Til Styret i Cultiva

Kristiansand, 12.10.20

Innkalling til styremøte i Cultiva

Dato: 19. oktober 2020
Tid: Kl 10:00 til 13:00
Sted: Havnekvartalet, Vestre Strandgate 27, Kristiansand

Besøk av Stein Erik Hagen, prosjektleder Digitalt kulturhus

Saksliste:

1. Godkjenning av saksliste og gjennomgang av habilitet

2. Beslutningssak

40/20 Status kapitalforvaltning	Side 2
41/20 20 års jubileum Cultiva	Side 15

3. Oppfølgingssaker

42/20 Digitalt kulturhus	Side 22
43/20 Overordnet strategiprosess	Side 23

4. Diskusjonssaker

44/20 Skippergata 24b	Side 40

5. Orienteringssaker

45/20 Statusrapport kommunikasjonsplan	Side 42
46/20 Møter og henvendelser	Side 48
47/20 Diverse orienteringer fra administrasjonen	

6. Oppsummering

48/20 Eventuelt

Med vennlig hilsen

Kjersti Løken Stavrum (sign.)
Styreleder

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign.)
Daglig leder

Cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse
Postboks 494
NO-4664 Kristiansand
Tel: +47 380 380 20
post@cultiva.no
www.cultiva.no
Org.nr. 984 336 845

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Dato:	12. oktober 2020
Saksnr:	40/20
Til:	Styret
Møtedato:	19. oktober 2020
Saksbehandler:	Jan Erik Tønnessen

Status Kapitalforvaltning 30.09.20 og Revidert Stresstest

Cultivas porteføljeverdi falt med NOK 14 millioner (-0,6%) i september. Totalverdien av porteføljen er nå på NOK 2 132 millioner. Bufferkapitalen falt i september med 0,6 prosentpoeng til 22,3%. Aksjeandelen har i september falt fra 61,1% til 60,8%. Det har ikke vært foretatt endringer i porteføljen i september. Eventuelle nye rebalanseringer vil i henhold til gjeldende kapitalforvaltningsstrategi gjennomføres dersom aksjeandelen bryter ut av intervallet 51%-64%.

For perioden 1.1.2020 – 30.09.2020 kan avkastningen oppsummeres som følger:

Hittil i år	Prosentendring		Prosent	NOK mill
Total nominell porteføljeavkastning	2,7%	↑	n/a	58,2
Realavkastning (etter KPI)	1,9%	↑	n/a	40,2
Realavkastning for Cultiva*	-2,1%	↓	n/a	-46,2
Bufferkapital**	1,7%	↑	22,3%	474,8
Aksjeandel**	5,2%	↑	60,8%	n/a

*Etter KPI (1,5%), adm. kostnader og prosjektutbetalinger (NOK 81,2 mill) hittil i 2020
**Endring uttrykt i prosentpoeng

For Cultivas portefølje oppsummeres avkastningen for september måned som følger:

September måned 2020	Prosent		NOK mill
Avkastning Aksjer inkl Venture/PE	-1,2%	↓	-15,3
Avkastning Renteplasseringer	0,2%	↑	1,3
Avkastning Eiendom	0,1%	↑	0,2
Total nominell porteføljeavkastning	**-0,6%**	↓	**-13,9**
Bufferkapital*	-0,6%	↓	-15,8
Aksjeandel*	-0,3%	↓	n/a

*Endring uttrykt i prosentpoeng

Cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse
Postboks 494
NO-4664 Kristiansand
Tel: +47 380 380 20
Faks: +47 380 380 29
post@cultiva.no
www.cultiva.no
Org.nr. 984 336 845

Nøkkeltall - Cultivas kapitalforvaltning i perioden desember 2011 til september 2020.

MNOK	31.12.13	31.12.14	31.12.15	31.12.16	31.12.17	31.12.18	31.12.19	30.09.20
Porteføljeverdi	1 566,7	1 695,6	1 751,2	1 790,1	1 936,5	1874,7	2 160,5	2 132,2
Stiftelseskapital	-1 383,0	-1 410,6	-1 440,3	1 492,1	-1516,0	1560,0	-1 594,3	-1 612,2
KPI-just**								
Ikke utbetalte prosjektinv.	-8,6	-12,0	-20,8	-34,7	-41,6	-120,3	-120,4	-45,1
Tellende bufferkapital	175,1	273,0	290,1	263,7	378,9	194,4	445,8	474,9
Beregnet stresstest-tap	144,5	165,1	174,9	196,9	234,8	377,7*	478,6	518,1*
Aksjeandel	42 %	45 %	47 %	48%	52%	50%	56%	61%

*Ny stresstest er innført i kapitalforvaltningsstrategien fra og med 2018. Tallene før 2018 er ikke sammenlignbare. Stresstesten benytter et 40% fall i aksjemarkedene mens øvrig portefølje holdes konstant. Basert på dette har porteføljens bufferkapital en underdekning på ca. NOK 43 mill. Det påpekes at nåværende stresstest ikke er dynamisk med hensyn på hvor markedene befinner seg på syklusen. Det betyr at vi alltid må forvente underdekning på stresstesten bortsett fra på toppen av markedssyklusen. I neste avsnitt foreslås derfor en revidert stresstest.

Porteføljefordeling (Reviderte rammer* vedtatt i styremøte 02.12.2019):

Aktivaklasse	Ramme 2019	Status 30.09.20	Ramme 2020	Min	Maks	Referanse indeks	Langsiktig mål
Bank/Pengemarked	4 %	2 %	5 %	1 %	20 %	ST1X	5 %
Norske obligasjoner	17 %	14 %	16 %	0 %	25 %	BBGAggH	13 %
Globale obligasjoner	17 %	15 %	16 %	0 %	35 %	BBGAggH	13 %
Sum renteplasseringer	**38 %**	**31 %**	**37 %**				**30 %**
Valutasikret:							
Globale aksjer Store selsk.	28%	47 %	43 %	35 %	60 %	MSCI (NOK)	47 %
Usikret:							
Globale aksjer små/medium		7 %	6 %	3 %	12 %	tba	7 %
Fremvoksende markeder	19%	6 %	5 %	2 %	10 %	tba	6 %
Venture/Såkorn	1 %	1 %	1 %	0 %	2 %	OSEBX	0 %
Sum aksjeplasseringer	**54 %**	**61 %**	**55 %**	**51 %**	**64 %**		**60 %**
Eiendom Norge og utland	8 %	8 %	8 %	0 %	10 %	ST4X + 1 %	10 %
Formålstj. investeringer	0 %	0 %	0 %	0 %	2 %	n/a	0 %
Sum andre aktivaklasser	**8 %**	**8 %**	**8 %**				**10 %**
Sum	**100 %**	**100 %**	**100 %**				**100 %**

Revidert Stresstest

I styremøte 8. september 2020 ba styret administrasjonen om en sak til neste styremøte knyttet til revisjon av eksisterende stresstest.

En stresstest skal måle hvilken effekt fremtidige «aksjekrakk» vil ha på stiftelsens totale investeringsportefølje. Stresstester benyttes i de aller fleste større virksomheter som tar finansiell risiko slik som banker, pensjonskasser og forsikringsselskaper. For slike virksomheter vil imidlertid stresstestene være forskjellig konstruert ettersom disse har fremtidige forpliktelser knyttet til utbetalinger/utdelinger. For pensjonskasser er dette eksempelvis pensjonsutbetalinger. Slike stresstester er derfor mer omfattende og gir mindre handlingsrom med hensyn på risikotaking (aksjeandel etc). Slike stresstester er også regulert av Finanstilsynet.

Cultiva er i en annen situasjon. Stiftelsen kan stoppe alle utdelinger dersom rammebetingelsene endres vesentlig. Alle prosjektkontrakter som inngås inkluderer en slik reservasjon. Stresstester for virksomheter slik som Cultiva er ikke regulert, og det er derfor styrets ansvar å finne frem til en akseptabel stresstest i den totale kapitalforvaltningsstrategien.

En stresstest for Cultiva må derfor ikke hensynta fremtidige forpliktelser. Derfor vil hovedhensikten med stresstesten være å teste et mulig angrep på stiftelsens grunnkapital.

Cultiva har historisk benyttet to ulike stresstester:

1) 20% ned på aksjer og eiendom og 1,5% renteøkning på obligasjonsporteføljen
2) 40% ned på aksjer, resten holdes uendret.

Begge stresstestene hensyntar <u>ikke</u> konjunkturelle forhold, det vil si hvor man befinner seg på markedssyklusen. På bunnen av en markedssyklus vil begge testene slå ut med en betydelig underdekning.

Enkelt forklart så kan det argumenteres at den første stresstesten forutsetter at vi befinner oss i midten av en markedssyklus, mens den andre stresstesten forutsetter at vi befinner oss på toppen (eller nær toppen).

Administrasjonen foreslår derfor at Cultiva bør innføre en konjunkturjustert stresstest. I prosessen med å utarbeide denne stresstesten har investeringsrådet vært involvert, og rådet har bifalt forslaget som følger under.

Innledning – overordnede betraktninger

Cultiva tar risiko for å oppnå høyere forventet avkastning. Men denne risikoen er høyst reell som denne stresstesten vil illustrere.

Siden 1985 har aksjemarkedene hatt fall over 20% i 1987, 1990-92, 2001-2003 og 2008-2009. Det er i utgangspunktet ingen grunn til å tro at historien vil gjenta seg. Børsfall kan derfor være både større og hyppigere eller mindre og sjeldnere i fremtiden, men den historiske frekvensen sier noe om sannsynligheten. Benytter vi historikken som analysegrunnlag, så vil man ved *95% sannsynlighet kunne hevde at verdensindeksen i gjennomsnitt vil falle 34% hvert 20. år.*

De siste tolv årene har det vært to store børsfall, i 2008-2009 og i 2020. Begge har vært etterfulgt av rask og kraftig oppgang. Børsbevegelsene har med andre ord hatt formen til en "V". Det er imidlertid ikke slik at alle børsfall har formen av en "V". Visesentralbanksjef Egil Matsen brukte de tre bokstavene ULV for å beskrive tre typer markedsbevegelser. U var slik

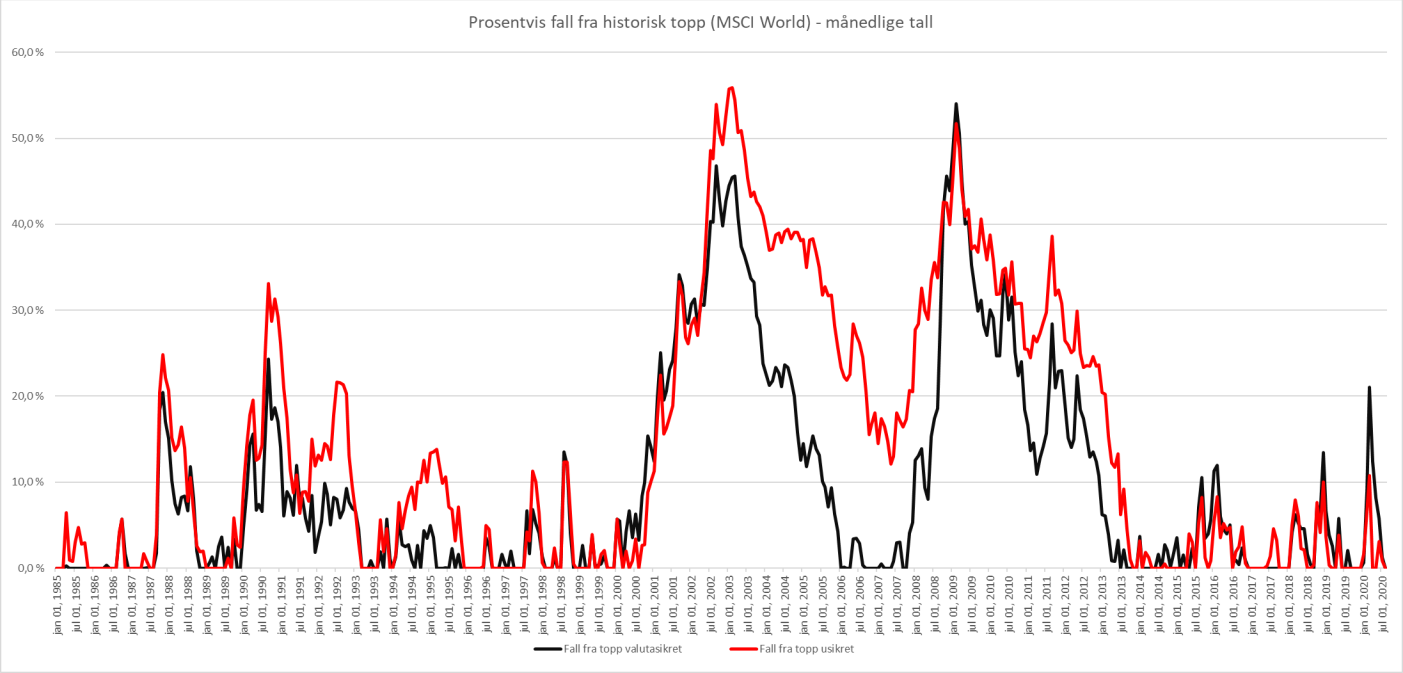
som børsfallet i 2000 hvor utviklingen etterpå falt over lang tid og tok seg sakte opp igjen. L var slik som børsfallet i Japan i på begynnelsen av 1990-tallet hvor børsene falt og etablerte seg på et mye lavere nivå. Og V var slik som i 2008/09 og 2020.

Børsfall som bruker flere år (U) til å komme tilbake, eller børsfall som aldri kommer tilbake (L) er de typene fall som Cultiva må være observante på og også hvilke konsekvenser dette kan få for bufferkapital og utdelinger.

Et U-fall over 30% (bufferkapitalen vil falle fra NOK 475 mill til nær null) vil etter hvert kunne medføre midlertidig stopp i utdelinger, mens et tilsvarende L-fall vil kunne medføre permanent stopp i utdelinger. Cultiva vil i en slik L-situasjon ha lite eller ingen bufferkapital igjen og ettersom ikke aksjemarkedet gir realavkastning så vil det ikke være grunnlag for utdelinger. Sannsynligheten for at slike fall vil inntreffe i vår levetid er dog svært begrenset, men det er uansett viktig at styret har slik kunnskap.

Aksjer

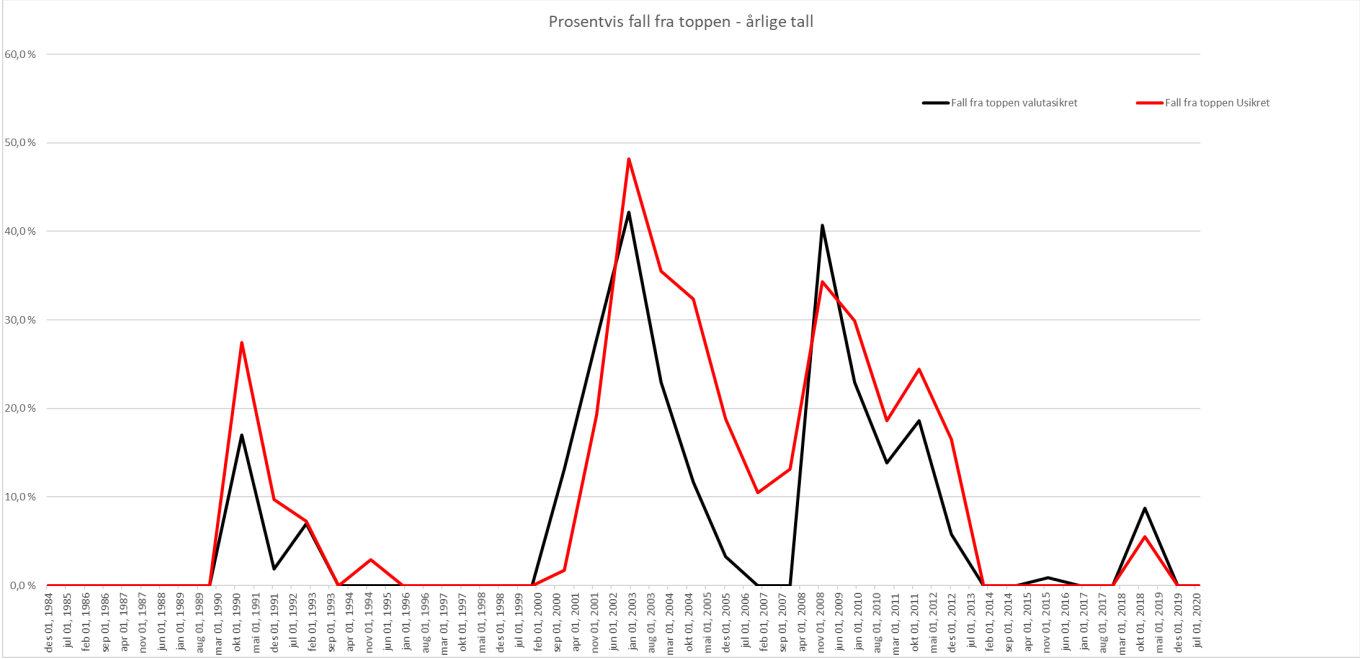
Figuren under viser utviklingen i verdensindeksen MSCI World siden 1985. Figuren er konstruert slik at den viser hvor stort aksjefallet har vært siden forrige toppnotering. Figuren er basert på månedstall og valutakursen USD/NOK er hensyntatt for den valutasikrede kurven (den sorte).



Kilde: https://www.investing.com/indices/msci-world-historical-data

I 2003 var fallet for valutasikrede aksjer ca 45%, mens i 2008/2009 var tilsvarende fall mer enn 50% basert på månedstall. Det er liten forskjell mellom valutasikret og usikret med hensyn på tap, men valutasikrede posisjoner synes å ha hentet seg raskere inn i begge periodene enn usikrede investeringer.

Med tanke på at offisiell måling av grunnkapitalen foregår i forbindelse med regnskapsavleggelse, har tilsvarende metode også blitt foretatt basert på årlige tall per 31.12.



Kilder: https://www.investing.com/indices/msci-world-historical-data
https://www.norges-bank.no/tema/Statistikk/Valutakurser/?tab=currency&id=USD

Figuren over viser årlige historiske aksjemarkedsfall på ca 40%, noe som er i tråd med eksisterende stresstest i Cultiva. Administrasjonen mener derfor at dette fortsatt bør være et utgangspunkt i utarbeidelsen av en revidert konjunkturbasert stresstest. I tillegg mener administrasjonen at den reviderte stresstesten for aksjer skal hensynta hvor man er på markedssyklusen.

Obligasjoner

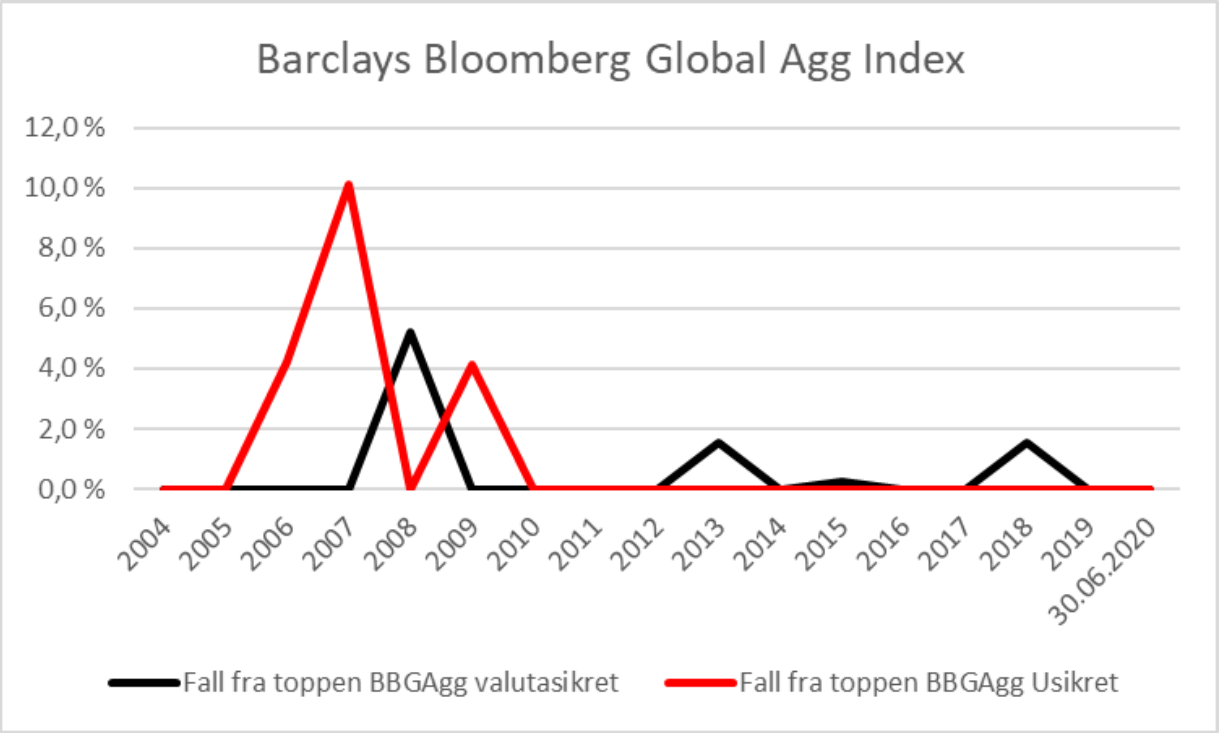
Eksisterende stresstest forutsetter at obligasjonsporteføljen forblir uendret i verdi ved et kraftig aksjemarkedsfall. Hovedtanken bak dette har vært at store fall i finansmarkedene normalt har blitt motvirket ved at sentralbankene har satt ned renten for å skape mer fart i realøkonomiene. For topprangerte statsobligasjoner (60% av obligasjonsporteføljen) vil en 1% rentenedsettelse gi en verdistigning på 1% x porteføljens durasjon (varighet). I vårt tilfelle er vår gjennomsnittsdurasjon ca 5,2 år, noe som vil gi en verdistigning på 5,2% (dette skjedde under Korona-krisen med våre norske statsobligasjoner).

En eventuell rentenedsettelse vil normalt gi mindre effekt for selskapsobligasjoner (40% av obligasjonsporteføljen). Dette fordi slike obligasjoner inneholder et mer betydelig element av kredittrisiko. Normalt vil investorene kreve bedre betalt for kredittrisikoen i selskapsobligasjoner ved fall i finansmarkedene og denne effekten er normalt større enn effekten av en eventuell rentenedsettelse. Derfor følger selskapsobligasjoner aksjemarkedene i langt større grad enn topprangerte statsobligasjoner (hvor kredittrisikoen er nær null).

Ettersom sentralbankene i den vestlige verden har styringsrenter nær null, betyr dette at vi ikke kan forvente store fremtidige rentenedsettelser. Dette betyr at vi må forvente at ved større fall i finansmarkedene vil topprangerte statsobligasjoner i beste fall bevege seg sidelengs mens selskapsobligasjoner vil falle i verdi, sannsynligvis mer enn hva historien har vist.

Det interessante er hvor mye vi kan forvente at selskapsobligasjoner innenfor Investment Grade kategorien kan falle i gjennomsnitt.

Figuren under viser historiske bevegelser av indeksen Barclays Bloomberg Global Aggregate Bond Index. Denne indeksen består av 40% selskapsobligasjoner og 60% statsobligasjoner. Cultiva benytter denne indeksen som måleparameter. Ettersom vi alltid valutasikrer obligasjonsinvesteringer, er det den sorte linjen som er mest interessant. Den viser at en slik obligasjonsportefølje på det meste (2008) har falt ca 5% fra historisk topp.



Kilder: https://americas.vanguard.com/institutional/mvc/detail/mf/overview?portId=9914&assetCode=BOND##performance
https://www.norges-bank.no/tema/Statistikk/Valutakurser/?tab=currency&id=USD

Det må her bemerkes at rentenivået har vært fallende gjennom hele måleperioden på 16 år. Dette har derfor medført at verdifallene har blitt bremset opp ved rentenedsettelser. Dette kan vi ikke forvente vil fortsette i fremtiden.

Indeksen har en gjennomsnittlig durasjon på ca 8 år. Ettersom vår portefølje har en kortere durasjon på ca 5,5 år, tilsier dette at indeksen ville vist et 3,5% fall (5% x 5,5/8) under finanskrisen om den hadde hatt tilsvarende durasjon som Cultiva.

I tillegg inneholder indeksen statsobligasjoner av lavere gjennomsnittlig kredittkvalitet enn norske statsobligasjoner. Vår obligasjonsportefølje inneholder ca 25% i norske statsobligasjoner, noe som styrker robustheten i vår portefølje i forhold til indeksen.

Ubelånte Eiendomsfond

Cultiva investerer i store ubelånte eiendomsfond med hovedfokus på eiendommer i Oslo/Bergen/Trondheim. Eiendomsfondene inkluderer kontorbygg, kjøpesentre, hotell og logistikkbygg. Leietakere er solide motparter (eksempelvis det offentlige, PWC, DnB etc) med solid betalingsevne.

Basert på de investeringskriterier for ubelånte eiendomsfond som inngår i eksisterende kapitalforvaltningsstrategi, så er det til sammen 4-5 norske ubelånte eiendomsfond som oppfyller disse. Cultiva er investert i to av disse – Scandinavian Property Fund (DnB) og Storebrand Eiendomsfond Norge. I tillegg finnes Aberdeen eiendomsfond, Pareto eiendomsfond og Union eiendomsfond.

Både DnB og Aberdeen satte opp sine fond før finanskrisen inntraff i 2008. Avkastningshistorikken fra begge disse fondene viser et tap på mellom 8-10% under finanskrisen (årlige tall). Merk at løpende husleieinntekter drar opp avkastningen, slik at faktisk verdifall på eiendommene var høyere enn 8-10% under finanskrisen.

Koronakrisen er ikke over, og foreløpig har DnB rapportert en netto_avkastning i 2. kvartal 2020 på -1,6%, Storebrand på -1,5% og Aberdeen på -0,4%. Tall for 3. kvartal 2020 er i skrivende stund kun blitt rapportert for DnB som viser en netto avkastning på +0,9%. Koronakrisen har med andre ord foreløpig ikke slått ut i betydelige tap.

Valuta

Cultiva har er valutaeksponert for ca 20% av aksjeporteføljen (KLP Fremvoksende Markeder Indeks og KLP Small Cap Global Indeks). Øvrige 80% er valutasikret.

Korrelasjoner (samvarians)

Generelt sett er det slik at aktivaklasser ikke oppfører seg nøyaktig likt. Eksempelvis har det allerede vært omtalt at statsobligasjoner historisk har beveget seg motsatt vei enn aksjer (dog ikke alltid). På samme måte beveger nødvendigvis ikke ubelånt norsk/nordisk eiendom seg på samme måte som et globalt aksjemarked. Det finnes med andre ord støtdempende elementer i vår portefølje som etter all sannsynlighet vil medføre at ikke alle krisescenariene for hver enkelt aktivaklasse vil inntreffe samtidig. Vi må samtidig huske at korrelasjonene mellom aksjer og obligasjoner sannsynligvis vil være noe høyere i fremtiden på grunn av fraværet av positive styringsrenter.

NOU 2016:20 – «Aksjeandelen i Statens Pensjonsfond Utland» analyserer disse forholdene nærmere. Utvalgets konklusjon var å forvente en korrelasjon på +0,4 mellom aksjeporteføljen og obligasjonsporteføljen i SPU. Cultiva har nær identisk portefølje som SPU. Tallet +0,4 betyr at det er positiv samvariasjon (hovedsakelig på grunn av selskapsobligasjonene), men ikke at de beveger seg i takt. Utvalget bemerker også at korrelasjonen er satt høyt av konservative hensyn, og allerede på dette tidspunktet tok utvalget høyde for et fremtidig fravær av rentevåpenet hos sentralbankene.

Aberdeen Eiendomsfond Norge har i sitt prospekt datert april 2020 sett nærmere på korrelasjonen mellom norske aksjer, norske obligasjoner og norske ubelånte eiendomsfond. Deres konklusjon er at norsk ubelånt eiendom har en korrelasjon på -0,39 mot norske obligasjoner, mens tilsvarende korrelasjon mellom ubelånt norsk eiendom og norske aksjer (Oslo Børs) var +0,23. Disse tallene er ikke 100% sammenlignbare med vår portefølje ettersom analysen kun er fokusert på Norge, men vi kan nok uansett trekke den konklusjon at våre ubelånte eiendomsfond gir porteføljen et større innslag av usyklikalitet.

Ut fra disse korrelasjonsberegningene kan vi trekke den konklusjon at våre tre aktivaklasser ikke vil treffe bunnen samtidig.

Det finnes flere anerkjente rådgivningsmiljøer innenfor kapitalforvaltning i Norge, slik som Gabler, Formuesforvaltning, Grieg Investor og Industrifinans. Disse miljøene gir også råd til kundene om stresstesting av porteføljen. Her må det skilles mellom pensjonskasser med store fremtidige forpliktelser og stiftelser uten fremtidige forpliktelser (Cultiva).

Sørlandets Kompetansefond benytter Gabler i sin rådgivning, og stresstesten som Gabler har anbefalt mener vi er representativt for hva de ulike rådgivningsmiljøene benytter som stresstest for virksomheter som Cultiva. Sørlandets Kompetansefond benytter følgende stresstest:

1) Norske aksjer 25%
2) Globale aksjer 20%
3) Eiendom 10%
4) Obligasjoner 1,5% p.a. renteøkning (7,5% hvis durasjon er 5 år)
5) Valuta 10% (SKF har ca 80% usikrede aksjer)

Det store avviket mellom våre analyser og Gablers stresstest er på globale aksjer hvor deres stresstest kun tar halvparten av hva historiske tall indikerer at markedet kan falle. Obligasjonsporteføljen er noe strengere vurdert, men risiko og rentedurasjonen i SKF-porteføljen er samtidig høyere enn Cultiva.

Det er nok rimelig å anta at det er korrelasjonseffektene som er tatt med i deres analyse og at denne effekten har medført at man kun har justert tapspotensialet på aksjer mens øvrige aktivaklasser er basert på historikk.

Man bør også merke seg at denne stresstesten ikke er konjunkturjustert.

Finansiell status Cultiva

Cultiva har nå bygd opp en solid bufferkapital som tilnærmet oppfyller dagens stresstest (fall på 40% i aksjer, resten holdes uendret). Dagens stresstest er meget konservativ sammenlignet med Sørlandets Kompetansefond og hva kapitalforvaltningsrådgivere generelt anbefaler.

Gitt oppfyllelse av stresstesten, er Cultiva dermed kommet i en posisjon til å foreta stabile årlige utdelinger uavhengig av markedssyklusene. Avhengig av hva man forventer i årlig realavkastning på porteføljen, vil stiftelsen også kunne tallfeste årlig utdelingsbeløp. Administrasjonen mener at Cultiva nå er kommet i en posisjon for stabile utdelinger fra og med 2021. En konjunkturbasert stresstest bør derfor gjenspeile dette faktum.

Konjunkturjustert stresstest

Administrasjonen foreslår følgende reviderte stresstest:

1) Aksjeporteføljen gis 67,5% av faktisk verdi dersom den relevante aksjeindeks* har ny toppnotering på rapporteringstidspunktet.
2) Dersom den relevante aksjeindeks* har en toppnotering på et tidligere rapporteringstidspunkt, skal stresstesten hensynta faktisk fall fra toppnoteringen
3) Obligasjonsporteføljen gis 96,5% av faktisk verdi dersom porteføljens gjennomsnittsdurasjon er 5 år. Ved kortere eller lengre gjennomsnittsdurasjon enn 5 år, skal verdisettingen reflektere den endrede durasjonen på lineær basis.
4) Ubelånte eiendomsfond gis 90% av faktisk verdi dersom det enkelte fondet har ny toppnotering på rapporteringstidspunktet.
5) Dersom de ubelånte eiendomsfond har en toppnotering på et tidligere rapporteringstidspunkt, skal stresstesten hensynta faktisk fall fra toppnoteringen.
6) Valutarisiko hensyntar 10% forverring i valutakurs for usikrede fond.

*De relevante aksjeindekser er:

KLP Aksje Global Indeks II:	MSCI World (NOK-sikret)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks:	MSCI Emerging markets
KLP Small Cap Global Indeks:	MSCI World Small Cap
Private Equity/Venture	OSEBX (Oslo Børs)

Den reviderte stresstesten vil dermed slå ut som følger på porteføljen per 30.9.2020:

Stresstest - Ny og Gammel					
Alle beløp i NOK - 30.09.2020	Markedsverdi	Durasjon	Ny verdireduksjon	Ny stresstest	Gammel Stresstest
Bankinnskudd	13 975 971	0,0 %			
DNB Likviditet (IV)	18 332 074	15,0 %			
BANK/PENGEMARKED	32 308 045,00				
KLP Statsobligasjon	178 371 944,00	540,0 %	3,5 %	6 453 497	
DNB Obligasjon (III)	133 859 951,00	239,0 %	3,5 %	2 143 499	
OBLIGASJONER NORGE	312 231 895,00			8 596 996	
AQR Global Strategy Fund	129 329 900,00	730,0 %	3,5 %	6 325 525	
DnB Global High Grade	196 051 153,00	570,0 %	3,5 %	7 487 194	
OBLIGASJONER GLOBALT	325 381 053,00	524,6 %		13 812 719	
SUM RENTEPLASSERINGER	669 920 993,00				
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I	128 614 510,00		32,5 %	41 799 716	51 445 804
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I	151 740 352,00		32,5 %	49 315 614	60 696 141
GLOBALE AKSJER, USIKRET	280 354 862,00			91 115 330	
KLP AksjeGlobal Indeks II	998 193 259,00		29,5 %	294 267 373	399 277 304
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET	998 193 259,00			294 267 373	
Private equity	16 872 990,00		23,3 %	3 927 041	6 749 196
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN	16 872 990,00			3 927 041	
SUM AKSJEPLASSERINGER	1 295 421 111,00				518 168 444
DnB Scandinavian Property Fund	81 390 858,00		8,7 %	7 081 005	0
Storebrand Eiendomsfond Norge KS	85 441 210,00		8,4 %	7 177 062	
SUM ANDRE INVESTERINGER	166 832 068,00			14 258 066	0
VALUTA			10,0 %	28 035 486	
TOTAL	2 132 174 172,00			454 013 011	518 168 444
Global Indeks (NOK) er ned 3% fra historisk topp i august (32,5%-3% = 29,5%)					
Fremvoksende markeder og Small Cap er på historisk topp og full verdireduksjon (32,5%) er benyttet.					
Oslo Børs er ned 9,2% fra toppen i 2019.					
Eiendom hadde historisk topp 31.03.2020 og verdireduksjon per 30.09.20 er 1,3% for DnB og 1,6% for Storebarand					
Obligasjoner skal ikke konjunkturjusteres.					

Bufferkapitalen i Cultiva var per 30.09.2020 på NOK 475 mill. Det vil si at ny revidert stresstest gir en overdekning på NOK 21 mill, noe som er i tråd med administrasjonens anbefalinger om å innføre ordinære og stabile utdelinger fra og med 2021.

Til sammenligning viser den gamle stresstesten en underdekning på ca NOK 43 millioner, og forskjellen er relativt sett ikke særlig stor. Imidlertid vil den nye, konjunkturjusterte testen fungere langt bedre gjennom en hel markedssyklus.

Forslag til vedtak:

Styret tar status kapitalforvaltning til orientering, og ber administrasjonen om å innarbeide ny konjunkturjustert stresstest for bruk i fremtidig kapitalforvaltningsstrategi.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign)
Daglig Leder

Vedlegg: 1) Status Kapitalforvaltning 30.09.2020

Cultiva - Porteføljeoversikt og Stresstest 30.09.2020

Stresstest og porteføljefordeling

Alle beløp i NOK		Markedsverdi	Durasjon	Ny Stresstest	Ny stresstest	Gammel Taps-potensiale
Bankinnskudd		13 975 971	0,00			
DNB Likviditet (IV)		18 332 074	0,15			
BANK/PENGEMARKED	***1,5 %***	**32 308 045**				
KLP Statsobligasjon		178 371 944	5,40	3,5 %	6 453 497	
DNB Obligasjon (III)		133 859 951	2,39	3,5 %	2 143 499	
OBLIGASJONER NORGE	***14,6 %***	**312 231 895**			**8 596 996**	
AQR Global Strategy Fund		129 329 900	7,30	3,5 %	6 325 525	
DnB Global High Grade		196 051 153	5,70	3,5 %	7 487 194	
OBLIGASJONER GLOBALT	***15,3 %***	**325 381 053**	5,25		**13 812 719**	
SUM RENTEPLASSERINGER	***31,4 %***	**669 920 993**				
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		128 614 510		32,5 %	41 799 716	51 445 804
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I		151 740 352		32,5 %	49 315 614	60 696 141
GLOBALE AKSJER, USIKRET	***13,1 %***	**280 354 862**			91 115 330	
KLP AksjeGlobal Indeks II		998 193 259		29,5 %	294 267 373	399 277 304
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET	***46,8 %***	**998 193 259**			**294 267 373**	
Private equity		16 872 990		23,3 %	3 927 041	6 749 196
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN	***0,8 %***	16 872 990			3 927 041	
SUM AKSJEPLASSERINGER	***60,8 %***	**1 295 421 111**				**518 168 444**
DnB Scandinavian Property Fund	***3,8 %***	81 390 858		8,7 %	7 081 005	0
Storebrand Eiendomsfond Norge KS	***4,0 %***	85 441 210		8,4 %	7 177 062	
SUM ANDRE INVESTERINGER	***7,8 %***	**166 832 068**			**14 258 066**	**0**
Valuta				10,0 %	**28 035 486**	
Total	***100 %***	**2 132 174 172**			454 013 011	**518 168 444**

Bufferkapital

Porteføljeverdi			2 132 174 172
Justert grunnkapital 01.01		-1 594 301 482	
Avsetning justering grunnkapital hittil i år	1,5 %	-17 935 892	-1 612 237 373
Ikke utbetalte prosjektbevilgninger			-45 055 007
Beregnet bufferkapital			474 881 792
- Tapspotensiale i stresstest			-518 168 444
Over/underdekning bufferkapital			**-43 286 653**
Bufferkapital i % av porteføljeverdi			22,3 %
Tapspotensialet i % av porteføljeverdi			24,3 %

Avkastning 2020:

Porteføljeverdi 31. desember 2019	2 132 174 172	
Totale Prosjektutbetalinger hittil i 2020	81 245 200	
Estimerte administrasjonskostnader hittil i 2020	5 250 000	
Brutto Porteføljeverdi 31. august 2020	2 218 669 372	
Porteføljeverdi 1. januar 2020	2 160 463 587	
Nominell avkastning på finansporteføljen	**58 205 785**	**2,7 %**
Avsetning til grunnkapital (KPI)	17 935 892	
Realavkastning på finansporteføljen	**40 269 893**	**1,9 %**
Totale prosjektutbetalinger i 2020	-81 245 200	
Estimerte administrasjonskostnader hittil i 2020	-5 250 000	
Realavkastning for Cultiva	**-46 225 307**	**-2,1 %**

Cultiva - Avkastning for September 2020

Alle beløp i NOK		Markedsverdi 30.09.20	Markedsverdi 31.08.20	Endring i NOK	Endring i %*
Bankinnskudd		13 975 971	15 511 095	-1 535 124	-9,9 %
DNB Likviditet (IV)*		18 332 074	18 328 753	3 321	0,0 %
BANK/PENGEMARKED	***1,5 %***	**32 308 045**	**33 839 848**	**-1 531 803**	**-4,5 %**
KLP Statsobligasjon**		178 371 944	176 985 010	1 386 934	0,8 %
DNB Obligasjon (III)		133 859 951	133 262 913	597 038	0,4 %
OBLIGASJONER NORGE	***14,6 %***	**312 231 895**	**310 247 923**	**1 983 972**	**0,6 %**
			0		
AQR Global Strategy Fund		129 329 900	129 031 400	298 500	0,2 %
DnB Global High Grade		196 051 153	195 512 017	539 136	0,3 %
OBLIGASJONER GLOBALT	***15,3 %***	**325 381 053**	**324 543 417**	**837 636**	**0,3 %**
SUM RENTEPLASSERINGER	***31,4 %***	**669 920 993**	**668 631 188**	**1 289 805**	**0,2 %**
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		128 614 510	121 281 494	7 333 016	6,0 %
KLP AksjeGlobal Small Cap I		151 740 352	144 062 175	7 678 177	5,3 %
GLOBALE AKSJER, USIKRET	***13,1 %***	**280 354 862**	**265 343 669**	**15 011 193**	**5,7 %**
KLP AksjeGlobal Indeks II***		998 193 259	1 028 553 764	-30 360 505	-3,0 %
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET	***46,8 %***	**998 193 259**	**1 028 553 764**	**-30 360 505**	**-3,0 %**
			0		
Private equity****		16 872 990	16 872 990	0	0,0 %
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN	***0,8 %***	**16 872 990**	**16 872 990**	**0**	0,0 %
			0		
SUM AKSJEPLASSERINGER	***60,8 %***	**1 295 421 111**	**1 310 770 423**	**-15 349 312**	**-1,2 %**
			0		
DnB Scandinavian Property Fund	***3,8 %***	81 390 858	81 117 722	273 136	0,3 %
Storebrand Eiendomsfond Norge KS	***4,0 %***	85 441 210	85 516 340	-75 130	-0,1 %
			0		
SUM ANDRE INVESTERINGER	***7,8 %***	**166 832 068**	**166 634 062**	**198 006**	**0,1 %**
Total	***100 %***	**2 132 174 172**	**2 146 035 673**	**-13 861 501**	**-0,6 %**

Cultiva - Verdiendringer hittil i år

Alle beløp i NOK		Markedsverdi 01.01.19	Markedsverdi 30.09.20	Endring i NOK
Bankinnskudd		32 768 361	13 975 971	-18 792 390
Årets utdelinger og administrasjonskost		0	86 495 200	86 495 200
DNB Likviditet (IV)		64 073 934	18 332 074	-45 741 860
BANK/PENGEMARKED		**96 842 295**	**118 803 245**	**21 960 950**
KLP Statsobligasjon		200 179 388	178 371 944	-21 807 444
DNB Obligasjon (III)		142 299 223	133 859 951	-8 439 272
OBLIGASJONER NORGE		**342 478 611**	**312 231 895**	**-30 246 716**
AQR Global Strategy Fund		142 947 000	129 329 900	-13 617 100
DnB Global High Grade		208 841 363	196 051 153	-12 790 210
OBLIGASJONER GLOBALT		**351 788 363**	**325 381 053**	**-26 407 310**
SUM RENTEPLASSERINGER		**791 109 269**	**756 416 193**	**-34 693 076**
KLP Aksje Norden		138 378 815	0	-138 378 815
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		0	128 614 510	128 614 510
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I		0	151 740 352	
DNB Global Indeks		291 399 051	0	-291 399 051
KLP AksjeGlobal Indeks I		148 664 409	0	-148 664 409
GLOBALE AKSJER, USIKRET		**578 442 275**	**280 354 862**	**-298 087 413**
KLP AksjeGlobal Indeks II		603 342 282	998 193 259	394 850 977
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET		**603 342 282**	**998 193 259**	**394 850 977**
Private equity		19 311 350	16 872 990	-2 438 360
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN		**19 311 350**	**16 872 990**	**-2 438 360**
SUM AKSJEPLASSERINGER		**1 201 095 907**	**1 295 421 111**	**94 325 204**
DnB Scandinavian Property Fund		82 324 456	81 390 858	-933 598
Storebrand Eiendomsfond Norge KS		85 933 955	85 441 210	-492 745
SUM ANDRE INVESTERINGER		**168 258 411**	**166 832 068**	**-1 426 343**
Total		**2 160 463 587**	**2 218 669 372**	**58 205 785**

Cultiva - Avkastning vs indeks 30.09.20

Alle beløp i NOK		Avkastning i %*	Indeks %	Avvik	
DNB Likviditet (IV)		1,14 %	0,63 %	0,51 %	
PENGEMARKED		**1,14 %**	**0,63 %**	**0,51 %**	ST1X
KLP Statsobligasjon		5,59 %	4,40 %	1,19 %	BBGAggH2N
DNB Obligasjon (III)		4,93 %	4,40 %	0,53 %	BBGAggH2N
OBLIGASJONER NORGE		**5,32 %**	**4,40 %**	**0,92 %**	BBGAggH2N
AQR Global Strategy Fund		3,10 %	4,40 %	-1,30 %	BBGAggH2N
DnB Global High Grade		5,96 %	4,40 %	1,56 %	BBGAggH2N
OBLIGASJONER GLOBALT		**4,80 %**	**4,40 %**	**0,40 %**	BBGAggH2N
SUM OBLIGASJONER		**5,05 %**	**4,40 %**	**0,65 %**	BBGAggH2N
KLP Aksje Norden		1,73 %	solgt	solgt	VINX (NOK)
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		6,42 %	5,24 %	1,18 %	MSCI EM
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I		-0,54 %	-0,30 %	-0,24 %	MSCI World S
DNB Global Indeks		2,27 %	solgt	solgt	MSCI World
KLP AksjeGlobal Indeks I		2,36 %	solgt	solgt	MSCI World
GLOBALE AKSJER, USIKRET		**2,32 %**	**n/a**	**n/a**	
KLP AksjeGlobal Indeks II		-1,60 %	-2,03 %	0,43 %	MSCI World (I
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET		**-1,60 %**	**-2,03 %**	**0,43 %**	
Private equity		-12,60 %	-9,03 %	-3,57 %	OSEBX
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN		**-12,60 %**	**-9,03 %**	**-3,57 %**	OSEBX
SUM AKSJEPLASSERINGER		**-0,92 %**	**1,02 %**	**-1,94 %**	MSCI World (I
DnB Scandinavian Property Fund		0,44 %	4,97 %	-4,53 %	ST4X+1%
Storebrand Eiendomsfond Norge KS		2,27 %	4,97 %	-2,70 %	ST4X+1%
SUM ANDRE INVESTERINGER		**1,37 %**	**4,97 %**	**-4,29 %**	ST4X+1%

Avkastningsprosentene inkluderer ikke kjøp og salg i perioden, dvs at den positive effekten av rebalanseringen ikke er inkludert.

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

8ato:	12. oktober 2020
Saksnummer:	41/20
Til:	Styret
Møtedato:	8. september 2020
Saksbehandler:	Ingebjørg Borgemyr

20 års jubileum Cultiva

Vi ønsker å markere at det faktisk er 20 år siden politikerne i Kristiansand tok et modig grep, og etablerte Cultiva. Behovet for å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand er fremdeles til stede, og det er mange som jobber mot samme mål. Men vi har en verktøykasse som skiller seg vesentlig ut fra mange av de andre aktørene – nemlig kunst, kultur og kompetanse.

Cultiva ble formelt stiftet 6. desember 2000, men fikk ikke overført grunnkapitalen på 1,4 milliarder kroner fra stifter Kristiansand kommune før i desember 2002. Stiftelsen startet med bevilgninger første gang i 2003, og har siden den gang bevilget ca. 725 millioner kroner til mer enn 660 ulike prosjekter. Ved utgangen av september 2020 var verdien av forvaltningskapitalen 2,1 milliarder kroner.

Korona-situasjonen gjør at det er vanskelig å planlegge en jubileumsmarkering som innebærer at mange mennesker fysisk skal møtes. Det er derfor lansert en idé om å lage en jubileumsfilm som både skal informere innbyggerne i Kristiansand og samarbeidspartnerne om hva vi har bidratt med til byen. Filmen er planlagt lansert 7. desember (dvs. 20 år og 1 dag etter stiftelsen) og samme dag som vi presenterer ny strategi.

Administrasjonen ønsker å invitere tre leverandører med regional tilknytning til å gi tilbud på oppdraget med å lage en slik film. Utkast til konkurransegrunnlag er vedlagt.

Det er vanskelig å anslå hva utvikling og produksjon av en slik film vil koste. På grunn av koronasituasjonen, har det vært mindre aktivitet mht. reiser, møter etc. enn planlagt i 2020. Det vil derfor være noe handlingsrom innenfor de vedtatte budsjettrammene. Dersom pristilbudene viser at det blir behov for økning av de administrative kostnadene, vil styret få en oppdatert sak til behandling på epost.

Forslag til vedtak:

1) Styret ber administrasjonen innhente tilbud på utvikling og produksjon av jubileumsfilm.
2) Styret gir administrasjonen fullmakt til å inngå avtale om med en av de tre tilbyderne. Dersom tilbudet overskrider tilgjengelige midler innenfor vedtatt budsjett, skal styret behandle en oppdatert sak på epost.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Trykte vedlegg: Konkurransegrunnlag
Utrykte vedlegg: Ingen

KONKURRANSEGRUNNLAG

Begrenset anbudskonkurranse

for anskaffelse av

«Jubileumsfilm Cultiva»

cultiva

Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Innhold

1 GENERELL BESKRIVELSE 3
1.1 Oppdragsgiver 3
1.2 Beskrivelse av leveransen 3
1.3 Viktige datoer 4
2 REGLER FOR GJENNOMFØRING AV KONKURRANSEN OG KRAV TIL TILBUD 4
2.1 Anskaffelsesprosedyre 4
2.2 Skatteattest 5
2.3 Taushetsplikt 5
2.4 Vedståelsesfrist 5
2.5 Oppdatering av konkurransegrunnlaget 5
2.6 Tilleggsopplysninger 5
3 KVALIFIKASJONSKRAV 5
3.1 Leverandørens registrering, autorisasjon mv. 5
3.2 Leverandørens økonomiske og finansielle kapasitet 6
3.3 Leverandørens tekniske og faglige kvalifikasjoner 6
4 TILDELINGSKRITERIER 6
5 INNLEVERING AV TILBUD 6
6 Vedlegg 6

1 GENERELL BESKRIVELSE

1.1 *Oppdragsgiver*

Navn: Cultiva – Kristiansand kommunes energiverksstiftelse
Org.nummer: 984 336 845

Oppdragsgivers kontaktperson er:

Navn:	Ingebjørg Borgemyr
e-post	ingebjorg@cultiva.no.
Telefon:	917 17 095

Eventuelle spørsmål skal rettes til kontaktpersonen per e-post.

Det skal ikke være kontakt/kommunikasjon med andre personer hos oppdragsgiver hva gjelder konkurransen enn nevnte kontaktperson.

1.2 *Beskrivelse av leveransen*

Som en markering av at det er 20 år siden Cultiva ble stiftet, ønsker vi å lage en informasjonsfilm som viser prosjekter som vi har støttet i løpet av perioden.

Den formelle stiftelsesdatoen er 6. desember 2000, men fikk ikke overført grunnkapitalen på 1,4 milliarder kroner fra stifter Kristiansand kommune før i desember 2002. Stiftelsen startet med bevilgninger første gang i 2003, og har siden den gang bevilget ca. 725 millioner kroner til mer enn 660 ulike prosjekter. Ved utgangen av september 2020 har vi en forvaltningskapital på ca. 2,1 milliarder kroner.

Hovedmålet er å informere innbyggerne i Kristiansand og samarbeidspartnere om hva vi har bidratt med til byen.

Filmen vil også kunne brukes når vi forteller historien om oss selv. Beskrive formål/samfunnsoppdraget, hva vi er og hvorfor overfor samarbeidspartnere og omverdenen. Bygge opp om «historien om Kristiansand» som et attraktivt sted å bo, studere og arbeide.

Oppdraget tar utgangspunkt i en idé om å lage en «dronefilm» over Kristiansand hvor de største og viktigste av våre prosjektet markeres eller «popper» opp når bildet passerer et fysisk sted som prosjektet kan knyttes til.

Oppdraget skal kunne svare på følgende spørsmål:

- Er dronefilmen en god idé, eller bør vi velge en annen vinkling?
- Hvilke prosjekter bør velges ut for å vises? Vekting mellom ulike hensyn:
    - Signalprosjekter
    - Størrelse
    - Sjangervariasjon/vise bredden i tildelingene
    - Suksesser
    - Tilgang til gode bilder/film/annen informasjon om prosjektene
- Tidsrammer: Kan det gjennomføres innen 1. desember?
- Kostnadsrammer: Hva vil en slik produksjon koste å lage?

Filmen må leveres i ulike formater som egner seg til direkte fremvisning, på nettsider og i sosiale medier.

1.3 *Viktige datoer*

Oppdragsgiver har lagt opp til følgende tidsrammer for prosessen:

Aktivitet	Tidspunkt
Frist for å levere tilbud	30.11.20 kl. 24:00
Meddelelse om valg av leverandør	02.11.20
Kontraktsinngåelse	Uke 45
Tilbudets vedståelsesfrist	06.11.20 kl. 24:00
Leveranse sluttprodukt	01.12.20

Det gjøres oppmerksom på at tidspunktene etter åpning av tilbudene er foreløpige. En eventuell forlengelse av vedståelsesfrist kan kun skje med leverandørens samtykke.

2 REGLER FOR GJENNOMFØRING AV KONKURRANSEN OG KRAV TIL TILBUD

2.1 *Anskaffelsesprosedyre*

Oppdragsgiver planlegger å invitere tre leverandører til å gi tilbud. Dersom flere enn tre kvalifiserte leverandører leverer forespørsel om deltakelse til konkurransen vil oppdragsgiver velge ut blant disse leverandørene på grunnlag av utvelgelseskriteriene i pkt. 3.

Leverandøren oppfordres derfor på det sterkeste til å følge de anvisninger som gis i dette konkurransegrunnlaget med vedlegg og eventuelt stille spørsmål ved uklarheter per e-post til kontaktperson.

2.2 *Skatteattest*

Valgte leverandør skal på forespørsel levere skatteattest for merverdiavgift og skatteattest for skatt. Dette gjelder bare dersom valgte leverandør er norsk.

Skatteattesten skal ikke være eldre enn 6 måneder regnet fra fristen for å levere forespørsel om å delta i konkurransen eller tilbud.

2.3 *Taushetsplikt*

Oppdragsgiver og dennes ansatte plikter å hindre at andre får adgang eller kjennskap til opplysninger om tekniske innretninger og fremgangsmåter eller drifts- og forretningsforhold det vil være av konkurransemessig betydning å hemmeligholde, jf. FOA § 7-4, jf. forvaltningsloven § 13.

2.4 *Vedståelsesfrist*

Leverandøren må vedstå seg sitt tilbud til det tidspunktet som er angitt i pkt. 1.4 ovenfor.

2.5 *Oppdatering av konkurransegrunnlaget*

Eventuelle rettelser, suppleringer eller endringer av konkurransegrunnlaget, samt spørsmål og svar i anonymisert form, vil bli formidlet til alle leverandører som har blitt invitert til å levere tilbud.

2.6 *Tilleggsopplysninger*

Dersom leverandøren finner at konkurransegrunnlaget ikke gir tilstrekkelig veiledning, kan han skriftlig be om tilleggsopplysninger hos oppdragsgiver ved oppdragsgivers kontaktperson.

Dersom det oppdages feil i konkurransegrunnlaget, bes det om at dette formidles skriftlig til oppdragsgivers kontaktperson.

Skriftlig henvendelse om tilleggsopplysninger merkes: ”Anbudskonkurranse, ref: «Jubileumsfilm 2020», og sendes til oppdragsgivers kontaktperson pr e-post.

3 KVALIFIKASJONSKRAV

3.1 *Leverandørens registrering, autorisasjon mv.*

Krav	Dokumentasjonskrav
Leverandøren skal være registrert i foretaksregisteret. et foretaksregister, faglig register eller et handelsregister i den staten leverandøren er etablert.	• Firmaattest

3.2 *Leverandørens økonomiske og finansielle kapasitet*

Krav	Dokumentasjonskrav
Leverandøren skal ha tilstrekkelig økonomisk og finansiell kapasitet til å kunne utføre kontrakten. Kredittverdighet uten krav til sikkerhetsstillelse vil være tilstrekkelig til å oppfylle kravet.	• Kredittvurdering eller siste årsregnskap.

3.3 *Leverandørens tekniske og faglige kvalifikasjoner*

Krav	Dokumentasjonskrav
Leverandøren skal ha erfaring fra sammenlignbare oppdrag, tilgang til relevant kompetanse og kapasitet.	• Beskrivelse av leverandørens inntil 3 mest relevante oppdrag i løpet av de siste 3 årene. Beskrivelsen må inkludere angivelse av oppdragets verdi, tidspunkt og mottaker (navn, telefon og e-post.) • Oversikt over personer som skal arbeide på oppdraget inkl. CV

4 TILDELINGSKRITERIER

Tildelingen skjer på basis av hvilket tilbud som har det beste forholdet mellom pris og kvalitet, relevante referanseoppdrag og nivå på tilbudt kompetanse.

5 INNLEVERING AV TILBUD

Tilbudet skal leveres via post@cultiva.no innen tilbudsfristen.

6 Vedlegg

1) Oversikt over alle tildelinger fra Cultiva.

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

8ato:	12. oktober 2020
Saksnummer:	42/20
Til:	Styret
Møtedato:	8. september 2020
Saksbehandler:	Ingebjørg Borgemyr

Digitalt kulturhus

Stein Erik Bakken er engasjert som prosjektleder for prosjektet «Digitalt kulturhus».

Styret godkjente i epost-møte 20. august 2020 mandatet for prosjektet, og disponerte totalt kr 1 500 000 av de avsatte midlene til de tre delprosjektene:

1) Konseptutvikling v/Konseptkontoret
2) Digitale kulturproduksjoner v/Kilden og SKMU
3) Brukeropplevelser, Wingboot

Prosjektleder Stein Erik Bakken vil i styremøtet presenterer status på prosjektet.

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Trykte vedlegg: Ingen
Utrykte vedlegg: Ingen

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Dato:	12. oktober 2020
Saksnummer:	43/20
Til:	Styret
Møtedato:	19. oktober 2020
Saksbehandler:	Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Overordnet strategiprosess

På strategisamling den 7. september 2020, og påfølgende styremøte 8. september 2020, kom styret frem til at man ønsket å legge den neste satsingen for Cultiva nærmere formålet slik det er forankret i §3. Samtidig ønsker man å slippe taket i «strategi» i betydning en spiss prioritering innenfor vedtekter, og heller legge plan for hvordan Cultiva skal etterleve oppdraget.

Som Stiftelsestilsynet understreket i et styreseminar hos Cultiva mars 2018, så er det formålet som er eier av midlene, og «alle» styrets vurderinger og beslutninger må tas med utgangspunkt i formålet. Loven forutsetter at formålet er godt gjennomtenkt og det viktigste for oppretter.

Gitt den grundige dokumentasjonen av opprinnelsen til Cultivas formål, fikk styret anledning til å gjøre et dypdykk i hva som var det viktigste for oppretter Kristiansand kommune. En oversikt over hva som ble innstilt til bystyret og hva som faktisk ble vedtatt, viser at både formål og verktøykasse ble endret i prosessen. Hva stiftelsen skal bidra med, forble derimot relativt likt fra innstilling til vedtak i bystyret ved opprettelse 6. desember 2000. *Se vedlegg – presentasjon formål Cultiva §3*.

Cultiva har et klart og tydelig formål, og styret sin forpliktelse er å oppfylle det formålet. Stiftelsestilsynet anbefaler at alle stiftelser «har en plan» for hvordan vi skal gjennomføre formålet, at alle stiftelser «bør skrive sine standpunkt i en plan eller strategi». En plan vil ifølge tilsynet «sikre notoritet rundt styrets vurderinger slik at det blir enklere å dokumentere at styrets disposisjoner har vært forsvarlige» https://lottstift.no/nb/stiftelser/temasider-for-stiftelser/hvordan-realisere-formalet-til-stiftelsen/

Når §3 i Cultivas vedtekter sier at stiftelsen skal sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur og kunnskapsinstitusjoner, kan man for så vidt hevde at stiftelsen har fått både en misjon og en strategi i samme setning. At disse dessuten skal bidra til «nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand», har gitt kriterier for vurdering av investeringer og støtte.

Styret formulerte et plangrunnlag under tittelen «Nye Rom», som legger planperioden fra 2021 til 2024. Her presenteres en plattform for satsingen som ligger helt nær formålet, at Cultiva søker en balansert kapitalforvaltning med målsetning om å ha forutsigbare årlige utdelinger, og hvilke rammebetingelser som har blitt endret siden forrige strategiperiode. Det skisseres opp nye ambisjoner for den neste perioden samt mer konkrete nye muligheter. Til sist, understrekes

det at stiftelsen ønsker å være åpen og transparent, samt ha en informerende og forklarende kommunikasjonsform. Dette strategiske dokumentet er i prosess, og ligger i sin helhet vedlagt. *Se vedlegg – Nye Rom 2021-2024*

Det vil være behov for ytterligere diskusjoner, forankring og konkretiseringer for det videre strategiske arbeidet. Innspill til mulige satsinger, arbeidsformer, investeringsprofiler og videre prosess vil bli presentert i møtet, som oppspill til styret.

Forslag til vedtak:

Styret utformer forslag til vedtak i styret.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Trykte vedlegg:
Vedlegg 1 Cultivas formål - §3
Vedlegg 2 Rom for muligheter 2021-2024
Utrykte vedlegg: Ingen

Formål

Strategisamling styret

7. september 2020

Formål § 3

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt nøyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Formål § 3

Formålet ble endret!

Innstilling	Vedtak
Stiftelsens formål er å gi støtte til kunst- og kulturinstitusjoner som bidrar til kompetanseoppbygging, nyskaping og utvikling av kreative miljøer i Kristiansand til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår.	Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.
Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.	Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.
Institusjonene som mottar støtte må drive på profesjonelt nivå til nytte for lokalsamfunnet.	Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt nøyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Hva det skal bidra til er ganske likt!

Formål § 3

Innstilling	Vedtak
Stiftelsens formål er å gi støtte til kunst- og kulturinstitusjoner som bidrar til kompetanseoppbygging, nyskaping og utvikling av kreative miljøer i Kristiansand til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår.	Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.
Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.	Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.
Institusjonene som mottar støtte må drive på profesjonelt nivå til nytte for lokalsamfunnet.	Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt nøyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Formål § 3

Innstilling	Vedtak
Stiftelsens formål er å gi støtte til kunst- og kulturinstitusjoner som bidrar til kompetanseoppbygging, nyskaping og utvikling av kreative miljøer i Kristiansand til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår.	Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.
Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.	Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.
Institusjonene som mottar støtte må drive på profesjonelt nivå til nytte for lokalsamfunnet.	Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt nøyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Verktøykassen ble endret:
- begrenset til prosjekter og etableringer
- organisasjoner kom inn i tillegg til institusjoner

Formål § 3

Innstilling	Vedtak
Stiftelsens formål er å gi støtte til kunst- og kulturinstitusjoner som bidrar til kompetanseoppbygging, nyskaping og utvikling av kreative miljøer i Kristiansand til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår.	Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.
Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.	Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.
Institusjonene som mottar støtte må drive på profesjonelt nivå til nytte for lokalsamfunnet.	Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt nøyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Ble kvalitetskravet senket?

Kort oppsummert

Bystyret flyttet fokus fra

å bygge kunst- og kulturinstitusjoner

(for å skape en attraktiv by)

til

å sikre arbeidsplasser og gode levekår

gjennom prosjekter innen kunst, kultur og kreativitet.

Men.....

Det er det til enhver tid sittende

styrets oppgave å

<u>tolke vedtektene</u>

og sørge for

<u>realisering av formålet.</u>

Det er formålet som er eier av midlene.

Formålet – det sentrale

Formålet som er eier av midlene

«Alle» styrets vurderinger og beslutninger må tas med utgangspunkt i formålet

Loven forutsetter at formålet er godt gjennomtenkt og det viktigste for oppretter

cultiva

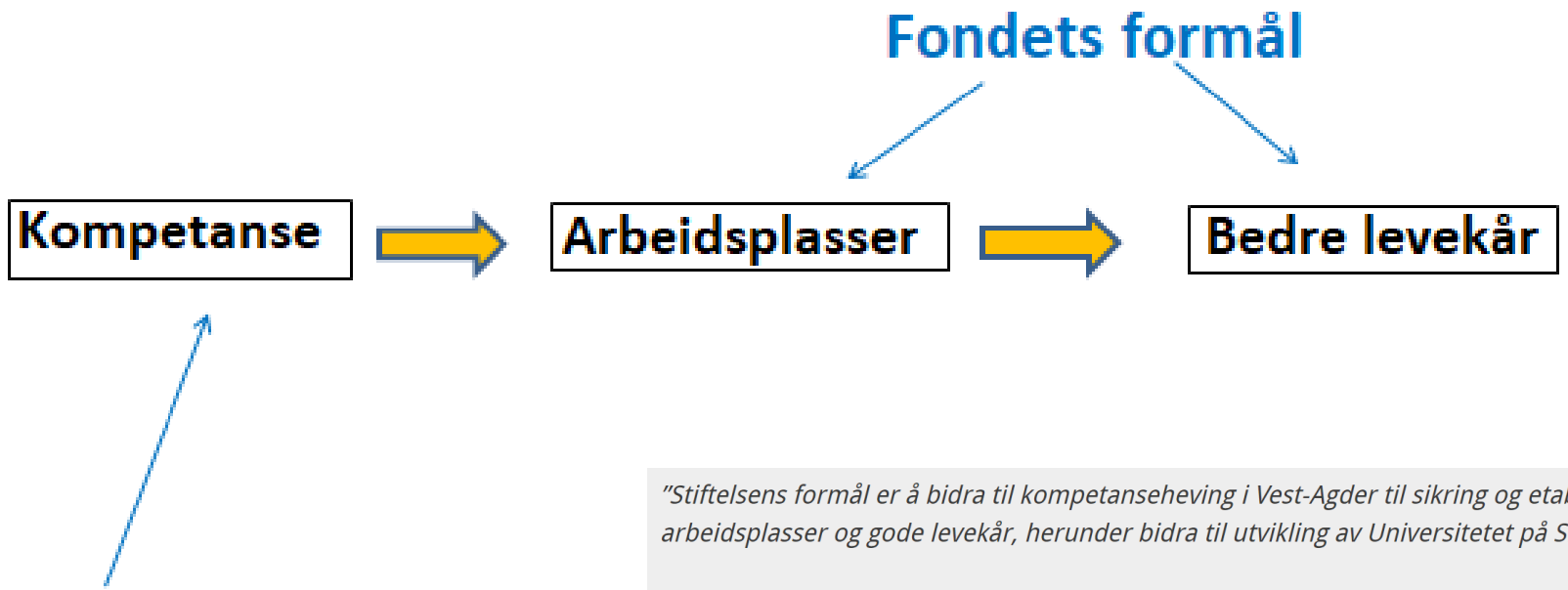
Vedtekter

§ 3
Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskapning, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskapning kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Kompetansefondets tolkning av vedtektene:



"Stiftelsens formål er å bidra til kompetanseheving i Vest-Agder til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår, herunder bidra til utvikling av Universitetet på Sørlandet.

Med kompetanse menes evnen til å etablere og anvende kunnskap til praktiske formål.

Institusjonene som mottar støtte må utvikle kunnskap på høyskole/universitetsnivå, til nytte for institusjonens egen utvikling og/eller lokalt næringsliv og/eller lokalforvaltningen.

Med institusjon menes offentlige eller private forsknings/utdanningsinstitusjoner, kommuner, offentlige og private foretak."

SØRLANDETS KOMPETANSEFOND

Cultivas tolkning av vedtektene:

År	2000	2003	2006	2010	2011	2015	2018	2020
Overordnet strategi	Stiftet	Tilført kapital	**«Fra vannkraft til skaperkraft»** (vedtatt 24.10.06) - Klima for kreativitet og stedsutvikling - Innsats for ikke-kommersielle virksomheter - Kommersiell konsentrasjon - Kristiansand som kompetansesentrum		**«Barnas kulturby»** (vedtatt 11.04.11) - Barn og unge (hovedsatsing) - Talentutvikling (delsatsing) - Kompetanseutvikling (delsatsing) - Nye muligheter			**Oppstart strategiprosess**
Hovedfokus			Kulturbasert næring Attraktiv by		Levekår Talent og kompetanse			
Bevilgninger			68 MNOK	108 MNOK	199 MNOK Møllpose 13.12.11 til 31.12.14			725 MILL
				350 MNOK (Stiftelsen for store kulturanlegg)				
Arbeidsform	Søknader		Søknader		Invitere til partnerskap			
Kapital	1,4 MRD		1,6 MRD		1,4 MRD	1,7 MRD	1,9 MRD	2,2 MRD	2,1 MRD
Buffer	0 MILL		21 MILL 1 %		23 MILL 2 %	290 MILL 17 %	194 MILL 10 %	446 MILL 21 %	443 MILL 21 %

MIKE I DAG

Cultivas tolkning av vedtektene:

	2000	2003	2006	2010	2011	2015	2018	2020
Overordnet strategi	Stiftet	Tilført kapital	**«Fra vannkraft til skaperkraft»** (vedtatt 24.10.06) - Klima for kreativitet og stedsutvikling - Innsats for ikke-kommersielle virksomheter - Kommersiell konsentrasjon - Kristiansand som kompetansesentrum		**«Barnas kulturby»** (vedtatt 11.04.11) - Barn og unge (hovedsatsing) - Talentutvikling (delsatsing) - Kompetanseutvikling (delsatsing) - Nye muligheter			**Oppstart strategiprosess**
Hovedfokus			Kulturbasert næring Attraktiv by		Levekår Talent og kompetanse			
Bevilgninger	68 MNOK		108 MNOK		199 MNOK			
			350 MNOK (Stiftelsen for store kulturanlegg)		Møllpose 13.12.11 til 31.12.14			725 MILL
Arbeidsform	Søknader		Søknader		Invitere til partnerskap			

«Rom for muligheter» 2021-2024

Sikre arbeidsplasser og gode levekår:
Stiftelsen Cultivas formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand gjennom støtte til kunst-, kultur- og kunnskapsprosjekter.

Etter snart 20 år er Cultivas formål like aktuelt. For Kristiansand er det fortsatt en sentral oppgave å få flere i arbeid. Høyere grad av sysselsetting vil styrke levekårene i kommunen, for enkeltpersoner, for familier og for barna. Ved å muliggjøre kunst-, kultur- og kunnskapsprosjekter av høy kvalitet, skal Cultiva sikre arbeidsplasser og vi skal sikre gode levekår for kristiansandere.

Gjennom prosjekter og støtte til etablering av kunst-, kultur og kunnskapsinstitusjoner, skal Cultiva bidra til nyskaping, utvikling og kompetansebygging.

Cultivas oppgave er krevende, men viktig for Kristiansand kommunes videre fornyelse og attraktivitet.

Balansert forvaltning:
Cultivas målsetting er forutsigbare årlige utdelinger.

Stiftelsen benytter i stor grad SPU (Oljefondet) som rettesnor for egen forvaltning. Stiftelsens portefølje er, og skal være, sammensatt av 60% aksjer (globale indeksfond), 30% obligasjonsfond og 10% ubelånte norske eiendomsfond.

Bufferkapitalen i stiftelsen gjør at Cultiva kan stå gjennom fremtidige aksjekrakk opp mot 40% fall uten at de årlige utdelingene påvirkes.

Nytt rom:
Rammebetingelsene for Cultivas virke er endret på tre viktige områder siden forrige strategiperiode.

- Kristiansand er blitt større som følge av kommunesammenslåingen, og vi skal virke til beste for hele kommunen.
- Koronapandemien har vist at vi må evne å realisere vårt formål under nye og uforutsigbare rammebetingelser.
- Store institusjonelle investeringer i forrige strategiperiode skal utvikles, ferdigstilles og perfeksjoneres.

Strategi Cultiva – i prosess

Nye ambisjoner:
Cultivas ambisjoner for denne perioden å være vesentlig og relevant, og derfor fleksibel og tilpasningsdyktig.

- Bidra til digitalisering av kunst-, kultur- og kunnskapsfeltet.
- Inspirere til et grønt skifte innenfor våre satsingsområder.
- Styrke inntektsmodellene for prosjektene vi støtter.
- Ta initiativ til sterke og forpliktende samarbeidsprosjekter.
- Stimulere til utforskning av kunstens og kulturens rolle i offentligheten.

Nye muligheter:
Som følge av de erfaringene vi har trukket gjennom snart 20 års virksomhet, og dessuten de utfordringene som pandemien har skapt, vil vi skape nye muligheter gjennom fire strategiske tiltak:

- Programutlysninger med overordnede føringer knyttet til Cultivas formål om å sikre arbeidsplasser
- Et levekårsløft for Kristiansand.
- Utvikling av de tre møteplassene Kunstsilo, Det digitale kulturhuset og Cultivahuset (Skippergaten 24B).
- Videre talentsatsing gjennom Cultiva Express.

Cultivas er åpen for uforutsette ideer og søknader.

Åpenhet og kommunikasjon:
Cultivas styremøter er åpne for pressen og publikum, styrepapirene og øvrig dokumentasjon er lett tilgjengelig. Slik ønsker vi å bidra til å skape forståelse for våre prioriteringer og delaktighet i resultatene. Kunst, kultur og kunnskap er kraftfulle verktøy som Cultiva ikke eier alene. Vi skal benytte disse verktøyene slik at vi realiserer vårt formål. Cultivas kommunikasjonsform skal derfor være informerende og forklarende.

Dato:	09. oktober 2020
Saksnr:	44/20
Til:	Styret
Møtedato:	19. oktober 2020
Saksbehandler:	Jan Erik Tønnessen og Kirsti Mathiesen Hjemdahl

44/20 Skippergata 24B («Cultivahuset»)

Det ble gjort to uavhengige verdivurderinger av Skippergata 24B, og det var noe avvik mellom disse. Den ene verdivurderingen fra Nestor Takst baserte seg på en forventet årlig leieinntekt basert på byggets eksisterende tilstand. Denne verdivurderingen anslo forventet leieinntekt per år på ca NOK 2.225.000 og ved bruk av en multiplikator på ca 13 ganger årsleie ga dette en initiell verdivurdering på NOK 29 mill. WSP hadde en annen tilnærming hvor teknisk verdi av bygningsmasse samt tomteverdi ble anslått til NOK 34.7 mill.

Endelig kjøpesum ble avtalt til NOK 35 mill og overtakelse i 2021. I ettertid har SKMU leid bygget ett år fra 2021 til 2022 til en årsleie på ca NOK 1,5 mill. Bygget overtas dermed av Cultiva i 2022 til nettopris NOK 33,5 mill.

Arealet er 1.000 kvm per etasje (3 etasjer) pluss loft og kjeller. De etterfølgende beregningene antar (konservativt) at ca 3.000 kvm kan leies ut.

Bruken av Cultivahuset vil være avhengig av utfallet av den pågående strategiprosessen i Cultiva. På det nåværende tidspunkt er det derfor fortsatt usikkerhet om hvilken bruk/profil Cultivahuset skal ha.

Det er likevel mulig å se for seg følgende alternativer:

A) «Tekno-hus» hvor huset tas i bruk slik det er i dag, og hvor nødvendig utstyr investeres over utdelingsbudsjettet.
B) «Kontor-hus» hvor huset innredes til rimelig utleie av kontorplasser for primært kunst- og kulturaktører. Ombyggingskostnader må påregnes.
C) En kombinasjon av overnevnte, eksempelvis to etasjer med «Tekno-hus» og en etasje med «Kontor-hus».

Finansielle forhold

Cultivahuset er en formålstjenlig investering for Cultiva. Enkelt sagt betyr dette at vi ikke har de samme avkastningskravene til denne type investering. I våre regneeksempler legger vi opp til en avkastning over perioden på 3%. Vi forutsetter videre at selve byggets verdi er det samme som kjøpesummen ved utgangen av 15-års perioden.

Cultivahuset bør organiseres i et eget AS eid 100% av Cultiva. En stiftelse skal ikke drive kommersiell virksomhet, og er heller ikke momsregistrert. I tillegg vil et eventuelt fremtidig salg av bygget være mer optimalt ved salg av aksjene i selskapet som eier bygget. Aksjeselskapet må selvsagt betale ordinær skatt på resultatet.

Eierkostnader er de årlige kostnader som påløper ved drift og administrasjon av bygget. Det finnes normer som peker på omtrent 5-10% av årlige husleieinntekter, men for vårt tilfelle er det nok sannsynlig at eierkostnadene vil overstige dette nivået. Den viktigste årsaken til dette er at Cultiva vil ha behov for ekstra administrative tjenester som kan håndtere leiekontrakter, regnskap, markedsføring etc. Videre inngår vaktmestertjenester i eierkostnadene. Som et anslag benytter vi her NOK 2 mill i årlige eierkostnader. Avhengig av den pågående strategiprosessen, og hvilke prosjekter som blir inkludert i Cultivahuset, så kan eierkostnadene bli vesentlig høyere. Et eksempel er Sentralen i Oslo som totalt har 12 ansatte.

Bygget er ikke finansiert med gjeld, og alternativkost til egenkapitalen holdes utenfor.

Ombyggingskostnader anslått til NOK 5 mill forutsettes i alle 3 alternativer ettersom vi antar at det må foretas oppgradering av eksisterende sanitæranlegg (toalett finnes kun i kjeller per i dag). Administrasjonen er ikke langt nok i utviklingsprosessen til å ha gode anslag for slike ombyggingskostnader. For å synliggjøre forskjellen mellom alternativene har vi likevel benyttet ytterligere ombyggingskostander på NOK 10 mill for alternativ B, og NOK 5 mill for alternativ C

Tabellen under summerer opp de ulike alternativene.

	Tekno hus (A)	**Kontor-hus (B)**	**Kombinasjon (C)**
Kjøpesum	33 500 000	33 500 000	33 500 000
Ombyggingskostnader	5 000 000	15 000 000	10 000 000
Totalt	**38 500 000**	**48 500 000**	**43 500 000**
Restverdi etter 15 år	38 500 000	48 500 000	43 500 000
Årlig husleie/kvm	1 000	1 100	1 050
Årlig husleie	3 000 000	3 300 000	3 150 000
Årlig eierkost	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Driftsresultat	**1 000 000**	**1 300 000**	**1 150 000**
Avskrivninger 2%	670 000	670 000	670 000
Resultat før skatt	**330 000**	**630 000**	**480 000**
Skatt 22%	72 600	138 600	105 600
Netto kontantstrøm	**927 400**	**1 161 400**	**1 044 400**
IRR	3 %	3 %	3 %

Tallene er basert på år nr 1 i en 15-års kontantstrømsperiode.
IRR er internrenten, det vil si gjennomsnittlig årlig avkastning over perioden på 15 år.

Vedtak: Styret tar saken til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign)

Daglig Leder

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Dato:	12. oktober 2020
Saksnummer:	45/20
Til:	Styret
Møtedato:	19. oktober 2020
Saksbehandler:	Ingebjørg Borgemyr

Statusrapport kommunikasjonsplan

Det er vedtatt 5 aktiviteter som skal fokuseres på i 2019/2020:

1) Strategisk kommunikasjonsarbeid
2) Være aktive og tydelige for å synliggjøre vårt formål
3) Tilstedeværelse i sosiale medier
4) Delta i samfunnsdebatten, være til stede på møteplasser og i andre nettverksfora
5) Møte mennesker, prosjekter og samarbeidspartnere på en åpen, engasjert og inkluderende måte.

Det arbeides med å konkretisere tiltak som skal gjennomføres under de 5 prioriterte aktivitetene. En detaljert gjennomgang av de planlagte tiltakene med status, kommentar og frister er vedlagt (kan leses).

Det skal rapporteres status på tiltakene i hvert styremøte.

<u>Kort oppsummering:</u>
Deltakelse i samfunnsdebatten, være tilstede på møteplasser og i andre nettverksfora:

- Diverse presentasjoner:
    - Om det digitale kulturhuset med Stein Erik Bakken, Norsk kulturråd tenketank, 16.10.20
    - Om forskning, styresamling Sørlandets kompetansefond, 17.10.20
    - Om forskning, sammen med Sørlandets kompetansefond for ledelse Universitetet i Agder 14.10 20
    - Om Cultiva og bærekraft, Kristiansand kommunes bærekraftsuke 15.10.20
- Deltakelser:
    - Smart spesialiserings konferanse, regionalt partnerskap, 18.10.20
    - Intervju områdegjennomgang virkemiddelapparat Agder, 22.10.20
    - Innspillsmøte Kristiansand kommunes kulturstrategi, 5.10.20
    - Europakonferanse 2021, Kristiansand kommune, 18.10 og 19.19.20
- Noe aktivitet på Facebook Vi bruker aktivt våre FB sider til å vise aktivitet i de prosjektene vi har finansiert.
    - Lansering av Ekstraordinær koronasatsing 2 - Julebyen Kristiansand
        - 987 personer nådd, 148 engasjement i løpet av de første 12 timene.

Cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse
Postboks 494
NO-4664 Kristiansand
Tel: +47 380 380 20
Faks:+47 380 380 29
post@cultiva.no
www.cultiva.no
Org.nr. 984 336 845

    - Prosjekter som fikk korona-midler kommenterer, lenker til og nevner Cultiva i oppdateringer, og fører oss opp som «medarrangør»
        - Litteraturhuset i Kristiansand
        - AKKS
    - Andre prosjekter:
        - Spinnville følelser, ABUP
- Redaksjonell omtale (ikke komplett liste…)
    - Se for deg erotiske noveller i undertøysbutikken, FVN 12.10.20
- Strategisk kommunikasjonsarbeid
    - Ambisjonen er å lansere ny strategi i styremøte 6. desember 2020.
    - Det er foreløpig gjennomført følgende kommunikasjonsaktiviteter:

      1) Presentasjoner av strategiprosess:
        - Styresamling Sørlandets Kompetansefond, 16.10.20
        - Kulturbryggeriet 07.10.20
        - Formannskapet i Kristiansand kommune 13.10.20
    - Det er foreløpig planlagt følgende kommunikasjonsaktiviteter:

      2) 20 års jubileum Cultiva og markering av ny strategi
        - Innhente tilbud og engasjere leverandør for utvikling og produksjon av informasjonsfilm
      3) Oppdatering av nettsider, FB og Instagram med ny strategi
      4) Lage plan for redaksjonell omtale

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Statusrapport kommunikasjonsplan (kan leses)

Vedlegg: Statusrapport kommunikasjonsplan pr. oktober 2020

1) Strategisk kommunikasjonsarbeid

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Iverksette prosess med å utvikle kommunikasjonsstrategi: - Fase 1: Analyse - Fase 2: Strategiutvikling - Fase 3: Iverksette tiltak	 I prosess På vent På vent		 Feb-20 Des-20 2021
Inkludere kommunikasjonsperspektivet i arbeidet med ny overordnet strategi	På vent		Des-21
Inkludere kommunikasjonsaktiviteter i kapitalforvaltningsstrategien	I prosess	Kronikk FVN	Løpende
Prioritere ressurser til kommunikasjonsaktiviteter: - Dedikert stillingsressurs - Kompetanseheving ansatte	 Fullført I prosess	 IBO «Stories» kurs nov-19 IBO «Enkel videoredigering» kurs jan-20 IBO «Hvordan bli god på nett» kurs april -20 IBO «Bli god på nett 2.0» Jun-20	 Okt-19 Løpende
Invitere til kommunikasjonssamarbeid med relevante aktører i Kristiansand	I prosess	Tema i møter	Feb-20
Lage plan for krisekommunikasjon	På vent		Feb-20
Markering av utvidelsen til «nye Kristiansand»	På vent	Ikke konkretisert	
Statusrapport til hvert styremøte: - 2. desember 2019 - 3. februar 2020 - 26./27. mars 2020 (strategisamling) - 15. juni 2020 - 8. september 2020 - 19. oktober 2020 - 7. desember 2020	 Fullført Fullført Fullført Fullført På vent På vent	 Avlyst	 Nov-19 Jan-20 Mai-20 Aug-20 Okt-20 Nov-20
Revidere kommunikasjonsplanen (minimum) årlig	På vent		Des-20

2) Synliggjøre formål og aktiviteter

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Begrunne, dokumentere og kommunisere prosjekter	I prosess		Løpende
Pressemeldinger: - Lage utsendelseslister - Plan for utsendelser	 Fullført Fullført		 Des-19 Feb-20
Kronikker vedr. formål og aktiviteter: - Idebank - Publiseringsplan	 I prosess Fullført	 2 kronikker FVN	 Løpende Feb-20
Aktivitet	**Status**	**Kommentar**	**Frist**
Kampanjer - Ekstraordinær koronasatsing - Opplevelsene står i kø - Ekstraordinær koronasatsing 2	 Fullført Fullført Fullført	 Annonsering FB Spredning SoMe	 Apr-20 Apr-20 Okt-20
Egne arrangementer: - Cultivaseminar? - Vaktbua - 20 års jubileum - Offentliggjøring av ny strategi	 På vent I prosess På vent På vent	 Ikke konkretisert Korona-restriksjoner Informasjonsfilm Ikke konkretisert	
Andre møter/arrangementer: - Møte bystyret - Møte kulturstyret - Møte formannskapet - Møte kompetansesentrene	 På vent På vent På vent Fullført	 Korona-restriksjoner 13.10.20	 Nov-19
Kommunikasjon resultater kapitalforvaltning	I prosess	Kronikk + redaksjonell omtale FVN	

3) Tilstedeværelse i sosiale medier

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Nettsider: - Oppgradering Umbraco - Oppdatering innhold - Publisere nyheter - Publisere postjournaler	 Fullført I prosess I prosess Avvik	 Overført 01.09.20 Startet anskaffelse nytt system okt-20	 Des-19 Løpende Løpende Løpende
Facebook: - Oppdatere og publisere sider - Publisere saker	 Fullført I prosess	 982 følgere (+25) Nye innlegg: Oktober: 2	 Løpende

		September: 3 August: 3	
LinkedIn: - Oppdatere sider - Publisere saker	 I prosess I prosess	 Påbegynt 182 følgere (+35) Innlegg: Oktober: 1 September: 0 August: 0	 Des-19 Løpende
Instagram: - Opprette profil - Publisere saker	 Fullført I prosess	 467 følgere (+42) Nye innlegg: 0	
Lage publiseringsplan nettsider og sos.medier	Fullført		Feb-20
Overvåke aktivitet (medieovervåkning)	På vent	Nedprioritert foreløpig (jun-20)	
Besvare henvendelser	I prosess	Overvåker	Løpende

4) Aktørrollen

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Kronikker samfunnsengasjement: - Idebank - Publiseringsplan	 I prosess Fullført		 Løpende Feb-20
Foredrag: - Kulturbryggeriet - Utstillingsåpning Hatch - Stiftelsen arkivet som kulturaktør - Topplederforum	 Fullført Fullført Fullført I prosess	 KMH KMH KMH KMH	 Okt-20 Okt-19 Nov-19 Nov-19
Aktivitet	**Status**	**Kommentar**	**Frist**
Deltakelse seminarer og konferanser: - Kulturrådets Årskonferanse - Norsk Publikumsutviklings årskonferanse - Nordisk stiftelseskonferanse - Kjønn, strukturer og kulturarv (Talent Norge) - Kristiansand kommunes kulturpris - Agdermøtet (tidl. Agderkonferansen) - Innspillsmøter til ny kommuneplan: samunnsplanlegging og reiseliv - Nettverkssamling for en bærekraftig opplevelsesindustri - USUS Vinterkonferanse - Worskhop Realdania, SKF, AAUKF - Paneldebatt om kulturforskning, Bergen kommune - Agder fylkeskommunes kulturkonferanse	 Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført	 KMH KMH KMH KMH IBO KMH KMH og IBO KMH og IBO IBO KMH, JET og IBO KMH KMH og IBO	 Jun-20 Nov-19 Nov-19 Nov-19 Nov-19 Jan-20 Des-19 Jan-20 Feb-20 Feb-20 Feb-20 Feb-20

- Europakonferanse - Talent Norges 5 års jubileum - Innspillsmøte til kulturstrategi for Kristiansand - Workshop Digital kulturhus - Nordic Digital Travel Conference -	Fullført Fullført Fullført Fullført	KLS KLS KMH KMH+IBO KMH+IBO (digital)	Mai-20 Mai-20 Okt-20 Okt-20 Okt-20
Foreninger og nettverk: - Stiftelsesforeningen - Nordisk stiftelsesnettverk - EFC - Næringsforeningen Kristiansand - USUS - Connect - Kommunikasjonsforeningen - Nettverk for kultur og helse, UiA - Forskningsgruppa «Kunst og barn & unge» - Kulturrådets rådgivende utvalg for institusjonsfeltet - Kulturledere i Agder - Forskningsrådet - Referansegruppe utvikling av K14 - Bærekraftsenter i Kristiansand		 KMH styremedlem Nettverk Medlem Medlem Medlem Medlem Medlem, IBO Nettverk, IBO Nettverk, IBO KMH medlem Nettverk, KMH KMH styremedlem KMH medlem KMH jurymedl.	

5) Profil

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Besvare henvendelser fortløpende	I prosess		Løpende
Stille forberedt til møter, vær lyttende og nysgjerrig	I prosess		Løpende
Avtal møte hos andre for å bli kjent med aktører og miljøer	I prosess	Korona-restriksjoner	Løpende

cultiva
Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

8ato:	12. oktober 2020
Saksnummer:	46/20
Til:	Styret
Møtedato:	19. oktober 2020
Saksbehandler:	Ingebjørg Borgemyr

Møter og henvendelser

Styret får oversikt over alle mottatte henvendelser og gjennomførte møter fortløpende. Siden forrige statusrapport til styremøte 8. september 2020 har vi hatt dialog med følgende prosjekter:

E-20047	Tore Ljøkjel AS	Tårnkonserter 2020
E-20048	Natur Norge AS	Fremtidig bruk av kommandantboligen
E-20049	Eyvind Todal Larsen	Barnas hus i kommandantboligen i Kr.sand
E-20050	Jo Van Der Eyden m.fl.	Bjørneboe-konsert og CD
E-20051	Sørlandet Sykehus HF	Levekårsløft
E-20052	Kai Erland og Alf Willy Vestergren	Barnemusikal «Blindpassasjeren»
E-20053	Alf Flørenes	Kristiansand Akvarium
E-20054	Blå Kors Kristiansand	Filmprosjekt med Sanden Media m.m
E-20055	Mike Troxell	Menneskebased underground growing
E-20056	Oseana Kulturhus	Samarbeid rundt kultur/helse med streaming i fokus
E-20057	Kim Skaring Andersen	Kristiansand kino, SØRF
E-20058	Virke kultur og opplevelser	Forskningsprosjekt – publikumskapasitet og kohorter
E-20059	Zefyr og Dyreparken	Sonderingsmøte mulig samarbeid

Alle som henvender seg til Cultiva om mulig prosjektsamarbeid får informasjon om stopp i tildelinger til nye prosjekter og ny strategiprosess, men vi tar likevel møter med dem som ønsker det. Prosjektene er ikke realitetsvurdert av administrasjonen.

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Trykte vedlegg: Ingen
Utrykte vedlegg: Ingen