cultiva
KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Til Styret i Cultiva

Kristiansand, 1. september 2026

Innkalling til styremøte i Cultiva

Dato: 7. september 2026
Tid: Kl. 10:00 – 14:00
Sted: Kraftverk, Skippergata 24b, Kristiansand

Jan Erik Tønnessen deltar under sak 46/26
Mads Hatlevik deltar under sak 54/26

Saksliste:

1. Godkjenning av saksliste og gjennomgang av habilitet

45/26 Årshjul 2026 Side 2

2. Beslutningssaker
46/26 Status kapitalforvaltning Side 3
47/26 God styring og ledelse – internkontroll Side 30
48/26 Kraftverk – [redacted], unntatt offentlighet jfr. offl. § 14 . Side 42
49/26 Utlysning Forebygge//Sosialt entreprenørskap Side 60
50/26 Utlysning Fleksibel//Formål desember 2026 Side 64

3. Diskusjonssaker
51/26 Talentsatsing idrett Side 67
52/26 [redacted], unntatt offentlighet jfr. offl. § 23,4 Side 80
53/26 Kulturmonitor NPU Side 87

4. Orienteringssaker
54/26 Kjøp av Skippergata 22 og 24 Side 94
55/26 Kraftverk Side 98
56/26 Beste bygrep i Kristiansand – pris til Cultiva Side 108
57/26 Diverse orienteringer fra administrasjonen

5. Oppsummering
58/26 Eventuelt

Med vennlig hilsen

Kjersti Løken Stavrum (sign.)
Styreleder

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign.)
Daglig leder

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	45/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Årshjul 2026

Styret har bedt om å ha årshjul som første sak på styremøtene gjennom 2026. Årshjulet ble vedtatt på styremøtet desember 2025.

Administrasjonen har oppdaget en uhensiktsmessig tidsplanlegging i årshjulet, i forhold til utlysning Fleksibel//Formål. Den er planlagt utlyst etter styremøtet i november, noe som gir svært kort utlysningsperiode og behandlingstid før tildeling på styremøtet i desember. Derfor foreslås utlysningen behandlet nå på styremøtet 7.september, slik at utlysningen kan aktiveres tidligere.

Forslag til vedtak:

1) Styret behandler utlysning av Fleksibel//Formål på styremøtet 7. september

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	46/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Jan Erik Tønnessen

Status Kapitalforvaltning 31.07.26

Den nominelle avkastningen per 31. juli 2026 endte på NOK 161 millioner (5,5%). Totalverdien av porteføljen var NOK 3 106 millioner. Bufferkapitalen var på NOK 868 millioner, noe som tilsvarte 28% av porteføljen. Aksjeandelen var 67% dersom vi inkluderer formålstjenlige investeringer. Porteføljen falt med NOK 55 mill i juli (-1,7%).

På grunn av tidlig innlevering av styrepapirer er ikke offisielle august-tall tilgjengelige. I skrivende stund viser porteføljen en bedring i august med ca NOK 53 millioner. Vi har følgende estimater per 27. august 2026:

Total Avkastning 2026		
Porteføljeverdi 27.08.2026	3 158 965 008	
Totale Prosjektutbetalinger og adm kost hittil i 2026	30 202 419	
Brutto Porteføljeverdi 27.08.26	3 189 167 427	
Porteføljeverdi 1. januar 2026	2 974 760 450	
Nominell avkastning på finansporteføljen	**214 406 977**	**7,0 %**
Avsetning til grunnkapital (KPI)	42 309 162	
Realavkastning på finansporteføljen	**172 097 815**	**5,6 %**
Totale prosjektutbetalinger i 2026	-30 202 419	
Realavkastning for Cultiva	**141 895 396**	**4,6 %**

Bufferkapital			
Porteføljeverdi			3 158 965 008
Justert grunnkapital 01.01.26		-1 983 241 962	
Avsetning justering grunnkapital hittil i år	3,2 %	-42 309 162	-2 025 551 124
Ikke utbetalte prosjektbevilgninger (est)			-216 729 124
Beregnet bufferkapital			916 684 760
- Tapspotensiale i konjunkturjustert stresstest			-845 412 232
Over/underdekning bufferkapital			**71 272 528**
Bufferkapital i % av porteføljeverdi			29,0 %
Bufferkapital i % av aksjeplasseringer			44,8 %
Tapspotensialet i % av porteføljeverdi			26,6 %

Forslag til vedtak:

Styret tar orienteringen om status kapitalforvaltning til etterretning.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Daglig leder

Vedlegg: 1) Norne-rapport 31.07.26

2) Statusrapport kapitalforvaltning 31.07.26

MÅNEDSRAPPORT KAPITALFORVALTNING

Juli 2026

CULTIVA - Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse

Kommentarer til avkastning
Den nominelle avkastningen hittil i år er NOK 161,2 millioner (5,45%). Totalverdien av porteføljen er NOK 3106 millioner. Bufferkapitalen er på NOK 869 millioner, noe som tilsvarer 28% av porteføljen. Aksjeandelen er 64%. Porteføljen falt med 1,72% (NOK 54,6 mill) i juli. Dette fordelte seg med -2,35 på aksjer, -0,68% på obligasjoner og 0,00 % på andre aktivaklasser**. Alle posisjoner og aktivaklasser er innenfor ny strategi og rammer vedtatt for 2026.**

Geopolitikk og energipriser satte premissene
Geopolitikk var igjen en sentral markedsdriver i juli. Våpenhvilen mellom USA og Iran brøt gradvis sammen, og begrenset skipstrafikk gjennom Hormuzstredet, kombinert med trusler mot trafikken i Rødehavet, økte usikkerheten rundt olje- og gassforsyningen. Brent-oljen steg kraftig og avsluttet måneden rundt 90 dollar fatet, etter tidvis å ha vært over 100 dollar, mens europeiske gasspriser også steg markant. Europas økte avhengighet av LNG og uvanlig lave gasslagre gjorde markedet særlig sårbart. Høyere energi-, transport- og forsikringskostnader presset flere sektorer, mens energiprodusenter, oljeservice og deler av shipping fikk bedre utsikter. For Europa øker samtidig risikoen for svakere industri og ny inflasjon.

Inflasjonen falt – men usikkerheten økte
Inflasjonstallene for juni overrasket på nedsiden i både USA og Norge, men energi- og transportkostnadene steg kraftig gjennom juli og kan gjøre nedgangen kortvarig. I USA falt samlet inflasjon fra 4,2 til 3,5 prosent, mens kjerneinflasjonen falt til 2,6 prosent. Lavere energipriser bidro vesentlig, og julioppgangen i olje og drivstoff kan derfor trekke motsatt vei fremover. I Norge falt KPI-JAE fra 3,4 til 2,7 prosent, klart under Norges Banks anslag. Nedgangen var bred, men enkelte store prisbevegelser, blant annet innen elektronikk, skaper usikkerhet om varigheten. Inflasjonen ligger fortsatt over målene, og energi, transport, toll og høy lønnsvekst kan gi nytt prispress. FED holdt styringsrenten uendret på 3,50–3,75 prosent, men tre av tolv medlemmer stemte for heving. Markedet priset ved månedsslutt fortsatt inn ytterligere innstramming, med betydelig sannsynlighet for en første heving i september. ECB holdt også renten uendret, samtidig som forventningene om ny innstramming økte med energiprisene. I Norge reduserte det lave inflasjonstallet sannsynligheten for en augustheving fra rundt 70 til 35 prosent, men markedet priset fortsatt inn høy sannsynlighet for 4,50 prosent styringsrente i løpet av høsten. Sentralbankene står dermed mellom svakere inflasjonstall og risikoen for nye tilbudssidesjokk. Usikkerheten ga særlig utslag i lange amerikanske renter. Den 30-årige statsrenten avsluttet juli på høyeste nivå siden 2007, drevet av større usikkerhet om inflasjon, pengepolitikk og statsfinanser. Høyere renter har gitt kurstap på lange obligasjoner, men også løftet den løpende avkastningen til attraktive nivåer. Kredittpåslagene er derimot svært lave, slik at en større del av avkastningspotensialet nå ligger i det generelle rentenivået og mindre i kompensasjon for ekstra kredittrisiko.

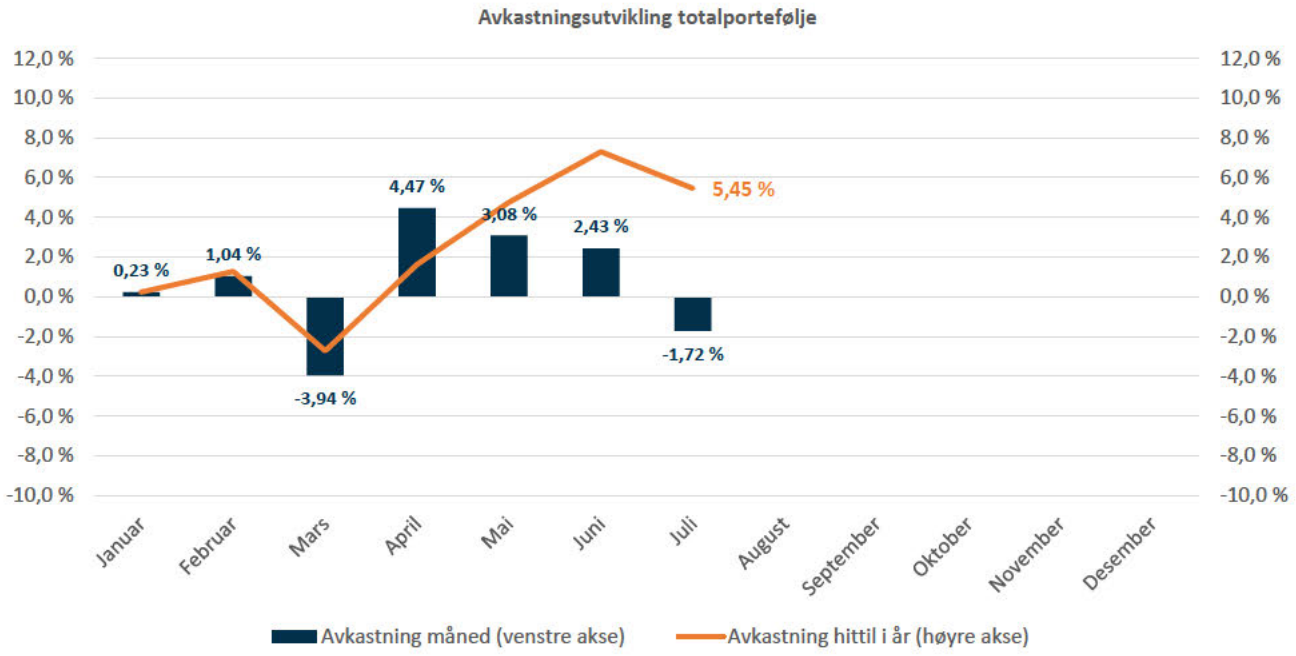
Aksjemarkedene: store forskjeller under en rolig overflate
Globale aksjer var samlet omtrent uendret til svakt positive i lokal valuta, mens S&P 500 falt marginalt og Nasdaq 3,2 prosent. Halvledere og KI-relaterte selskaper ble særlig rammet etter sterk kursoppgang i første halvår, fordi investorene stilte større spørsmål ved avkastningen på store investeringer i datasentre, halvledere og KI-infrastruktur. Høyere renter gjorde også høyt verdsatte vekstselskaper mer sårbare. Bevegelsen fremstår likevel mer som en reprising av de mest populære delene av teknologimarkedet enn en bred sektorsvekkelse. Kapital ble flyttet mot andre teknologiselskaper samt energi, finans og industri. Samtidig fortsatte globale inntjeningsestimater å stige, uten tilsvarende svekkelse i fundamentale utsikter. Kronen styrket seg markant i juli. EURNOK falt fra 11,31 til 10,92 og USDNOK fra 9,90 til 9,48, tilsvarende om lag 3,5 prosent mot euro og 4,3 prosent mot dollar. Dermed ble avkastningen i globale markeder svakere målt i norske kroner; en svakt positiv verdensindeks i lokal valuta ble negativ for en norsk investor uten valutasikring. Kombinasjonen av sterk Oslo Børs og sterkere krone ga derfor en uvanlig stor forskjell mellom norsk og global aksjeavkastning. OSEFX steg 4,9 prosent i juli, med sterke bidrag fra energi, finans, shipping og sjømat, mens teknologi og telekommunikasjon var svakere. Markedets høye eksponering mot energi, råvarer, shipping og kapitalintensive virksomheter var en fordel i et miljø med høye råvarepriser. Energi og industri har også vært blant de sterkeste sektorene hittil i 2026. Bildet er likevel konsentrert: årets inntjeningsoppjusteringer har i stor grad kommet fra energi- og råvarerelaterte selskaper, og de samlede norske resultatestimatene ble noe redusert i juli. Oslo Børs er derfor fortsatt følsom for olje- og gassprisene, og en normalisering av forsyningen fra Midtøsten kan raskt endre det relative bildet.

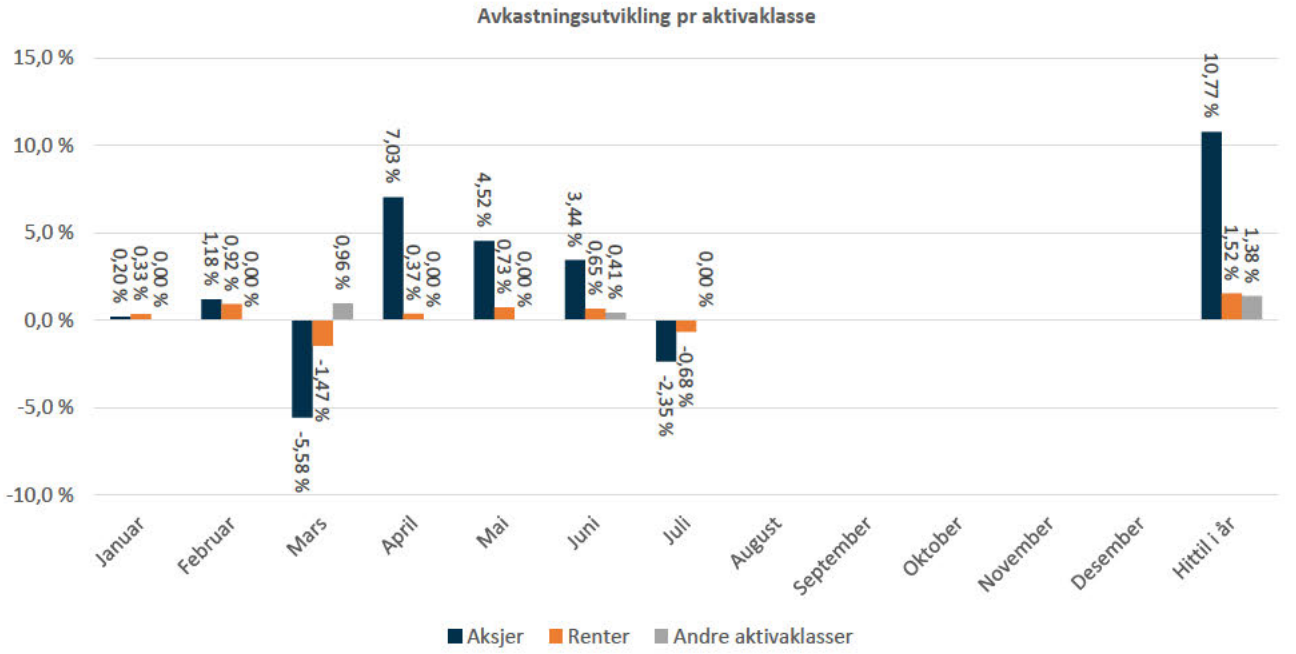
Kredittmarkedene holdt seg bemerkelsesverdig sterke
Norske kredittpåslag falt videre i juli, støttet av god etterspørsel og begrenset ny utstedelse, og ligger nå nær historisk lave nivåer til tross for økt geopolitisk og makroøkonomisk usikkerhet. Internasjonalt var bildet mer blandet, noe høyere risikopåslag særlig i USA, men også globalt er påslagene lave både i investment grade og høyrente. Rentemarkedet har et todelt bilde: høy absolutt rente gir god løpende avkastning, mens prisingen av kredittrisiko er mindre attraktiv. Selskapsinntjening, mislighold og konjunkturer blir derfor stadig viktigere.

Utsiktene inn i høsten
Ved inngangen til august er markedsbildet mer balansert enn enkelte store sektorbevegelser tilsier. Global vekst er fortsatt rimelig solid, arbeidsmarkedene robuste og selskapsinntjeningen bedre enn fryktet. Oppjusterte estimater støtter aksjemarkedene og viser at årets oppgang ikke bare skyldes høyere verdsettelse. Risikobildet er likevel tydelig: geopolitikk kan løfte energi- og råvarepriser, gi ny inflasjon og holde pengepolitikken stram lenger. Høyere lange renter vil da være en motvind for høyt verdsatte og rentefølsomme investeringer. Teknologiuroen synes så langt primært å være en reprising av høye forventninger, ikke starten på en bred konjunkturnedgang. For norske investorer blir oljeprisen, kronen og Norges Banks beslutninger særlig viktige. Etter en sterk juli er samtidig høy oljepris, lave kredittpåslag og relativt sterke inntjeningsforventninger allerede godt reflektert i prisene, noe som taler for et fortsatt konstruktivt, men mer selektivt og risikobevisst markedssyn inn mot høsten.

Kapital og avkastning

	Kapital og avkastning			
	NOK mill	%	Indeks %	Relativt %
Sum kapital ved inngangen til måneden	**3163,1**			
Innskudd/uttak	**-2,7**			
Sum kapital ved utgangen av måneden	**3105,8**			
Avkastning siste måned	**-54,6**	**-1,72 %**	**-1,60 %**	**-0,12 %**
Avkastning hittil i år	**161,2**	**5,45 %**	**5,34 %**	**0,12 %**





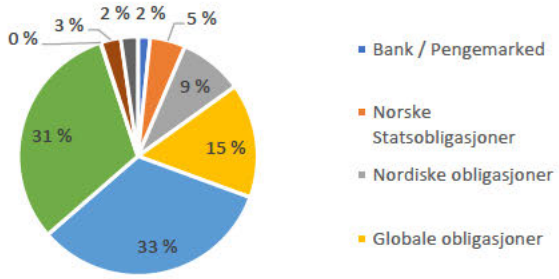
Kapital

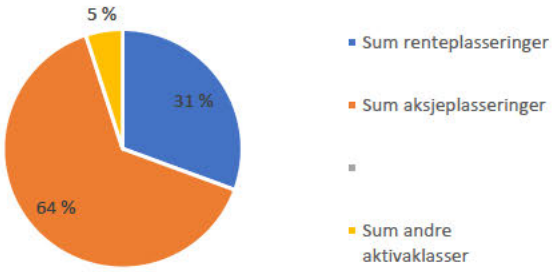
Porteføljeverdi			3 105 780 556
Justert grunnkapital 01.01.26		- 1 983 241 962	
Avsetning justering grunnkapital hittil i år	3,2 %	- 37 020 517	- 2 020 262 478
Prosjektgjeld			- 216 729 124
Beregnet bufferkapital			868 788 954
- Tapspotensiale i konjunkturjustert stresstest			- 827 719 643
Over/underdekning bufferkapital			**41 069 311**
Nøkkeltall			
Bufferkapital i % av porteføljeverdi			28,0 %
Bufferkapital i % av aksjeplasseringer			43,4 %
Tapspotensialet i % av porteføljeverdi			26,7 %

Total avkastning 2026			
Porteføljeverdi 31.07.26		3 105 780 556	
Prosjektutbetalinger og admn kost hittil i 2026		30 202 419	
Brutto Porteføljeverdi 31.07.26		3 135 982 975	
Porteføljeverdi 1. januar 2026		2 974 760 450	
Nominell avkastning på finansporteføljen		**161 222 525**	**5,5 %**
Avsetning til grunnkapital (KPI)		37 020 517	
Realavkastning på finansporteføljen		**124 202 008**	**4,1 %**
Prosjektutbetalinger og adm. kost hittil i 2026		- 30 202 419	
Realavkastning for Cultiva		**93 999 589**	**3,1 %**

Verdiendring hittil i år

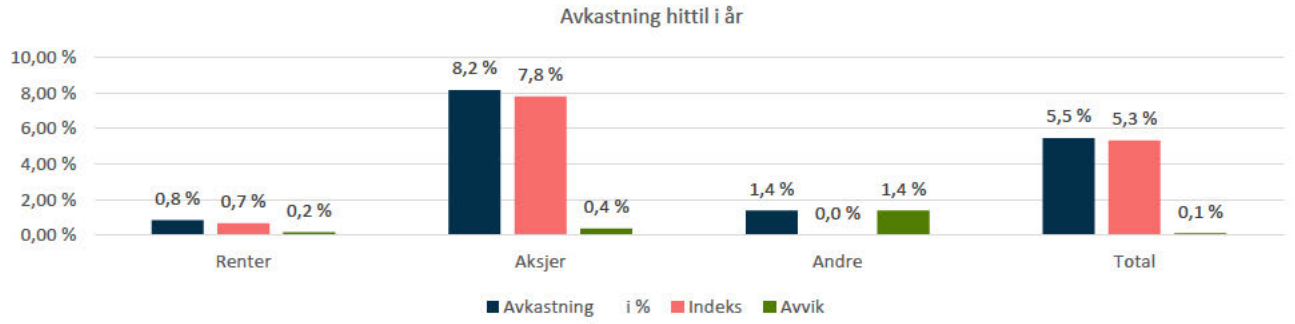
	Markedsverdi IB	Markedsverdi UB	Endring i NOK	Resultat i NOK
Bank / Pengemarked	**49 836 955**	**51 260 992**	**31 626 456**	**959 229**
Bankinnskudd	27 818 317	28 623 527	805 210	340 401
Årets utdelinger og administrasjonskost			30 202 419	
DNB Likviditet	22 018 638	22 637 465	618 827	618 828
Norske Statsobligasjoner	**148 343 001**	**149 082 895**	**739 894**	**739 894**
KLP Statsobligasjon	148 343 001	149 082 895	739 894	739 894
Nordiske obligasjoner	**266 693 753**	**268 285 639**	**1 591 886**	**5 107 170**
Alfred Berg Nordic Investment Grade	128 751 977	126 271 491	- 2 480 486	1 034 798
DNB Nordic IG	137 941 776	142 014 148	4 072 372	4 072 372
Globale obligasjoner	**488 593 210**	**481 843 533**	**- 6 749 677**	**1 253 596**
Alfred Berg Global Agg ESG	151 777 567	152 191 341	413 774	413 774
DnB Global High Grade	300 049 739	292 691 084	- 7 358 655	644 618
Storebrand Global Foretagsobligasjon	36 765 904	36 961 108	195 204	195 204
Sum renteplasseringer	**953 466 919**	**950 473 059**	**27 208 559**	**8 059 890**
Globale aksjer, usikret	**977 295 785**	**1 025 309 800**	**48 014 015**	**57 066 940**
KLP AksjeGlobal Indeks	624 677 571	641 215 091	16 537 520	22 562 790
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	161 002 951	179 564 729	18 561 778	20 068 203
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	191 615 263	204 529 980	12 914 717	14 435 947
Globale aksjer (valutasikret)	**885 607 088**	**971 740 120**	**86 133 032**	**94 725 299**
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	885 607 088	971 740 120	86 133 032	94 725 299
Venture/såkorn	**4 200 684**	**2 886 018**	**- 1 314 666**	**- 755 953**
Skagerak Capital I	1	1	-	558 713
Skagerak Capital III	4 200 683	2 886 017	- 1 314 666	- 1 314 666
Sum aksjeplasseringer	**1 867 103 557**	**1 999 935 938**	**132 832 381**	**151 036 286**
Sum Eiendom Norge og utland	**82 322 474**	**83 504 058**	**1 181 584**	**2 126 349**
DnB Scandinavian Property Fund	82 322 474	83 504 058	1 181 584	2 126 349
Sum formålstjenlige inv.	**71 867 500**	**71 867 500**	**-**	**-**
Digitalt Kulturhus AS	30 000	30 000	-	-
Skippergata 24b AS	71 837 500	71 837 500	-	-
Sum andre aktivaklasser	**154 189 974**	**155 371 558**	**1 181 584**	**2 126 349**
Total	**2 974 760 450**	**3 105 780 556**	**161 222 525**	**161 222 525**





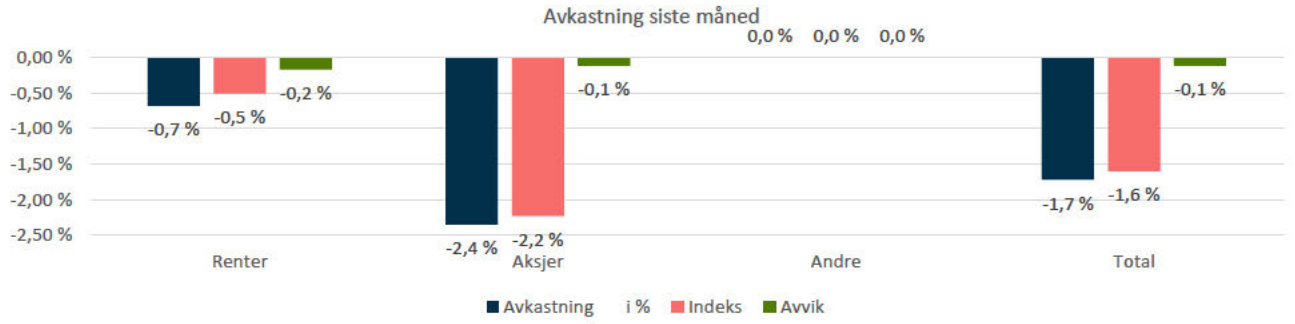
Avkastning hittil i år

	Avkastning i %	Indeks i %	Avvik	Indeks
Bank / Pengemarked	**1,90 %**	**2,34 %**	**-0,44 %**	**Vektet**
Bankinnskudd	1,20 %	2,34 %	-1,14 %	NOGOVD3M
DNB Likviditet	1,90 %	2,34 %	-0,44 %	NOGOVD3M
Norske statsobligasjoner	**0,50 %**	**0,69 %**	**-0,19 %**	**Vektet**
KLP Statsobligasjon	0,50 %	0,69 %	-0,19 %	NOGOVD3
Nordiske obligasjoner	**1,94 %**	**0,92 %**	**1,02 %**	**Vektet**
Alfred Berg Nordic Investment Grade	0,85 %	0,92 %	-0,07 %	NORM123D3
DNB Nordic IG	2,95 %	0,92 %	2,03 %	NORM123D3
Globale obligasjoner	**0,26 %**	**0,28 %**	**-0,02 %**	**Vektet**
Alfred Berg Global Agg ESG	0,27 %	0,28 %	-0,01 %	BBGAgg TR H2N
DnB Global High Grade	0,22 %	0,28 %	-0,06 %	BBGAgg TR H2N
Storebrand Global Foretagsobligasjon	0,53 %	0,28 %	0,25 %	BBGAgg TR H2N
Renteplasseringer	**0,83 %**	**0,66 %**	**0,17 %**	**Vektet**
Globale aksjer, usikret	**5,92 %**	**4,92 %**	**1,00 %**	**Vektet**
KLP AksjeGlobal Indeks	3,69 %	3,77 %	-0,08 %	MSCI World (NOK)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	12,57 %	12,97 %	-0,40 %	MSCI EM (NOK)
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	7,59 %	7,15 %	0,44 %	MSCI W SC (NOK)
Globale aksjer (valutasikret)	**10,78 %**	**10,81 %**	**-0,03 %**	**Vektet**
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	10,78 %	10,81 %	-0,03 %	MSCI Dev.m. v.sik
Venture/såkorn	**-18,31 %**	**-18,31 %**	**0,00 %**	**Vektet**
Skagerak Capital I	775,01 %	775,01 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skagerak Capital III	-31,30 %	-31,30 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Aksjeplasseringer	**8,17 %**	**7,80 %**	**0,37 %**	**Vektet**
Eiendom Norge og utland	**2,59 %**	**1,27 %**	**1,32 %**	**Vektet**
DnB Scandinavian Property Fund	2,59 %	1,27 %	1,32 %	NGOVD3+1%
Formålstjenlige inv.	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**Vektet**
Digitalt Kulturhus AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skippergata 24b AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Andre aktivaklasser	**1,38 %**	**0,00 %**	**1,38 %**	**Vektet**
Total avkastning	**5,45 %**	**5,34 %**	**0,12 %**	**Vektet**



Avkastning siste måned

	Avkastning i %	Indeks i %	Avvik	Indeks
Bank / Pengemarked	**0,29 %**	**0,39 %**	**-0,10 %**	**Vektet**
Bankinnskudd	0,20 %	0,39 %	-0,19 %	NOGOVD3M
DNB Likviditet	0,42 %	0,39 %	0,03 %	NOGOVD3M
Norske statsobligasjoner	**-0,68 %**	**-0,19 %**	**-0,49 %**	**Vektet**
KLP Statsobligasjon	-0,68 %	-0,19 %	-0,49 %	NOGOVD3
Nordiske obligasjoner	**0,00 %**	**-0,22 %**	**0,22 %**	**Vektet**
Alfred Berg Nordic Investment Grade	-0,38 %	-0,22 %	-0,16 %	NORM123D3
DNB Nordic IG	0,35 %	-0,22 %	0,57 %	NORM123D3
Globale obligasjoner	**-1,16 %**	**-0,91 %**	**-0,25 %**	**Vektet**
Alfred Berg Global Agg ESG	-1,16 %	-0,91 %	-0,25 %	BBGAgg TR H2N
DnB Global High Grade	-1,20 %	-0,91 %	-0,29 %	BBGAgg TR H2N
Storebrand Global Foretagsobligasjon	-0,83 %	-0,91 %	0,08 %	BBGAgg TR H2N
Renteplasseringer	**-0,68 %**	**-0,51 %**	**-0,17 %**	**Vektet**
Globale aksjer, usikret	**-4,76 %**	**-4,51 %**	**-0,25 %**	**Vektet**
KLP AksjeGlobal Indeks	-3,59 %	-3,37 %	-0,22 %	MSCI World (NOK)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	-6,95 %	-7,20 %	0,25 %	MSCI EM (NOK)
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	-6,40 %	-6,54 %	0,14 %	MSCI W SC (NOK)
Globale aksjer (valutasikret)	**0,33 %**	**0,28 %**	**0,05 %**	**Vektet**
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	0,33 %	0,28 %	0,05 %	MSCI Dev.m. v.sik
Venture/såkorn	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**Vektet**
Skagerak Capital I	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skagerak Capital III	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Aksjeplasseringer	**-2,35 %**	**-2,23 %**	**-0,12 %**	**Vektet**
Eiendom Norge og utland	**0,00 %**	**-0,11 %**	**0,11 %**	**Vektet**
DnB Scandinavian Property Fund	0,00 %	-0,11 %	0,11 %	NGOVD3+1%
Formålstjenlige inv.	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**Vektet**
Digitalt Kulturhus AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Skippergata 24b AS	0,00 %	0,00 %	0,00 %	"Måles mot seg selv"
Andre aktivaklasser	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**Vektet**
Total avkastning	**-1,72 %**	**-1,60 %**	**-0,12 %**	**Vektet**



Stresstest og porteføljefordeling

	Markedsverdi	i %	Durasjon	Stresstest	Tapspotensiale
Bank / Pengemarked	**51 260 992**	**1,7 %**	**0,06**		**-**
Bankinnskudd	28 623 527		0,00	0,00 %	
DNB Likviditet	22 637 465		0,14	0,00 %	-
Norske statsobligasjoner	**149 082 895**	**4,8 %**	**5,19**		**11 181 217**
KLP Statsobligasjon	149 082 895		5,19	7,50 %	11 181 217
Nordiske obligasjoner	**268 285 639**	**8,6 %**	**2,04**		**20 121 423**
Alfred Berg Nordic Investment Grade	126 271 491		3,34	7,50 %	9 470 362
DNB Nordic IG	142 014 148		0,89	7,50 %	10 651 061
Globale obligasjoner	**481 843 533**	**15,5 %**	**6,00**		**36 138 265**
Alfred Berg Global Agg ESG	152 191 341		5,62	7,50 %	11 414 351
DnB Global High Grade	292 691 084		6,46	7,50 %	21 951 831
Storebrand Global Foretagsobligasjon	36 961 108		3,92	7,50 %	2 772 083
Renteplasseringer	**950 473 059**	**30,6 %**	**4,44**		**67 440 905**
Globale aksjer, usikret	**1 025 309 800**	**33,0 %**			**333 225 685**
KLP AksjeGlobal Indeks	641 215 091			32,50 %	208 394 905
KLP Fremvoksende Markeder Indeks	179 564 729			32,50 %	58 358 537
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks	204 529 980			32,50 %	66 472 244
Globale aksjer, sikret	**971 740 120**	**31,3 %**			**315 815 539**
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret	971 740 120			32,50 %	315 815 539
Venture/såkorn	**2 886 018**	**0,1 %**			**937 956**
Skagerak Capital I	1			32,50 %	0
Skagerak Capital III	2 886 017			32,50 %	937 956
Aksjeplasseringer	**1 999 935 938**	**64,4 %**			**649 979 180**
Eiendom Norge og utland	**83 504 058**	**2,7 %**			**4 175 203**
DnB Scandinavian Property Fund	83 504 058			5,00 %	4 175 203
Formålstjenlige inv.	**71 867 500**	**2,3 %**			**3 593 375**
Digitalt Kulturhus AS	30 000			5,00 %	1 500
Skippergata 24b AS	71 837 500			5,00 %	3 591 875
Andre aktivaklasser	**155 371 558**	**5,0 %**			**7 768 578**
Valuta	**-**			**10,00 %**	**102 530 980**
Totalt	**3 105 780 556**	**100,0 %**			**827 719 643**

Aktiva sammensetning og rammer

	Strategi	Vekt	Min	Maks	Status
Bank / Pengemarked	2,0 %	1,7 %	1,0 %	20,0 %	ok
Norske statsobligasjoner	7,0 %	4,8 %	0,0 %	25,0 %	ok
Nordiske obligasjoner	8,0 %	8,6 %	0,0 %	25,0 %	ok
Globale obligasjoner	15,0 %	15,5 %	0,0 %	35,0 %	ok
Renteplasseringer	**32,0 %**	**30,6 %**	**20,0 %**	**42,0 %**	**ok**
Globale aksjer (usikret)	34,0 %	33,0 %	30,0 %	40,0 %	ok
Globale aksjer (sikret)	31,0 %	31,3 %	28,0 %	38,0 %	ok
Venture/såkorn	0,0 %	0,1 %	0,0 %	2,0 %	ok
Aksjeplasseringer	**65,0 %**	**64,4 %**	**58,0 %**	**80,0 %**	**ok**
Eiendom Norge og utland	0,0 %	2,7 %	0,0 %	4,0 %	ok
Formålstj. Investeringer	3,0 %	2,3 %	0,0 %	4,0 %	ok
Andre aktivaklasser	**3,0 %**	**5,0 %**	**0,0 %**	**8,0 %**	**ok**
Totalt	**100,0 %**	**100,0 %**			**ok**

Renter	Status
Renteinvesteringene skal ha en lav/moderat kredittrisiko (investment grade) og ha god spredning på ulike låntagere	ok
Investeringer i pengemarked, norske, nordiske og globale obligasjoner skal skje via verdipapirfond	ok
Investeringer i utenlandske obligasjoner skal skje via UCITS godkjente verdipapirfond som skal være valutasikret til NOK	ok
Enkeltpapirene i de ulike fondene skal i hovedsak ha rating tilsvarende investment grade (høyere enn BBB-). Det tillates at forvalter legger skyggerating til grunn	ok
Det kan investeres i obligasjonsfond som også investerer i papirer med en kredittrating som er lavere enn "investment grade". Denne andelen skal være maksimalt 5 % av aktivaklassen	ok
Obligasjonsporteføljens gjennomsnittlige rentedurasjon skal ikke overstige 6,5 år	ok

Durasjon	Status	Normal	Min	Maks	
Pengemarked	0,06	0,25	0	1	ok
Statsobligasjoner Norge	5,19	5	0	7	ok
Obligasjoner Norden	2,04	3	0	5	ok
Obligasjoner Globale	6,00	6	0	8	ok

Aksjer	Status
Aksjeplasseringer skal være aksjer eller verdipapirfond som investerer i aksjer som er notert på børser i land som inngår i Morgan Stanley verdensindeks	ok
Aksjeplasseringene skal forvaltes etter en konservativ risikoprofil, og det skal tilstrebes god spredning mellom ulike sektorer og regioner	ok
Investeringer i globale aksjer skal foretas gjennom indeksnære fond	ok

Eiendom	Status
Eiendomsplasseringer skal være i ubelånte, kostnadseffektive norske fondsstrukturer med tilfredsstillende likviditet med hensyn på omsetning av andeler	ok

Valuta	Status
Globale aksjeinvesteringer kan valutasikres	ok
Styret kan avvike i særskilte situasjoner	ok

Finansielle derivater	Status
Derivater kan kun benyttes til sikring av valuta- og inflasjonsrisiko knyttet til porteføljen.	ok

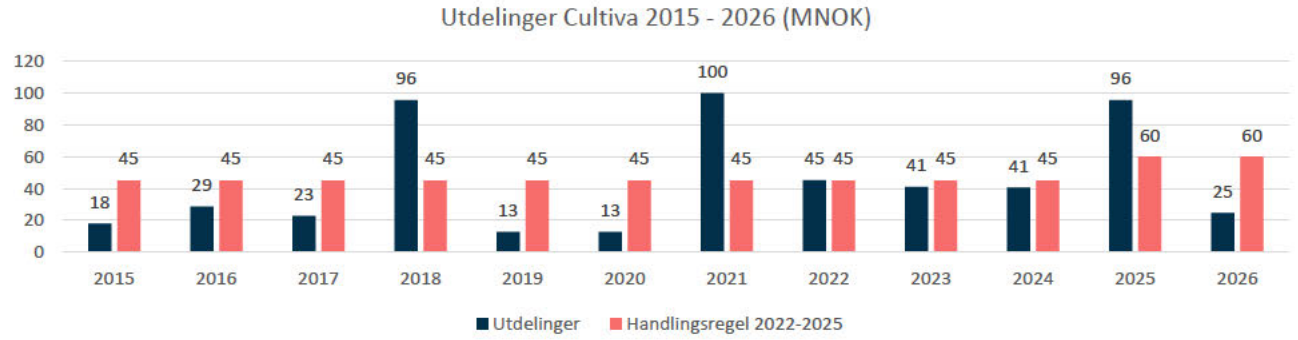
Historikk

MNOK									31.07.26
Porteføljeverdi									3 105,8
Kapital KPI-justert									-2 020,3
Prosjektgjeld									-216,7
Bufferkapital									868,8
Beregnet stresstest tap									827,7
Aksjeandel									64 %

MNOK	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	31.12.22	31.12.23	31.12.24	31.12.25
Porteføljeverdi	1 936,5	1 874,7	2 160,5	2 278,5	2 520,0	2 211,3	2 478,0	2 812,9	2 974,8
Kapital KPI-justert	-1 516,0	-1 560,0	-1 594,3	-1 615,0	-1 671,5	-1 768,5	-1 865,8	-1 925,5	-1 978,3
Prosjektgjeld	-41,6	-120,3	-120,4	-43,3	-109,4	-135,4	-144,4	-147,9	-225,0
Bufferkapital	378,9	194,4	445,8	620,2	739,1	307,4	467,8	739,5	771,5
Beregnet stresstest tap	234,8	377,7	478,6	526,3	620,1	300,8	561,5	611,7	793,6
Aksjeandel	52 %	50 %	56 %	60 %	60 %	58 %	60 %	60 %	63 %

Ny konjunkturjustert stresstest er innført i kapitalforvaltningsstrategien fra og med desember 2020. Tallene før 2020 er ikke sammenlignbare.

Basert på den konjunkturjusterte stresstesten har porteføljens bufferkapital en overdekning på NOK 41 069 311



KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSTIFTELSE - CULTIVA

PORTEFØLJERAPPORT investeringsrapport

Periode: 1. januar 2026 31. juli 2026

(Sammendrag, detaljer, transaksjoner. kursutvikling og valutautvikling)

cultiva
Kristiansand Kommunes Enrgiverksstiftelse

NORNE
securities

NORNE SECURITIES

Klient: Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...

Portefølje: Alle

Månedsintervall: 202601 – 202607

Sammendrag

3 106 mill.
Markedsverdi

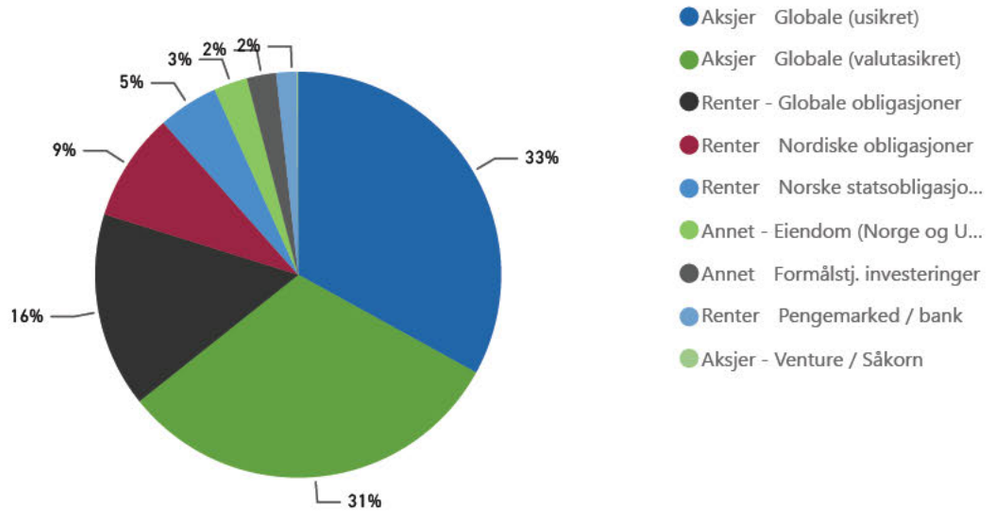
5,45 %
Avk. i perioden

161,2 mill.
Resultat

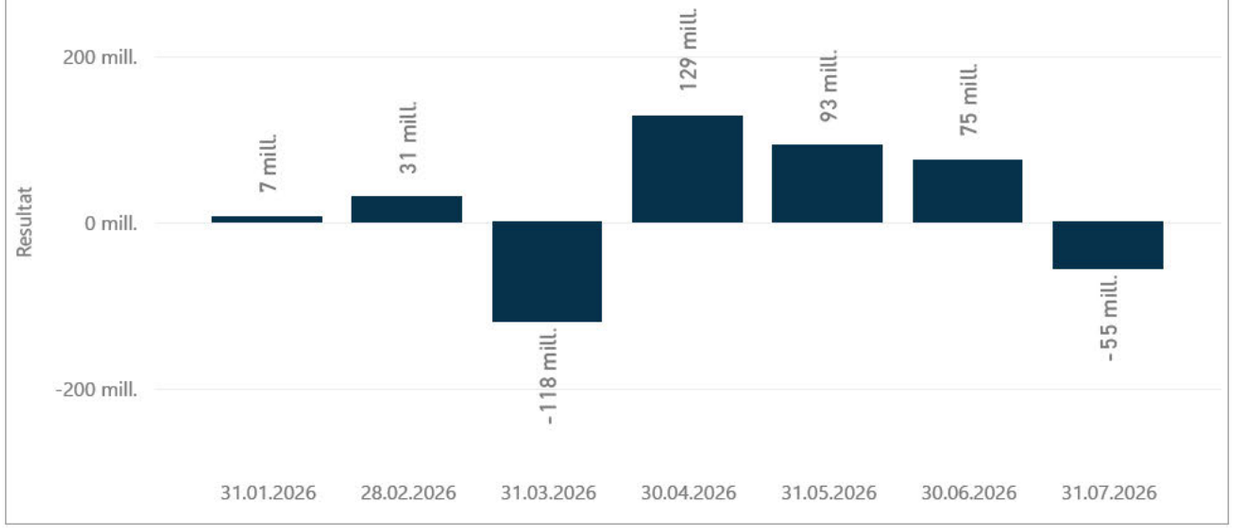
Porteføljesammendrag

Portefølje	Startverdi	Kontantstrøm	Sluttverdi	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA-10 : Renter - Pengemarked / bank	49 836 954	464 809	51 260 992	959 229	0,29 %	1,90 %
CULTIVA-11 : Renter - Norske statsobligasjoner	148 343 001	0	149 082 895	739 894	-0,68 %	0,50 %
CULTIVA-12 : Renter - Nordiske obligasjoner	266 693 753	-3 515 284	268 285 640	5 107 170	0,00 %	1,94 %
CULTIVA-13 : Renter - Globale obligasjoner	488 593 210	-8 003 273	481 843 533	1 253 596	-1,16 %	0,26 %
CULTIVA-20 : Aksjer - Globale (usikret)	977 295 785	-9 052 926	1 025 309 800	57 066 940	-4,76 %	5,92 %
CULTIVA-21 : Aksjer - Globale (valutasikret)	885 607 088	-8 592 267	971 740 120	94 725 299	0,33 %	10,78 %
CULTIVA-22 : Aksjer - Venture / Såkorn	4 200 684	-558 713	2 886 018	-755 954	0,00 %	-18,31 %
CULTIVA-30 : Annet - Eiendom (Norge og Utland)	82 322 474	-944 765	83 504 058	2 126 349	0,00 %	2,59 %
CULTIVA-31 : Annet - Formålstj. investeringer	71 867 500	0	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %
Totalt	**2 974 760 450**	**-30 202 419**	**3 105 780 556**	**161 222 525**	**-1,72 %**	**5,45 %**

Markedsverdi per portefølje



Resultat per måned



NORNE SECURITIES

Klient: Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...

Portefølje: Alle

Månedsintervall: 202607 – 202607

Sammendrag siste mnd

3 106 mill.
Markedsverdi

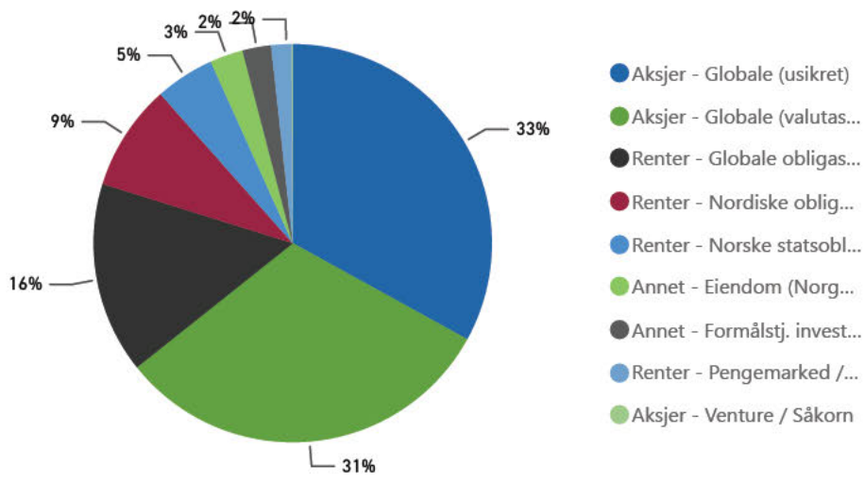
-1,72 %
Avk. i perioden

-54,6 mill.
Resultat

Porteføljesammendrag

Portefølje	tartverdi	Kontantstrøm	luttverdi	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA 10 : Renter Pengemarked / bank	53 815 723	2 712 227	51 260 992	157 496	0,29 %	0,29 %
CULTIVA 11 : Renter Norske statsobligasjoner	150 100 095	0	149 082 895	1 017 200	0,68 %	0,68 %
CULTIVA 12 : Renter Nordiske obligasjoner	268 272 618	0	268 285 640	13 021	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 13 : Renter Globale obligasjoner	487 490 415	0	481 843 533	5 646 882	1,16 %	1,16 %
CULTIVA 20 : Aksjer Globale (usikret)	1 076 541 766	0	1 025 309 800	51 231 966	4,76 %	4,76 %
CULTIVA 21 : Aksjer Globale (valutasikret)	968 577 017	0	971 740 120	3 163 103	0,33 %	0,33 %
CULTIVA 22 : Aksjer Venture / åkorn	2 886 018	0	2 886 018	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 30 : Annet Eiendom (Norge og Utland)	83 504 058	0	83 504 058	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 31 : Annet Formålstj. investeringer	71 867 500	0	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %
Totalt	**3 163 055 210**	**-2 712 227**	**3 105 780 556**	**-54 562 426**	**-1,72 %**	**-1,72 %**

Markedsverdi per portefølje



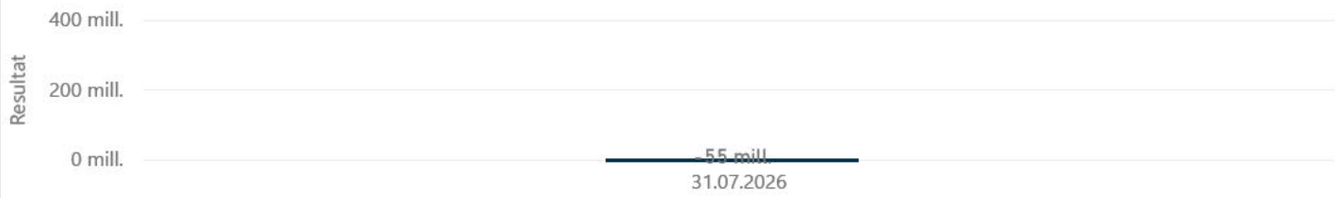
5 Største bidragsytere

Verdipapir	Resultat
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N-100	3 163 103
DNB Nordic IG C	494 883
DNB Likviditet B	95 370
Bankkonto 7325.05.10001	61 367
Bankkonto 7325.09.83236	498
Totalt	**3 815 221**

5 Minste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
Alfred Berg Global Corp Enh Index F - I (HNOK)	-1 789 870
DNB Global High Grade B	-3 546 709
KLP AksjeFremvoksende Markeder N-100	-13 413 135
KLP AksjeGlobal SC Indeks N	-13 974 756
KLP AksjeGlobal Indeks N-100	-23 844 074
Totalt	**-56 568 545**

Resultat per måned



NORNE SECURITIES

Klient	Portefølje	Verdipapir	Månedsintervall	
Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...	Alle	Alle	202601	202607

Detaljer

Tall per posisjon

PortfolioID	ISIN	Verdipapir	Antall	Sluttkurs	Kontantstrøm	Sluttverdi	Δ urealisert	Realisert	Direkte avk.	Resultat	Avk. siste mnd	Avk. i perioden
CULTIVA 13	E0015195219	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	1 438 674,5801780	105,79	0	152 191 341	404 518	0	9 257	413 774	1,16 %	0,27 %
CULTIVA 12	E0022447140	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duratio...	1 173 884,7098710	107,57	3 515 284	126 271 491	807 102	219 972	7 724	1 034 798	0,38 %	0,85 %
CULTIVA 10	7325.05.10001	Bankkonto 7325.05.10001	27 904 072,3400000	1,00	719 739	28 239 535	0	0	335 462	335 462	0,20 %	1,20 %
CULTIVA 10	7325.05.10184	Bankkonto 7325.05.10184	130 684,3000000	1,00	254 930	132 655	0	0	1 971	1 971	0,20 %	1,19 %
CULTIVA 10	7325.09.83236	Bankkonto 7325.09.83236	248 368,9100000	1,00	0	251 337	0	0	2 968	2 968	0,20 %	1,20 %
CULTIVA 31		Digitalt Kulturhus A	30 000,0000000	1,00	0	30 000	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 13	NO0010692304	DNB Global High Grade B	364 557,3046840	802,87	8 003 273	292 691 084	1 203 661	577 179	18 135	644 618	1,20 %	0,22 %
CULTIVA 10	NO0008000403	DNB Likviditet B	21 843,9365820	1 036,33	0	22 637 465	617 470	0	1 358	618 828	0,42 %	2,81 %
CULTIVA 12	NO0012883943	DNB Nordic IG C	128 818,3822440	1 102,44	0	142 014 148	4 063 870	0	8 501	4 072 372	0,35 %	2,95 %
CULTIVA 30	922584575 C...	DNB candinavian Propfund Cultiva Ek&Lån	249 014,0000000	335,34	944 765	83 504 058	1 181 584	0	944 765	2 126 349	0,00 %	2,59 %
CULTIVA 20	NO0012920976	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100			166 937 071		43 533 463	49 466 927	656	5 934 120		3,81 %
CULTIVA 20	NO0013508184	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	132 225,4619080	1 358,02	165 430 647	179 564 729	14 096 371	27 963	9 749	14 134 083	6,95 %	8,41 %
CULTIVA 20	NO0013508143	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	539 047,8438150	1 189,53	601 113 031	641 215 091	40 061 276	5 666	35 118	40 102 060	3,59 %	6,69 %
CULTIVA 20	NO0012921412	KLP Aksjeglobal Indeks 500			607 138 301		200 954 1...	183 412 305	2 562	17 539 270		2,90 %
CULTIVA 21	NO0013508168	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	745 916,5078540	1 302,75	891 112 983	971 740 120	80 307 228	268 513	51 396	80 627 137	0,33 %	9,05 %
CULTIVA 21	NO0012921420	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500			899 705 250		256 593 3...	270 687 816	3 646	14 098 162		1,65 %
CULTIVA 20	NO0012445347	KLP AksjeGlobal C Indeks N	126 249,9642780	1 620,04	191 353 978	204 529 980	13 126 955	37 595	11 451	13 176 001	6,40 %	6,88 %
CULTIVA 20	NO0010801970	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks			192 875 210		90 576 924	91 836 083	787	1 259 946		0,68 %
CULTIVA 11	NO0013507996	KLP tatsobligasjon N 100	145 583,2910570	1 024,04	148 478 998	149 082 895	595 459	0	8 438	603 897	0,68 %	0,40 %
CULTIVA 11	NO0012921149	KLP tatsobligasjon 100			148 478 998		2 807 927	2 943 317	607	135 997		0,09 %
CULTIVA 22		kagerak Capital I Cultiva	25 000 000,0000000	0,00	558 713	1	0	0	558 713	558 713	0,00 %	775,01 %
CULTIVA 22		kagerak Capital III CULTIVA	4 000 000,0000000	0,72	0	2 886 017	1 314 666	0	0	1 314 666	0,00 %	31,30 %
CULTIVA 31		kippergata 24b A	740 000,0000000	97,08	0	71 837 500	0	0	0	0	0,00 %	0,00 %
CULTIVA 13	E0022060745	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	331 109,9453850	111,63	0	36 961 108	192 962	0	2 243	195 204	0,83 %	0,53 %
Totalt			**63 450 051,4778560**	**10 198,13**	**-30 202 419**	**3 105 780 556**	**-439 121 ...**	**598 328 978**	**2 015 506**	**161 222 525**	**-1,72 %**	**5,45 %**

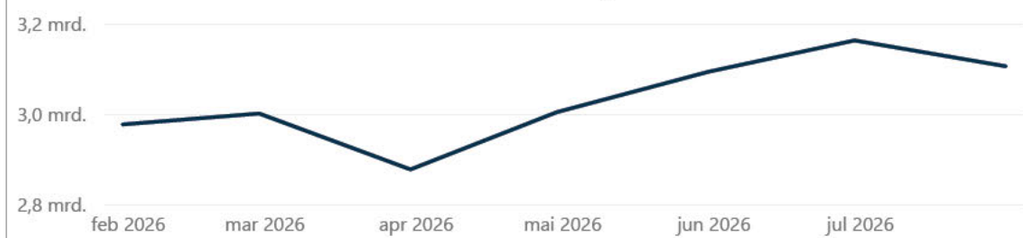
5 Minste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
Bankkonto 7325.05.10184	1 971
Digitalt Kulturhus A	0
kippergata 24b A	0
kagerak Capital III CULTIVA	1 314 666
KLP Aksjeglobal Indeks 500	17 539 270
Totalt	**-18 851 966**

5 tørste bidragsytere

Verdipapir	Resultat
KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret ...	80 627 137
KLP AksjeGlobal Indeks N 100	40 102 060
KLP AksjeFremvoksende Markeder ...	14 134 083
KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret ...	14 098 162
KLP AksjeGlobal C Indeks N	13 176 001
Totalt	**162 137 444**

Verdiutvikling



NORNE SECURITIES

Gruppering: Cultiva - Aktivaklasser

Datointervall: 01.01.2026 – 31.07.2026

Sammendrag totalt

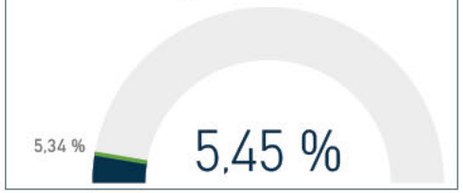
Sluttverdi

3 106 mill.

Resultat

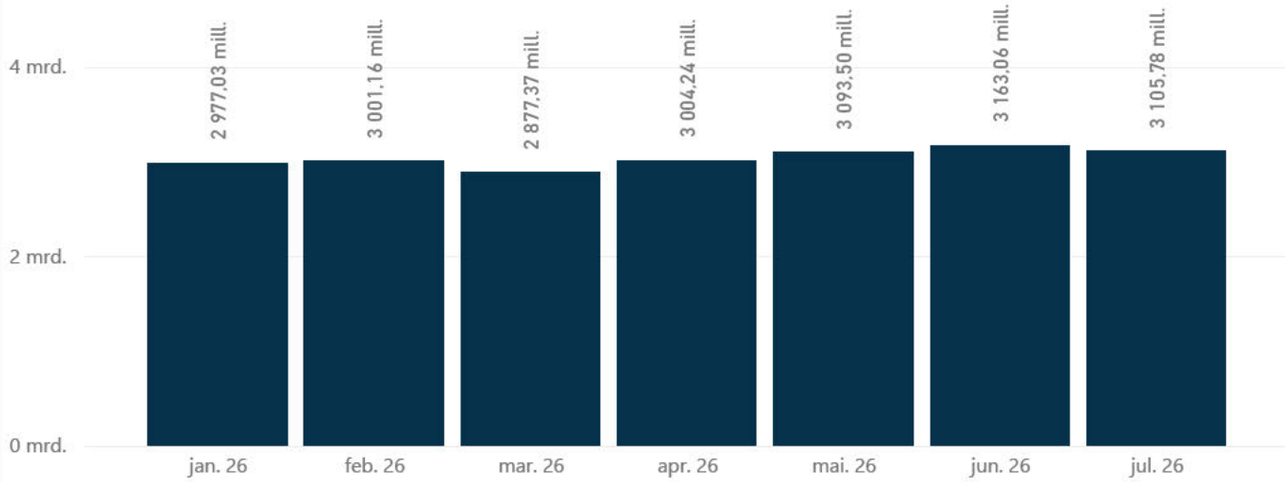
161,2 mill.

Avkastning mot benchmark

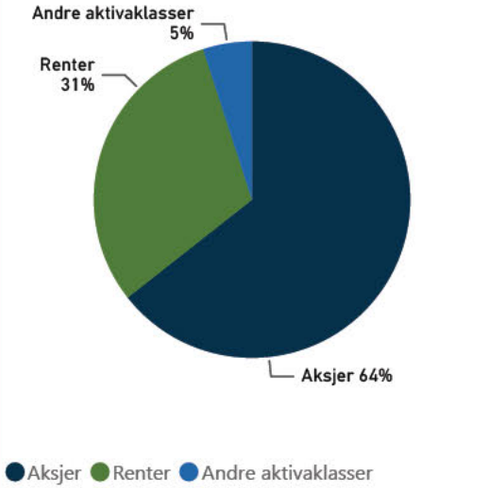


Sammendrag

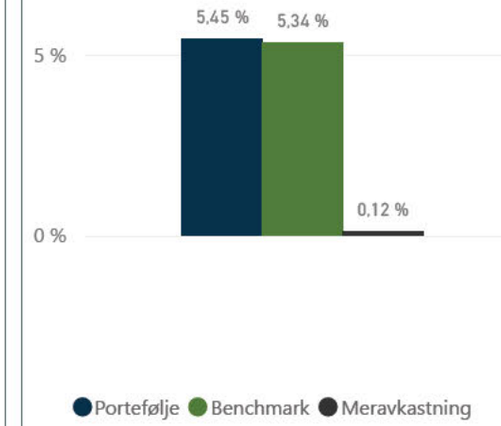
Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Aksjer	1 999 935 938	151 036 286	8,17 %	7,80 %	0,38 %	65,0 %	64,4 %	-0,6 %	58,0 %	✓ 0 %	80 %	✓ 0 %
Andre aktivaklasser	155 371 558	2 126 349	1,38 %	0,00 %	1,38 %	3,0 %	5,0 %	2,0 %	0,0 %	✓ 0 %	8 %	✓ 0 %
Renter	950 473 060	8 059 890	0,83 %	0,66 %	0,17 %	32,0 %	30,6 %	-1,4 %	20,0 %	✓ 0 %	42 %	✓ 0 %
Total	3 105 780 556	161 222 525	5,45 %	5,34 %	0,12 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



Avkastning



NORNE SECURITIES

Gruppering: Cultiva - Aksjer

Datointervall: 01.01.2026 – 31.07.2026

Sammendrag aksjer

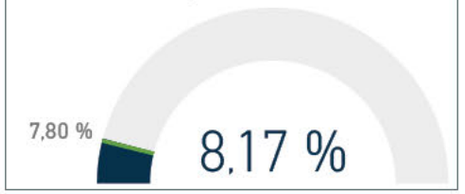
Sluttverdi

1 999,9 mill.

Resultat

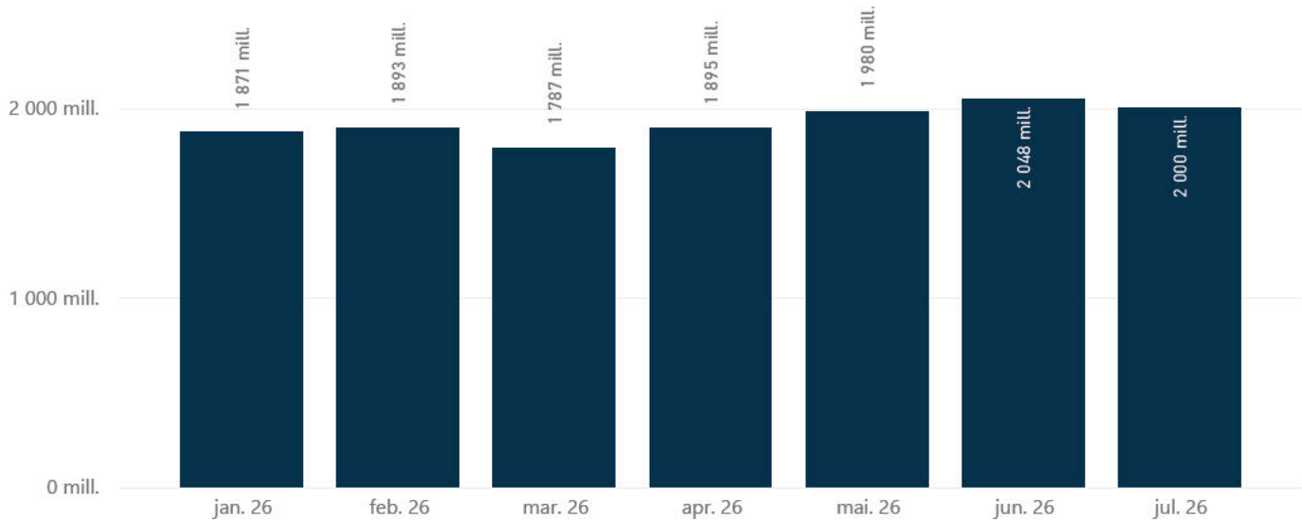
151,0 mill.

Avkastning mot benchmark

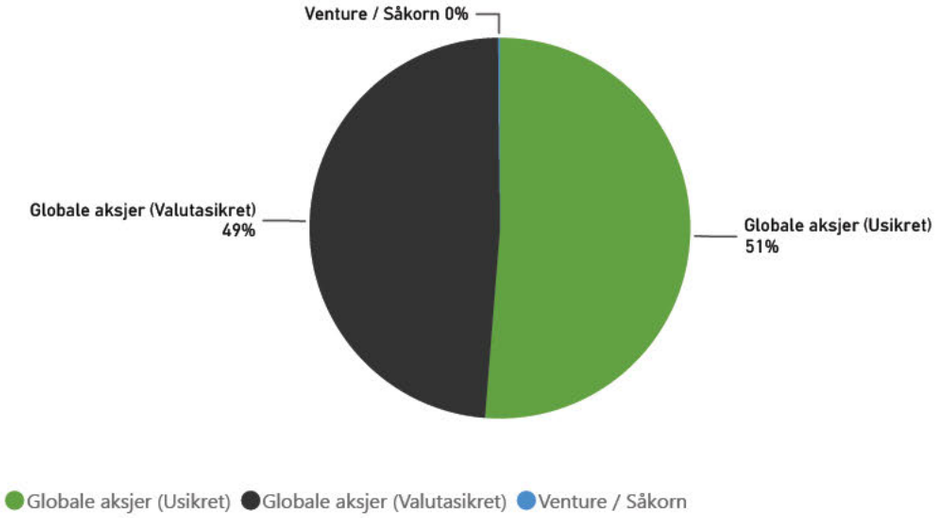


Sammendrag

Beskrivelse	Iuttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Venture / Såkorn	2 886 018	-755 954	-18,31 %	-18,31 %	-0,00 %	0,0 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	✓ 0 %	3 %	✓ 0 %
Globale aksjer (Valutasikret)	971 740 120	94 725 299	10,78 %	10,81 %	-0,02 %	48,0 %	48,6 %	0,6 %	43,0 %	✓ 0 %	58 %	✓ 0 %
Globale aksjer (Usikret)	1 025 309 800	57 066 940	5,92 %	4,92 %	1,00 %	52,0 %	51,3 %	-0,7 %	46,0 %	✓ 0 %	62 %	✓ 0 %
Total	1 999 935 938	151 036 286	8,17 %	7,80 %	0,38 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



NORNE SECURITIES

Gruppering

Cultiva - Renter

Datointervall

01.01.2026 | 31.07.2026

Sammendrag renter

Sluttverdi

950,5 mill.

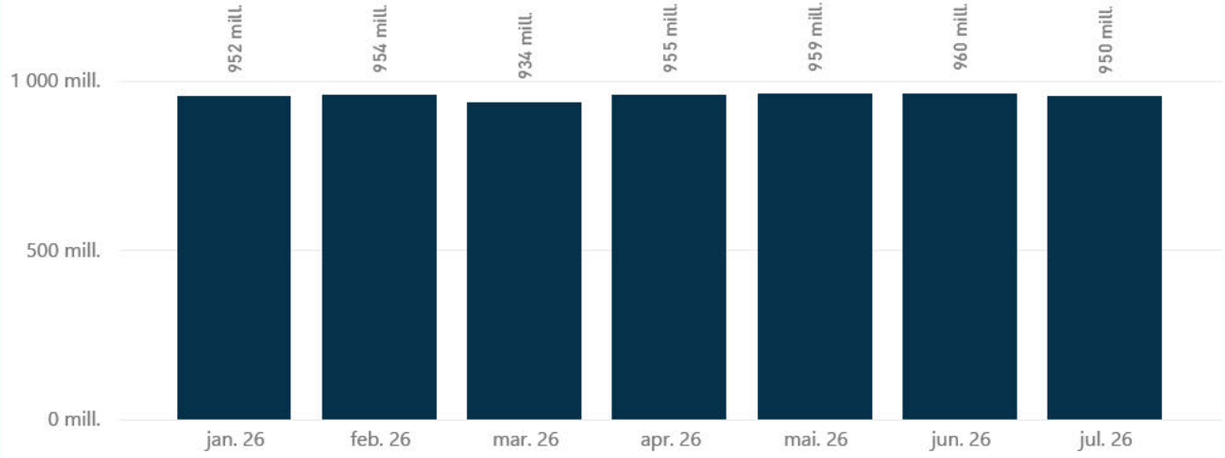
Resultat

8,1 mill.

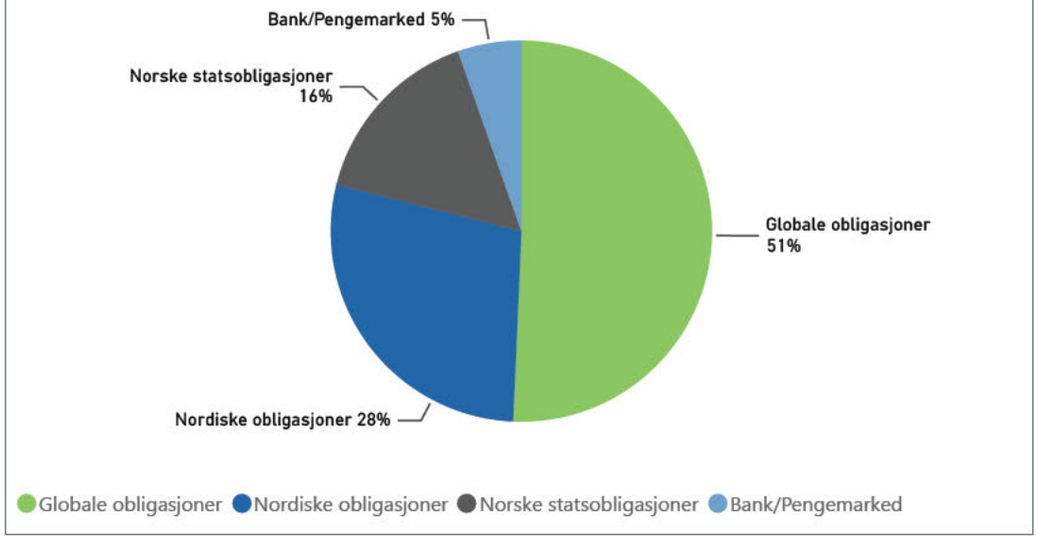
Avkastning mot benchmark

Sammendrag

Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Bank/Pengemarked	51 260 992	959 229	1,90 %	2,34 %	-0,44 %	6,0 %	5,4 %	-0,6 %	3,0 %	✓ 0 %	63 %	✓ 0 %
Globale obligasjoner	481 843 533	1 253 596	0,26 %	0,28 %	-0,02 %	47,0 %	50,7 %	3,7 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Nordiske obligasjoner	268 285 640	5 107 170	1,94 %	0,92 %	1,01 %	25,0 %	28,2 %	3,2 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %
Norske statsobligasjoner	149 082 895	739 894	0,50 %	0,69 %	-0,19 %	22,0 %	15,7 %	-6,3 %	0,0 %	✓ 0 %	78 %	✓ 0 %
Total	950 473 060	8 059 890	0,83 %	0,66 %	0,17 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %



Markedsverdi per portefølje



NORNE SECURITIES

Gruppering

Cultiva - Andre aktivaklasser

Datointervall

01.01.2026 | 31.07.2026

Andre aktivaklasser

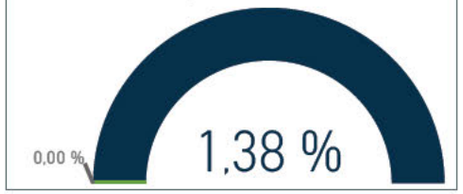
Sluttverdi

155,4 mill.

Resultat

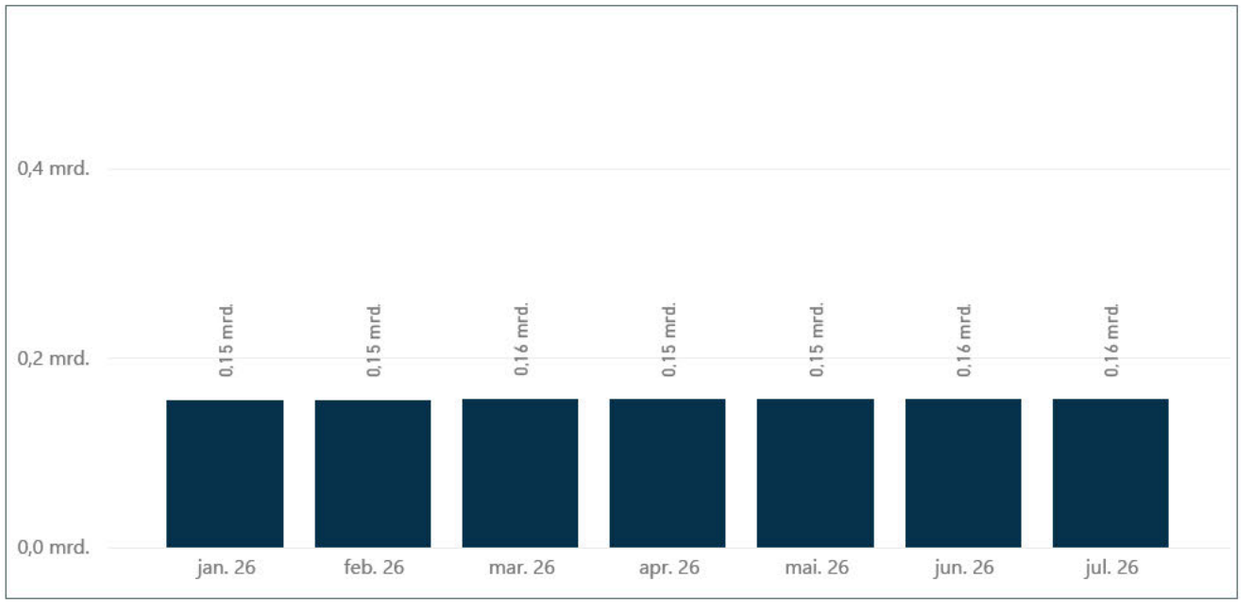
2,1 mill.

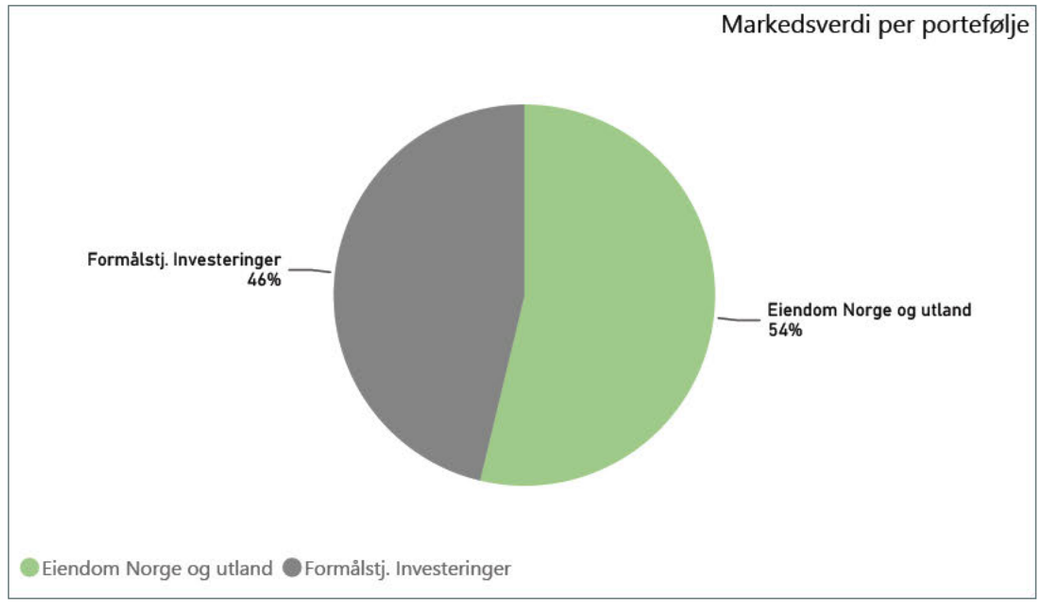
Avkastning mot benchmark



Sammendrag

Beskrivelse	luttverdi	Resultat	Avkastning	Benchmark	Meravk. %	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min avvik	Maks	Maks avvik
Eiendom Norge og utland	83 504 058	2 126 349	2,59 %	1,27 %	1,33 %	0,0 %	53,7 %	53,7 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Formålstj. Investeringer	71 867 500	0	0,00 %	0,00 %	0,00 %	100,0 %	46,3 %	-53,7 %	0,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %
Total	155 371 558	2 126 349	1,38 %	0,00 %	1,38 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	✓ 0 %	100 %	✓ 0 %





NORNE SECURITIES

Gruppering: Cultiva - Aktivaklasser

Element: Total

Datointervall: 01.01.2024 – 31.07.2026

Avkastning

Akkumulert avkastning

Dato	Faktisk	Benchmark	Meravk. %	Meravkastning
2024	15,60 %	15,44 %	0,16 %	4 214 115
2025	26,77 %	25,91 %	0,86 %	19 569 905
2026	33,68 %	32,63 %	1,05 %	22 593 961
Totalt	**33,68 %**	**32,63 %**	**1,05 %**	**22 593 961**

Resultat

811,6 mill.

Benchmark

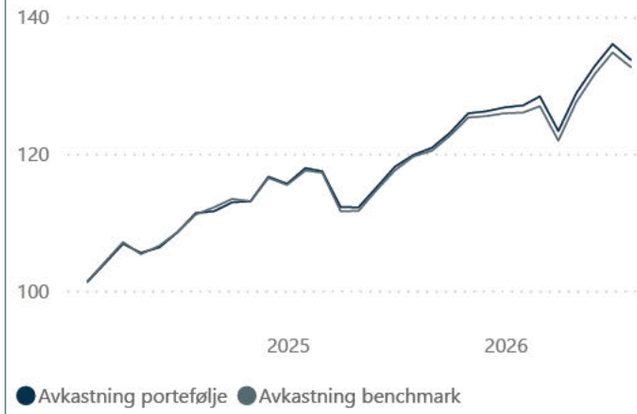
Cultiva Sammensatt indeks portefølje

Avkastning mot benchmark

Historisk avkastning

3,76 % Siste 3 måneder	**3,99 %** 3 Mnd benchmark
5,21 % Siste 6 måneder	**5,25 %** 6 Mnd benchmark
11,57 % Siste 12 Månedeer	**10,90 %** 12 Mnd Benchmark
9,58 % Siste 2 år	**9,25 %** 2 år benchmark
10,16 % Siste 3 år	**9,87 %** 3 år benchmark
5,98 % Siste 5 år	**5,81 %** 5 år benchmark

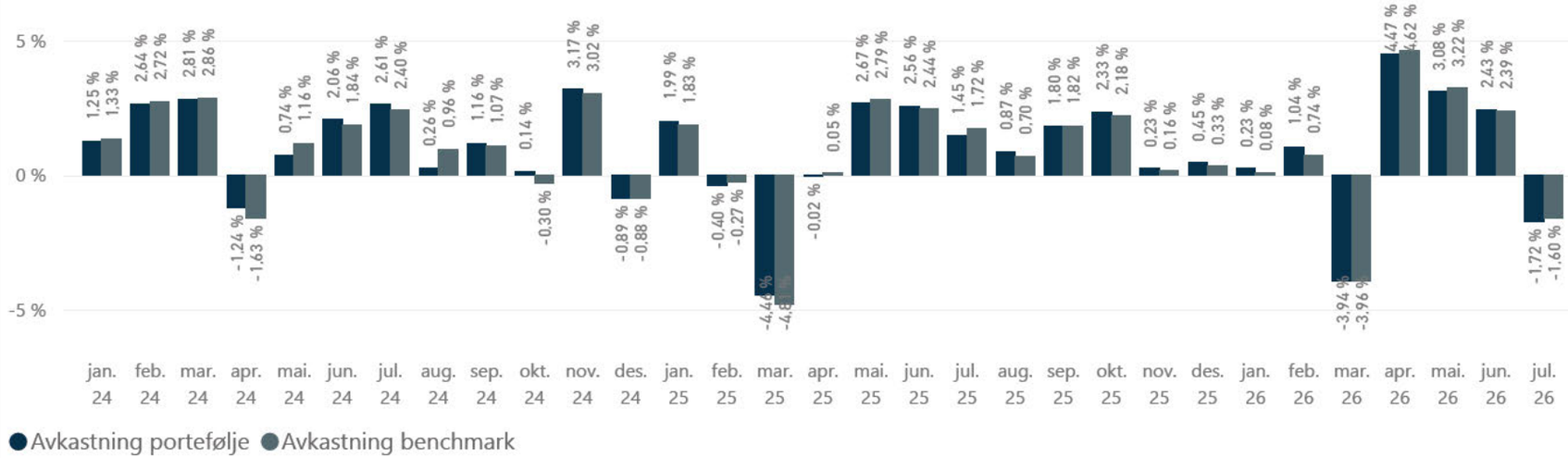
Verdiutvikling



Avkastning per måned

Dato	Faktisk	Benchmark	Meravk. %	Meravkastning
2024	15,60 %	15,44 %	0,16 %	4 214 115
2025	9,66 %	9,07 %	0,59 %	15 355 790
2026	5,45 %	5,34 %	0,12 %	3 024 056

Avkastning per måned



NORNE SECURITIES

Gruppering: Cultiva - Aktivaklasser

Element: Total

Datointervall: 01.01.2024 – 31.07.2026

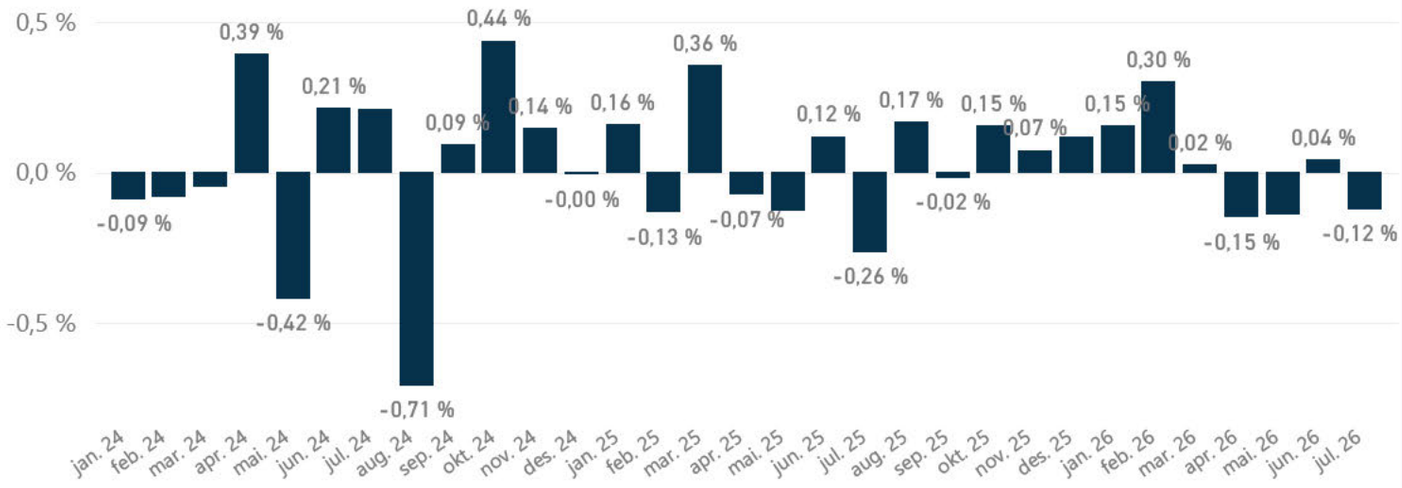
Meravkastning

Beste måned	Gjennomsnitt	Verste måned	Median
0,44 %	0,02 %	-0,71 %	0,04 %

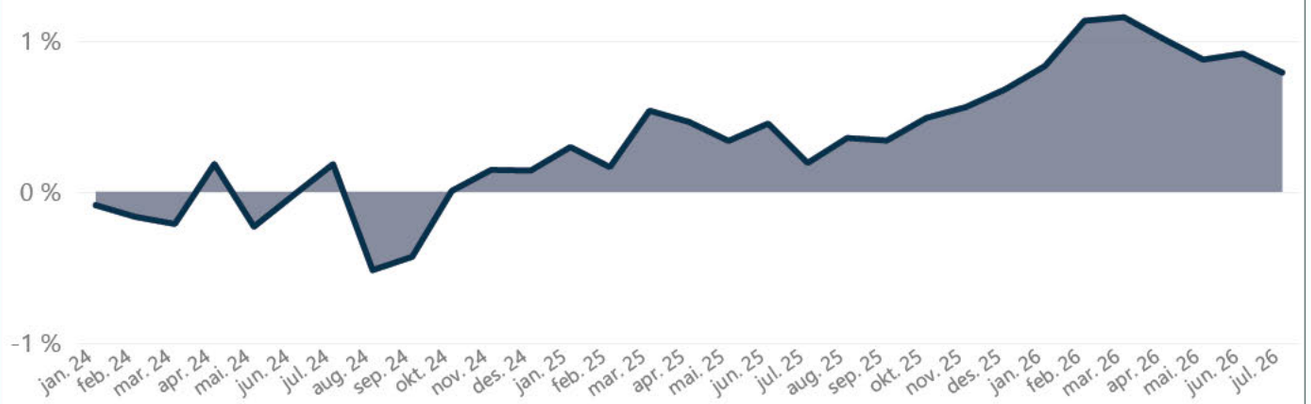
Benchmark

Cultiva - Sammensatt indeks portefølje

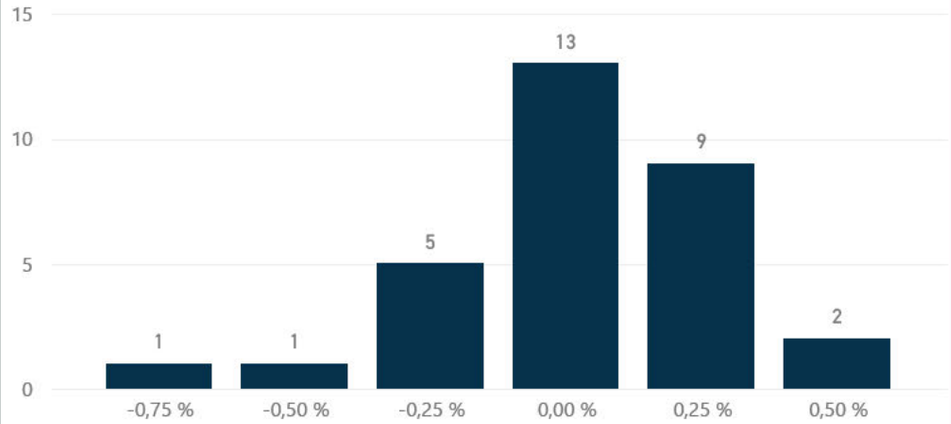
Meravkastning per måned



Akkumulert meravkastning



Fordeling av meravkastning



NORNE SECURITIES

Gruppering: Cultiva - Aktivaklasser

Element: Total

Datointervall: 01.01.2024 – 31.07.2026

Risikomål

0,37
Information Ratio

1,09
SharpeRatio

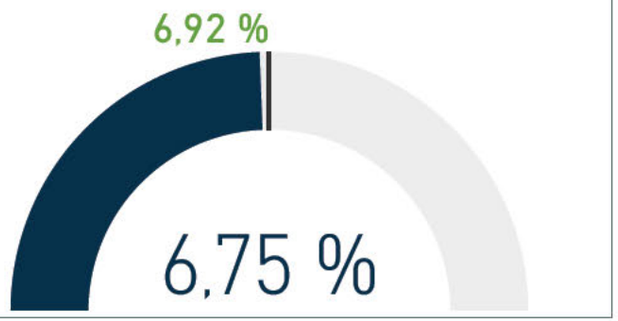
0,80 %
Tracking Error

0,51 %
Alfa

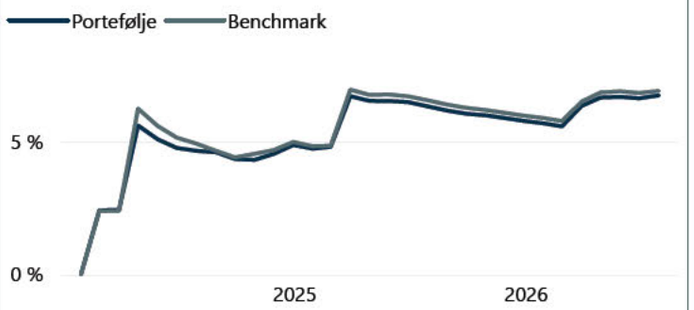
0,97
Beta

0,99
Determination

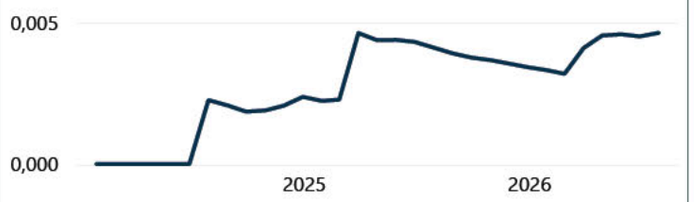
Standardavvik



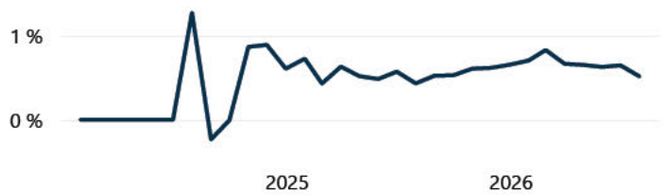
Standardavvik



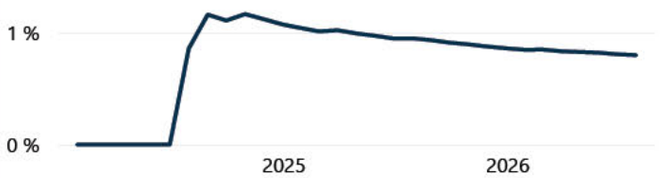
Kovarians



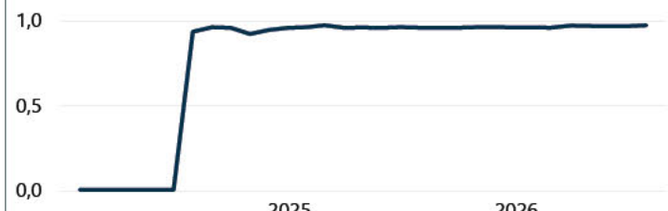
Alfa



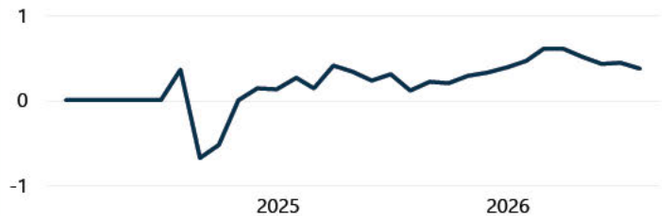
Tracking Error



Beta



Information Ratio



Sharpe Ratio

Determination

NORNE SECURITIES

Dato

202607

Mandatkontroll

Aktivaklasser

Beskrivelse	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min	avvik	Maks	Maks	avvik
Aksjer	65,0 %	64,4 %	-0,6 %	58,0 %	✓	0 %	80 %	✓	0 %
Andre aktivaklasser	3,0 %	5,0 %	2,0 %	0,0 %	✓	0 %	8 %	✓	0 %
Renter	32,0 %	30,6 %	-1,4 %	20,0 %	✓	0 %	42 %	✓	0 %

Aksjer

Beskrivelse	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min	avvik	Maks	Maks	avvik
Globale aksjer (Usikret)	52,0 %	51,3 %	-0,7 %	46,0 %	✓	0 %	62 %	✓	0 %
Globale aksjer (Valutasikret)	48,0 %	48,6 %	0,6 %	43,0 %	✓	0 %	58 %	✓	0 %
Venture / Såkorn	0,0 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	✓	0 %	3 %	✓	0 %

Renter

Beskrivelse	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min	avvik	Maks	Maks	avvik
Bank/Pengemarked	6,0 %	5,4 %	-0,6 %	3,0 %	✓	0 %	63 %	✓	0 %
Globale obligasjoner	47,0 %	50,7 %	3,7 %	0,0 %	✓	0 %	100 %	✓	0 %
Nordiske obligasjoner	25,0 %	28,2 %	3,2 %	0,0 %	✓	0 %	78 %	✓	0 %
Norske statsobligasjoner	22,0 %	15,7 %	-6,3 %	0,0 %	✓	0 %	78 %	✓	0 %

Andre aktivaklasser

Beskrivelse	trategisk vekt	Faktisk andel	Avvik	Min	Min	avvik	Maks	Maks	avvik
Eiendom Norge og utland	0,0 %	53,7 %	53,7 %	0,0 %	✓	0 %	100 %	✓	0 %
Formålstj. Investeringer	100,0 %	46,3 %	-53,7 %	0,0 %	✓	0 %	100 %	✓	0 %

✓

Alle rammer innfridd

Ramme for aktivaklasser	✓
Ramme for aksjer	✓
Ramme for renter	✓

NORNE SECURITIES

Klient: Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...

Gruppering: Alle

Månedsintervall: 202607 – 202607

Stresstest

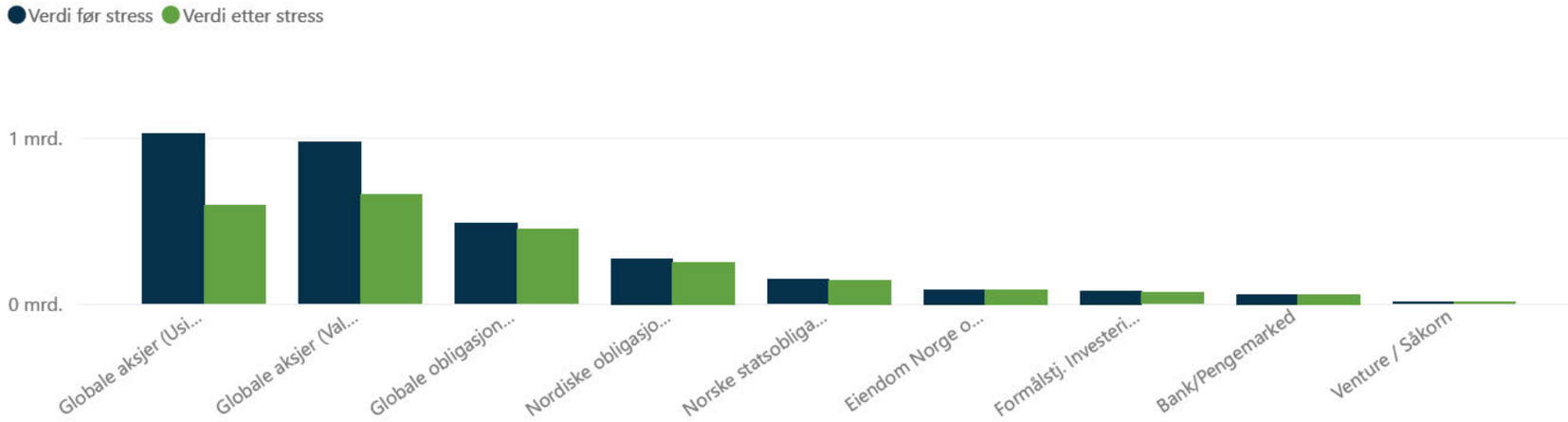
Aktivaklasser

Beskrivelse	Markedsverdi	tresstest	Valutarisiko	Durasjon	um	Maks tap
1- Aksjer	**1 999 935 938**					**-752 510 160**
Globale aksjer (Usikret)	1 025 309 800	32,50 %	10,00 %		42,50 %	435 756 665
Globale aksjer (Valutasikret)	971 740 120	-32,50 %			-32,50 %	-315 815 539
Venture / åkorn	2 886 018	32,50 %			32,50 %	937 956
2- Renter	**950 473 060**			**4,44**		**-67 440 905**
Bank/Pengemarked	51 260 992	0,00 %		0,06	0,00 %	0
Globale obligasjoner	481 843 533	-7,50 %		6,00	-7,50 %	-36 138 265
Nordiske obligasjoner	268 285 640	7,50 %		2,04	7,50 %	20 121 423
Norske statsobligasjoner	149 082 895	-7,50 %		5,19	-7,50 %	-11 181 217
3 - Andre	**155 371 558**					**-7 768 578**
Eiendom Norge og utland	83 504 058	-5,00 %			-5,00 %	-4 175 203
Formålstj. Investeringer	71 867 500	5,00 %			5,00 %	3 593 375
Totalt	**3 105 780 556**			**4,44**		**-827 719 643**

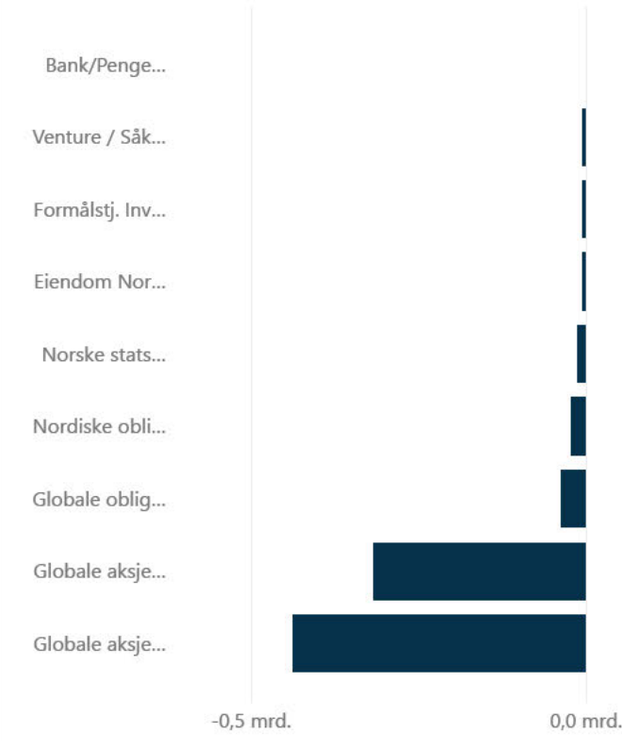
-828 mill.

Maks tap

Verdi før og etter stress



Maks tap



NORNE SECURITIES

Klient

Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...

Datointerval

01.01.2026 31.03.2026

Transaksjoner

um per transaksjonstype

Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	2 015 146 2
Renteinntekt	3 7
alg	2 015 134 8
Utbytte	7 6
Totalt	

Sum per verdipapirttype

Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	0
Obligasjonsfond	0
Totalt	**0**

Kontantstrømmer fra handler, ut...

Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
30.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	alg	115 132,2422910	1 449,96	NOK	166 937 071	1,00	0	166 937 071,26	166 937 071,26
30.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	133 399,3761270	1 251,41	NOK	166 937 071	1,00	0	166 937 071,26	166 937 071,26
30.01.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	544 414,8706250	1 115,21	NOK	607 138 301	1,00	0	607 138 300,56	607 138 300,56
30.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	alg	424 347,4686310	1 430,76	NOK	607 138 301	1,00	0	607 138 300,56	607 138 300,56
30.01.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	752 839,0525790	1 195,08	NOK	899 705 250	1,00	0	899 705 250,29	899 705 250,29
30.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	alg	560 705,7714800	1 604,59	NOK	899 705 250	1,00	0	899 705 250,29	899 705 250,29
30.01.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	127 221,3977920	1 516,06	NOK	192 875 210	1,00	0	192 875 209,63	192 875 209,63
30.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	alg	85 335,3801860	2 260,20	NOK	192 875 210	1,00	0	192 875 209,63	192 875 209,63
30.01.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	145 575,0451460	1 019,95	NOK	148 478 998	1,00	0	148 478 997,79	148 478 997,79
30.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	alg	145 013,6642570	1 023,90	NOK	148 478 998	1,00	0	148 478 997,79	148 478 997,79
02.01.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	5,8857710	105,65	NOK	622	1,00	0	621,86	621,86
02.01.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	621,8600000	1,00	NOK	622	1,00	0	621,86	621,86
02.01.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	4,9373260	106,66	NOK	527	1,00	0	526,63	526,63
02.01.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	526,6300000	1,00	NOK	527	1,00	0	526,63	526,63
02.01.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	1,5321360	801,68	NOK	1 228	1,00	0	1 228,28	1 228,28
02.01.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	1 228,2800000	1,00	NOK	1 228	1,00	0	1 228,28	1 228,28
02.01.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,0847570	1 062,69	NOK	90	1,00	0	90,07	90,07
02.01.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	90,0700000	1,00	NOK	90	1,00	0	90,07	90,07
02.01.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	0,4872290	1 158,12	NOK	564	1,00	0	564,27	564,27
02.01.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	564,2700000	1,00	NOK	564	1,00	0	564,27	564,27
02.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	Kjøp	0,4710410	1 392,81	NOK	656	1,00	0	656,07	656,07
02.01.2026	KLP AksjeFremvoksende Indeks 100	Utbytte	656,0700000	1,00	NOK	656	1,00	0	656,07	656,07
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	Kjøp	1,7361450	1 475,49	NOK	2 562	1,00	0	2 561,67	2 561,67
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks 500	Utbytte	2 561,6700000	1,00	NOK	2 562	1,00	0	2 561,67	2 561,67
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	Kjøp	2,2940340	1 589,20	NOK	3 646	1,00	0	3 645,69	3 645,69
02.01.2026	KLP Aksjeglobal Indeks Valutasikret 500	Utbytte	3 645,6900000	1,00	NOK	3 646	1,00	0	3 645,69	3 645,69
02.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	Kjøp	0,3491350	2 253,23	NOK	787	1,00	0	786,68	786,68
02.01.2026	KLP AksjeGlobal mall Cap Indeks	Utbytte	786,6800000	1,00	NOK	787	1,00	0	786,68	786,68
02.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	Kjøp	0,5845240	1 038,67	NOK	607	1,00	0	607,13	607,13
02.01.2026	KLP tatsobligasjon 100	Renteinntekt	607,1300000	1,00	NOK	607	1,00	0	607,13	607,13
02.01.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	1,3545850	111,05	NOK	150	1,00	0	150,42	150,42
02.01.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	150,4200000	1,00	NOK	150	1,00	0	150,42	150,42
Totalt									**-2,38E-7**	**-2,38E-7**

Transaksjoner

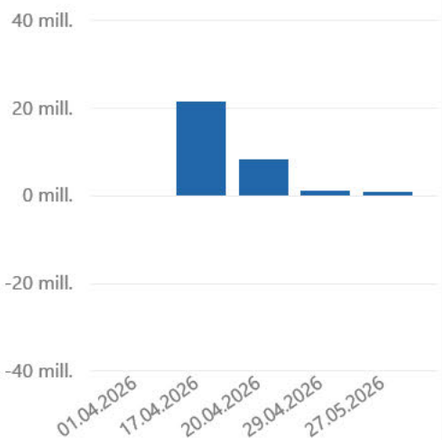
um per transaksjonstype

Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	80 229
Renteinntekt	27 373
alg	29 163 750
Utbytte	1 556 333
Totalt	**30 667 228**

Sum per verdipapirttype

Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	17 645 193
Aksjer	1 503 478
Obligasjonsfond	11 518 556
Totalt	**30 667 228**

Kontantstrømmer fra handler, ut...



Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
27.05.2026	kagerak Capital I Cultiva	Utbytte	558 712,8700000	1,00	NOK	558 713	1,00	0	558 712,87	558 712,87
29.04.2026	DNB candinavian Propfund Cultiva Ek&Lån	Utbytte	944 765,0000000	1,00	NOK	944 765	1,00	0	944 765,00	944 765,00
20.04.2026	DNB Global High Grade B	alg	4 967,1559230	805,29	NOK	4 000 000	1,00	0	4 000 000,00	4 000 000,00
20.04.2026	DNB Global High Grade B	alg	4 981,0000000	803,71	NOK	4 003 273	1,00	0	4 003 272,54	4 003 272,54
17.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	alg	32 953,1171300	106,68	NOK	3 515 284	1,00	0	3 515 283,66	3 515 283,66
17.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	alg	1 181,4385610	1 275,08	NOK	1 506 425	1,00	0	1 506 424,55	1 506 424,55
17.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	alg	5 397,7187620	1 116,26	NOK	6 025 270	1,00	0	6 025 269,96	6 025 269,96
17.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	alg	6 965,0003000	1 233,63	NOK	8 592 267	1,00	0	8 592 267,45	8 592 267,45
17.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	alg	978,6133830	1 554,48	NOK	1 521 232	1,00	0	1 521 231,51	1 521 231,51
01.04.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	42,6444440	104,74	NOK	4 466	1,00	0	4 466,40	4 466,40
01.04.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	4 466,4000000	1,00	NOK	4 466	1,00	0	4 466,40	4 466,40
01.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	35,7725010	105,51	NOK	3 774	1,00	0	3 774,26	3 774,26
01.04.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	3 774,2600000	1,00	NOK	3 774	1,00	0	3 774,26	3 774,26
01.04.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	11,1008990	800,88	NOK	8 891	1,00	0	8 890,53	8 890,53
01.04.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	8 890,5300000	1,00	NOK	8 891	1,00	0	8 890,53	8 890,53
01.04.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,6474860	1 018,48	NOK	659	1,00	0	659,45	659,45
01.04.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	659,4500000	1,00	NOK	659	1,00	0	659,45	659,45
01.04.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	3,8183670	1 077,98	NOK	4 116	1,00	0	4 116,12	4 116,12
01.04.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	4 116,1200000	1,00	NOK	4 116	1,00	0	4 116,12	4 116,12
01.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	3,9543790	1 160,47	NOK	4 589	1,00	0	4 588,94	4 588,94
01.04.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Utbytte	4 588,9400000	1,00	NOK	4 589	1,00	0	4 588,94	4 588,94
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	16,1381760	1 068,94	NOK	17 251	1,00	0	17 250,71	17 250,71
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Utbytte	17 250,7100000	1,00	NOK	17 251	1,00	0	17 250,71	17 250,71
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	22,3165410	1 140,08	NOK	25 443	1,00	0	25 442,55	25 442,55
01.04.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Utbytte	25 442,5500000	1,00	NOK	25 443	1,00	0	25 442,55	25 442,55
01.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	3,7712410	1 477,85	NOK	5 573	1,00	0	5 573,32	5 573,32
01.04.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Utbytte	5 573,3200000	1,00	NOK	5 573	1,00	0	5 573,32	5 573,32
01.04.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	4,3153000	1 015,20	NOK	4 381	1,00	0	4 380,88	4 380,88
01.04.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Renteinntekt	4 380,8800000	1,00	NOK	4 381	1,00	0	4 380,88	4 380,88
01.04.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	9,8145770	110,63	NOK	1 086	1,00	0	1 085,82	1 085,82
01.04.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	1 085,8200000	1,00	NOK	1 086	1,00	0	1 085,82	1 085,82
Totalt									**30 667 227,54**	**30 667 227,54**

NORNE SECURITIES

Klient

Cultiva Kristiansand Kommunes Ener...

Datointerval

01.07.2026 01.07.2026

Transaksjoner

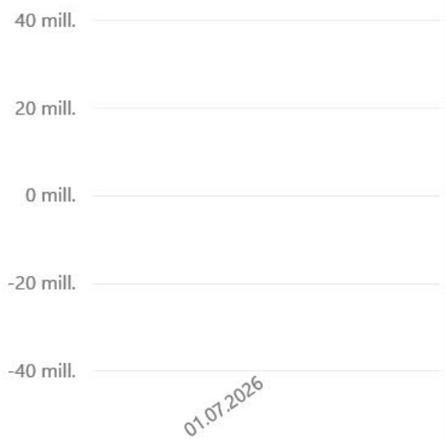
um per transaksjonstype

Transaksjonstype	Beløp
Kjøp	79 959
Renteinntekt	25 102
Utbytte	54 858
Totalt	**0**

Sum per verdipapirttype

Verdipapirtype	Beløp
Aksjefond	0
Obligasjonsfond	0
Totalt	**0**

Kontantstrømmer fra handler, ut...



Transaksjonsdetaljer

Dato	Verdipapir	Type	Antall	Kurs	Valuta	Valutabeløp	Valutakurs	Gebyr	Beløp	Total beløp
01.07.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Kjøp	38,8428350	107,31	NOK	4 168	1,00	0	4 168,38	4 168,38
01.07.2026	Alfred Berg Global Corp Enh Inde F I (HNOK)	Renteinntekt	4 168,3800000	1,00	NOK	4 168	1,00	0	4 168,38	4 168,38
01.07.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Kjøp	31,6937530	108,02	NOK	3 423	1,00	0	3 423,48	3 423,48
01.07.2026	Alfred Berg Nordic Investment Grade Medium Duration I	Renteinntekt	3 423,4800000	1,00	NOK	3 423	1,00	0	3 423,48	3 423,48
01.07.2026	DNB Global High Grade B	Kjøp	9,8426990	814,47	NOK	8 017	1,00	0	8 016,62	8 016,62
01.07.2026	DNB Global High Grade B	Renteinntekt	8 016,6200000	1,00	NOK	8 017	1,00	0	8 016,62	8 016,62
01.07.2026	DNB Likviditet B	Kjøp	0,5897640	1 031,99	NOK	609	1,00	0	608,63	608,63
01.07.2026	DNB Likviditet B	Renteinntekt	608,6300000	1,00	NOK	609	1,00	0	608,63	608,63
01.07.2026	DNB Nordic IG C	Kjøp	3,4779750	1 098,62	NOK	3 821	1,00	0	3 820,99	3 820,99
01.07.2026	DNB Nordic IG C	Renteinntekt	3 820,9900000	1,00	NOK	3 821	1,00	0	3 820,99	3 820,99
01.07.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Kjøp	3,5699630	1 445,30	NOK	5 160	1,00	0	5 159,65	5 159,65
01.07.2026	KLP AksjeFremvoksende Markeder N 100	Utbytte	5 159,6500000	1,00	NOK	5 160	1,00	0	5 159,65	5 159,65
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Kjøp	14,5537760	1 227,66	NOK	17 867	1,00	0	17 867,02	17 867,02
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks N 100	Utbytte	17 867,0200000	1,00	NOK	17 867	1,00	0	17 867,02	17 867,02
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Kjøp	20,1390340	1 288,72	NOK	25 954	1,00	0	25 953,63	25 953,63
01.07.2026	KLP AksjeGlobal Indeks Valutasikret N 100	Utbytte	25 953,6300000	1,00	NOK	25 954	1,00	0	25 953,63	25 953,63
01.07.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Kjøp	3,4086280	1 724,30	NOK	5 877	1,00	0	5 877,49	5 877,49
01.07.2026	KLP AksjeGlobal C Indeks N	Utbytte	5 877,4900000	1,00	NOK	5 877	1,00	0	5 877,49	5 877,49
01.07.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Kjøp	3,9306110	1 032,18	NOK	4 057	1,00	0	4 057,08	4 057,08
01.07.2026	KLP tatsobligasjon N 100	Renteinntekt	4 057,0800000	1,00	NOK	4 057	1,00	0	4 057,08	4 057,08
01.07.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Kjøp	8,9396550	112,57	NOK	1 006	1,00	0	1 006,32	1 006,32
01.07.2026	torebrand Global Corporate Bond IG 4 6Y A NOK H	Renteinntekt	1 006,3200000	1,00	NOK	1 006	1,00	0	1 006,32	1 006,32
Totalt									**-1,46E-11**	**-1,46E-11**

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	47/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti M. Hjemdahl, Ingebjørg Borgemyr og Jan Erik Tønnessen

God styring og ledelse av stiftelser

Styret har bedt om en årlig gjennomgang av rutiner og praksis knyttet til god styring og ledelse av stiftelser.

I styremøte 16. august 2023 ble våre rutiner og praksis vurdert i forhold til Stiftelsesforeningens 'Anbefaling som gjelder god styring og ledelse av stiftelser' og Stiftelsestilsynet sin rapport 'Internkontrollen i norske stiftelser'. Administrasjonens konklusjon var at Cultivas virksomhet var innrettet i samsvar med anbefalingene fra Stiftelsesforeningen.

Den europeiske stiftelsesforeningen (Philea) har en egen anbefaling til medlemmene over hvilke prinsipper for god praksis som bør følges. I styremøte 16. oktober 2024 ble våre rutiner og praksis vurdert i lys av disse hovedprinsippene, som er uavhengig styring, god ledelse, åpenhet og ansvarlighet. Etter administrasjonens oppfatning er Cultivas virksomhet innrettet i samsvar med anbefalingene fra Philea. Noe av det Philea fremholder som vesentlig er at:

> God stiftelsesstyring er å etablere og følge rutiner for styring og kontroll som skal gi stifterne, brukerne, myndighetene og omverdenen trygghet for at formålene innfris, og at verdier blir forvaltet på en god måte. I målet om trygghet for at formålet innfris ligger ikke bare det positive – at stiftelsens midler skal bli brukt til å realisere stiftelses formål – men også det negative – at midlene ikke skal brukes til noe annet.

I fjorårets styremøte (15.september 2025) ble det satt søkelys på rutiner og prosedyrer stiftelsen har knyttet til utdeling av midler for å oppfylle stiftelsens formål.

For 2026, ønsker administrasjonen å sette søkelys på internkontrollen knyttet til oversikt over den enhver tids gjeldende prosjektportefølje og hvilke gjenværende forpliktelser stiftelsen har. Hovedårsaken til dette er at administrasjonen i forbindelse med avleggelse av årsregnskapet avdekket svikt i prosedyrer og rutiner.

Regnskapsfeilene ble av revisor vurdert å være under vesentlighetsgrensen, men administrasjonen har likevel ønsket å gjennomgå rutinen grundig for å forstå og lære av det som har skjedd. Ved flere anledninger ble nemlig feilene ikke oppdaget, og dermed ble det ekstra viktig å ha en grundig undersøkelse av hva som skjedde.

Siden sist styremøte, har derfor hele administrasjonen hatt jevnlige felles møter, og vært i kontakt med regnskapsfører og revisor. Overordnet kan vi konkludere med at det som har skjedd skyldes mangelfull intern og ekstern kommunikasjon, opplæring og kompetanse, svikt i interne kontrollrutiner hos oss og hos regnskapsfører, og kort tid mellom oppstart av revisjon og det styremøtet hvor årsregnskapet vedtas.

I det følgende redegjøres for nåværende rutiner for avleggelse av årsregnskap, administrasjonens detaljerte gjennomgang av årsaken til svikt i rutinene, samt iverksatte tiltak som følge av erfaringene.

Rutiner for bokføring av prosjektgjeld

Nåværende rutiner ved avleggelse av årsregnskap er som følger:

1. Administrasjonens egen regnearkmodell ved årsslutt som viser totale bevilgninger og avsetninger i styrevedtak og utbetalinger pr. prosjekt, oversendes regnskapsbyrå.
2. I januar avstemmer regnskapsbyrået bevilgninger og utbetalinger i regnearkmodellen med bokførte bevilgninger og utbetalinger. Regnearkmodell og/eller regnskap korrigeres for avdekkede feil etter avklaring med administrasjonen.
3. Revisor mottar alle tall fra regnskapsbyrå for å gjennomføre revisjonen. Revisor går gjennom regnearkmodell og regnskapsførte bevilgninger/utbetalinger.
4. Resultat av revisors kontroll kommuniseres til administrasjonen slik at eventuelle feil i regnearkmodell og regnskap blir korrigert.
5. Administrasjonen lager note for prosjektbevilgninger og virksomhetsrapport basert på de korrigerte tall, og rapporten sendes revisor for endelig kontroll.
6. Revisorgodkjent virksomhetsrapport med årsregnskap og noter oversendes styret minst 7 dager før neste styremøte.

Ved avleggelsen av 2025-regnskapet oppsto det feil knyttet til total prosjektgjeld og tilhørende noter. Revisor har avgitt revisjonsberetning uten merknader siden feilene er under revisors vesentlighetsgrense, Feil i regnskapet anses som vesentlige, dersom de rimelig kan forventes å påvirke beslutninger for brukere av regnskapet.

Administrasjonens interne gjennomgang av faktiske forhold

Administrasjonen har i ettertid gjennomgått prosessen for å avdekke hva som var årsaken til svikten i rutinene (punkt 1-6). Hvert enkelt steg i prosessen kommenteres enkeltvis.

Nærmere om punkt 1 – Egen regnearkmodell

Administrasjonen fører alle bevilgninger og avsetninger fra styreprotokollene i egen regnearkmodell. Regnearket oppdateres manuelt med alle prosjektutbetalinger basert på godkjente sjekklister.

Nærmere om punkt 2 – Regnskapsbyrå avstemmer regnearkmodellen med hva som er regnskapsført

Regnskapsfører avstemte regnskap mot regnearkmodell i januar, og avdekket en feilføring av et mindre beløp i modellen. Feilen ble rettet i januar. Administrasjonen gjorde ikke en tilsvarende avstemming, og stolte derfor på regnskapsførers konklusjon.

Nærmere om punkt 3 – Revisor mottar alle tall fra regnskapsbyrå for å gjennomføre revisjonen. Revisor går gjennom regnearkmodell og regnskapsførte bevilgninger/utbetalinger.

Revisor har på forhånd satt opp et tidspunkt i mai for gjennomføring av revisjonen av Cultiva. I forkant av revisjonen må datterselskapene Skippergata 24b AS og Digitalt Kulturhus AS være ferdig revidert. Også i år tok revisjonen av datterselskapene mer tid enn planlagt. Dette medførte et mindre tidsvindu for å ferdigstille Cultiva-revisjonen.

Revisor gjennomførte sine kontrollhandlinger knyttet til regnskapsførte bevilgninger, utbetalinger og prosjektgjeld i regnskapet.

Nærmere om punkt 4 – Resultat av revisors kontroll kommuniseres til administrasjonen slik at eventuelle feil i regnearkmodell og regnskap blir korrigert.

Administrasjonen fikk ingen informasjon om feil i regnskapet.

Nærmere om punkt 5 – Administrasjonen lager note for prosjektbevilgninger og virksomhetsrapport basert på de korrigerte tall, og rapporten sendes revisor for endelig kontroll.

Administrasjonen utarbeidet grunnlag for noteopplysninger om prosjektbevilgninger som ble sendt over til revisor for gjennomgang.

Administrasjonen har i etterkant avdekket en svikt i både intern og ekstern kommunikasjon mht. prinsipper for regnskapsføring av prosjektgjeld og avsetninger. Noten ble utarbeidet basert på ny informasjon fra regnskapsfører om at avsetninger uten angitt motpart ikke var bokført som prosjektgjeld. Endringen ble ikke videreformidlet internt i administrasjonen eller avklart med revisor. I etterkant har det også vist seg at enkelte avsetninger uten angitt motpart var bokført likevel.

Administrasjonen skrev virksomhetsrapport basert på bevilgninger og avsetninger registrert i regnearkmodellen.

Nærmere om punkt 6 –Revisorgodkjent virksomhetsrapport med årsregnskap og noter oversendes styret minst 7 dager før neste styremøte.

Utkast til virksomhetsrapport ble oversendt styret før revisor fikk anledning til å gå gjennom utkastet. Revidert årsregnskap og noter var vedlagt virksomhetsrapporten.

Revisors kontroll viste avvik mellom virksomhetsrapport og regnskap. Administrasjonen gjorde dermed en egen avstemning av regnskap mot regnearkmodell før styremøtet i juni 2026. Det ble opplyst i styremøtet at avdekkede feil var korrigert i noter og virksomhetsrapport. I etterkant viste det seg at det fremdeles var enkelte feil på grunn av de tidligere omtalte prinsippendringene for bokføring av avsetninger til prosjekter.

Feil i regnskapet på prosjektgjeld og sum bevilget i 2025 er innenfor vesentlighetsgrensen, men i note 6 som viser bevilgede prosjekter i 2025 er det inkludert noen avsetninger som ikke er bokført i regnskapet.

Administrasjonen gjorde dermed nye avstemninger av regnskap mot regnearkmodell i juli og august 2026. Administrasjonens avstemming pr. 31.12. 2025 avdekket flere feil, både regnskapet og i regnearkmodellen. Feilene gikk begge veier, slik at nettoeffekten av feilene ikke var vesentlig. Alle feil er korrigert i regnskap og regnearkmodell i august 2026.

Tiltak

Som et resultat av denne gjennomgangen er det iverksatt følgende tiltak:

1) Avstemning pr. 31.12.2025
   Administrasjonen har korrigert regnearkmodellen og regnskapsfører har bokført nødvendige korreksjoner i regnskapet.

2) Avstemning pr. august 2026
   Administrasjonen har avstemt regnearkmodell og regnskap etter korreksjoner er gjennomført i august 2026. Ingen nye feil ble avdekket.

3) Kontrollrutiner
   Historisk har både administrasjonen og regnskapsbyrå gjort feil ved føring av

prosjekter og utbetalinger. Cultiva har mellom 150-200 prosjekter årlig, og feil kan og vil forekomme. Regnskapsfører har hatt ansvar for avstemning av regnskap mot regnearkmodell de siste årene. Det gjeninnføres rutine hvor administrasjonen også avstemmer regnearkmodell mot regnskap. Kontrollen skal gjennomføres kvartalsvis, første gang 30.09.26. Avstemningen skal dokumenteres og gjennomgås i administrasjonens interne møter. Oppdatert rutinebeskrivelse er vedlagt.

4) Bytte av regnskapsfører
   Både Cultiva og Sørlandets Kompetansefond vil bytte regnskapsfører. Det er sendt ut felles anbudsinvitasjon til tre miljøer i Kristiansand med svarfrist 30.09.26. Overføring til ny regnskapsfører skal skje senest 1. januar 2027.

5) Prinsippavklaringer med revisor
   Det gjennomføres et eget møte med revisor for å endelig avklare med revisor prinsipper for bokføring av prosjektbevilgninger og avsetninger, og utforske muligheten for å vise avsetninger som en del av bundet egenkapital i balansen.

6) Nye internkontrollrutiner
   Prinsipper for bokføring og interne kontrollrutiner skal oppdateres etter møte med revisor.
   Endringene skal kommuniseres internt og til regnskapsfører.
   Ved nyansettelser eller interne bytter, må det være rutiner for overføring av ansvar og opplæring i arbeidsoppgaver.

7) Årsoppgjørsrevisjon
   Fremskynde tidspunkt for årsoppgjørsrevisjon i 2027 og fremover.

Oppsummering

Cultiva har to hovedoppgaver: 1) forvalte midlene slik at vi oppnår god avkastning 2) dele ut avkastning til prosjekter for å oppfylle formålet vårt. Oversikt over prosjektporteføljen er derfor svært viktig, og en vesentlig del av administrasjonens kontrolloppgave overfor styret. Stiftelsens toleranse for feil i prosjektporteføljen bør være tilnærmet lik null.

Administrasjonen har lært mye av de siste måneders grundige gjennomgang av internkontroll knyttet til regnskapsrutiner og prosedyrer for bokføring av prosjektportefølje, og vurderer at de iverksatte tiltak vil redusere risiko for feil i fremtiden.

Administrasjonen anbefaler styret å gjennomføre en egen prosess for styreevaluering hvor intern kontroll vil være en del naturlig del av evalueringen. En slik styreevaluering kan inneholde:

- Styrets arbeid og møtegjennomføring
- Kompetanse og sammensetning
- Roller og ansvar

- Formål og strategi
- Styring og kontroll
- Styrekultur og samarbeid
- Styreleders rolle
- Oppfølging og utvikling

Forslag til vedtak:

1) Styret tar den fremlagte informasjonen til etterretning.

2) Styret igangsetter prosess for styreevaluering

Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Daglig Leder

Vedlegg: 1) Oppdatert rutinebeskrivelse for utbetaling av prosjektmidler
2) Anbudsinvitasjon regnskapsfører august 2026

Rutinebeskrivelse for utbetaling av prosjektmidler

Informasjonsystemer:

- Documaster arkivsystem (implementert 1.12.21)
- Regnearkmodell med alle bevilgninger, utbetalinger og justeringer siden 2002
- Finago regnskapssystem

Dokumenter:

- Samarbeidsavtale
- Sjekkliste for utbetalinger
- Statusrapporter
- Sluttrapporter
- Prosjektregnskap
- Revisorbekreftelser

Standardvilkår for utbetalinger:

- Del 1: 50 % forskuddsbetaling etter signert avtale.
- Del 2: Ytterligere 30 % kan utbetales mot statusrapport.
- Del 3: De resterende 20 % skal gjenstå til Cultiva har mottatt og godkjent skriftlig sluttrapport og revisorbekreftet prosjektregnskap.

Utbetaling del 1

1) Signert samarbeidsavtale arkiveres i arkivsystem. Denne utløser første delutbetaling.
2) Administrasjonsansvarlig kontrollerer signert avtale mot vedtak og lager sjekkliste for utbetaling av prosjektmidler
3) Daglig leder attesterer på sjekkliste.
4) Kapitalforvalter og Administrasjonsansvarlig foretar i fellesskap (2 sign) utbetalingen til prosjektet, sender sjekkliste til bokføring og registrer utbetalingen i Regnearkmodell

Utbetaling del 2

1) Mottatt utbetalingsanmodning og statusrapport registreres i arkivsystem
2) Administrasjonsansvarlig kontrollerer status på rapportering og lager sjekkliste for utbetaling av prosjektmidler
3) Daglig leder vurderer mottatt rapportering og attesterer på sjekkliste.
4) Kapitalforvalter og Administrasjonsansvarlig foretar i fellesskap (2 sign) utbetalingen til prosjektet, sender sjekkliste til bokføring og registrer utbetalingen i Regnearkmodell

Utbetaling del 3

1) Mottatt utbetalingsanmodning, sluttrapport og revisorbekreftet prosjektregnskap registreres i arkivsystem
2) Administrasjonsansvarlig kontrollerer status på rapportering og lager sjekkliste for utbetaling av prosjektmidler
3) Daglig leder vurderer mottatt rapportering og attesterer på sjekkliste.
4) Kapitalforvalter og Administrasjonsansvarlig foretar i fellesskap (2 sign) utbetalingen til prosjektet, sender sjekkliste til bokføring og registrer utbetalingen i Regnearkmodell

Kontroll av Regnearkmodell og regnskap

Det skal foretas en halvårlig kontroll av Regnearkmodell mot regnskapssystemet. Dette gjøres for å være sikker på at vår interne oversikt samsvarer med regnskap, og motsatt.

1. «Saldoliste leverandører» hentes ut fra regnskapsprogrammet. Denne viser restbeløp på leverandører, og vi kan identifisere det som gjelder prosjektgjeld utfra at leverandøren er merket med P-
2. Rapporten sorteres slik at kun P- Leverandører står igjen
3. Prosjektnummeret kan skilles ut ved å sette en parentes «(« i forkant av nummeret. De fleste nummerende er allerede innlemmet i parentes. Bruk funksjonen «Tekst til kolonner» i Excel for å separere de ut.
4. I Regnearkmodellen tas det en arbeidskopi av boken. Alle prosjekt med restgjeld i alle år listes opp i et eget ark.
5. Til slutt sammenstilles restgjelden vi har registrert internt mot restgjeld i Regnearkmodellen ved å bruke funksjonen «FINN.RAD» i Excel.
6. Differanser sjekkes nærmere og oppklares.

Denne kontrollen kan gjøres hyppigere i overgansgperioder, men minst halvårlig i forbindelse med sjekk etter sommer og over nyttår.

Feil i Regnearkmodellen eller regnskap gås gjennom på nærmeste internmøte for å etablere en enstemmig forståelse av hvordan prosjekter og avsetninger føres.

Anbudsinvitasjon – Regnskapstjenester

Stiftelsen Cultiva (Kristiansand kommunes energiverksstiftelse, org.nr. 984 336 845)
Stiftelsen Sørlandets Kompetansefond (org.nr. 984 269 846)

Dato: 26.08.26

1. Innledning

Stiftelsene Cultiva og Sørlandets Kompetansefond inviterer med dette til konkurranse om levering av regnskapstjenester for stiftelsene.

Stiftelsene er samlokalisert, deler ansattressurser, har felles IT-systemer og har i fellesskap utviklet rutiner for i prosjektoppfølging og intern kontroll.

Vi ber om at det både utformes et separat tilbud for hver stiftelse, og et tilbud som inkluderer begge stiftelsene.

Om stiftelsene:

Cultiva er en stiftelse etablert av Kristiansand kommune med formål om å bidra til sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å støtte nyskapende prosjekter på kvalitativt høyt nivå innen kunst, kultur og kompetanse. Stiftelsen forvalter en kapitalbase på om lag NOK 3,1 milliarder.

Stiftelsen eier datterselskapene Skippergata 24b AS og Digitalt Kulturhus AS. Regnskapsførsel i døtrene håndteres av annet regnskapsbyrå, og det legges ikke opp til skifte av regnskapsfører for døtrene. Stiftelsen fører ikke konsernregnskap. Stiftelsen har ikke erverv til formål, og er fritatt for formues- og inntektsskatt. Det leveres dermed ikke skattemelding. Stiftelsen har ikke avgiftspliktig omsetning.

Cultiva har et årlig bevilgningsbudsjett på 75 millioner kroner. Dette er fordelt på ca. 100-150 prosjekter av ulik størrelse. Oversikt over prosjektporteføljen blir derfor en vesentlig del av regnskapsførselen i stiftelsen.

Stiftelsen har 3 årsverk fordelt på 4 ansatte, og administrative kostnader er budsjettert til seg til 10,7 millioner kroner i 2026. Antall bilag pr år er estimert til 1 200 bilag.

Sørlandets Kompetansefond er en stiftelse etablert av kommunene i gamle Vest-Agder med formål om skaping av arbeidsplasser og bedring av levekår gjennom økt kompetanse. Stiftelsen forvalter en kapitalbase på om lag 1,7 milliarder.

Stiftelsen har nettopp etablert datterselskapet Agder innovasjonsdistrikt AS som på sikt vil kapitaliseres med totalt ca. NOK 100 millioner. Regnskapsførsel for dette datterselskapet er inkludert i anbudet. Stiftelsen fører ikke konsernregnskap, og selv om stiftelsen er fritatt for skatt, så rapporteres skattemeldinger som normalt.

Sørlandets Kompetansefond deler ut årlig ca. 35 millioner kroner. Dette er fordelt på ca. 30 prosjekter av ulik størrelse. Oversikt over prosjektporteføljen blir derfor en vesentlig del av regnskapsførselen i stiftelsen.

Kapitalforvaltningsstrategien i stiftelsene er utformet etter modell fra Statens pensjonsfond utland. Kapitalen i stiftelsene er hovedsakelig investert i fondsløsninger for aksjer og rentepapirer i tillegg til noen eiendomsfond og enkelte formålsinvesteringer i aksjeselskaper. Månedsrapporter fra fondene og informasjon om formålsinvesteringer blir oversendt NORNE Securities som utformer en felles rapport som danner grunnlag for bokføring.

Stiftelsene er underlagt lov om dokumentoffentlighet (offentlighetsloven). Offentlig interesse rundt Cultiva er i perioder veldig stor, og stiftelsen mottar både innsynsbegjæringer og spørsmål fra media om bevilgninger, drift eller forvaltning av stiftelsen. Stiftelsen er derfor avhengig av at regnskapsinformasjonen er oppdatert og av høy kvalitet. Offentlig interesse rundt Sørlandets Kompetansefond er ikke like stor som for Cultiva, men stiftelsen har likevel de samme krav til nøyaktighet som Cultiva.

Stiftelsen har siden oppstart hatt samme regnskapsfører. Nåværende regnskapsfører bruker Finago office.

Leverandørens forståelse av samfunnsoppdraget vil inngå i vurderingen.

2. Anskaffelsens formål og omfang

- Bokføring i henhold til regnskapsloven
- Leverandørreskontro og utbetalinger
- Prosjektreskontro og utbetalinger
- Kapitalforvaltningsrapporter
- Lønn
- Avstemminger
- Rapportering
- Klargjøring til årsregnskap
- Samarbeid med revisor
- Rådgivning

3. Krav til leverandør

- Autorisasjon
- Relevant erfaring med prosjektporteføljer, stiftelser og kapitalforvaltning
- Kapasitet og tilgjengelighet
- God internkontroll og høy grad av nøyaktighet
- Kompetanse på gjeldende regelverk inkl. stiftelseslov og offentlighetslov

4. Krav til tilbudet

- Beskrivelse av tjenestetilbudet
- Organisering av oppdraget og navngitt oppdragsansvarlig
- CV og kompetanse hos nøkkelpersonell
- Prisstruktur og estimert årlig kostnad
- Beskrivelse av systemløsninger og digital samhandling
- Relevante referanser

5. Tildelingskriterier

- Pris
- Kompetanse
- Forståelse av oppdraget
- Referanser

6. Fremdriftsplan

- Utlysning: 25. august 2026
- Tilbudsfrist: 30. september 2026
- Oppstart: I løpet av 2026, alternativt 1. januar 2027

7. Kontakt

Ingebjørg Borgemyr
ingebjorg@cultiva.no
Tlf: 917 17 095

Unntatt offentlighet jfr. offl. § 23, 4. ledd

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	48/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Kraftverk [redacted]

[redacted]

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	49/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Utlysning Forebygge//Sosialt entreprenørskap

I strategien 'Cultiva gir skaperkraft 2025-2030', står det at Cultiva skal bidra til å forebygge gjennom kunstens og kulturens kraft til å utvikle robuste og mangfoldige fellesskap.

I handlingsplanen, er dette konkretisert til å legge til rette for sosialt entreprenørskap gjennom kunst- og kulturarbeidsplasser. Dette gjøres ved å legge til rette for en strategisk satsing inntil 5 år, på 4 millioner årlig. Viktigheten av å inkludere exit-strategi er fremhevet.

Gjennom styremøtene på våren 2026 har styret diskutert ulike tilnærminger til hva sosialt entreprenørskap

- 4 mill. årlig, strategisk satsing inntil 5 år (viktig, inkludere exit-strategi)

Administrasjonen foreslår å gjennomføre en utlysning for å få oversikt og innsikt i hvilke initiativ som kan befinne seg i Kristiansand, som kan svare opp ambisjoner om å utvikle sosialt entreprenørskap innen kunst- og kulturarbeidsplasser. Satsingen foreslås begrenses til inneværende strategiperiode, dvs. 4 år fra 2026 til 2030.

Om sosialt entreprenørskap innen kunst- og kulturarbeidsplasser

Sosialt entreprenørskap innen kunst og kultur betyr å bruke kreative metoder og næringslivsmodeller for å løse sosiale problemer og skape samfunnsendring.

- **Sosial effekt først:** Målet er å hjelpe mennesker, for eksempel motvirke ensomhet, utenforskap, inkludere gjennom arbeidstrening, gi nye erfaringer, skape møteplasser som skaper tilhørighet i belastede strøk, gjøre kunst og kultur tilgjengelig for grupper som vanligvis ikke deltar i kulturlivet mm.
- **Kunst og kultur som verktøy:** Kultur, musikk, teater, visuell kunst, digital kultur, idrett og lignende brukes på ulike måter som metode for inkludering, mestring og

utvikling av robuste og mangfoldige fellesskap. Som en effekt, kan en vellykket satsing bidra med å skape flere muligheter og arbeidsplasser for kunstnere og kulturarbeidere.

- **Forretningsmodell:** Virksomheten er selvfinansiert eller drevet som en bærekraftig bedrift, ikke bare som et tradisjonelt, offentlig finansiert tiltak. Når det skal skapes kunstnerisk og kulturell verdi og løse samfunnsproblem, er det vanlig med hybride finansieringsmodeller som forholder seg både til kommersielle, offentlige og ideelle kilder. I en oppstartsfase vil det være naturlig med offentlige tilskudd og støtteordninger, samt bidrag fra relevante stiftelser. For å bli en reel sosial bedrift må målet være å gjøre seg uavhengig av ren støtte over tid, gjennom egne kommersielle inntekter, crowdfunding, og/eller gjennomslag hos sosiale investorer. Inngåelse av effektkontrakt med det offentlige vil også være en mulig forretningsmodell.
- **Effekt av prosjektet:** For å utvikle sosialt entreprenørskap fra offentlig støttet prosjekt til reell sosial bedrift, så kreves kunnskap om effekt. Derfor er det viktig å dokumentere hvordan prosjektet virker, gjøre analyser og vurdering om hvordan det fungere i forhold til hensikt, hvilke konkrete effekter det gir og vurdere

Forslag til utlysningstekst

Forebygge // Sosialt entreprenørskap

I strategien 'Cultiva gir skaperkraft 2025-2030', står det at Cultiva skal bidra til å forebygge gjennom kunstens og kulturens kraft til å utvikle robuste og mangfoldige fellesskap. Derfor skal Cultiva legge til rette for sosialt entreprenørskap innenfor kunst- og kulturområdet.

Sosialt entreprenørskap innen kunst og kultur betyr å bruke kreative metoder og næringslivsmodeller for å løse sosiale problemer og skape samfunnsendring.

Hva lyser vi ut?

Cultiva lyser ut 4 mill. årlig over inntil 4 år til 3-5 prosjekt som ønsker å etablere og utvikle sosialt entreprenørskap innen kunst- og kulturarbeidsplasser.

Hvem kan søke?

Cultiva har følgende formål:

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet

Vi anbefaler alle som vurderer å søke Forebygge // Sosialt entreprenørskap, å gå grundig gjennom følgende: Kan jeg søke støtte? | Cultiva

Krav til søknad

Søknader bes beskrive følgende fire utlysningskriterier

Sosial effekt: hvilke utfordring er det prosjektet ønsker å løse, og hvordan er aktuelle samarbeidspartnere involvert?

Kunst- og kultur som verktøy: hvordan skal kunst/kultur brukes som verktøy, og hvordan vil det bidra til å sikre og/eller etablere kunst- og kulturarbeidsplasser?

Forretningsmodell: hva er prosjektets hybride forretningsmodell, og hvordan er det planlagt utviklet gjennom prosjektperioden? Særlig viktig er modell for bærekraftig exit-strategi.

Effekt: hvordan skal prosjektets effekt dokumenteres, analyseres og vurderes?

Vurderingskriterier

Søknaden vil bli vurdert i forhold til om prosjektet er

- **I tråd med Cultivas formål:**
  - Bidrar til sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand
  - Søker er kunst-, kultur- eller kunnskapsinstitusjon eller organisasjon i Kristiansand
  - Er prosjekt eller etablering (ikke drift)
  - Bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging i Kristiansand
  - Hvis kunnskapsinstitusjon, utvikler kreativitet og nyskaping
  - Driver virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet
- **I tråd med Cultivas strategi:**
  - Prosjekt som utvikler sosialt entreprenørskap gjennom kunst- og kulturarbeidsplasser
- **I tråd med utlysningskriterier:**
  - Sosial effekt
  - Kunst- og kultur som verktøy
  - Hybrid forretningsmodell
  - Effekt

Søknadsprosess

Utlysningen publiseres 8. september 2026 på nettside, sosiale medier og gjennom nyhetsbrev.

Søknadsfrist er mandag 16. november 2026, kl. 24:00

Administrasjonen vurderer søknadene og leverer en prioritert liste med innstilling til styrets behandling. Ved behov vil vi hente inn ekstern ekspertise til vurderingen.

Styret vil behandle søknadene i styremøte 7. desember 2026, og svar på søknadene sendes ut så fort det er praktisk mulig i etterkant av styremøtet.

Informasjonswebinarer

Vi gjennomfører informasjonswebinarer på Teams hvor administrasjonen kort presenterer ordningen og det blir mulighet til å stille spørsmål. Trykk på lenken for å komme inn i møtet.

- Fredag 25. september kl. 10:00
- Mandag 19. oktober kl. 15:00
- Torsdag 5. november kl. 09:00

Forslag til vedtak:

Styret godkjenner utlysningstekst for utlysningen Forebygging // Sosialt entreprenørskap.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) ingen

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	50/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Ingebjørg Borgemyr

Utlysning Fleksibel//Formål desember 2026

I strategien 'Cultiva gir skaperkraft 2025-2030', står det at i tillegg til de tre strategiske hovedsatsningene er Cultiva åpen for nye og uforutsette ideer og prosjekter. I handlingsplanen, som ble vedtatt på styremøtet i februar 2025, så er dette ytterligere konkretisert til:

- Møter og arrangementer, videreføring av tidligere praksis med 0,5 MNOK årlig
- Formålsutlysninger – 10 % = 6 MNOK i årlig bevilgningsbudsjett
  Inkluderer hurtigbehandlingsordningen for småsøkner «Cultiva Ekspress» som videreføres ut 2025 – og evalueres i desember 2025.

Ordningen Cultiva ekspress ble evaluert i styremøte 8. desember 2025, og det ble fattet følgende vedtak (sak 72/25)

> 1) Cultiva Ekspress tydeliggjøres og inkluderes i utlysningen Fleksibel//Formål. Utlysningsfrekvensen økes til to årlige utlysninger i juni og desember med en årlig budsjettramme på 10 % av bevilgningsbudsjettet.
>
> 2) Søknader under kr 50 000 er åpne for adhoc-grupperinger, og inngår ved tildeling en forenklet samarbeidsavtale uten revisorplikt.
>
> 3) Betegnelsen Cultiva Ekspress avvikles som eget navn på formålsutlysning.

I revidert bevilgningsbudsjett for perioden 2025-2030 er det budsjettert med 6 MNOK i årlig budsjett for utlysningene Fleksibel//Formål fordelt på to utlysninger.

I juni 2026 kom det totalt 60 søknader som søkte om totalt 14,4 MNOK innen søknadsfristen. I styremøtet ble det bevilget kr 2 525 000 til 14 prosjekter (Sak 36/26

Dette innebærer at formålsutlysningen i desember 2026 har et bevilgningsbudsjett på kr 3 475 000.

Forslag til utlysningstekst Fleksibel//Formål desember 2026

Cultivas strategi Ny strategi "Cultiva gir skaperkraft" | Cultiva ligger svært tett på stiftelsens formål. I tillegg til de tre strategiske hovedsatsingene (Fornye, Forsterke og Forebygge) vil Cultiva være Fleksibel, og er åpen for nye og uforutsette ideer og prosjekter.

Dette er en åpen utlysning for prosjekter som er innenfor Cultivas formål om å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand gjennom å støtte nyskapende prosjekter på kvalitativt høyt nivå innen kunst, kultur og kompetanse.

Hva lyser vi ut?

Åpen utlysning på inntil 3 475 000 kroner for prosjekter som er innenfor Cultivas formål.

Søknader inntil kr 50 000 er åpne for adhoc-grupperinger, og inngår ved tildeling en forenklet samarbeidsavtale uten revisorplikt.

Hvem kan søke?

Cultiva har følgende formål:

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet

Vi anbefaler alle som vurderer å søke Fleksibel // Formål, å gå grundig gjennom følgende: Kan jeg søke støtte? | Cultiva

Krav til søknad

Cultiva fullfinansierer ikke prosjekter og det må derfor komme frem hvilke andre aktører som bidrar. Her vil andre ikke-offentlige finansieringskilder samt søkers egeninnsats telle positivt.

Vurderingskriterier

Søknaden vil bli vurdert i forhold til om prosjektet er

- **I tråd med Cultivas formål:**
    - Bidrar til sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand
    - Søker er kunst-, kultur- eller kunnskapsinstitusjon eller organisasjon i Kristiansand
    - Er prosjekt eller etablering (ikke drift)
    - Bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging i Kristiansand
    - Hvis kunnskapsinstitusjon, utvikler kreativitet og nyskaping
    - Driver virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet

Søknadsprosess

Utlysningen publiseres 7. oktober 2026 på nettside, sosiale medier og gjennom nyhetsbrev.

Søknadsfrist er mandag 9. november 2026, kl. 24:00

Administrasjonen vurderer søknadene og leverer en prioritert liste med innstilling til styrets behandling. Ved behov vil vi hente inn ekstern ekspertise til vurderingen.

Styret vil behandle søknadene i styremøte 7. desember 2026, og svar på søknadene sendes ut så fort det er praktisk mulig i etterkant av styremøtet.

Informasjonswebinarer

Vi gjennomfører informasjonswebinarer på Teams hvor administrasjonen kort presenterer ordningen og det blir mulighet til å stille spørsmål. Trykk på lenken for å komme inn i møtet.

- Mandag 19. oktober 2026 kl. 14:00
- Fredag 30. oktober kl. 13:00
- Onsdag 4. november kl. 15:00

Forslag til vedtak:

Styret godkjenner utlysningstekst for utlysningen Fleksibel//Formål desember 2026.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: Ingen

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	51/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kjersti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Talentsatsing idrett

I styremøte 8. juni 2026 bevilget styret totalt 2 MNOK til tre av søknadene som kom inn til utlysningen Forsterke//Talent-satsing idrett | Cultiva.

Olympiatoppen Sør har vært viktig i utformingen av Cultivas talentsatsing på idrett, og vil ha den idrettsfaglige oppfølgingen av de tre utvalgte idretten. Årlig honorar for dette arbeidet et avtalt til kr 500 000.

Det var avsatt totalt 3 MNOK til utlysningens første år. Administrasjonen ble bedt om å utforske om restbeløpet på kr 500 000 kan benyttes til tiltak eller aktiviteter som styrker talentsatsingen på idrett i Kristiansand.

Administrasjonen ba Olympiatoppen Sør om å komme med innspill til hvilke behov de ser i Kristiansand.

Jenteløft

Som et resultat av interne drøftinger i Olympiatoppen Sør har Arthur Koot presentert et utkast til en mulig jentesatsing i Kristiansand.

Forslaget er basert en felles oppfatning om at færre kvinnelige idrettsutøvere tar medaljer i Norge, flere jenter enn gutter avslutter sin satsing for tidlig, det er færre jenter som er aktuelle ved utdeling av regionale idrettsstipend og flere jenter står relativt alene i sin satsing.

Et overordnet mål vil være at det blir flere kvinnelige medaljevinnere fra Kristiansand, og at flere jenter står lengre i satsingen gjennom overgangen fra junior til seniornivå.

For å få dette til, må det utvikles et modell/metodikk som vil styrke kvinnelige utøveres muligheter.

Virkemidler i en slik modell kan være:

- Fellesskap (på tvers mellom kvinnelige utøvere)
- Erfaringsutveksling (mellom utøvere)
- Involvering av personene rundt utøvere (trenere/miljø)

- Kompetanse
- Karriereplanlegging/doble karrierer
- Mentorordning
- Økonomi

I presentasjonen som er vedlagt er det skissert et eksempel på hvordan modellen, aktivitet og budsjett kan se ut, men vi presiserer at dette er på idestadiet ennå.

Det er også mulig å utvide ordningen til regionen (Sørlandet/Agder) ved å invitere andre aktører inn i prosjektet for å finansiere utøvere som ikke er i Kristiansand.

Administrasjonens foreløpige vurdering

Administrasjonen mener at forslaget er et interessant spor å følge videre for å bidra til et talentsatsingsløft også for de idrettene som ikke nådde opp i utlysningen for de klubbene som sammen med sine særforbund lager en utviklingsarena med langsiktige internasjonale ambisjoner.

En ren jentesatsing virker også fornuftig basert på skjevdelingen som kan leses ut av tildelingslistene fra Cultiva Ekspress Idrett.

Den foreslåtte ordningen vil ikke støtte enkelttalenter, men være å lage en modell/metodikk som både styrker et fellesskap mellom kvinnelige talenter i Kristiansand og den enkelte utøvers satsing uavhengig av idrettsgren. Det vil være et positivt bidrag til styrets ambisjon om å gjøre Kristiansand til en talentfabrikk for idrett.

Dersom styret vil utrede denne muligheten videre, ønsker administrasjonen styrets innspill til det videre arbeidet med utvikling av satsingen.

Forslag til vedtak:

Styret ber administrasjonen fremme sak om disponering av restbeløp avsatt til talentsatsing idrett i neste styremøte basert på drøftingene i styremøtet.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: Presentasjon jentesatsing fra Olympiatoppen Sør

NORGE

Olympiatoppen
Sør

utkast

Jentesatsing

OLT Sør - Cultiva

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Bakgrunn

- Færre kvinnelige idrettsutøvere som tar medaljer (Norge)
- Flere jenter avslutter sin satsing for tidlig.
- På Sørlandet ser vi over tid at det er betydelig færre aktuelle jenter når stipender skal deles ut. (juryarbeid)
- Flere jenter står relativt alene i sin satsing.

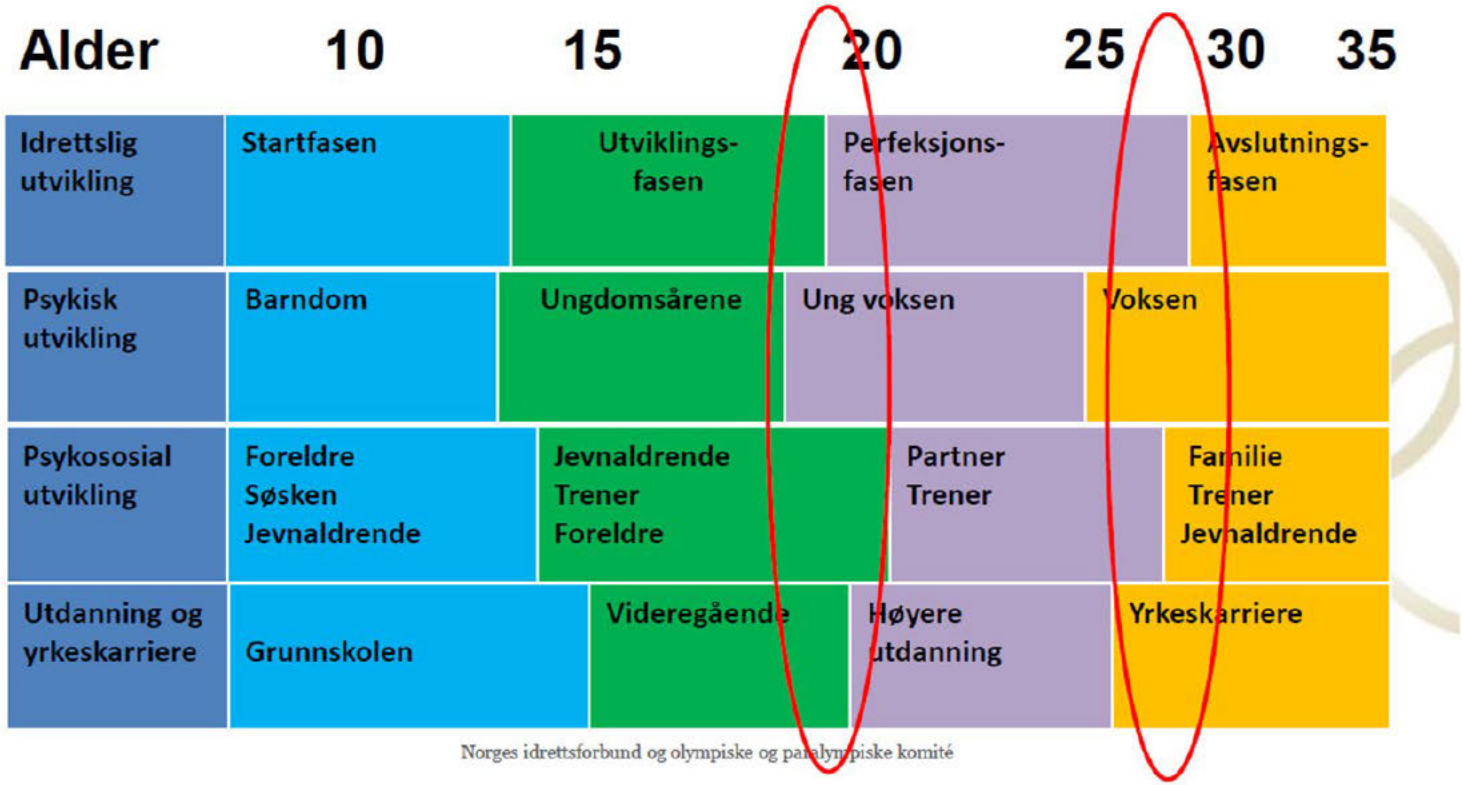
- Her må vi ha et bedre faktagrunnlag.
- Statistikk/Oversikt

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Krevende overgangsperioder gjennom en idrettskarriere

(Fritt etter Wylleman & Lavallee, 2004)



Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité

NORGE

Olympiatoppen Sør

Status nå (Kvinnelige utøvere som representerer gjennom landslag og forbundsaktivitet). 16 – 24 år

Kartlegge?

Agder:

- Navn, Idrett, alder, miljø, nivå

Kristiansand:

- Navn, Idrett, alder, miljø, nivå

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Målsetting

- Flere kvinnelige medaljevinnere fra Kristiansand (Sørlandet/Agder)
- Få flere jenter til å stå lenger i satsingen gjennom overgangen mellom JR og senior

- Utvikle en modell/metodikk som vil styrke kvinnelige utøveres muligheter?

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Virkemidler

- Felleskap (på tvers mellom kvinnelige utøvere)
- Erfaringsutveksling (mellom utøvere)
- Involvere personene rundt utøverne (trenere/miljø)
- Kompetanse
- Karriereplanlegging/doble karrierer
- Mentorordning
- Økonomi

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Pilot (eksempel)

- Ca.8 - 10 utøvere i Alderen 18 – 22 (Kristiansand/Agder)
- 2-4 treff/samlinger per halvår (dagtid/kveldstid/helg).
  - Noen med trenere/miljø
  - Innhold: Erfaringsutveksling, kompetanse/faglig, Sosialt
- Mentor
  - Jevnlig dialog med mentor/medutøver
- Faglig bistand
- Varighet 2- 3 år (Fast eller løpende opptak?)
- Åpen jente samling (Større utvalg 1 gang per år)
- Oppstart (våren/Sommer 2027)
- Vil noen gjøre studie på dette(dokumentere)? (UiA- Fendura)

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Økonomi

Prosjektledelse	200.000,-
Mentor (2)	120.000,-
Samlinger 6x per år. (30.000,-)	180.000,-
Annet	100.000,-
Sum	600.000,-

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Dilemmaer/utfordringer

- Enda en arena å forholde seg til? (i tillegg til lag, klubb, forbund, skole, ressurspersoner etc.).
  - Må ikke tas vekk fra eget miljø.
- Individuelle utøvere/ lagspill utøvere?
- Praktisk: Finne passende datoer
- Uttak:
  - Nivå/Potensiale ?
  - Løpende/fast?
- Varighet/Omfang?

NORGE

Olympiatoppen
Sør

Cultivas Formål

- Hvordan kan dette passe inn i Cultivas formål?
  - Geografisk nedslagsfelt?

NORGE

Olympiatoppen Sør

Veien videre

Steg 1: Er dette noe vi skal gå videre med?

Cultiva og OLT Sør

Steg 2: Sparre med ressurspersoner:

- Internt OLT Sør/UiA
- Guro Strøm Solli – Forsker Nord Universitet/Olympiatoppen
- Tonje Hinze – Leder karriere og utdanning, Olympiatoppen
- Katrine Lunde
- Særidrett (lokalt/sentralt)

Steg 3: Opprette en ressursgruppe

- Utarbeide Planer, Rammer, Budsjett

Steg 4: Innstilling Cultiva Styret

cultiva
KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	52/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

[redacted]

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	53/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Kulturmonitor Norsk publikumsutvikling (NPU)

Cultiva fikk en henvendelse fra Norsk publikumsutvikling (NPU) om endringer i medlemskapsmodell:

Fra 2027 forbeholdes NPU-medlemskapet kulturaktører med egen publikumsrettet virksomhet. Cultiva kan derfor ikke fortsette som støtte-/basismedlem, men inviteres inn i en mer relevant rolle som kunnskapspartner for Kristiansands kulturaktører og det regionale publikumsmarkedet de opererer i.

Modellen er knyttet til Kulturmonitor, som gjennomføres annethvert år – i 2027, 2029, 2031 og videre. Partneravgiften er 100 000 kroner eks. mva. i hvert Kulturmonitor-år.

Kulturmonitor 2027 blir det tredje målepunktet etter 2022 og 2025. Cultiva får medvirke til hvilke Kristiansand-aktører som prioriteres, og at det gjøres analyse basert med Kristiansand som utvalg. Leveransen omfatter relevante tidsserier og dashboard, medvirkning til spørsmål og analyseprofil og en egen Kristiansand-rapport utarbeidet og kvalitetssikret av Opinion. Resultatene kan blant annet presenteres på en Cultiva-lunsj på Kraftverk. Med dette bidrar Cultiva til at utvalget og dataseriene for sentrale Kristiansand-aktører ikke forvitrer, men videreføres og bygges ut.

Administrasjonens vurdering er at det kan være interessant å utvikle et kunnskapsgrunnlag som baser på analyser av befolkningens kulturbruk og ikke-bruk opp mot parameter som alder, livsfase, geografi og andre relevante forhold. Å kunne vite hovedtrener og utviklingstrekk om blant annet

- bruk, ikke-bruk, kjennskap og utvikling i etterspørselen
- interesse som ennå ikke er omsatt i besøk
- barrierer, motivasjoner og endrede kulturvaner
- forskjeller etter alder, livsfase, geografi og andre relevante grupper
- aktørenes tiltrekningskraft i Kristiansand

- oppslutning om kulturens samfunnsverdi og offentlig finansiering
- utviklingen fra 2022 via 2025 til 2027, og videre mot 2029 og 30

Et slikt kunnskapsgrunnlag vil kunne bli verdifullt opp mot eksisterende strategi og som input til neste strategiprosess, særlig fordi Cultiva kan be om egne spørsmål inn i materialet. En forutsetning for å bli med som kunnskapspartner til Kulturmonitoren, vil måtte være at formålet til Cultiva hensyntas – for eksempel gjennom et eget Kristiansands-utvalg.

I styremøte 4. desember 2023 ble det avsatt kr 300 000 som var tiltenkt innhenting av kunnskapsgrunnlag for et planlagt levekårsløft. Det ble ikke igangsatt slik kunnskapsinnhenting, og midlene står fremdeles som en avsetning i regnskapet. Denne avsetningen kan eventuelt omdisponeres til Kulturmonitor for Kristiansand,

Forslag til vedtak:

Styret ber administrasjonen arbeider videre med saken.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Tilbud Cultiva som kunnskapspartner
2) Infoark Cultiva som kunnskapspartner

TILBUD

Cultiva som kunnskapspartner

TIL	Cultiva – Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse
FRA	Norsk publikumsutvikling
DATO	21. august 2026
PRIS	100 000 kroner eks. mva. i hvert Kulturmonitor-år

Fra støttemedlem til kunnskapspartner

På NPUs årsmøte 11. mai presenterte vi forslaget til en ny medlemsmodell fra 2027. Styret behandlet 18. august modellen og den nye prisstrukturen, i tråd med det som ble lagt fram på årsmøtet. Modellen og prisene publiseres 1. september.

Fra 2027 forbeholdes NPU-medlemskapet kulturaktører med egen publikumsrettet virksomhet. Kommuner, fylker, stiftelser og bransjeorganisasjoner inviteres i stedet inn som kunnskapspartnere for sine geografiske områder eller fagfelt.

For Cultiva innebærer dette en overgang fra støtte-/basismedlem til kunnskapspartner for Kristiansands kulturaktører og det regionale publikumsmarkedet de opererer i.

Et kunnskapspartnerskap som støtter Cultivas formål

Cultiva skal sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand gjennom kunst, kultur, kunnskap og kreativitet. Kulturmonitor gir et representativt kunnskapsgrunnlag om hvordan befolkningen i Agder bruker og vurderer kulturtilbudene, og hvordan interessen og etterspørselen utvikler seg over tid.

Cultiva kan prioritere sentrale aktører i Kristiansand, samtidig som hele Agder-utvalget beholdes som publikumsmarked og sammenligningsgrunnlag. Det gir kunnskap om Kristiansand-aktørenes lokale og regionale rekkevidde, uutløst etterspørsel og muligheter for videre publikumsutvikling.

Et tredje målepunkt med økende strategisk verdi

Kulturmonitor 2027 blir det tredje målepunktet i tidsserien fra 2022 og 2025. Dette er ikke et nytt kunnskapsgrunnlag, men et nytt målepunkt i et grunnlag som får stadig høyere verdi fordi utviklingstrekkene blir tydeligere for hver måling.

- Hvordan utvikler bruken av og etterspørselen etter Kristiansands kulturtilbud seg?
- Hvilke aktører har lokal, regional eller bredere tiltrekningskraft?

- Hvilke grupper viser økende interesse – også der interessen ennå ikke er omsatt i besøk?
- Hvor finnes de viktigste barrierene for deltakelse?
- Hvilke positive utviklingstrekk skjules av gjennomsnittstallene?
- Hvordan utvikler oppslutningen om kulturens samfunnsverdi og offentlig finansiering seg?

Dette får Cultiva som kunnskapspartner

1. Relevant dashboard og tidsserie

Cultiva får tilgang til relevante resultater og tidsserier fra Kulturmonitor 2022, 2025 og 2027. Resultatene kan analyseres etter kulturbruk, ikke-bruk, alder, livsfase, geografi og andre relevante befolkningsgrupper.

2. En prioritert Kristiansand-portefølje

Cultiva får medvirke til hvilke Kristiansand-aktører som skal prioriteres i Kulturmonitor 2027, innenfor undersøkelsens felles kriterier og tilgjengelige aktørplasser. Det eksisterende Agder-utvalget omfatter blant andre:

- Kilden teater og konserthus
- Kilden Opera
- Kristiansand Symfoniorkester
- Kunstsilo
- Kristiansand Kunsthall
- Naturmuseum og botanisk hage
- Teateret
- Kristiansand Folkebibliotek
- Palmesus
- Barnefilmfestivalen
- Punkt-festivalen

Museer, festivaler, kulturhus og arenaer i resten av Agder som regionalt sammenligningsgrunnlag

Aktørlisten gjennomgås med Cultiva og Opinion før spørreskjemaet ferdigstilles. Navneendringer og historiske målinger harmoniseres slik at tidsseriene blir mest mulig sammenhengende.

3. En tilpasset Kristiansand-rapport

Opinion utarbeider og kvalitetssikrer en særskilt rapport om Kristiansands kulturaktører i det regionale publikumsmarkedet. Rapporten skal vise både hovedtrendene og utviklingen i relevante grupper.

- bruk, ikke-bruk, kjennskap og utvikling i etterspørselen
- interesse som ennå ikke er omsatt i besøk
- barrierer, motivasjoner og endrede kulturvaner
- forskjeller etter alder, livsfase, geografi og andre relevante grupper
- aktørenes tiltrekningskraft i Kristiansand og resten av Agder
- oppslutning om kulturens samfunnsverdi og offentlig finansiering
- utviklingen fra 2022 via 2025 til 2027

4. Medvirkning til spørsmål og analyseprofil

Cultiva får medvirke til et avgrenset antall spørsmål som er særlig relevante for stiftelsens formål og strategi. NPU, Cultiva og Opinion avklarer hvilke spørsmål som må videreføres for å sikre tidsserien, og om enkelte nye spørsmål om attraktivitet, deltakelse, tilhørighet eller samfunnsverdi bør legges til.

5. Presentasjon og kommunikasjonsrettigheter

Rapporten kan presenteres på en egen Cultiva-lunsj på Kraftverk, der kulturaktører, Kristiansand kommune og regionale samarbeidspartnere inviteres til å diskutere resultatene. Cultiva får avtalte rettigheter til å bruke funnene i strategi, tildelingsarbeid, dialog og offentlig kommunikasjon.

Fra tall til strategisk utvikling

Rapporten skal komplettere aktørenes besøks- og aktivitetstall med befolkningens perspektiv og gi Cultiva et mer samlet grunnlag for å vurdere utviklingen i Kristiansands kulturelle økosystem.

- identifisere hvilke kulturtilbud som styrker Kristiansands attraktivitet
- vise hvilke deler av befolkningen aktørene når – og hvor framtidige publikum finnes
- synliggjøre positive utviklingstrekk og variasjoner som forsvinner i gjennomsnittstall
- belyse forholdet mellom interesse, faktisk bruk og barrierer for deltakelse
- styrke kunnskapsgrunnlaget for Cultivas programmer Fornye, Forsterke og Forebygge
- gi et felles utgangspunkt for dialog med kulturaktørene og Kristiansand kommune
- følge utviklingen i kulturens betydning for fellesskap, tilhørighet og gode levekår

Cultiva bidrar til kontinuitet

Som kunnskapspartner bidrar Cultiva til at Agder-utvalget og dataseriene for sentrale Kristiansand-aktører ikke forvitrer, men videreføres og bygges ut. Cultiva skal ikke alene finansiere hele det regionale kunnskapsgrunnlaget, men tar et tydelig ansvar for den delen som er særlig relevant for stiftelsens formål.

Cultiva kan samtidig bidra til at relevante Kristiansand-aktører deltar aktivt i Kulturmonitor og bruker resultatene i eget strategi- og publikumsarbeid.

Avgrensning mot aktørenes medlemskap

Kunnskapspartnerrollen gjelder aggregert innsikt om Kristiansand-porteføljen og det regionale publikumsmarkedet. Den enkelte kulturaktørs egne resultater, benchmarking, publikumsundersøkelse, NPU CID og strategiprogram følger aktørens direkte medlemskap i NPU.

Pris og abonnementsmodell

Ved aksept inngår Cultiva som kunnskapspartner i Kulturmonitor 2027–2029–2031 og videre så lenge partnerskapet opprettholdes. Partneravgiften er 100 000 kroner eks. mva. i hvert år Kulturmonitor gjennomføres – første gang i 2027.

Avgiften omfatter:

- tilgang til relevant dashboard og tidsserie
- medvirkning til prioritering av Kristiansand-porteføljen
- medvirkning til relevante spørsmål og analyseprofil
- en tilpasset og kvalitetssikret rapport fra Opinion
- presentasjon på en avtalt Cultiva-arena
- avtalte kommunikasjonsrettigheter

Forslag til neste steg

- Avklare Cultivas viktigste kunnskapsbehov og ønsket bruk av resultatene.
- Gjennomgå Kristiansand-porteføljen og det regionale sammenligningsgrunnlaget.
- Prioritere spørsmål og analyseprofil sammen med Opinion.
- Avtale rapportformat, presentasjonsarena og kommunikasjonsrettigheter.
- Bekrefte kunnskapspartnerskapet skriftlig.

Med vennlig hilsen
Norsk publikumsutvikling

NORSK PUBLIKUMSUTVIKLING

CULTIVA SOM KUNNSKAPSPARTNER

Kulturmonitor 2027–2029–2031 …

100 000 kr

eks. mva. i hvert Kulturmonitor-år

NY ROLLE FRA 2027	Cultiva går fra støtte-/basismedlem til kunnskapspartner for Kristiansands kulturaktører og det regionale publikumsmarkedet de opererer i.

Et nytt målepunkt med høyere verdi

Kulturmonitor 2027 blir det tredje målepunktet etter 2022 og 2025. Verdien ligger i utviklingstrekkene som blir synlige over tid.

- utvikling i bruk, kjennskap og etterspørsel
- interesse som ennå ikke er omsatt i besøk
- barrierer og motivasjoner
- forskjeller mellom grupper og geografiske områder
- kulturens samfunnsverdi og offentlig finansiering

Kristiansand i et regionalt marked

Cultiva prioriterer Kristiansand-aktørene. Det representative Agder-utvalget viser samtidig hvem de når i hele regionen og gir et relevant sammenligningsgrunnlag.

Aktører i tidsserien

Blant annet Kilden, Kunstsilo, Kristiansand Kunsthall, Teateret, Kristiansand Folkebibliotek, Naturmuseum og botanisk hage, Palmesus, Barnefilmfestivalen og Punkt-festivalen.

Dette får Cultiva

- relevant dashboard og tidsserier fra 2022, 2025 og 2027
- medvirkning til prioritering av Kristiansand-porteføljen
- medvirkning til spørsmål og analyseprofil
- analyser etter alder, livsfase, geografi og andre relevante grupper
- en egen Kristiansand-rapport utarbeidet og kvalitetssikret av Opinion
- presentasjon på en avtalt Cultiva-arena
- avtalte rettigheter til bruk og kommunikasjon

Slik kan kunnskapen brukes

- styrke grunnlaget for Fornye, Forsterke og Forebygge
- identifisere framtidige publikum og uutløst etterspørsel
- følge kulturens betydning for attraktivitet, fellesskap og levekår
- skape dialog med kulturaktørene og Kristiansand kommune
- presentere resultatene på en Cultiva-lunsj på Kraftverk

FELLES INFRASTRUKTUR	Cultiva bidrar til at Agder-utvalget og dataseriene for sentrale Kristiansand-aktører ikke forvitrer, men videreføres og bygges ut til nytte for hele kulturøkosystemet.

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	54/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Kjøp av Skippergata 22 og 24

I kommunalutvalgets møte 25. august ble salg av Skippergata 22 og 24 fra Kristiansand kommune til Cultiva vedtatt enstemmig.

Det legges opp til overtakelse av byggene 1. januar 2027.

Kommunedirektørens innstilling punkt 2 om at 'en eventuell kompensasjon til Agder kunstsenter for leieøkningen til markedsleie, må vurderes i forbindelse med kommunedirektørens budsjettforslag' falt med 6 mot 2 stemmer.

Det samme gjorde forslag fra AP/SV om 'Nytt punkt 2: En kompensasjon til Agder Kunstsenter for leieøkningen til markedsleie innarbeides i forbindelse med kommunedirektørens budsjettforslag'.

Administrasjonen i Cultiva er invitert til og har takket ja til et dialogmøte med Agder kunstsenter 3. september 2026.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Saksdokument Skippergata 22 og 24, Kommunalutvalget 25. august 2026
2) Protokoll Skipppergata 22 og 24, Kommunalutvalget 25. august 2026

Kristiansand kommune

Dato	22. juni 2026
Saksnr.:	2026016168-1
Saksbehandler	Per-Christian Nygård
Godkjent av	Harald Eiolf Karlsen Tone Iglebæk

Saksgang	**Møtedato**
Kommunalutvalget	25.08.2026

Salg av Skippergata 22 og 24

Forslag til vedtak

1. Kommunalutvalget vedtar salg av eiendommene Skippergata 22 og 24 til Cultiva, og gir administrasjonen mandat til å inngå kjøpsavtale.

2. En eventuell kompensasjon til Agder Kunstsenter for leieøkningen til markedsleie, må vurderes i forbindelse med kommunedirektørens budsjettforslag.

Sammendrag

På Cultivas styremøte nå i juni, ble det i deres sak 35/26 fattet vedtak om kjøp av eiendommene Skippergata 22 og 24 fra kommunen. Administrasjonen har i de forutgående forhandlingene, tatt forbehold om politisk godkjenning av salget.

Skippergata 22 og 24 er to eiendommer som ligger tett opp og inn mot bakgården til «Kraftverk» i Skippergata 24B som eies av Cultiva. Begge eiendommene er i dag utleid, men har ikke definerte formål. Skippergata 24 har vært i kommunens eie i lengre tid, mens 22 ble ervervet i 2011 som et strategisk kjøp med tanke på en fremtidig utvikling av bakgården i kvartalet. Begge eiendommene har vært aktuelle for salg over lengre tid, og lå på oversikten over salg av eiendom presentert i Kommunalutvalget og Bystyret i 2021.

Administrasjonen har vært tilbakeholdne til et markedssalg for å unngå at rene private aktører får hånd om disse eiendommene som ligger inn mot bakgården til "Kraftverk".

Det var vært en dialog med Cultiva over flere år, og dette har også Agder Kunstnersenter (AKS) som leier av kommunen i nr. 24 vært godt kjent med selv om de ikke har hatt direkte påvirkning på prosessen. Etter at bakgården nå nærmer seg ferdigstilt, og det er ønskelig å få på plass aktiviteter i bakgården, har et kjøp fra Cultiva sin side blitt mer aktuelt.

Skippergata 22 leies i dag ut til en klesbutikk i 1. etg og leilighet for gjestekunstnere i 2. etg., mens Skippergata 24 leies ut til Agder Kunstnersenter (AKS) til en subsidiert leie.

Begge eiendommene er taksert av 2 takstforetak, henholdsvis OPAK AS og Sørmegleren AS.
Det er nå avtalt mellom partene at eiendommene kan selges til et gjennomsnitt av innhentede takster. Takstene er basert på markedsverdi. Det betyr at Skippergata 22 selges for 7,0 MNOK og Skippergata 24 for 6,15 MNOK. **Totalt 13,15 mill. NOK.**

Cultiva er innstilt på å rehabilitere begge byggene fremover, slik at de også visuelt vil fremstå mye bedre inn mot både bakgård og gateløpet i Skippergata.

Cultiva er innstilt på å inngå leieavtale med AKS, slik at de kan bli værende her, men dette er betinget av at AKS evt. med støtte fra kommunen, betaler markedsleie for arealene som AKS til enhver tid disponerer. Eiendommene er taksert til markedspris og det legges derfor også markedsleie til grunn for verdien.

AKS betaler i dag en årlig leie på kroner 198 000,- + driftskostnader/ strøm, mens en ny markedsbasert leie vil ligge på kroner 445 000,- + driftskostnader/ strøm. Det betyr mer enn en dobling av leien. Dersom AKS fortsatt skal kunne leie arealer i Skippergata 24 vil de derfor være avhengig mer støtte eller redusert arealbruk i bygget.
Dette må vurderes tatt inn i forbindelse med budsjettprosessen.

Det vurderes nå som hensiktsmessig å selge begge disse eiendommene til Cultiva. Det vises også til de politisk vedtatte salgsbudsjettene som administrasjonen er satt til å løse, og som er svært krevende å imøtekomme. På bakgrunn av dette foreslås det derfor at kommunalutvalget vedtar salg av begge eiendommene til Cultiva basert på overfornevnte betingelser.

Overtagelse av eiendommene antas 01.01.2027.

Vedlegg: Ingen

Kristiansand kommune

ORGANISASJON
Politisk sekretariat

SAKSPROTOKOLL

Arkivsak-dok. 2026016168
Saksbehandler Per-Christian Nygård

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Kommunalutvalget	25.08.2026	35/26

SALG AV SKIPPERGATA 22 OG 24

KOMMUNALUTVALGET HAR BEHANDLET SAKEN I MØTE 25.08.2026 SAK 35/26

Kommunalutvalgets vedtak:

1. Kommunalutvalget vedtar salg av eiendommene Skippergata 22 og 24 til Cultiva, og gir administrasjonen mandat til å inngå kjøpsavtale.

(Enst.)

8 av 9 repr. til stede.

Habilitet:
Repr. Adriana Ruiz Parada, AP, ba kommunalutvalget vurdere hennes habilitet da hun er styreleder for Agder Kunstsenter og fratrådte under behandlingen.

Votering:
Repr. Adriana Ruiz Parada, AP, ble enstemmig erklært inhabil fvl § 6 andre ledd. Ingen vararepr. tiltrådte.

Forslag:
AP/SV fremmet følgende forslag:
«Nytt punkt 2:
En kompensasjon til Agder Kunstsenter for leieøkningen til markedsleie innarbeides i forbindelse med kommunedirektørens budsjettforslag.»

Voteringer:
Kommunedirektørens innstilling pkt. 1 ble enstemmig vedtatt.

AP/SV sitt forslag falt med 6 mot 2 stemmer (AP/SV).

Kommunedirektørens innstilling pkt. 2 falt med 6 mot 2 stemmer (AP/SV).

25.08.2026

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	54/26
Til:	Styret
Møtedato:	07. september 2026
Saksbehandler:	Mads Hatlevik

Kraftverk - Rapport fra Skippergata 24b AS til styret i Cultiva

I styremøte Cultiva 16. oktober 2024 ble det vedtatt:

45/24 Kraftverk

Vedtak: 1) Styret tar status om Kraftverk til orientering.
2) Styret ber administrasjonen lage en standard rapporteringsmal med en oversiktlig og strukturert orientering om investeringsbehov og drift av Kraftverk.

Vedlagt følger rapport fra Skippergata 24b AS til styret i Cultiva om status på Kraftverk og kopi av nyhetsbrev for november.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Rapport om Kraftverk til styret i Cultiva

2) Protokoll fra styremøte 23. juni i Skippergata 24b AS

KRAFTVERK

Rapport om Kraftverk til styret i Cultiva

Til styremøte 7. september 2026

Styret i Cultiva har bedt om rapport om driften på Kraftverk til hvert styremøte. Rapporten bygger på overskriftene organisasjon, utleie, aktiviteter, prosjekter, økonomi og investeringer og tilstreber å gi et helhetlig bilde av status for Kraftverk. I styremøte 4. november 2025 ble det etterspurt tall på tre KPI-er: Utleie (100%), bookingkalendere (67 i august) og økonomi (H1 tall resultat – 102 000 kr). – disse er lagt inn i teksten under.

Organisasjon
Merkevaren Kraftverk er organisert i to selskaper: Skippergata 24b AS og Digitalt Kulturhus AS. Cultiva-styret er generalforsamling i begge selskapene. Mads Hatlevik er daglig leder.

Styret i Skippergata 24b AS har hatt første møte med nye styremedlemmer. Det nye styret består av Kirsti Mathiesen Hjemdahl, Reidar Fuglestad, Tonje Kaada, Kjetil Hellang, Ingebjørg Borgemyr og Jan Erik Tønnessen. De nye styremedlemmene tilfører kompetanse som blir viktig når vi nå skal utvikle Kraftverk videre med kjøp av Skippergata 22 og 24 og aktivering av Latinerhaven. Styret er godt rustet for å møte utfordringene som kommer med utviklingen av kvartalet.

Vibeke Gran er i 2026 ansatt i en 60%-stilling som kreativ produsent i Skippergata 24b AS. I tillegg er Nadiia Manukian og Camilla Bruerberg i praksis hos oss ut året.

Utleie
Skippergata 24b AS eier bygget, og leier ut til UiA i u. etg og 1. etg, til Digitalt Kulturhus i 2. og 3. etg og til stiftelsene i 4. etg.

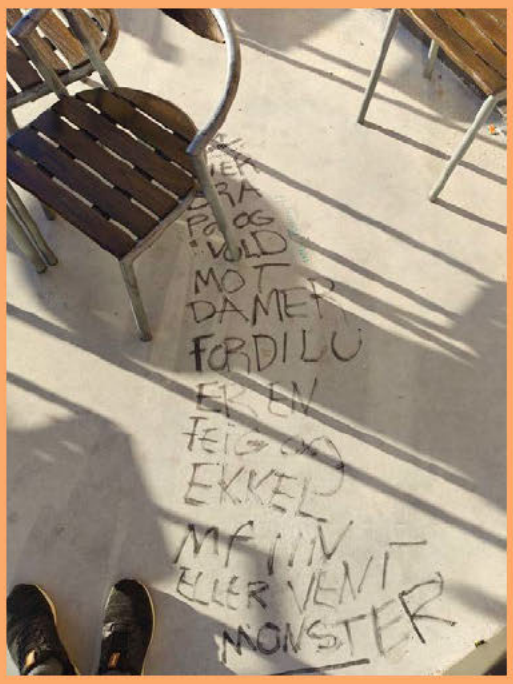
Digitalt Kulturhus AS leier videre til en rekke leietakere, og UiA har en fristasjonsavtale med SiA om bruk av deres lokaler til BARE.

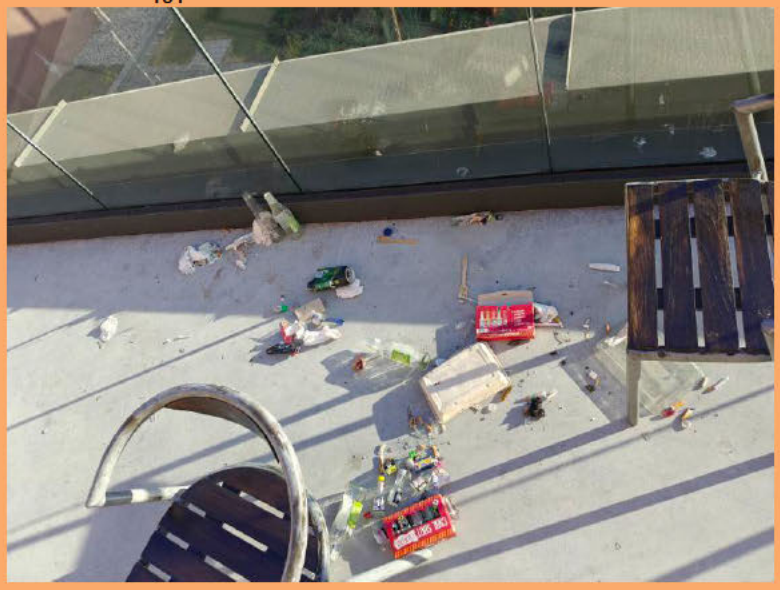
Leietakersituasjonen er stabil, og alle kontorer er utleid. Vi har pågang med aktører som ønsker å leie på Kraftverk, men som vi ikke har plass til i dag.

Utleie KPI: Alle eksklusive arealer / kontorer er utleid med aktører på venteliste for kontorer.

Aktiviteter
I sommer har det ikke vært aktivitet i Latinerhaven og Studenthuset BARE var stengt under fotball-VM og frem til semesterstart i midten av august. Det som møtte oss etter sommerferien var forsøpling og hærverk – tagging, brukerutstyr, knuste flasker og blomster som var revet opp for å skjule «varer».

Etter sommeren har det vært arrangementer i Latinerhaven med Forward Orbit Dance Battle og festivalen Mat og Folk. Plassen er booket for enkelte eventer i høst, blant annet Mishmash-konferansens minglearrangement.





Galleriet Amnesti som benytter vindusflater i «smuget» åpnet i sommer. Dette skaper fin aktivitet på baksiden av bygget vårt.

Nå er første semester i gang med full bruk av CreaTeME lab i 3. etasje. UiA og CreaTeME har investert i et av Europas største Dolby Atmos anlegg ved innkjøp av høyttalere fra Genelec. Produsenten kommer selv til Kristiansand i forbindelse med Mishmash-konferansen og har ønsker om å bruke CreaTeME lab som referanse videre.

I forbindelse med Kristiansand Jazzfestival ble lydinstallasjon «Det myke landskapet» av Anja Laudal og Lasse Marhaug presentert i CreaTeME lab i august. CreaTeME har også hatt åpent arrangement med Dolby Atmos lyttesession med Mariam Kharatyan, Alessandra Bossa og Roald Råsberg.

Videre i september skal to verk av større og internasjonale artister/kunstnere presenteres i rommet i regi av CreaTeME og Mishmash. Aktiviteten som er planlagt i rommet fremover viser at prosjektene og kunstnerne som skal jobbe på Kraftverk holder et veldig høyt nivå. Sammen med CreaTeME planlegger Kraftverk og Cultiva å holde en offisiell åpning av rommet i september (dato kommer).

Det finnes nå en god oversikt over kommende arrangementer på våre nettsider. Et av høydepunktene i august var NM i Havregrøt arrangert av matfestivalen Mat og Folk på BARE. Konkurransen ble live-streamet på nett slik at havregrøtentusiaster over hele landet kunne følge hvem som stakk av med tittelen og mulighet til å delta i VM i Skottland.

KPI-bookingkalender:
I felles bookingkalender er det totalt 67 bookinger i august:

- *på Studenthuset BARE er det 35 individuelle bookinger.*
- *i Digitalt Kulturhus AS er det 32 individuelle bookinger.*

@Kraftverk_krs kontoen på Instagram er i stadig vekst – denne kanalen brukes til å dele innhold fra leietakere, produksjoner og arrangementer på huset. I tillegg brukes kontoen til å dele egenprodusert innhold som klipp fra podcast-serien vår og historier fra korridorene. Vi opplever at egenprodusert innhold engasjerer og det har gitt oss mulighet til å holde aktivitet i sosiale kanaler også om sommeren. Vi har fått mange tilbakemeldinger fra lyttere som har brukt ferien til å høre gjennom våre podcast-intervjuer med «folk som driver Kristiansand fremover».

Videopodcasten «Mads og Vibeke starter en kult» knytter Kraftverk tett på kunst og kulturmiljøene i Kristiansand. Før sommeren var det produsert 25 episoder og det er planlagt 10 nye i løpet av høsten. Å ha en egen produksjon på huset gjør det mulig for oss å vise frem fasiliteter og kompetanse til publikum/interessenter. Vibeke Gran er produsent for podcasten og går metodisk frem for å effektivisere den tekniske produksjonen. I høst innføres automatisert multikamera-klipp, samt støtte av AI-teknologi for å identifisere hva som fungerer bra og ikke fullt så bra i produksjonen.

Vi har lagt merke til at kompetansen vi bygger gjennom video-podcastproduksjonene gjør våre studioer mer attraktive. Etter sommeren har vi kunne tilby utleie av produksjonsstudio med in-house teknisk kompetanse til flere aktører. Kompetansen vi tilbyr sammen med spesialrom og utstyr gjør utleiearealene våre mer relevant for kunder.

Nadiia Manukian har vært i praksis hos oss siden i vår. Hun har produsert SoMe- og videoinnhold av høy kvalitet som er blitt lagt merke til av flere. Det er positivt å se at også andre arrangører på Kraftverk benytter seg av hennes kompetanse.

Prosjekter

Avslutning av renoveringsprosjekt Skippergata 24B

Siden skifte av regnskapsfører ved inngangen til 2026, og ferdigstillelse av årsrapporter for 2025, har vi fått full oversikt over status for prosjekter fra renoveringen av Skippergata 24B. Vi planlegger å fullføre disse i løpet av høsten 2026.

Oppstart av utviklingen av Kraftverk Kristiansand

I høst skal Kraftverk rigge seg for kjøp, overtagelse og oppussing Skippergata 22 og 24, samt aktivering av Latinerhaven. Vi er tidlig i dette arbeidet og har satt opp en struktur med ukentlige arbeidsmøter ut året, som gjelder administrativt ansatte. Det er også prioritert styresak frem mot overtakelse av bygningene.

Økonomi

Fra og med 2026 har Newsec vært ny regnskapsfører for selskapene. Newsec mottok inngående balanse fra tidligere regnskapsfører i juni 2026. For Skippergata 24b AS viser tallene for 1. halvår et estimert resultat før skatt på – 102.000 kroner. Halvåret inneholder enkelte kostnader som bærer preg av å være engangskostnader i forbindelse med revisjon, prosjektavslutninger og juridisk rådgiving. Dersom disse engangskostnadene fjernes, ville selskapet hatt et positivt resultat før skatt.

Investeringer

Det er ikke planlagt noen større egne investeringer kortsiktig, utover det som ligger i prosjektene for Skippergata 24B og for Kraftverk Kristiansand. Men det kommer til å bli behov for enkelte vedlikeholdsløft innen et noe lengre perspektiv. Både heis, kjøleanlegg, vindusflate rundt inngang og vinduer i 1. etg er enten nær eller over påregnet levetid.

Til styret i Skippergata 24b AS

Kristiansand 16. juni 2026

Protokoll fra styremøte i Skippergata 24b AS

Dato: 23. juni 2026
Tid: Kl. 09:00 – 12:00
Sted: Kraftverk, Skippergata 24b, 4611 Kristiansand

Saksliste:

11/26 Status økonomi

Vedtak:
Styret ønsker kvartalsvis rapportering av regnskap.

12/26 Strategi og handlingsplan

Vedtak:
Styret tar informasjonen til etterretning.

13/26 Status Kraftverk

Vedtak:
Styret tar informasjon til orientering

14/26 Formålsinvesteringer Cultiva

Vedtak:
Styret tar Cultivas vedtak til etterretning, og starter utforming av planer for implementering av nye formålsinvesteringer.

15/26 Restrukturering til Kraftverk Kristiansand AS

Vedtak:
Styret foreslår at generalforsamling endre navn på selskapet til Kraftverk Kristiansand AS.

16/25 Studenthus

Vedtak:

Administrasjonen skal utformer en beskrive en optimal løsning for drift av Latinerhaven og byggene i Kraftverk Kristiansand.

17/25 Møtedatoer

2026

1. september 12:00 – 15:30
21.oktober 12:00 – 15:30
1. desember 12:00 – 15:30

2027

5. februar 09:00 – 12:00
8. april 12:00 – 15:30
27. mai – 12:00 – 15:30
9. september 12:00 – 15:30
21. oktober 12:00 – 15:30
2. desember 12:00 – 15:30

Vedtak:
Overnevnte datoer et satt for styremøter 2026-2027.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (30. aug.. 2026 21:15:49 GMT+2)

Kjetil Hellang (30. aug.. 2026 20:56:46 GMT+2)

Jan Erik Tønnessen

Ingebjørg Borgemyr

Reidar Fuglestad (30. aug.. 2026 20:17:39 GMT+2)

Protokoll 23. juni til signering

Endelig revisjonsrapport 2026-08-31

Opprettet:	2026-08-30
Av:	Mads Hatlevik (mads@kraftverk.no)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAAxAmU-6NNI5I2scuVDDGzOsI1zoR5pvpF

"Protokoll 23. juni til signering"-historikk

Dokument opprettet av Mads Hatlevik (mads@kraftverk.no)
2026-08-30 - 18:08:58 GMT

Dokument sendt via e-post til Kirsti Mathiesen Hjemdahl (kirsti@cultiva.no) for signering
2026-08-30 - 18:09:02 GMT

Dokument sendt via e-post til kjetil.hellang@uia.no for signering
2026-08-30 - 18:09:03 GMT

Dokument sendt via e-post til Jan Erik Tønnessen (jet@cultiva.no) for signering
2026-08-30 - 18:09:03 GMT

Dokument sendt via e-post til Ingebjørg Borgemyr (ingebjorg@cultiva.no) for signering
2026-08-30 - 18:09:03 GMT

Dokument sendt via e-post til reidar@faulen.no for signering
2026-08-30 - 18:09:03 GMT

Dokument sendt via e-post til tonjekaada@gmail.com for signering
2026-08-30 - 18:09:04 GMT

E-postmelding vist av reidar@faulen.no
2026-08-30 - 18:16:04 GMT

Underskriver reidar@faulen.no oppga navn ved signering som Reidar Fuglestad
2026-08-30 - 18:17:37 GMT

Dokument e-signert av Reidar Fuglestad (reidar@faulen.no)
Signaturdato: 2026-08-30 - 18:17:39 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: MOBIL_TEGNE

E-postmelding vist av Jan Erik Tønnessen (jet@cultiva.no)
2026-08-30 - 18:37:18 GMT

Dokument e-signert av Jan Erik Tønnessen (jet@cultiva.no)
Signaturdato: 2026-08-30 - 18:37:51 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: MOBIL_BILDE

E-postmelding vist av kjetil.hellang@uia.no
2026-08-30 - 18:55:22 GMT

Underskriver kjetil.hellang@uia.no oppga navn ved signering som Kjetil Hellang
2026-08-30 - 18:56:44 GMT

Dokument e-signert av Kjetil Hellang (kjetil.hellang@uia.no)
Signaturdato: 2026-08-30 - 18:56:46 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: TEGNE

E-postmelding vist av Kirsti Mathiesen Hjemdahl (kirsti@cultiva.no)
2026-08-30 - 19:15:03 GMT

Dokument e-signert av Kirsti Mathiesen Hjemdahl (kirsti@cultiva.no)
Signaturdato: 2026-08-30 - 19:15:49 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: MOBIL_TEGNE

E-postmelding vist av tonjekaada@gmail.com
2026-08-31 - 07:19:43 GMT

Underskriver tonjekaada@gmail.com oppga navn ved signering som Tonje Kaada
2026-08-31 - 07:21:27 GMT

Dokument e-signert av Tonje Kaada (tonjekaada@gmail.com)
Signaturdato: 2026-08-31 - 07:21:29 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: BILDE

E-postmelding vist av Ingebjørg Borgemyr (ingebjorg@cultiva.no)
2026-08-31 - 10:52:53 GMT

Dokument e-signert av Ingebjørg Borgemyr (ingebjorg@cultiva.no)
Signaturdato: 2026-08-31 - 10:53:37 GMT - Tidskilde: server - Valgt signaturutseende: BILDE

Avtale fullført.
2026-08-31 - 10:53:37 GMT

Dato:	31. august 2026
Saksnummer:	55/26
Til:	Styret
Møtedato:	7. september 2026
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Beste bygrep – pris til Cultiva

I en konkurranse som heter **Norges beste bygrep!** initiert av Multiconsult, løftes løsninger og prosjekt som har gjort byene bedre å leve i frem. I 2026 ble 9 lokale bygrep juryert, og Cultiva vant prisen for Kristiansand for Kulturaksen på Odderøya.

Innspill til **Norges beste bygrep!** nomineres av innbyggerne og velges ut av lokale juryer bestående av blant annet ordførere, redaktører, arkitekter og representanter fra næringslivet. I Kristiansand bestod juryen av Jill Akselsen, Charlotte Beckmann Finnestad og Reidar Fuglestad.

Jurybegrunnelsen – Beste bygrep i Kristiansand: Kulturaksen på Odderøya, Kristiansand lyder som følger:

> Et godt bygrep handler ikke bare om bygninger, gater og byrom. De beste bygrepene skaper identitet, tilhørighet, arbeidsplasser og framtidstro. Kulturaksen på Odderøya er et slikt bygrep. Bak utviklingen står et langsiktig og visjonært arbeid der Cultiva har vært en avgjørende muliggjører. Da Kristiansand kommunes energiverksstiftelse Cultiva ble etablert i 2000, tok byen et modig og framtidsrettet valg.
>
> Formålet var tydelig: å sikre arbeidsplasser og gode levekår ved hjelp av kunst, kultur, kunnskap og kreativitet. Dette var en dristig og nyskapende tanke den gang, og er fortsatt en unik tilnærming til byutvikling i dag.
>
> Gjennom mer enn 20 år har Cultiva vist hvordan investeringer i kultur, kunnskap og kreativitet kan skape ringvirkninger langt utover de enkelte prosjektene. Stiftelsen har støttet over tusen store og små initiativer og bidratt til å utvikle Kristiansand som kulturby, kunnskapsby og attraktiv bostedsby. Der andre ser kultur som en kostnad, har Cultiva vist at kultur også er næringsutvikling, stedsutvikling, kompetanse-utvikling og samfunnsutvikling. Cultivas langsiktighet har samtidig skapt en forutsigbarhet som har bidratt til økt etablering av boliger samt nærings- og

handelsarealer i bysentrum, og dermed styrket grunnlaget for en levende og attraktiv bykjerne.

Resultatene er synlig over hele Kristiansand. Institusjoner som Kilden teater og konserthus, Kunstsilo, Vest-Agder-museet, Fakultet for kunstfag ved Universitetet i Agder, Geitmyra Matkultursenter og Kraftverk har styrket byens attraktivitet, skapt arbeidsplasser og bidratt til at Kristiansand har fått en tydeligere nasjonal og internasjonal posisjon.

Det tydeligste uttrykket for denne utviklingen finner vi på Odderøya. Gjennom målrettede investeringer, langsiktig planlegging og et godt samspill mellom offentlige, private og ideelle aktører er et tidligere militært og industrielt område blitt transformert til et levende kultur- og rekreasjonsområde tett på sentrum. Her er det skapt en kulturakse som binder sammen byen, sjøen, historien og framtiden. På rekke og rad finner i dag Kunstsilo, Kilden konserthus, Kulturskolen og det kommende Viga Museum.

Sammen utgjør de en helhet som få norske byer kan vise til. Kulturaksen har løftet Kristiansands kulturliv til et nasjonalt og internasjonalt nivå, samtidig som den har gjort et tidligere lukket område tilgjengelig for byens innbyggere. Med gode gangforbindelser, attraktive rekreasjonsområdet og varsom utbygging er Odderøya blitt et sted der kultur, natur og byliv møtes.

Et viktig trekk ved Cultivas arbeid har vært evnen til å utløse private investeringer og mobilisere andre aktører. Gjennom strategiske bidrag har stiftelsen fungert som en katalysator for utvikling som ellers neppe ville blitt realisert. Slik har Cultiva vist hvordan målrettede investeringer kan skape langt større verder enn de økonomiske bidragene alene. Kulturaksen på Odderøya er et tydelig eksempel på hvordan langsiktige offentlige investeringer kan utløse betydelig privat kapital og skape utvikling som gagner hele byen.

Like viktig er støtten til de mange små initiativene. Ved siden av de store kulturinstitusjonene har Cultiva bidratt til oppstartsmiljøer, kreative virksomheter, studentkultur, kunstprosjekter, møteplasser og midlertidige aktiviteter. Fra kunstpop-up-er på torget under pandemien til utvikling av Kraftverk og Studenthuset Bare har stiftelsen bidratt til å skape liv, aktivitet og felleskap i byen. God byutvikling skjer ikke bare gjennom ikoniske bygg, men også gjennom de mindre initiativene som tilfører byen energi, mangfold og kreativitet

Kulturaksen på Odderøya representerer derfor langt mer enn en samling kulturbygg. Den viser hvordan kultur kan brukes som motor for byutvikling. Gjennom

langsiktighet, investeringsvilje og tro på menneskers skaperevne er det skapt et område som styrker Kristiansands identitet, attraktivitet og fremtidsmuligheter.

Cultiva har ikke bare støttet byutviklingen i Kristiansand – stiftelsen har vært med på å definere den. Kulturaksen på Odderøya står som det fremste uttrykket for denne visjonen.

Derfor fortjener Kulturaksen på Odderøya å anerkjennes som et av Kristiansands viktigste og mest vellykkede bygrep.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: Ingen