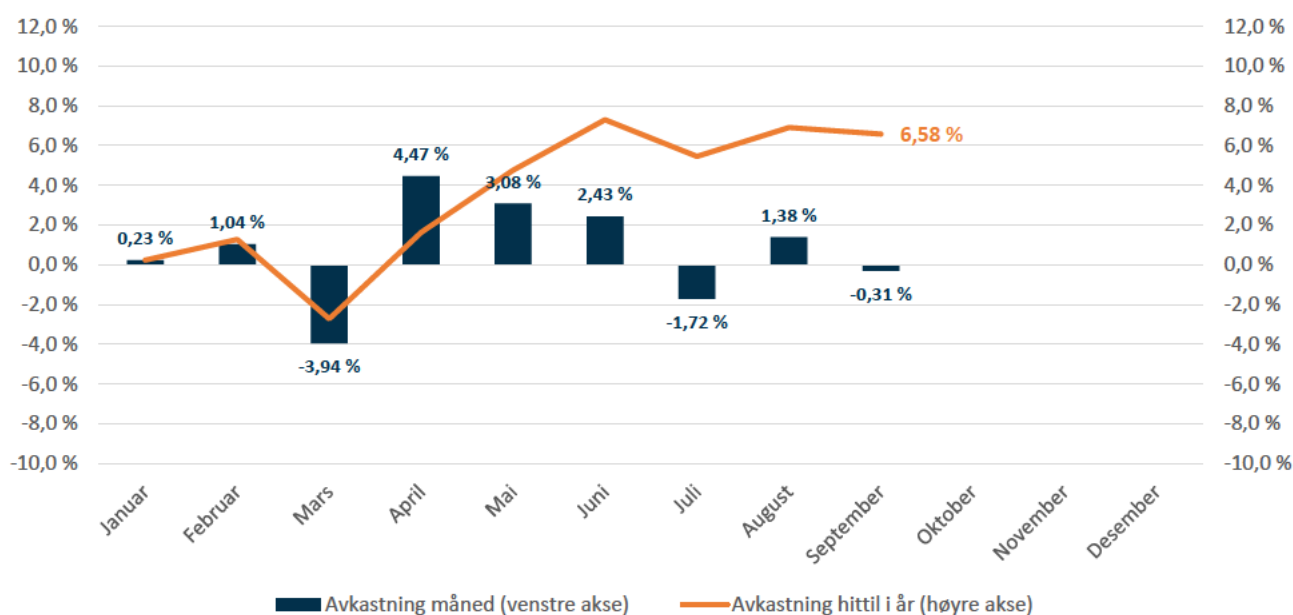
Utsiktene fremover

Det økonomiske bakteppet er fortsatt godt, med robust vekst og positiv inntjeningsutvikling. Samtidig har risikobildet blitt mer krevende. Høye energipriser, geopolitisk uro og stigende lange renter kan holde inflasjonen oppe og legge ytterligere press på verdsettelsen av aksjer og obligasjoner. Det avgjørende blir om sterk vekst og investeringsaktivitet kan fortsette uten ny inflasjons- og renteoppgang. Dersom høyere renter begynner å svekke vekst- og inntjeningsforventningene, kan markedsreaksjonene bli større. For langsiktige investorer taler dette for bred diversifisering. Aksjer støttes av god inntjening, mens høyere rentenivåer har gjort renteinvesteringer vesentlig mer attraktive. Det gir et bedre utgangspunkt for balanserte porteføljer, selv om svingningene kan forbli høye.

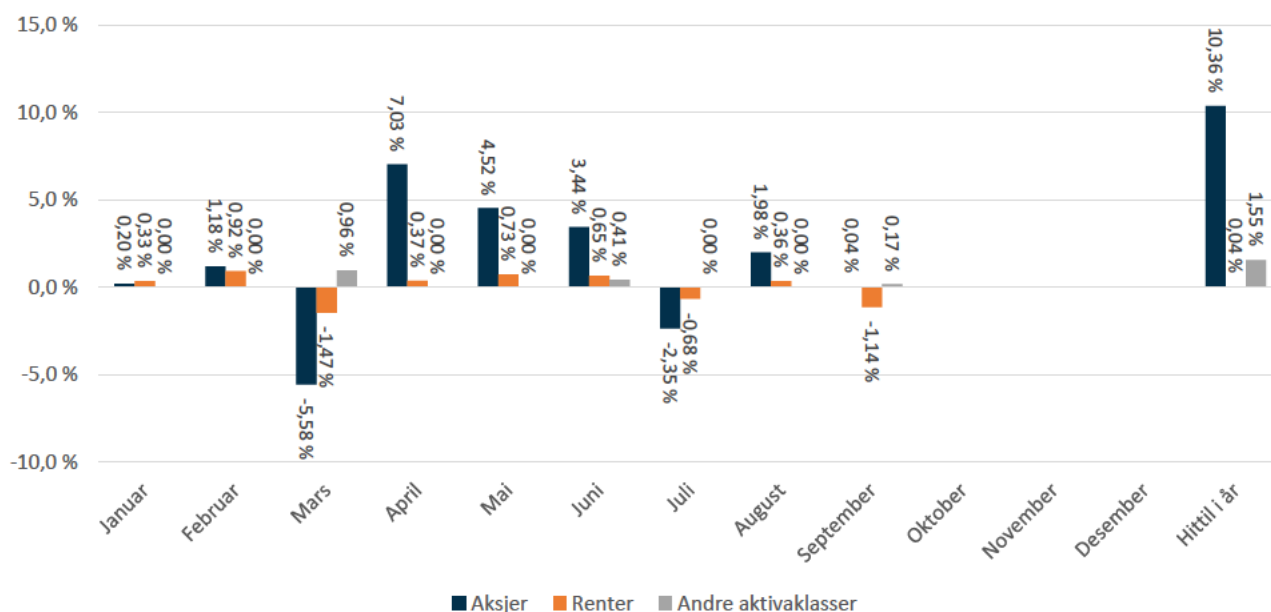
Kapital og avkastning

	Kapital og avkastning			
	NOK mill	%	Indeks %	Relativt %
Sum kapital ved inngangen til måneden	3145,9			
Innskudd/uttak	-2,6			
Sum kapital ved utgangen av måneden	3133,7			
Avkastning siste måned	-9,6	-0,31 %	-0,02 %	-0,28 %
Avkastning hittil i år	194,6	6,58 %	6,66 %	-0,08 %

Avkastningsutvikling totalportefølje



Avkastningsutvikling pr aktivaklasse



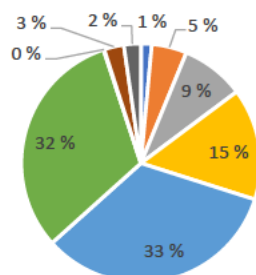
Kapital

Porteføljeverdi			3 133 713 680
Justert grunnkapital 01.01.26		- 1 983 241 962	
Avsetning justering grunnkapital hittil i år	3,2 %	- 47 597 807	- 2 030 839 769
Prosjektgjeld			- 213 423 093
Beregnet bufferkapital			889 450 818
- Tapspotensiale i konjunkturjustert stresstest			- 842 704 038
Over/underdekning bufferkapital			46 746 781
Nøkkeltall			
Bufferkapital i % av porteføljeverdi			28,4 %
Bufferkapital i % av aksjeplasseringer			43,6 %
Tapspotensialet i % av porteføljeverdi			26,9 %

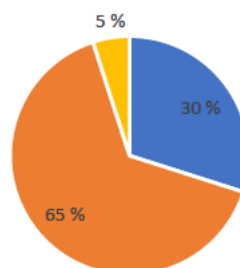
Total avkastning 2026			
Porteføljeverdi 30.09.26		3 133 713 680	
Prosjektutbetalinger og admn kost hittil i 2026		35 624 932	
Brutto Porteføljeverdi 30.09.26		3 169 338 612	
Porteføljeverdi 1. januar 2026		2 974 760 450	
Nominell avkastning på finansporteføljen		194 578 162	6,6 %
Avsetning til grunnkapital (KPI)		47 597 807	
Realavkastning på finansporteføljen		146 980 355	4,8 %
Prosjektutbetalinger og adm. kost hittil i 2026		- 35 624 932	
Realavkastning for Cultiva		111 355 423	3,6 %

Verdiendring hittil i år

	Markedsverdi IB	Markedsverdi UB	Endring i NOK	Resultat i NOK
Bank / Pengemarked	49 836 955	45 829 699	31 617 676	1 230 449
Bankinnskudd	27 818 317	23 027 049	- 4 791 268	446 435
Årets utdelinger og administrasjonskost			35 624 932	
DNB Likviditet	22 018 638	22 802 651	784 013	784 013
Norske Statsobligasjoner	148 343 001	148 977 988	634 987	634 987
KLP Statsobligasjon	148 343 001	148 977 988	634 987	634 987
Nordiske obligasjoner	266 693 753	268 978 165	2 284 412	5 799 695
Alfred Berg Nordic Investment Grade	128 751 977	126 195 776	- 2 556 201	959 083
DNB Nordic IG	137 941 776	142 782 389	4 840 613	4 840 612
Globale obligasjoner	488 593 210	473 576 218	- 15 016 992	- 7 013 720
Alfred Berg Global Agg ESG	151 777 567	149 590 358	- 2 187 209	2 187 209
DnB Global High Grade	300 049 739	287 534 330	- 12 515 409	4 512 137
Storebrand Global Foretagsobligasjon	36 765 904	36 451 530	- 314 374	314 374
Sum renteplasseringer	953 466 919	937 362 070	19 520 083	651 411
Globale aksjer, usikret	977 295 785	1 048 235 131	70 939 346	79 992 273
KLP AksjeGlobal Indeks	624 677 571	657 314 563	32 636 992	38 662 263
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	161 002 951	186 753 999	25 751 048	27 257 473
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	191 615 263	204 166 569	12 551 306	14 072 537
Globale aksjer (valutasikret)	885 607 088	989 318 910	103 711 822	112 304 090
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	885 607 088	989 318 910	103 711 822	112 304 090
Venture/såkorn	4 200 684	3 166 018	- 1 034 666	- 755 953
Skagerak Capital I	1	1	-	558 713
Skagerak Capital III	4 200 683	3 166 017	- 1 034 666	1 314 666
Sum aksjeplasseringer	1 867 103 557	2 040 720 059	173 616 502	191 540 410
Sum Eiendom Norge og utland	82 322 474	83 764 050	1 441 576	2 386 341
DnB Scandinavian Property Fund	82 322 474	83 764 050	1 441 576	2 386 341
Sum formålstjenlige inv.	71 867 500	71 867 500	-	-
Digitalt Kulturhus AS	30 000	30 000	-	-
Skippergata 24b AS	71 837 500	71 837 500	-	-
Sum andre aktivaklasser	154 189 974	155 631 550	1 441 576	2 386 341
Total	2 974 760 450	3 133 713 680	194 578 162	194 578 162



- Bank / Pengemarked
- Norske Statsobligasjoner
- Nordiske obligasjoner
- Globale obligasjoner

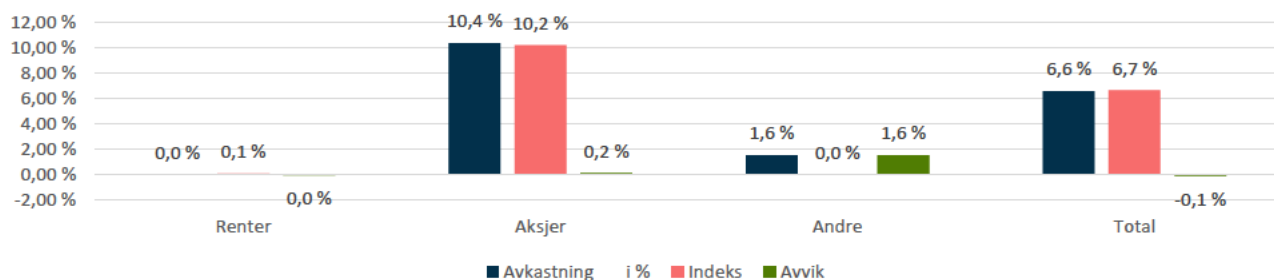


- Sum renteplasseringer
- Sum aksjeplasseringer
- Sum andre aktivaklasser

Avkastning hittil i år

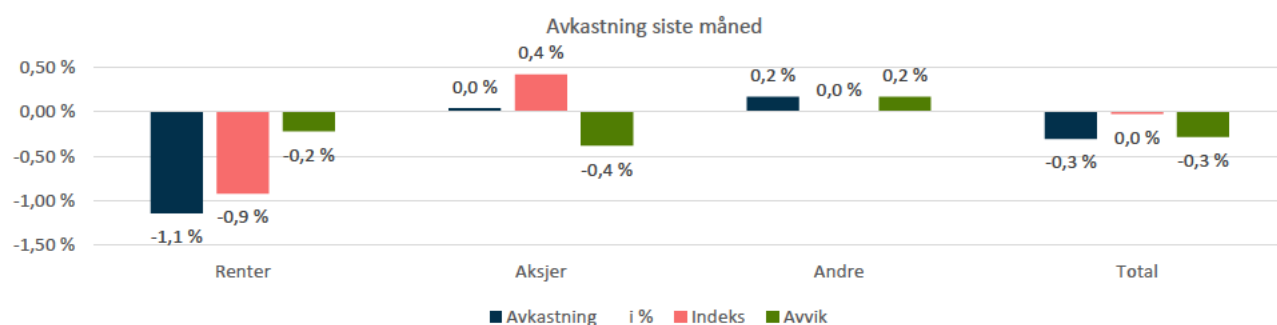
	Avkastning i %	Indeks i %	Avvik	Indeks
Bank / Pengemarked	2,46 %	3,06 %	-0,60 %	Vektet
Bankinnskudd	1,59 %	3,06 %	-1,47 %	NOGOVD3M
DNB Likviditet	3,56 %	3,06 %	0,50 %	NOGOVD3M
Norske statsobligasjoner	0,43 %	0,92 %	-0,49 %	Vektet
KLP Statsobligasjon	0,43 %	0,92 %	-0,49 %	NOGOVD3
Nordiske obligasjoner	2,20 %	1,06 %	1,14 %	Vektet
Alfred Berg Nordic Investment Grade	0,79 %	1,06 %	-0,27 %	NORM123D3
DNB Nordic IG	3,51 %	1,06 %	2,45 %	NORM123D3
Globale obligasjoner	-1,46 %	-1,23 %	-0,23 %	Vektet
Alfred Berg Global Agg ESG	-1,44 %	-1,23 %	-0,21 %	BBGAgg TR H2N
DnB Global High Grade	-1,54 %	-1,23 %	-0,31 %	BBGAgg TR H2N
Storebrand Global Foretagsobligasjon	-0,86 %	-1,23 %	0,37 %	BBGAgg TR H2N
Renteplasseringer	0,04 %	0,08 %	-0,04 %	Vektet
Globale aksjer, usikret	8,29 %	7,67 %	0,62 %	Vektet
KLP AksjeGlobal Indeks	6,30 %	6,51 %	-0,21 %	MSCI World (NOK)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	17,08 %	17,59 %	-0,51 %	MSCI EM (NOK)
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	7,40 %	7,04 %	0,36 %	MSCI W SC (NOK)
Globale aksjer (valutasikret)	12,79 %	12,78 %	0,01 %	Vektet
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	12,79 %	12,78 %	0,01 %	MSCI Dev.m. v.sik
Venture/såkorn	-18,31 %	-18,31 %	0,00 %	Vektet
Skagerak Capital I	775,01 %	775,01 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skagerak Capital III	-31,30 %	-31,30 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Aksjeplasseringer	10,36 %	10,21 %	0,15 %	Vektet
Eiendom Norge og utland	2,91 %	1,67 %	1,24 %	Vektet
DnB Scandinavian Property Fund	2,91 %	1,67 %	1,24 %	NGOVD3+1%
Formålstjenlige inv.	0,00 %	0,00 %	0,00 %	Vektet
Digitalt Kulturhus AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skippergata 24b AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Andre aktivklasser	1,55 %	0,00 %	1,55 %	Vektet
Total avkastning	6,58 %	6,66 %	-0,08 %	Vektet

Avkastning hittil i år



Avkastning siste måned

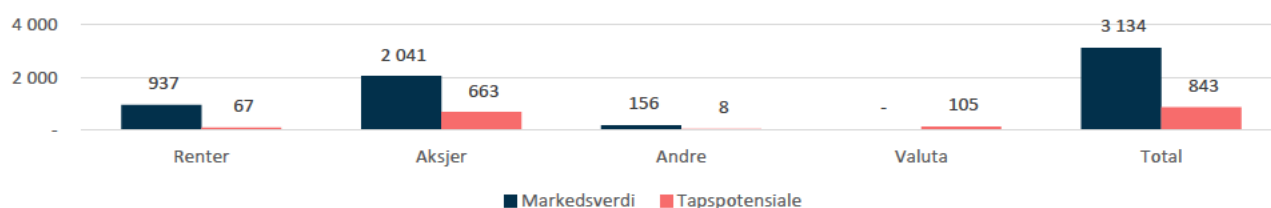
	Avkastning i %	Indeks i %	Avvik	Indeks
Bank / Pengemarked	0,25 %	0,34 %	-0,09 %	Vektet
Bankinnskudd	0,19 %	0,34 %	-0,15 %	NOGOVD3M
DNB Likviditet	0,31 %	0,34 %	-0,03 %	NOGOVD3M
Norske statsobligasjoner	-0,45 %	-0,29 %	-0,16 %	Vektet
KLP Statsobligasjon	-0,45 %	-0,29 %	-0,16 %	NOGOVD3
Nordiske obligasjoner	-0,28 %	-0,43 %	0,15 %	Vektet
Alfred Berg Nordic Investment Grade	-0,60 %	-0,43 %	-0,17 %	NORM123D3
DNB Nordic IG	0,01 %	-0,43 %	0,44 %	NORM123D3
Globale obligasjoner	-1,96 %	-1,65 %	-0,31 %	Vektet
Alfred Berg Global Agg ESG	-2,13 %	-1,65 %	-0,48 %	BBGAgg TR H2N
DnB Global High Grade	-1,93 %	-1,65 %	-0,28 %	BBGAgg TR H2N
Storebrand Global Foretagsobligasjon	-1,53 %	-1,65 %	0,12 %	BBGAgg TR H2N
Renteplasseringer	-1,14 %	-0,92 %	-0,22 %	Vektet
Globale aksjer, usikret	0,78 %	1,43 %	-0,65 %	Vektet
KLP AksjeGlobal Indeks	1,32 %	1,65 %	-0,33 %	MSCI World (NOK)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	1,62 %	2,29 %	-0,67 %	MSCI EM (NOK)
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	-1,68 %	-1,39 %	-0,29 %	MSCI W SC (NOK)
Globale aksjer (valutasikret)	-0,72 %	-0,69 %	-0,03 %	Vektet
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	-0,72 %	-0,69 %	-0,03 %	MSCI Dev.m. v.sik
Venture/såkorn	0,00 %	0,00 %	0,00 %	Vektet
Skagerak Capital I	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skagerak Capital III	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Aksjeplasseringer	0,04 %	0,42 %	-0,38 %	Vektet
Eiendom Norge og utland	0,31 %	-0,21 %	0,52 %	Vektet
DnB Scandinavian Property Fund	0,31 %	-0,21 %	0,52 %	NGOVD3+1%
Formålstjenlige inv.	0,00 %	0,00 %	0,00 %	Vektet
Digitalt Kulturhus AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skippergata 24b AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Andre aktivklasser	0,17 %	0,00 %	0,17 %	Vektet
Total avkastning	-0,31 %	-0,02 %	-0,28 %	Vektet



Stresstest og porteføljefordeling

	Markedsverdi	i %	Durasjon	Stresstest	Tapspotensiale
Bank / Pengemarked	45 829 699	1,5 %	0,08		-
Bankinnskudd	23 027 049		0,00	0,00 %	
DNB Likviditet	22 802 651		0,17	0,00 %	-
Norske statsobligasjoner	148 977 988	4,8 %	5,23		11 173 349
KLP Statsobligasjon	148 977 988		5,23	7,50 %	11 173 349
Nordiske obligasjoner	268 978 165	8,6 %	1,91		20 173 362
Alfred Berg Nordic Investment Grade	126 195 776		3,03	7,50 %	9 464 683
DNB Nordic IG	142 782 389		0,92	7,50 %	10 708 679
Globale obligasjoner	473 576 218	15,1 %	5,98		35 518 216
Alfred Berg Global Agg ESG	149 590 358		5,53	7,50 %	11 219 277
DnB Global High Grade	287 534 330		6,48	7,50 %	21 565 075
Storebrand Global Foretagsobligasjon	36 451 530		3,87	7,50 %	2 733 865
Renteplasseringer	937 362 070	29,9 %	4,40		66 864 928
Globale aksjer, usikret	1 048 235 131	33,5 %			340 676 418
KLP AksjeGlobal Indeks	657 314 563			32,50 %	213 627 233
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	186 753 999			32,50 %	60 695 050
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	204 166 569			32,50 %	66 354 135
Globale aksjer, sikret	989 318 910	31,6 %			321 528 646
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	989 318 910			32,50 %	321 528 646
Venture/såkorn	3 166 018	0,1 %			1 028 956
Skagerak Capital I	1			32,50 %	0
Skagerak Capital III	3 166 017			32,50 %	1 028 956
Aksjeplasseringer	2 040 720 059	65,1 %			663 234 019
Eiendom Norge og utland	83 764 050	2,7 %			4 188 203
DnB Scandinavian Property Fund	83 764 050			5,00 %	4 188 203
Formålstjenlige inv.	71 867 500	2,3 %			3 593 375
Digitalt Kulturhus AS	30 000			5,00 %	1 500
Skippergata 24b AS	71 837 500			5,00 %	3 591 875
Andre aktivklasser	155 631 550	5,0 %			7 781 578
Valuta	-			10,00 %	104 823 513
Totalt	3 133 713 680	100,0 %			842 704 038

Tapspotensiale



Aktiva sammensetning og rammer

	Strategi	Vekt	Min	Maks	Status
Bank / Pengemarked	2,0 %	1,5 %	1,0 %	20,0 %	ok
Norske statsobligasjoner	7,0 %	4,8 %	0,0 %	25,0 %	ok
Nordiske obligasjoner	8,0 %	8,6 %	0,0 %	25,0 %	ok
Globale obligasjoner	15,0 %	15,1 %	0,0 %	35,0 %	ok
Renteplasseringer	32,0 %	29,9 %	20,0 %	42,0 %	ok
Globale aksjer (usikret)	34,0 %	33,5 %	30,0 %	40,0 %	ok
Globale aksjer (sikret)	31,0 %	31,6 %	28,0 %	38,0 %	ok
Venture/såkorn	0,0 %	0,1 %	0,0 %	2,0 %	ok
Aksjeplasseringer	65,0 %	65,1 %	58,0 %	80,0 %	ok
Eiendom Norge og utland	0,0 %	2,7 %	0,0 %	4,0 %	ok
Formålstj. Investeringer	3,0 %	2,3 %	0,0 %	4,0 %	ok
Andre aktivaklasser	3,0 %	5,0 %	0,0 %	8,0 %	ok
Totalt	100,0 %	100,0 %			ok
Renter					Status
Renteinvesteringene skal ha en lav/moderat kredittrisiko (investment grade) og ha god spredning på ulike låntagere					ok
Investeringer i pengemarked, norske, nordiske og globale obligasjoner skal skje via verdipapirfond					ok
Investeringer i utenlandske obligasjoner skal skje via UCITS godkjente verdipapirfond som skal være valutasikret til NOK					ok
Enkeltpapirene i de ulike fondene skal i hovedsak ha rating tilsvarende investment grade (høyere enn BBB-). Det tillates at forvalter legger skyggerating til grunn					ok
Det kan investeres i obligasjonsfond som også investerer i papirer med en kredittrating som er lavere enn "investment grade". Denne andelen skal være maksimalt 5 % av aktivaklassen					ok
Obligasjonsporteføljens gjennomsnittlige rentedurasjon skal ikke overstige 6,5 år					ok
Durasjon	Status	Normal	Min	Maks	
Pengemarked	0,08	0,25	0	1	ok
Statsobligasjoner Norge	5,23	5	0	7	ok
Obligasjoner Norden	1,91	3	0	5	ok
Obligasjoner Globale	5,98	6	0	8	ok
Aksjer					Status
Aksjeplasseringer skal være aksjer eller verdipapirfond som investerer i aksjer som er notert på børser i land som inngår i Morgan Stanley verdensindeks					ok
Aksjeplasseringene skal forvaltes etter en konservativ risikoprofil, og det skal tilstrebes god spredning mellom ulike sektorer og regioner					ok
Investeringer i globale aksjer skal foretas gjennom indekxnære fond					ok
Eiendom					Status
Eiendomspllasseringer skal være i ubelånte, kostnadseffektive norske fondsstrukturer med tilfredsstillende likviditet med hensyn på omsetning av andeler					ok
Valuta					Status
Globale aksjeinvesteringer kan valutasikres					ok
Styret kan avvike i særskilte situasjoner					ok
Finansielle derivater					Status
Derivater kan kun benyttes til sikring av valuta- og inflasjonsrisiko knyttet til porteføljen.					ok

Historikk

MNOK									30.09.26
Porteføljeverdi									3 133,7
Kapital KPI-justert									-2 030,8
Prosjektgjeld									-213,4
Bufferkapital									889,5
Beregnet stresstest tap									842,7
Aksjeandel									65 %

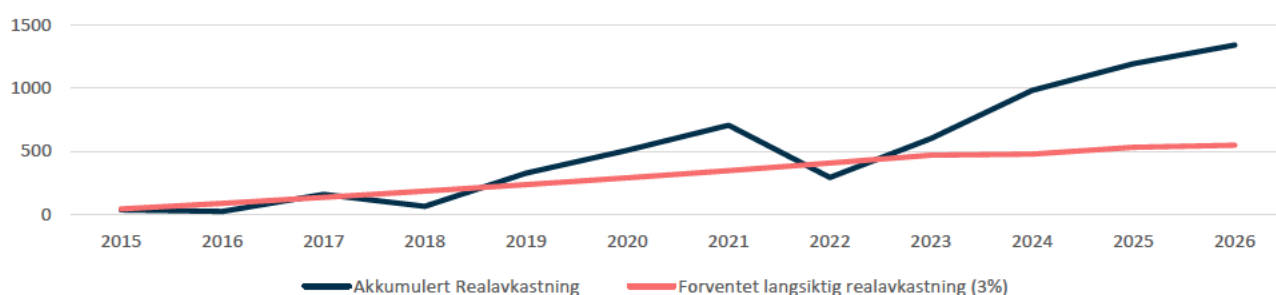
MNOK	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	31.12.22	31.12.23	31.12.24	31.12.25
Porteføljeverdi	1 936,5	1 874,7	2 160,5	2 278,5	2 520,0	2 211,3	2 478,0	2 812,9	2 974,8
Kapital KPI-justert	-1 516,0	-1 560,0	-1 594,3	-1 615,0	-1 671,5	-1 768,5	-1 865,8	-1 925,5	-1 978,3
Prosjektgjeld	-41,6	-120,3	-120,4	-43,3	-109,4	-135,4	-144,4	-147,9	-225,0
Bufferkapital	378,9	194,4	445,8	620,2	739,1	307,4	467,8	739,5	771,5
Beregnet stresstest tap	234,8	377,7	478,6	526,3	620,1	300,8	561,5	611,7	793,6
Aksjeandel	52 %	50 %	56 %	60 %	60 %	58 %	60 %	60 %	63 %

Ny konjunkturjustert stresstest er innført i kapitalforvaltningsstrategien fra og med desember 2020. Tallene før 2020 er ikke sammenlignbare.

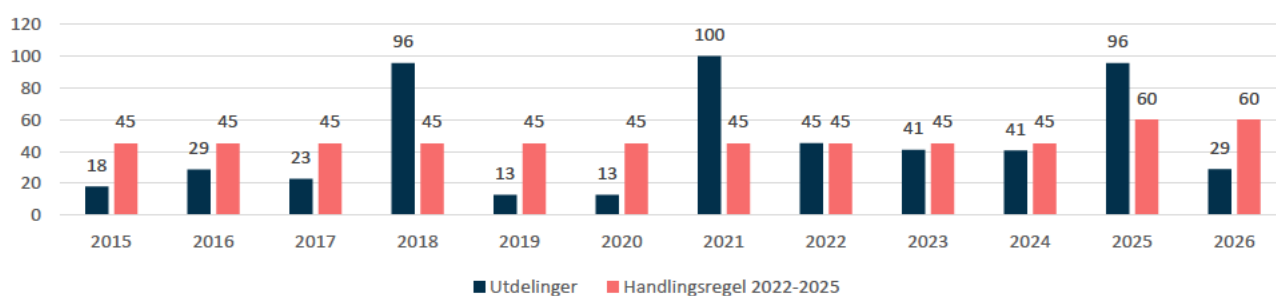
Basert på den konjunkturjusterte stresstesten har porteføljens bufferkapital en overdekning på NOK

46 746 781

Faktisk og forventet avkastning 2015 - 2026



Utdelinger Cultiva 2015 - 2026 (MNOK)



Delvis unntatt offentlighet jfr. offl. § 13 jfr. forv.l. § 13

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 64/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Fornye // Cultiva Teknologi år 2

I strategien 'Cultiva gir skaperkraft 2025-2030', står det at Cultiva skal være en drivkraft for byens fornyelse. Det skal stiftelsen gjøre ved blant annet å støtte ideer og prosjekter som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter.

I handlingsplanen, som ble vedtatt på styremøtet i februar 2025, er dette konkretisert til:

Strategisk programutlysning for å sikre arbeidsplasser knyttet til nye ideer og prosjekter som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter.

Den strategiske programutlysningen Cultiva Teknologi, er på 15 millioner kroner årlig, inntil 5 år. Utlysningstekst for utlysningen år 2 ble godkjent av styret 8. juni 2026 (vedlegg 1). I perioden juni–september ble det gjennomført seks åpne webinarer for mulige søkere. Webinarene skulle sikre lik tilgang til informasjon og gi søkerne bedre forståelse av utlysningen og Cultivas vurderingskriterier.

Ki har oppsummert notater fra webinarene slik:

Spørsmålene handlet særlig om prosjektenes modenhet, hva som regnes som teknologi og innovasjon, skillet mellom utvikling og drift, finansiering og egeninnsats, mulighet for nedskalering samt krav til tilknytning og kompetansebygging i Kristiansand. Det ble lagt vekt på at større og mer modne prosjekter bør ha andre finansieringskilder og en troverdig plan for videreføring. For mindre, utforskende prosjekter i tidlig fase, vil egeninnsats være tilstrekkelig som tilleggsfinansiering.

Webinarene viste samtidig behovet for å tydeliggjøre at kunst og kultur fortsatt er et sentralt utgangspunkt for teknologiutlysningen, og at også kunstnere og kulturaktører oppfordres til å utforske og utvikle teknologi. Et gjennomgående budskap var at prosjektene må være nyskapende, ligge innenfor Cultivas formål og kunne sannsynliggjøre hvordan prosjektet bidrar til arbeidsplasser og/eller gode levekår i Kristiansand.

Søkingen til Fornye//Cultiva Teknologi år 2

	2026	2025
Antall søknader	49	44
Søknadssum	58,1 MNOK	42,4 MNOK
Totalbudsjett	163,5 MNOK	66,1 MNOK
Salg/billettinntekter	1,1 MNOK	
Egeninnsats	17,5 MNOK	
Annen offentlig/privat finansering	12,5 MNOK	

Dette er en liten økning i antall søknader fra 2025, med en betydelig økning i søknadsbeløp.

Søknadsbeløp	Antall 2026	Antall 2025
0 til 499 000	13	12
500 000 til 999 000	11	11
Over 1 000 000	25	21

Oversikt over alle søknadene som kom inn:

Saksnr	Søkerorganisasjon	Prosjekttittel	U.off	Søknads- sum
2026/172	The Viking Experience AS	The Viking Experience Hub		840 000
2026/173	Agder IT AS	Kulturpuls: KI-drevet kulturkalender for Kristiansand		200 000
2026/174	Sørlandets Dragforening	Dragpodcast		66 000
2026/175	Circus Arredondo AS	Maria Arredondo - Arredondria		1 620 000
2026/176	Noroff University College	Whispering Glaciers — The sound of time		241 089
2026/177	Netlab AS	Fremtidens by – bygg ditt Kristiansand		800 000
2026/178	Newbringer AS	Fysisk spillunivers i Dyreparken – kommersiell pilot 2027	Ja	1 200 000
2026/179	Vilhelm Krag-selskapet	Krag. kunst og ny teknologi		500 000
2026/180	Kodnet AS	Kunstnerisk praksis som kunnskap – Kristiansand		1 200 000
2026/181	Filmtek AS	Procap - Teknologiplattform for audiovisuell kulturarv		800 000
2026/182	MESTIZO	Flerspråklig kulturformidling med kunstig intelligens i Kristiansand		55 200
2026/183	Prepare Pathways AS	Dataspill som kulturuttrykk i skolen – en digital oppgavebank utviklet i Kristiansand		1 400 000
2026/184	Tybakken Audio AS	Profesjonell miksekino for filmlyd i Kristiansand		200 000

2026/185	Creative Windband AS	Windband – utvikling og utforsking av digital læringsmodell for korps		1 050 000
2026/186	Luut AS	LUUT Kultur – automatisert publikumsinfrastruktur for kulturlivet		380 000
2026/187	MC Music AS	LAN – Objektbasert lydetterarbeid for nasjonal kortfilm		500 000
2026/188	Dyreparken Studio AS	JULIUS FoU: FRA LEVENDE KULTURARV TIL BANEØYENDE DIGITAL KARAKTER		5 000 000
2026/189	Mentalmomentum Technologies AS	Prosjekt Kildekraft – mental trening for profesjonelle musikere i Kristiansand Symfoniorkester	Ja	1 850 000
2026/190	Landmark Film	50 tonn		750 000
2026/191	Stiftelsen Bredalsholmen Dokk og Fartøyvernssenter	Med luftskip til Nordpolen - Historisk håndverk, digital kunst og ny teknologi hundre år etter luftskipet Norge		1 300 000
2026/192	Empathix AS	Speciefy: Naturen som spill, læring og fellesskap	Ja	3 467 250
2026/193	EBM Holdings AS	Grape Digital	Ja	900 000
2026/194	Bigwig AS	Baller 2027		250 000
2026/195	Norse Gaming	Samle Norge og Agder rundt Norse Event System		3 300 000
2026/196	Kunstgavekortet as	Kunstkalender.no 2.0 - Fra fungerende beta til robust, skalerbar kulturteknologi		900 000
2026/197	Massive Universe AS	Kybo Legends: kunstnerisk og teknologisk IP-utvikling med og uten KI		1 200 000
2026/198	GRAC	Siste innspurt på Multifunksjonelt kunstopplevelsesrom		59 436
2026/199	Kilden teater og konserthus IKS	Eiro	Ja	1 000 000
2026/200	Spillsenteret	Skap med 3D		195 000
2026/201	Vest-Agder-museet IKS	Rusleturer 2.0 – Digital og levende byhistorie for alle		1 100 000
2026/202	Team Sør	Kraft i vann		450 000
2026/203	Neuro Art AS	NeuroArt - utviklingspilot for en digital kunst- og kulturplattform	Ja	1 570 000
2026/204	Stiftelsen Kunstsilo	Fra Kunstverk til Algoritme- digital utforsking av Nordisk Modernisme.		1 619 000
2026/205	Kristiansand Lyskunstfestival	KRS Lyskunstfestival 2027		800 000
2026/206	Partum Nubes AS	Creative Academy – utvikling og utforskning av en sammenhengende øvingsplattform for teori, gehør og samspill		1 512 000

2026/207	BRAAK AS	BRAAK Romverk – immersiv lyd for konsert, installasjon og scenekunst	Ja	1 450 000
2026/208	Magnus Records AS	Magnus Records Artist Lab		576 500
2026/209	Musikkspill AS	PitchQuest fase 3		1 310 000
2026/210	CoreCapacity AS	3D-mapping for økt prestasjon hos Idrettsutøvere	Ja	2 965 000
2026/211	Deconform AS	Midlertidighetsmuseet		350 000
2026/212	Trolske Opplevelser AS (under etablering)	Bidrag til Lyskunstfestivalen 2027. Trolske Opplevelser - en teaser. Rimtusser og isslott		1 445 000
2026/213	Stær Distribusjon AS	Kinolab Sør - teknologi for filmdistribusjon og publikumsutvikling i Kristiansand		1 500 000
2026/214	Samarbeidsrådet for tros- og livssynssamfunn Kristiansand, i tett samarbeid med Muslimk union Agder	Mangfold i lyset		292 000
2026/215	Govertsen film AS, Ålo 4, 4641 Søgne	Pilotprosjekt Mesh LED		250 000
2026/216	Gerd Produksjonskollektiv AS	Klippesuite Kristiansand – fra pilot til varig postproduksjonspipeline		500 000
2026/217	Stær Distribusjon AS	Post Kristiansand – VFX, AI og internasjonalt etterarbeid		5 000 000
2026/218	Krank Scenekunst AS (under etablering)	Krank Multiscene	Ja	2 032 692
2026/219	Skaperhuset Sør AS	Avtrykk – der kunst, mennesker og kulturarv får digital form		1 261 331
2026/220	Erik Pirolt AS	Bak naturen	Ja	1 000 000
Sum				58 207 498

Generelle betraktninger om søknadsbruka:

- Flere prosjekter er videreutvikling av tidligere tildelinger.
- Samtidig som det er flere «gjengangere» i søknadsbunken, men også en del nye
- En del søknader er svært like hverandre og/eller prosjekt som allerede er finansiert. Dette gjelder både søknader om aktivitet og infrastruktur.
- Flere teknologibedrifter søker om utviklingsmidler uten samarbeidspartnere
- Det er markant nedgang i søknader fra det visuelle kunstfeltet, mens musikk, film og spillbransjen er godt representert
- Det er de store kunst- og kulturinstitusjonene som virker å være rigget for å ta større løft innen teknologiutvikling
- Det er få søknader fra idrettsfeltet
- Det er forskjell i kvalitet på søkere som deltar på webinar og de som ikke gjør det
- Det er ikke like mange som innstilles til avslag av formelle grunner, som det har vært tidligere

Særlig interessant er det å se at enkelte prosjekt har hatt betydelig utvikling siden forrige tildelingsrunde, i form av at de har fått med flere partnere, har utviklet prototyper som gir grunnlag for videreføring, og/eller har fått positiv respons etter test mot marked.

Erfaringene med informasjonswebinarer er fortsatt positive. Det er en effektiv måte å svare ut spørsmål underveis i søknadsskrivingen. Vi observerer at søkere som ikke har deltatt på webinar ofte «bommer» på kriterier som har vært diskutert i alle webinarene. Dette kan dreie seg om tilhørighet til Kristiansand, grensegang mellom innovasjonsprosjekt og ordinær drift, krav om modenhet, støttegrad eller utvikling i prosjekter som søker om mye og flere ganger.

Administrasjonen har vurdert alle de mottatte søknader i forhold til formål, utlysningstekst og de prioriteringskriterier som er beskrevet i utlysningsteksten. Deretter har hele søknadsbunken blitt vurdert samlet

Det er mange som søker om store beløp, dessverre uten at totalbudsjettet har økt tilsvarende. Som i fjor, vurderer administrasjonen at mange ikke har tatt inn over seg at det krever helt annen modenhet for å få tildelt store beløp, i form av andre finansieringskilder og tydeliggjøring av hvordan Cultivas midler brukes til de deler av prosjektet som er i tråd med stiftelsens formål.

Flere søker om prosjekt som handler om videreformidling av støtte til ikke navngitte samarbeidspartnere, som skal rekrutteres/juryeres/engasjeres/identifiseres i etterkant. Dette er typiske prosjekt som administrasjonen innstiller til avslag. Uten klarerte og navngitte samarbeidspartnere er det utfordrende å vurdere om prosjektet er i tråd med stiftelsens formål og utlysningens kriterier. Det virker dessuten å være vanskeligere å skrive gode prosjekt på vegne av noen som eier en utfordring eller mulighet, uten at disse selv er med.

I fjor, i forbindelse med Cultiva Teknologi år 1, ble det varslet fra flere søkere at man la opp til flerårige prosjekt og at man derfor kom til å søke på nytt år 2. Den gangen understreket administrasjonen at tildelingene kun er ett-årige, og at prosjekter som søker videreføring forventes å ha på plass flere finansieringskilder før videreføring. Derfor er flere prosjekter som søker på nytt innstilt på avslag eller foreslått nedskalert denne runden.

I evalueringen fra Cultiva Digital til Cultiva Teknologi, var en av tilbakemeldingene at tildelingsbeløpet ble vurdert å kunne være for lite. Tildelingsrammene om umodne prosjekt opp til kr 250 000 og modne prosjekt opp til 1 million ble derfor opphevet. Selv om mange søkte store beløp i fjor, så ble ingen tildelt over 1,5 millioner. I denne utlysningen vurderer administrasjonen at det er to prosjekter som kvalifiserer til tildeling av betydelig høyere beløp, nemlig et til 2,1 millioner og et til 5 millioner.

For alle nedskalerte prosjekt, vil det bli grundig gjennomgang budsjettpostene i forbindelse med utforming av samarbeidsavtale.

KI-oppsummering av hvordan søknadene svarer i søknaden på spørsmålet «Hvordan bidrar prosjektet til sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand?»:

Søknadene viser tre tydelige hovedspor i hvordan prosjektene skal bidra til arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand:

- **Arbeidsplasser og verdiskaping:** Prosjektene skaper lokale oppdrag innen særlig teknologi, kunst, kultur og kreative næringer, og flere skal utvikle produkter og tjenester med potensial for varig virksomhet og nye arbeidsplasser.
- **Kompetanse og fagmiljøer:** Et gjennomgående mål er å bygge og beholde kompetanse i Kristiansand, i skjæringspunktet mellom teknologi og kreative fag.
- **Levekår og attraktivitet:** Prosjektene kobler gode levekår til økt kultur- og samfunnsdeltakelse, mestring, læring, inkludering, fellesskap og et mer attraktivt Kristiansand.
-

Samlet sett er kompetansebygging den tydeligste koblingen mellom de to delene av Cultivas formål: Prosjektene skal både styrke grunnlaget for framtidige arbeidsplasser og gi innbyggerne bedre muligheter for deltagelse, utvikling og tilhørighet.

Styret har som vanlig tilgang til alle søknader i Dropbox.

ADMINISTRASJONENS INNSTILLING

Administrasjonens innstilling til bevilgning er:

Saksnr	Søkerorganisasjon	Prosjekttittel	U.off	Søknads- sum	Innstilling
2026/175	Cirkus Arredondo AS	Maria Arredondo - Arredondria		1 620 000	1 000 000*
2026/184	Tybakken Audio AS	Profesjonell miksekino for filmlyd i Kristiansand		200 000	200 000*
2026/187	MC Music AS	LAN – Objektbasert lyddetterarbeid for nasjonal kortfilm		500 000	500 000*
2026/188	Dyreparken Studio AS	JULIUS FoU: FRA LEVENDE KULTURARV TIL BANEKRYTENDE DIGITAL KARAKTER		5 000 000	5 000 000*
2026/192	Empathix AS	Speciefy: Naturen som spill, læring og fellesskap	Ja	3 467 250	2 123 500*

2026/196	Kunstgavekortet as	Kunstkalender.no 2.0 - Fra fungerende beta til robust, skalerbar kulturteknologi		900 000	900 000*
2026/199	Kilden teater og konserthus lks	Eiro	Ja	1 000 000	1 000 000*
2026/201	Vest-Agder-museet IKS	Rusleturer 2.0 – Digital og levende byhistorie for alle		1 100 000	1 000 000*
2026/202	Team Sør	Kraft i vann		450 000	450 000*
2026/204	Stiftelsen Kunstsilo	Fra Kunstverk til Algoritme-digital utforskning av Nordisk Modernisme.		1 619 000	1 250 000*
2026/208	Magnus Records AS	Magnus Records Artist Lab		576 500	576 500*
2026/209	Musikkspill AS	PitchQuest fase 3		1 310 000	500 000*
2026/220	Erik Pirolt AS	Bak naturen	Ja	1 000 000	500 000*
Sum					15 000 000

* NB: betingelser knyttet til tildelingen (se nedenfor)

Kortfattet beskrivelse av de enkelte prosjektene:

Maria Arredondo – Arredondria

Søker: Circus Arredondo AS

Partnere: Lunar Blue Holding AS / Massive Labs AS

Innstilling: Kr 1 000 000

Sammendrag: Prosjektet skal videreutvikle Arredondria-universet og utforske hvordan musikk og artisten Maria Arredondo kan formidles gjennom gaming. Prosjektet kombinerer musikk, artistutvikling og spillteknologi, og skal utforske nye former for digital formidling og publikumsopplevelse.

Hovedmål: Videreutvikle Arredondria som et digitalt musikk- og spillunivers som kombinerer kunstnerisk innhold, teknologi og nye former for formidling.

Delmål:

- Videreutvikle Arredondria-universet med utgangspunkt i musikk, artistprofil og gaming.
- Utvikle og teste digitale og spillbaserte formidlingsformer.
- Utforske hvordan gaming kan skape nye møter mellom artist, musikk og publikum.
- Bygge kompetanse i skjæringspunktet mellom musikk, digital historiefortelling og spillteknologi.

- Utvikle grunnlaget for videre bruk og kommersialisering av Arredondria-universet.

Betingelser: Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand, og disponering av Cultivas midler spesifiseres i samarbeidsavtalen. Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

Profesjonell miksekino for filmlyd i Kristiansand

Søker: Tybakken Audio AS

Partnere: Ingen oppgitt

Innstilling: Kr 200 000

Sammendrag: Prosjektet skal undersøke mulighetsrommet for å etablere en profesjonell miksekino for filmlyd i Kristiansand. Målet er å gjøre profesjonelle fasiliteter for lyddetterarbeid tilgjengelig lokalt og bygge videre på det eksisterende fagmiljøet for film og lyd i byen.

Hovedmål: Etablere grunnlaget for en profesjonell og felles tilgjengelig miksekino som styrker film- og lydmiljøet i Kristiansand.

Delmål:

- Kartlegge behov og tekniske krav til en profesjonell miksekino.
- Utvikle en løsning som kan benyttes av flere aktører i filmmiljøet.
- Styrke lokal kompetanse innen profesjonelt lyddetterarbeid.
- Legge til rette for at mer filmlydproduksjon kan gjennomføres i Kristiansand.

Betingelser: Filmmiljøet i Kristiansand må gis mulighet til å komme med innspill og gis tilgang til sluttrapporten.

LAN – Objektbasert lyddetterarbeid for nasjonal kortfilm

Søker: MC Music AS

Partnere: Tybakken Audio, Cederberg Studios, Marius Christiansen, Anne Alexandersen og Mindre Film AS

Innstilling: Kr 500 000

Sammendrag: Prosjektet skal utvikle lyd- og musikkdelen til en kortfilm og utforske bruk av Atmos og objektbasert lyd i et hybridformat mellom live action, spillanimasjon og VFX. Prosjektet samler profesjonelle aktører innen film, musikk og lydproduksjon.

Hovedmål: Utvikle ny kompetanse og arbeidsmetodikk for objektbasert filmlyd gjennom en profesjonell filmproduksjon med forankring i Kristiansand.

- Delmål:**
- Utforske Atmos og objektbasert lyd i kombinasjon med film, spillanimasjon og VFX.
 - Gjennomføre lydetterarbeid og musikkproduksjon på profesjonelt nivå.
 - Utvikle kompetanse innen nye lydformater.
 - Styrke samarbeidet mellom film-, musikk- og lydmiljøene i Kristiansand.

Betingelser: Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand.

JULIUS FoU: Fra levende kulturarv til banebrytende digital karakter

- Søker:** Dyreparken Studio AS
- Partnere:** Nordisk Film Production AS, Windelin-Consulting ApS, Massive Universe AS og MishMash Centre for AI and Creativity
- Innstilling:** Kr 5 000 000

Sammendrag: Prosjektet skal utvikle ny teknologi og en produksjonslinje for digitale karakterer ved hjelp av kunstig intelligens, med Julius som utgangspunkt. Prosjektet kombinerer film, karakterutvikling og KI og skal bygge ny kompetanse innen digital innholdsproduksjon. Toppfinansiering fra Cultiva vil gi grunnlag for endelig produksjonsbeslutning på spillefilm med totalbudsjett på over 80 millioner kroner.

Hovedmål: Utvikle teknologi og arbeidsmetoder som gjør det mulig å videreføre Julius som digital karakter og samtidig bygge kompetanse på KI-basert karakterproduksjon i Kristiansand.

- Delmål:**
- Utvikle en digital versjon av Julius.
 - Utvikle og teste en produksjonslinje for digitale karakterer ved hjelp av KI.
 - Utforske nye arbeidsprosesser for film og digital karakterproduksjon.
 - Bygge kompetanse i skjæringspunktet mellom kunst, film og teknologi.
 - Sikre at prosjektet gir kompetanseoverføring og aktivitet i Kristiansand.

Betingelser: Tilknytning til Kristiansand, lokal bruk av teknologien og kompetanseoverføring skal gjennomgå og konkretiseres grundig i samarbeidsavtalen.

Specie'fy: Naturen som spill, læring og fellesskap

- Søker:** Empathix AS
- Partnere:** Avinto AS
- Innstilling:** Kr 2 123 500

Sammendrag: Specie'fy skal videreutvikles som en app der spillteknologi brukes for å skape interesse for naturen. Prosjektet kombinerer AI-basert artsidentifikasjon, spillmekanikk, design og digital naturformidling, og skal bygge ny kompetanse innen blant annet KI, UX/UI og spillutvikling. Empathix AS har i 2026 sikret 1 million i privat kapital fra investorer som også tilfører selskapet relevant erfaring, nettverk og strategisk kompetanse.

Hovedmål: Videreutvikle en mobilapp som kombinerer kunstig intelligens, spillmekanismer og visuell formidling for å gjøre utforskning av naturen engasjerende og læringsbasert.

Delmål:

- Videreutvikle en skalerbar mobilapp med AI-basert artsgjenkjenning.
- Integrere spillmekanismer og et helhetlig visuelt spillunivers.
- Skape en aktivitet som stimulerer nysgjerrighet og læring om naturen.
- Motivere til utforskning, fysisk aktivitet og fellesskap.
- Bygge kompetanse og næringsaktivitet innen spill- og teknologiutvikling i Kristiansand.

Betingelser: Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand. Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

Deler av søknaden er unntatt offentlighet etter offentleglova § 13 og forvaltningslova § 13 første ledd, da den inneholder opplysninger om forretningsstrategi, økonomi og innovasjon som er av konkurransesensitiv karakter.

Kunstkalender.no 2.0 – Fra fungerende beta til robust, skalerbar kulturteknologi

Søker: Kunstgavekortet AS
Partnere: Netlab AS
Innstilling: Kr 900 000

Sammendrag: Prosjektet skal videreutvikle Kunstkalender.no fra en fungerende betaversjon til en robust og skalerbar digital løsning. Plattformen skal forenkle, automatisere og styrke formidlingen av kunst og kultur og bidra til digital infrastruktur for kunstfeltet.

Hovedmål: Videreutvikle Kunstkalender.no til en robust og skalerbar digital plattform som gjør kunst- og kulturtilbud lettere tilgjengelig.

Delmål:

- Videreutvikle nettstedets tekniske løsning.
- Forenkle og automatisere formidlingen av kunst- og kulturarrangementer.
- Gjøre det enklere for publikum å finne relevante kunstopplevelser.
- Styrke den digitale infrastrukturen for kunst- og kulturaktører.
- Utvikle grunnlaget for en langsiktig og skalerbar løsning.

Betingelser: Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport

Eiro

Søker: Kilden teater og konserthus IKS

Partnere: Paral Dynamics AS

Innstilling: Kr 1 000 000

Sammendrag: Eiro skal videreutvikle en KI-basert løsning for liveoversettelse av teaterforestillinger. Prosjektet utforsker hvordan teknologi kan gjøre scenekunst tilgjengelig for et bredere, blant annet fremmedspråklig, publikum.

Hovedmål: Utvikle en teknologisk løsning for liveoversettelse som gjør scenekunst tilgjengelig for flere publikumsgrupper.

Delmål:

- Videreutvikle den KI-baserte løsningen for liveoversettelse.
- Teste teknologien i møte med scenekunstproduksjon.
- Forbedre tilgjengeligheten til scenekunst for fremmedspråklig publikum.
- Bygge kompetanse i skjæringspunktet mellom scenekunst og teknologi i Kristiansand.
- Utvikle grunnlaget for videre bruk av teknologien.

Betingelser: Langsiktig forretningsmodell må inngå i sluttrapport.

Deler av søknaden er unntatt offentlighet etter offentleglova § 13 og forvaltningslova § 13 første ledd, da den inneholder opplysninger om forretningsstrategi, økonomi og innovasjon som er av konkurransesensitiv karakter.

Rusleturer 2.0 – Digital og levende byhistorie for alle

Søker: Vest-Agder-museet IKS

Partnere: BRAAK AS, Broomstick AS og Knut og Inger Johanne Mæsel

Innstilling: Kr 1 000 000

Sammendrag: Prosjektet skal videreutvikle Rusleturer som digital formidling av byhistorie. Løsningen kombinerer blant annet gamification, 360-graders video, lyddesign, interaksjon, stedsspesifikk formidling, AR og KI for å gjøre lokalhistorie tilgjengelig på nye måter.

Hovedmål: Videreutvikle Rusleturer til en digital og engasjerende formidlingsplattform som gjør Kristiansands historie tilgjengelig for et bredt publikum.

- Delmål:**
- Videreutvikle den digitale plattformen teknisk og innholdsmessig.
 - Kombinere lyd, bilde, AR, KI og interaksjon i den stedsspesifikke formidlingen.
 - Gjøre historisk materiale mer tilgjengelig gjennom nye digitale formater.
 - Bygge kompetanse på teknologibasert kulturarvformidling.
 - Utvikle grunnlag for videre skalering og bruk av løsningen.
- Betingelser:** Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand. Langsiktig forretnings-/utviklingsmodell og muligheter for skalering må inngå i sluttrapport.

Kraft i vann

- Søker:** Team Sør
Partnere: Core Capacity og Olympiatoppen Sør
Innstilling: Kr 450 000

Sammendrag: Prosjektet skal ta i bruk teknologiske hjelpemidler for å gjøre trening mer presis, individuelt tilpasset og kunnskapsbasert. Gjennom samarbeid med Core Capacity og Olympiatoppen Sør skal prosjektet bygge kompetanse innen teknologi og talentutvikling i svømmemiljøet i Kristiansand.

- Hovedmål:** Utvikle et mer kunnskaps- og teknologibasert treningsmiljø som styrker talent- og kompetanseutviklingen innen svømming i Kristiansand.

- Delmål:**
- Ta i bruk og bygge kompetanse på teknologiske hjelpemidler i trening.
 - Gjøre treningen mer presis og individuelt tilpasset.
 - Styrke samarbeidet mellom idretts-, teknologi- og kompetansemiljøene.
 - Dele erfaringer og kompetanse med andre relevante idrettsmiljøer.
 - Styrke Kristiansand som miljø for talent- og kompetanseutvikling.

- Betingelser:** Deling av kompetanse med andre idrettsgrener skal avklares i samarbeidsavtalen.

Fra kunstverk til algoritme – digital utforskning av nordisk modernisme

- Søker:** Stiftelsen Kunstsilo
Partnere: NFH 260701 AS (Nytt selskap under etablering i Kristiansand)
Innstilling: Kr 1 250 000

Sammendrag: Prosjektet skal videreutvikle den digitale utforskingen av nordisk modernisme ved å koble kunstverk med samlingsdata, arkivmateriale og kunsthistorisk kunnskap. Prosjektet utforsker og utvikler bruk av KI i kunst- og kulturformidling.

Hovedmål: Utvikle nye digitale og KI-baserte metoder som gjør Kunstsilos samling og kunnskap om nordisk modernisme tilgjengelig på nye måter.

Delmål:

- Koble kunstverk med relevante samlingsdata, arkivmateriale og kunsthistorisk kunnskap.
- Utforske og utvikle KI-baserte metoder for kunstformidling.
- Utvikle nye digitale innganger til Kunstsilos samling.
- Bygge digital kompetanse innen kunst- og museumsformidling.
- Dele erfaringer og kunnskap nasjonalt og internasjonalt.

Betingelser: Langsiktig forretnings-/utviklingsmodell og skaleringsmuligheter må inngå i sluttrapport.

Magnus Records Artist Lab

Søker: Magnus Records AS
Partnere: Avinto AS, Musikkontoret Sørf og K2
Innstilling: Kr 576 500

Sammendrag: Prosjektet skal utvikle en teknologisk løsning som kan forenkle administrative og markedsføringsrelaterte oppgaver for musikere. Prosjektet kobler musikkbransje og teknologi og skal bidra til at artister kan bruke mer tid på kunstnerisk arbeid.

Hovedmål: Utvikle og teste digitale verktøy som effektiviserer administrative oppgaver for artister og styrker musikk- og teknologimiljøet i Kristiansand.

Delmål:

- Utvikle teknologiske verktøy tilpasset artisters behov.
- Forenkle administrative og markedsføringsrelaterte arbeidsprosesser.
- Teste løsningen sammen med artister.
- Bygge samarbeid mellom musikk- og teknologimiljøer.
- Utvikle en bærekraftig modell for videre drift og skalering.

Betingelser: Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

PitchQuest fase 3

Søker: Musikkspill AS
Partnere: Avinto AS, Partum Nubes AS og Rypestøl Consulting og Musikk AS.
Innstilling: Kr 500 000

Sammendrag: PitchQuest er et læringsspill for digital trening i gehør og musikkteori. Fase 3 skal videreutvikle løsningen og spillmekanikk som motiverer til læring og øving. Prosjektet bygger videre på tidligere utviklingsfaser.

Hovedmål: Videreutvikle PitchQuest til et attraktivt og skalerbart digitalt læringsspill for gehør- og musikkteoritrening.

Delmål:

- Videreutvikle læringsspillet teknisk og innholdsmessig.
- Videreutvikle spillmekanismer som stimulerer motivasjon og progresjon.
- Teste løsningen med relevante brukere og undervisningsmiljøer.
- Styrke samspillet mellom musikkpedagogikk og spillteknologi.
- Utvikle grunnlaget for videre kommersialisering og skalering.

Betingelser: Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

Bak naturen

Søker: Erik Pirolt AS
Partnere: Even S. Røstad, Stian Pollestad, Henrik Østrem, John Paulsen, fire skuespillere/dansere og Marius Gulbrandsen
Innstilling: Kr 500 000

Sammendrag: «Bak naturen» er et kunstnerisk utviklingsprosjekt som utforsker ny teknologi i kunst- og scenefeltet. Prosjektet involverer kompetanse innen blant annet lys, lyd, musikk, KI, scenearbeid, foto og scenisk fremføring.

Hovedmål: Utvikle et nyskapende kunstprosjekt der kunstneriske uttrykk og teknologi kombineres og samtidig bygger kompetanse og aktivitet i Kristiansand.

Delmål:

- Utvikle prosjektets kunstneriske og teknologiske uttrykk.
- Utforske hvordan ny teknologi kan integreres i kunst- og scenekunstproduksjon.
- Utvikle og teste løsninger for lys, lyd, KI og visuelle uttrykk.
- Styrke samarbeid mellom lokale kunst-, kultur- og teknologimiljøer.
- Dokumentere erfaringer og kompetanse fra utviklingsarbeidet.

Betingelser: Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand, og disponering av Cultivas midler spesifiseres i samarbeidsavtalen.

Deler av søknaden er unntatt offentlighet etter offentleglova § 13 og forvaltningslova § 13 første ledd, da den inneholder opplysninger om forretningsstrategi, økonomi og innovasjon som er av konkurransesensitiv karakter.

Administrasjonens har innstilt 36 søknader til avslag. Det er flere grunner til at søknader får innstilling til avslag:

- 1) Søknaden er utenfor Cultivas formål, f.eks.:
 - kunst og kultur er ikke virkemiddel for å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand
 - søknad fra organisasjon med forretningsadresse utenfor Kristiansand
 - det søkes til driftsnære kostnader
 - prosjektet er lite nyskapende eller har lav innovasjonshøyde
- 2) Søknaden er utenfor utlysningstekst:
 - utvikler og utforsker ikke teknologi som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter
- 3) Søknaden er ikke prioritert, f.eks.:
 - søknadsbeløp er for høyt til umodne prosjekter (f.eks. ikke avklart teknologi, samarbeidspartnere og forretningsmodell)
 - søker skal videreformidle penger til andre uten at det fremgår hvem som blir endelig mottaker, f.eks. gjennom utlysninger eller konkurranser. Cultiva må vite hvem som skal motta midler for å kunne kontrollere at mottaker er innenfor Cultivas formål.
 - det søkes om midler til infrastruktur i midlertidige lokaler
 - prosjektet har samarbeidspartnere utenfor Kristiansand uten (god nok) argumentasjon for at det er spisskompetanse som ikke finnes i Kristiansand
 - det er liten eller ingen egeninnsats og annen ekstern finansering
 - det søkes om midler til intern kompetanseheving
 - det søkes om infrastruktur, tiltak eller aktiviteter som allerede eksisterer i Kristiansand

Forslag til vedtak:

- 1) Styret bevilger totalt kr 15 000 000 til følgende 13 søknader til utlysningen Fornye//Cultiva Teknologi år 2 (2026):

Saksnr	Søkerorganisasjon	Prosjekttittel	U.off	Søknads- sum	Bevilgning
2026/175	Circus Arredondo AS	Maria Arredondo - Arredondria		1 620 000	1 000 000*
2026/184	Tybakken Audio AS	Profesjonell miksekino for filmlyd i Kristiansand		200 000	200 000*
2026/187	MC Music AS	LAN – Objektbasert lydetterarbeid for nasjonal kortfilm		500 000	500 000*
2026/188	Dyreparken Studio AS	JULIUS FoU: FRA LEVENDE KULTURARV TIL BANEKRYTENDE DIGITAL KARAKTER		5 000 000	5 000 000*
2026/192	Empathix AS	Speciefy: Naturen som spill, læring og fellesskap	Ja	3 467 250	2 123 500*
2026/196	Kunstgavekortet as	Kunstkalender.no 2.0 - Fra fungerende beta til robust, skalerbar kulturteknologi		900 000	900 000*
2026/199	Kilden teater og konserthus lks	Eiro	Ja	1 000 000	1 000 000*
2026/201	Vest-Agder-museet IKS	Rusleturer 2.0 – Digital og levende byhistorie for alle		1 100 000	1 000 000*
2026/202	Team Sør	Kraft i vann		450 000	450 000*
2026/204	Stiftelsen Kunstsilo	Fra Kunstverk til Algoritme-digital utforskning av Nordisk Modernisme.		1 619 000	1 250 000*
2026/208	Magnus Records AS	Magnus Records Artist Lab		576 500	576 500*
2026/209	Musikkspill AS	PitchQuest fase 3		1 310 000	500 000*
2026/220	Erik Pirolt AS	Bak naturen	Ja	1 000 000	500 000*
Sum					15 000 000

* NB: betingelser knyttet til tildelingen

2026/175 Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand, og disponering av Cultivas midler spesifiseres i samarbeidsavtalen. Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

2026/184 Filmmiljøet i Kristiansand må gis mulighet til å komme med innspill og gis tilgang til sluttrapporten.

2026/187 Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand.

2026/188 Tilknytning til Kristiansand, lokal bruk av teknologien og kompetanseoverføring skal gjennomgås og konkretiseres grundig i samarbeidsavtalen.

2026/192 Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand. Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.

2026/196 Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport
 2026/199 Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport
 2026/201 Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand. Langsiktig forretnings-/utviklingsmodell og muligheter for skalering må inngå i sluttrapport.
 2026/202 Deling av kompetanse med andre idrettsgrener skal avklares i samarbeidsavtalen.
 2026/204 Langsiktig forretnings-/utviklingsmodell og skaleringsmuligheter må inngå i sluttrapport.
 2026/208 Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.
 2026/209 Langsiktig forretningsplan må inngå i sluttrapport.
 2026/220 Cultivas midler skal knyttes til kostnader i Kristiansand, og disponering av Cultivas midler spesifiseres i samarbeidsavtalen.

2) Administrasjonen får fullmakt til å inngå samarbeidsavtaler med prioriterte prosjektene basert på de føringer som kommer frem i saksfremlegget og i styremøtet.

3) Til utlysningen kom det inn 49 søknader med en søkesum på totalt 58,1 millioner kroner. 36 søknader nådde ikke opp i prioriteringene, og avslås:

Saksnr	Søkerorganisasjon	Prosjekttittel	U.off	Begrunnelse
2026/172	The Viking Experience AS	The Viking Experience Hub		Prioritering
2026/173	Agder IT AS	Kulturpuls: KI-drevet kulturkalender for Kristiansand		Prioritering
2026/174	Sørlandets Dragforening	Dragpodcast		Prioritering
2026/176	Noroff University College	Whispering Glaciers — The sound of time		Prioritering
2026/177	Netlab AS	Fremtidens by – bygg ditt Kristiansand		Prioritering
2026/178	Newbringer AS	Fysisk spillunivers i Dyreparken – kommersiell pilot 2027	Ja	Prioritering
2026/179	Vilhelm Krag-selskapet	Krag. kunst og ny teknologi		Prioritering
2026/180	Kodnet AS	Kunstnerisk praksis som kunnskap – Kristiansand		Prioritering
2026/181	Filmtek AS	Procap - Teknologiplattform for audiovisuell kulturarv		Prioritering
2026/182	MESTIZO	Flerspråklig kulturformidling med kunstig intelligens i Kristiansand		Utenfor formål
2026/183	Prepare Pathways AS	Dataspill som kulturuttrykk i skolen – en digital oppgavebank utviklet i Kristiansand		Prioritering
2026/185	Creative Windband AS	Windband – utvikling og utforskning av digital læringsmodell for korps		Prioritering
2026/186	Luut AS	LUUT Kultur – automatisert publikumsinfrastruktur for kulturlivet		Prioritering

2026/189	Mentalmomentum Technologies AS	Prosjekt Kildekraft – mental trening for profesjonelle musikere i Kristiansand Symfoniorkester	Ja	Prioritering
2026/190	Landmark Film	50 tonn		Prioritering
2026/191	Stiftelsen Bredalsholmen Dokk og Fartøyvernssenter	Med luftskip til Nordpolen - Historisk håndverk, digital kunst og ny teknologi hundre år etter luftskipet Norge		Prioritering
2026/193	EBM Holdings AS	Grape Digital	Ja	Prioritering – videreformidling
2026/194	Bigwig AS	Baller 2027		Prioritering
2026/195	Norse Gaming	Samle Norge og Agder rundt Norse Event System		Prioritering – bommer litt på utlysningen
2026/197	Massive Universe AS	Kybo Legends: kunstnerisk og teknologisk IP-utvikling med og uten KI		Prioritering
2026/198	GRAC	Siste innspurt på Multifunksjonelt kunstopplevelsesrom		Prioritering
2026/200	Spillsenteret	Skap med 3D		Utenfor formål og utlysning – driftnært, ikke kombinerer på nye måter
2026/203	Neuro Art AS	NeuroArt - utviklingspilot for en digital kunst- og kulturplattform	Ja	Prioritering
2026/205	Kristiansand Lyskunstfestival	KRS Lyskunstfestival 2027		Prioritering – videreformidling
2026/206	Partum Nubes AS	Creative Academy – utvikling og utforskning av en sammenhengende øvingsplattform for teori, gehør og samspill		Prioritering
2026/207	BRAAK AS	BRAAK Romverk – immersiv lyd for konsert, installasjon og scenekunst	Ja	Prioritering
2026/210	CoreCapacity AS	3D-mapping for økt prestasjon hos Idrettsutøvere	Ja	Prioritering
2026/211	Deconform AS	Midlertidighetsmuseet		Prioritering
2026/212	Trolske Opplevelser AS (under etablering)	Bidrag til Lyskunstfestivalen 2027. Trolske Opplevelser - en teaser. Rimtusser og isslott		Prioritering - umodent
2026/213	Stær Distribusjon AS	Kinolab Sør - teknologi for filmdistribusjon og publikumsutvikling i Kristiansand		Prioritering – bommer litt på utlysning
2026/214	Samarbeidsrådet for tros- og livssynssamfunn	Mangfold i lyset		Utenfor utlysning

	Kristiansand, i tett samarbeid med Muslimk union Agder			
2026/215	Govertsen film AS, Ålo 4, 4641 Søgne	Pilotprosjekt Mesh LED		Prioritering
2026/216	Gerd Produksjonskollektiv AS	Klippesuite Kristiansand – fra pilot til varig postproduksjonspipeline		Prioritering
2026/217	Stær Distribusjon AS	Post Kristiansand – VFX, AI og internasjonalt etterarbeid		Prioritering
2026/218	Krank Scenekunst AS (under etablering)	Krank Multiscene	Ja	Prioritering
2026/219	Skaperhuset Sør AS	Avtrykk – der kunst, mennesker og kulturarv får digital form		Prioritering

Kirsti Mathisen Hjemdahl (sign)

Daglig leder

Vedlegg: 1) Utlysningstekst

Fornye // Cultiva Teknologi 2026

Utllysning på 15 millioner kroner til prosjekter som utvikler og utforsker teknologi som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter. Søknadsfrist 5. oktober 2026.

Cultiva Teknologi

I strategien 'Cultiva gir skaperkraft 2025-2030', står det at Cultiva skal være en drivkraft for byens fornyelse. Det skal stiftelsen gjøre ved blant annet å støtte ideer og prosjekter som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter.

Den som søker og prosjektet det søkes om, må være innenfor Cultivas formål.

Hva lyser vi ut?

Inntil 15 millioner kroner til prosjekter som utvikler eller utforsker teknologi som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter.

Hvem kan søke?

Cultiva har følgende formål:

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet

Vi anbefaler alle som vurderer å søke Cultiva Teknologi, å gå grundig gjennom følgende: [Kan jeg søke støtte? | Cultiva](#)

Krav til søknad

Cultiva fullfinansierer ikke prosjekter og det må derfor komme frem hvilke andre aktører som bidrar. Her vil andre ikke-offentlige finansieringskilder samt søkers egeninnsats telle positivt.

Vurderingskriterier

Søknaden vil bli vurdert i forhold til om prosjektet er

I tråd med Cultivas formål:

- Bidrar til sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand
- Søker er kunst-, kultur- eller kunnskapsinstitusjon eller organisasjon i Kristiansand
- Er prosjekt eller etablering (ikke drift)
- Bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging i Kristiansand

- Hvis kunnskapsinstitusjon, utvikler kreativitet og nyskaping
- Driver virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet

I tråd med Cultivas strategi:

- Utvikler nye ideer og prosjekt som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter

I tråd med utlysningen:

- Prosjekter som utvikler eller utforsker teknologi som kombinerer kunst, kultur og kunnskap på nye måter.

Søknadsprosess

Søknadsfrist er mandag 5. oktober 2026, kl. 24:00

Administrasjonen vurderer søknadene og leverer en prioritert liste med innstilling til styrets behandling. Ved behov vil vi hente inn ekstern ekspertise til vurderingen.

Styret vil behandle søknadene i styremøte 4. november 2026, og svar på søknadene sendes ut så fort det er praktisk mulig i etterkant av styremøtet.

Informasjonswebinarer

Vi anbefaler alle som vurderer å søke og bli med på webinar på Teams, og få mulighet til å spørre mer direkte om søker eller prosjekt faller innenfor Cultivas formål og utlysning.

- [Onsdag 17. juni kl. 10:00](#)
- [Onsdag 19. august kl. 15:00](#)
- [Tirsdag 1. september kl. 09:00](#)
- [Torsdag 10. september kl. 14:00](#)
- [Mandag 21. september kl. 15:00](#)
- [Fredag 25. september kl. 09:00](#)

Lenke til Teams-møtet kommer frem ved å trykke på møtedatoene.

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 65/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kjersti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Forsterke//Talentsatsing idrett

I styremøte 8. juni 2026 bevilget styret totalt 2 MNOK til tre av søknadene som kom inn til utlysningen [Forsterke//Talent-satsing idrett | Cultiva](#).

Olympiatoppen Sør har vært viktig i utformingen av Cultivas talentsatsing på idrett, og vil ha den idrettsfaglige oppfølgingen av de tre utvalgte idretten. Årlig honorar for dette arbeidet et avtalt til kr 500 000.

Det var avsatt totalt 3 MNOK til utlysningens første år. Administrasjonen ble bedt om å utforske om restbeløpet på kr 500 000 kan benyttes til tiltak eller aktiviteter som styrker talentsatsingen på idrett i Kristiansand. Administrasjonen ba Olympiatoppen Sør om å komme med innspill til hvilke behov de ser i Kristiansand.

I styremøte 7. september 2026 fikk styre forelagt et utkast til et jenteprogram. Programmet var basert på at det er behov for en ekstra talentsatsing knyttet til jenter i idrett. Generelt i Norge, og også i Kristiansand, tar færre kvinnelige idrettsutøvere medaljer, flere jenter enn gutter av avslutter sin satsing for tidlig, færre jenter er aktuelle ved utdeling av regionale idrettsstipend og flere jenter står relativt alene i sin satsing. Styret vedtok å be administrasjonen fremme en sak om disponering av restbeløpet avsatt til talentsatsing idrett til styremøte 4. november 2026 basert på drøftingene.

Jenteprogram Sør

Olympiatoppen Sør har konkretisert utkastet ytterligere, og har oversendt en ny prosjektbeskrivelse med budsjett som er vedlagt.

Hovedmålet for programmet vil være å utvikle flere kvinnelige utøvere fra Kristiansand og Agder som kan ta medaljer i internasjonale mesterskap.

Programmet skal:

- bidra til at flere jenter i Kristiansand og Agder opprettholder toppidrettssatsingen over tid
- styrke utøverne i overgangen fra junior- til seniornivå
- etablere et faglig og sosialt fellesskap for kvinnelige toppidrettsutøvere
- involvere trenere og støtteapparat tettere i utøvernes utvikling
- utvikle og dokumentere en metodikk som styrker kvinnelige utøvers muligheter til å lykkes i toppidretten
- skape erfaringer og kunnskap som kan brukes i videre utvikling av kvinnelige toppidrettsutøvere i regionen.

Programmet har følgende virkemidler for å oppnå målet:

Fellesskap og tilhørighet
 Erfaringsutveksling
 Deltakerinvolvering
 Kompetanseutvikling
 Involvering av trener og støtteapparat
 Karriereplanlegging og doble karrierer
 Mentorordning

Programmet vil ha to programperioder på 2 år og kan ha inntil 40 deltakere fordelt på 20 utøvere fra 15-18 år (Jenteprogram Sør Ung) og inntil 20 utøvere fra 19-24 år (Jenteprogram Sør Senior).

Prosjektansvarlig er Olympiatoppen Sør. Prosjektleder vil være ansatt i Olympiatoppen Sør, og det vil etableres en prosjektgruppe som vil være faglig støtte for prosjektleder og bidra til å utvikle programmets innhold og metodikk.

Programmet åpnes også opp for utøvere fra Agder utenom Kristiansand. Utøvere uten tilknytning til Kristiansand skal finansieres gjennom andre inntektskilder enn Cultiva.

Administrasjonens vurdering

Det var mange idrettsgrener som søkte på utlysingen Forsterke//Talentsatsing idrett, men som nådde opp i forhold til kriteriene i utlysingen. Mange av klubbene i Kristiansand arbeidet godt, og får frem gode talenter. Likevel ser vi at flere jenter enn gutter avslutter toppidrettssatsingen tidlig,

Administrasjonen synes derfor det Olympiatoppen Sør argumenterer godt for viktigheten av å gjøre en satsing på kvinnelige talenter uavhengig av idrettsgren. Olympiatoppen Sør er en ressurs for Kristiansand, og har tilgang til tidligere kvinnelige toppidrettsutøvere som kan fungere som mentorer i programmet.

Forslag til vedtak:

- 1) Styret bevilger totalt kr 500 000 til år 1 av 4 i prosjektet Jenteprogram Sør fra utlysningen Forsterke//Talentsatsing idrett.
- 2) Administrasjonen får fullmakt til å inngå samarbeidsavtaler med prosjektet basert på de føringer som kommer frem i saksfremlegget og i styremøtet.
- 3) Tilsagn om midler gis for ett år av gangen, og en eventuell videre medvirkning vil være betinget av utviklingen i prosjektet og at Cultiva har tilgjengelige midler til prosjektinvesteringer.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: Presentasjon Jenteprogram Sør

Jenteprogram Sør

Et utviklingsprogram for kvinnelige toppidrettsutøvere i Kristiansand/Agder

1. Bakgrunn og behov

Norsk toppidrett har behov for å utvikle flere kvinnelige utøvere som kan prestere på internasjonalt nivå. Flere jenter avslutter toppidrettssatsingen tidlig, og overgangen fra junior- til seniornivå er en særlig kritisk fase.

I Kristiansand og Agder ser vi over tid at:

- relativt få kvinnelige utøvere er aktuelle når stipender skal fordeles
- flere jenter avslutter satsingen før de når sitt fulle potensial
- frafallet er særlig stort i overgangen fra junior- til seniornivå
- flere kvinnelige utøvere står relativt alene i satsingen og mangler et større utviklingsfellesskap

Jenteprogram Sør skal møte disse utfordringene gjennom et langsiktig utviklingsprogram.

2. Mål

Hovedmål

Å utvikle flere kvinnelige utøvere fra Kristiansand og Agder som kan ta medaljer i internasjonale mesterskap.

Delmål

Programmet skal:

- bidra til at flere jenter i Kristiansand og Agder opprettholder toppidrettssatsingen over tid
- styrke utøverne i overgangen fra junior- til seniornivå
- etablere et faglig og sosialt fellesskap for kvinnelige toppidrettsutøvere
- involvere trenere og støtteapparat tettere i utøvernes utvikling
- utvikle og dokumentere en metodikk som styrker kvinnelige utøvers muligheter til å lykkes i toppidretten
- skape erfaringer og kunnskap som kan brukes i videre utvikling av kvinnelige toppidrettsutøvere i regionen.

3. Målgrupper

Programmet organiseres i to aldersgrupper:

Jenteprogram Sør Ung

Alder	15–18 år
-------	----------

Antall deltakere	Inntil 10 utøvere
Antall samlinger	4–6 samlinger per år
Varighet	To år

Jenteprogram Sør Senior

Alder	19–24 år
Antall deltakere	Inntil 10 utøvere
Antall samlinger	4–6 samlinger per år
Varighet	To år

4. Programperioder

Runde 1

- Oppstart: august 2027
- Avslutning: juni 2029

Runde 2

- Oppstart: august 2029
- Avslutning: juni 2031

Uttakskriterier

- Det vil bli utviklet uttakskriterier for å treffe programmets målgruppe.

5. Sentrale virkemidler

Programmet bygger på følgende virkemidler:

Fellesskap og tilhørighet

Utøverne skal inngå i et utviklingsfellesskap med andre jenter som har tilsvarende ambisjoner og utfordringer. Fellesskapet skal bidra til motivasjon, trygghet og større utholdenhet i satsingen.

Erfaringsutveksling

Utøverne skal få anledning til å dele erfaringer på tvers av idretter, alder og utviklingsnivå. Dette skal gi økt innsikt i hvordan andre håndterer kravene som følger med en toppidrettssatsing.

Deltakerinvolvering

Utøverne skal involveres aktivt i utviklingen av programmet.

Kompetanseutvikling

Programmet skal tilføre utøverne relevant kunnskap og praktiske verktøy som støtter deres idrettslige og personlige utvikling.

Involvering av trener og støtteapparat

Trenere, fagpersoner og andre sentrale personer rundt utøverne skal involveres i relevante deler av programmet. Dette skal bidra til bedre samhandling og mer helhetlig oppfølging.

Karriereplanlegging og doble karrierer

Utøverne skal få støtte til å kombinere toppidrett med utdanning og arbeid. Det skal legges vekt på langsiktig planlegging og gode overganger mellom ulike faser av idretts- og utdanningsløpet.

Mentorordning

Utøverne skal få tilgang til mentorer med relevant erfaring fra toppidretten eller andre kompetansemiljøer. Mentorordningen skal gi individuell støtte, refleksjon og erfaringsbasert læring.

6. Organisering

Prosjekteier

Leder for Olympiatoppen Sør er prosjekteier og har det overordnede ansvaret for programmet.

Prosjektleder

Prosjektleder har ansvar for å:

- utvikle og gjennomføre programmet
- koordinere informasjon og kommunikasjon
- Planlegge og gjennomføre uttaksprosessen
- følge opp deltakere, trenere og støtteapparat
- koordinere faglige bidragsytere
- gjennomføre evaluering og rapportering

Prosjektgruppe

Det etableres en prosjektgruppe bestående av fire personer. Prosjektgruppen skal være faglige støttespillere for prosjektleder og bidra til å utvikle programmets innhold og metodikk.

7. Økonomi

Finansieringsplanen bygger på støtte fra Cultiva og Olympiatoppen Sør. Olympiatoppen Sør skal blant annet bidra til å dekke kostnader knyttet til deltakere som kommer fra eller tilhører idrettsmiljøer utenfor Kristiansand.

Utøvere uten tilknytning til Kristiansand finansieres gjennom andre inntektskilder.

Budsjettpost	2027	2028	2029	2030	2031
Inntekter					
Cultiva	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Olympiatoppen Sør	100 000	130 000	130 000	130 000	100 000
Sum inntekter	600 000	630 000	630 000	630 000	600 000
Utgifter					
Prosjektledelse, administrasjon og oppfølging	200 000	230 000	230 000	230 000	200 000
Mentorprogram og innleid kompetanse	100 000	150 000	150 000	150 000	100 000
Samlinger og aktiviteter	150 000	300 000	300 000	300 000	150 000
Diverse kostnader	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Sum utgifter	480 000	710 000	710 000	710 000	480 000
Årsresultat	120 000	-80 000	-80 000	-80 000	120 000

Over hele prosjektperioden er de budsjetterte inntektene og utgiftene i balanse.

8. Fremdriftsplan

2027: Etablering og oppstart

- Februar–mars: Utpeke prosjektleder og etablere prosjektgruppe
- April–sept: Utvikle innhold og program for første runde
- April–mai: Informere aktuelle utøvere, trenere og idrettsmiljøer
- Juni–august: Gjennomføre uttaksprosessen
- August: Starte første programrunde

2028: Gjennomføring og justering

- Juni: Gjennomføre halvveisevaluering av første runde
- Juni–august: Justere programinnholdet på bakgrunn av evalueringen
- August–september: Rapportere status og foreløpige erfaringer

2029: Evaluering og ny programrunde

- April: Informere aktuelle deltakere om andre programrunde
- Juni: Gjennomføre sluttevaluering av første runde
- Juni–august: Gjennomføre uttaksprosessen for andre runde
- August: Starte andre programrunde
- August–september: Rapportere resultater og erfaringer fra første runde

2030: Gjennomføring og justering

- Juni: Gjennomføre halvveisevaluering av andre runde
- Juni–august: Justere programinnholdet på bakgrunn av evalueringen
- August–september: Rapportere status og foreløpige erfaringer

2031: Evaluering og videreføring

- April: Avklare eventuell videreføring av programmet
- Juni: Gjennomføre sluttevaluering av andre runde
- August–oktober: Utarbeide samlet sluttevaluering og sluttrapport

9. Evaluering og læring

Programmet skal evalueres både underveis og etter hver programrunde.

Erfaringene skal dokumenteres og brukes som grunnlag for videre utvikling av programmet.

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 66/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 67/26
Til: Styret
Møtedato: 4. november 2026
Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Råd ved trakassering og personforfølgelse

Den siste tiden har det vært flere personangrep og trakasseringer i sosiale medier mot enkeltmedlemmer i styret til Cultiva. Dette har kommet som følge av konkrete saker som er behandlet og tildelt av styret.

Det er ikke nytt at tildelinger fra Cultiva avstedkommer offentlig diskusjon. For å gi innsikt i vurderinger og skape forståelse for avgjørelser, har derfor Cultiva lagt til rette for meroffentlighet. Det vil si at styremøter og rådsmøter er åpne for publikum, saksdokument er tilgjengelig på stiftelsens nettsider, stiftelsen følger offentlighetsloven og kommunikasjon til og fra stiftelsen registreres i postjournal.

Den siste tiden har det likevel vært omfattende personangrep i sosiale medier, og styret og administrasjonen ønsker derfor å ha saken til diskusjon på styremøtet.

Formålet er å få råd og diskutere hvordan styret skal håndtere personangrep i sosiale medier som følge av saker styret har behandlet og tildelinger som har blitt foretatt.

Til å innlede rundt temaet, kommer journalist Ken André Ottesen, representant fra Norges institusjon for menneskerettigheter, og Susanne Moe fra Agder Politidistrikt.

Forslag til vedtak:

Administrasjonen utarbeider forslag til retningslinjer, basert på det som kommer frem i møtet

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Dato: 28. oktober 2026
Saksnummer: 68/26
Til: Styret
Møtedato: 04. november 2026
Saksbehandler: Mads Hatlevik

Kraftverk - Rapport fra Skippergata 24b AS til styret i Cultiva

I styremøte Cultiva 16. oktober 2024 ble det vedtatt:

45/24 Kraftverk

Vedtak:

- 1) Styret tar status om Kraftverk til orientering.
- 2) Styret ber administrasjonen lage en standard rapporteringsmal med en oversiktlig og strukturert orientering om investeringsbehov og drift av Kraftverk.

Vedlagt følger rapport fra Skippergata 24b AS til styret i Cultiva om status på Kraftverk og kopi av nyhetsbrev for november.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Rapport om Kraftverk til styret i Cultiva

Rapport om Kraftverk til styret i Cultiva



Bilde: Mishmash-konferansen på Kraftverk 14. september

Til styremøte 4. november 2026

Styret i Cultiva har bedt om rapport om driften på Kraftverk til hvert styremøte. Rapporten bygger på overskriftene organisasjon, utleie, aktiviteter, prosjekter, økonomi og investeringer og tilstreber å gi et helhetlig bilde av status for Kraftverk. I styremøte 4. november 2025 ble det etterspurt tall på tre KPI-er: Utleie: 100%, antall rombookinger september: 130 (1265 timer), og økonomi resultat Q3 2026: resultat før skatt -55 000 kroner.

Organisasjon

Merkevaren Kraftverk er organisert i to selskaper: Skippergata 24b AS og Digitalt Kulturhus AS. Selskapene har egne styre og Cultiva-styret er generalforsamling i begge selskapene. Mads Hatlevik er daglig leder.

Styret i Skippergata 24b AS består av Kirsti Mathiesen Hjemdahl, Reidar Fuglestad, Tonje Kaada, Kjetil Hellang, Ingebjørg Borgemyr og Jan Erik Tønnessen.

Vibeke Gran er i 2026 ansatt i en 60%-stilling som kreativ produsent i Skippergata 24b AS – denne stillingen er vedtatt utvidet i 2027 for å avlaste daglig leder i en periode med prosjektarbeid. I tillegg er Nadiia Manukian ansatt i en 100% stilling (eksternt finansiert) og jobber blant annet med dokumentasjon / evaluering av Cultiva-prosjekter. Camilla Bruerberg er i praksis hos oss ut året. Hun gjør forefallende kommunikasjonsarbeid, blant annet oppdatere nettsider m.m. Vi har positiv erfaring med å tilrettelegge for praksisplasser.

Utleie

Skippergata 24b AS eier bygget, og leier ut til UiA i u. etg og 1. etg, til Digitalt Kulturhus i 2. og 3. etg og til stiftelsene i 4. etg.

Digitalt Kulturhus AS leier videre til en rekke leietakere, og UiA har en fristasjonsavtale med SiA om bruk av deres lokaler til BARE.

Leietakersituasjonen er stabil, og alle kontorer er utleid. Vi har den siste måneden hatt forespørsler om kontorutleie som vi har måttet avslå pga fullt belegg.

Utleie KPI: Alle eksklusive arealer / kontorer er utleid med aktører på venteliste for kontorer.

Aktiviteter

September var en av de travleste månedene på huset så langt i år. Mishmash-konferansen tok i bruk hele Kraftverk og BARE 14. september til møteplass i Latinerhaven, og 16. september ble lydlaben offisielt åpnet. I tillegg ble Forsker Grand Prix arrangert i Hovedsalen på BARE og Trommesymposiet fylte Hovedsalen, Blackbox og CreaTeME lab 23.–25. september.

Video fra MishMash-konferansen kan sees her:

<https://youtu.be/WhBJcQ0pxpk?si=vKuaJk1sqLErI9vN>

I forbindelse med åpning av CreaTeME Lab i september hadde vi besøk av høytalerprodusenter Genelec som ønsker å bruke rommet som et referanserom. Slik rommet fremstår i dag omtaler Genelecs representant det er det unikt i europeisk sammenheng på grunn av de svært gode akustiske forholdene.

KPI-bookingkalender:

I felles bookingkalender er det totalt 130 bookinger i september (1265 timer):

- på Studenthuset BARE er det 70 individuelle bookinger (595 timer).
- i Digitalt Kulturhus AS er det 60 individuelle bookinger (670 timer)

Digital aktivitet

@Kraftverk_krs-kontoen på Instagram brukes til å dele innhold fra leietakere, produksjoner og arrangementer på huset, i tillegg til egenprodusert innhold som klipp fra podcast-serien vår og historier fra korridorene. I kommentarfeltet under innlegg på Instagram legger vi til rette for samtaler om spørsmål som blir tatt opp i podcasten. Enkelte av disse innleggene skaper stort engasjement.

Video-podcasten «Mads og Vibeke starter en kult» knytter Kraftverk tett på kunst- og kulturmiljøene i Kristiansand, og distribueres på Spotify og Kraftverks YouTube-kanal. Vi er nå straks ferdig med 3 sesong og har produsert 32 episoder med kunstnere og kulturarbeidere i Kristiansand. Podcasten får mye oppmerksomhet, også nasjonalt. Ifølge tall fra Spotify er 30% av lyttere i Kristiansand, mens 70% av lyttere befinner seg i andre deler av landet.

Her er noen enkle tall fra SoMe-rapporten for september:

1. **21 194 personer nådd på Instagram:** 3,5 ganger så mange som i august (6 011), en økning på 253 %.
2. **+261 nye følgere på Instagram:** kontoen har nå 4 270 følgere. I august var økningen +143.
3. **911 visninger på YouTube av fire nye podcaster-videoer:** Kanalen har 5 904 visninger totalt.
4. **481 avspillinger av podcasten i podcast-apper:** dette er Spotify, Apple Podcasts, Pocket Casts og andre apper til sammen. Det er rundt tre ganger så mange som i august (166), en økning på 190 %.

Prosjekter

Skippergata 22 og 24

Kraftverk rigger seg for kjøp, overtakelse og oppussing av Skippergata 22 og 24, samt aktivering av Latinerhaven. Det er satt opp en struktur med ukentlige arbeidsmøter ut året for administrativt ansatte, og saken er prioritert i styret frem mot overtakelse av bygningene. 15. desember er foreslått som overtagelsesdato fra Kristiansand Kommune.

Vi har leid inn prosjektleder Erlend Kleivset fra Prosjektgruppen og det er tegnet opp en tidslinje for oppussing av byggene med ferdigstilling før semesterstart høsten 2027. Arkitektfirma Alma Eik er i gang med arbeidet med å lage grunnlag for søknader til kommunen som må på plass tidlig i prosessen.

Kraftverk arrangement og servering

Etter en anbudsrunde ble Anne Holm Alexandersen leid inn som prosjektleder for prosjektet Kraftverk arrangement og servering som skal gjennomføres høsten 2026. Hun skal arbeide frem et grunnlag for styret i Skippergata 24b AS hvor minst to konsepter skal utredes. Det ene er

«Karrierebyen», mens det andre er valgfritt. Dette vil være grunnlag videre for arbeidet med å aktivere Skippergata 22 og 24 og Latinerhaven.



Bilde: Styretur til Bergen for å besøke Kvarteret og USF Verftet

Styret i Skippergata 24b AS holdt sist styremøte i Bergen og besøkte Kvarteret / Studentsamfunnet i Bergen og USF Verftet. På Kvarteret har det nettopp vært gjennomført en større organisatorisk omorganisering og gjort grep for å styrke studentkultur, frivillighet og økonomisk drift. På USF Verftet er man i gang med en stor omlegging av et tidligere industriområde til kulturformål. Styret tok med seg verdifull innsikt i om studenthusdrift og aktivisering av nye områder til kulturformål.

Digital drift

Det arbeides med å koble husets felles bookingsystem til husets adgangssystem. Målet er at den som booker et rom, for eksempel Prøverommet, automatisk får tilsendt en digital nøkkel til mobilen med tilgang til rommet i bookingperioden.

I oktober ble HubSpot valgt som CRM-system for Kraftverk. Systemet settes nå opp og kobles mot bookingsystem, betalingstjenesten og kommunikasjonskanaler, slik at informasjon om leietakere, kunder og bookinger samles på ett sted.

Sammen vil disse tiltakene effektivisere arbeidet med romutleie med mindre manuell nøkkelhåndtering, enklere korttidsutleie og bedre kundeoversikt. Det vil være en prøveperiode for systemet i høst.

Økonomi

Ureviderte, foreløpige tall per 30. september 2026 for Skippergata 24b AS viser et driftsresultat før avskrivninger på 1,4 millioner kroner, men etter avskrivninger på 1,66 millioner kroner og

finansinntekter på knapt 0,2 millioner kroner er resultatet så langt i år negativt med 55 000 kroner. Resultatet er påvirket av flere ekstraordinære kostnader, blant annet høyt revisjonshonorar knyttet til opprydding i fjorårets regnskap, doble regnskapshonorarer i første halvår og juridisk bistand i forbindelse med merverdiavgiftsspørsmål som nå er løst. Disse kostnadene ventes å normaliseres i 2027.

Økonomi KPI: Q3 Resultat før skatt –55 000 kroner

Investeringer

Det er hentet inn tilbud på en oppgradering av heis etter flere driftsstanser i høst. Behovet for oppgradering vurderes sammen med SiA Drift. Investeringskostnader tas via oppsparte vedlikeholdsmidler,