



Til Styret i Cultiva

Kristiansand, 27.04.18

## Innkalling til styremøte i Cultiva

Dato: 7. mai 2018  
Tid: Kl 10:30 – 14:00  
Sted: Vestre Strandgate 27, Kristiansand

Det serveres lunch under møtet.

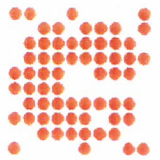
### Saksliste:

13/18	Godkjenning av protokoll fra møte 12. februar 2018	Side	2
14/18	Referatsaker:		
	14.1 Diverse orienteringer fra administrasjonen		
	14.2 Status prosjektinvesteringer	Side	6
	14.3 Prosjektidéer	Side	15
15/18	Ikke prioriterte prosjekter	Side	32
16/18	Status kapitalforvaltning	Side	40
17/18	Anbefaling til valg av revisor	Side	49
18/18	Kristiansand Internasjonale Dragefestival, år 2 av 3	Side	111
19/18	Kulturalliansen Maskefall, år 2 av 3	Side	135
20/18	KIF Friidrett, barnestevne Quartlekene	Side	143
21/18	Møteplan	Side	159
22/18	Medarbeidersamtale daglig leder		
23/18	Eventuelt		

Med vennlig hilsen

Ansgar Gabrielsen  
Styreleder

Erling Valvik  
Administrerende direktør



Dato: 12. april 2018  
Saksnummer: 13/18  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2018  
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

## **Godkjenning av protokoll fra styremøte 12. februar 2018**

Utkast til protokoll ble oversendt styret i etterkant av møtet. Vi har ikke mottatt forslag til endringer.

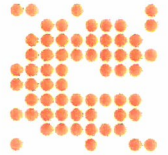
### **Forslag til vedtak:**

Styret godkjenner protokoll fra styremøte 12. februar 2018.

  
Erling Valvik  
Administrerende direktør

Trykte vedlegg: Protokoll fra styremøte 12. februar 2018  
Utrykte vedlegg: Ingen





## PROTOKOLL FRA EKSTRAORDINÆRT STYREMØTE I

### Cultiva – Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

**Dato:** 12. februar 2018  
**Sted:** Vestre Strandgate 27, Kristiansand  
**Behandlede saker:** 05 - 12/18  
**Møtets varighet:** 10:30 – 13:00  
**Møteleder:** Ansgar Gabrielsen  
**Referent:** Jan Erik Tønnessen

**Til stede:**  
Ansgar Gabrielsen  
Jørgen Kristiansen  
Kristin Wallevik  
Torbjørn Urfjell  
Mette Gundersen  
Cecilie Nissen

**Forfall:**  
Sissel Leire

Mette Gundersen (1. vararepresentant) og Cecilie Nissen er fast møtende vararepresentanter.

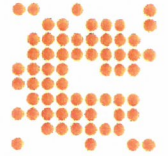
Til stede fra administrasjonen:  
Erling Valvik, Ingebjørg Borgemyr og Jan Erik Tønnessen.

Enstemmige vedtak markeres ikke i protokollen. Administrasjonens forslag til vedtak vises ikke i protokollen i saker hvor styrets vedtak er i samsvar med forslaget.

#### Saksliste:

**05/18 Godkjenning av protokoll fra ekstraordinært styremøte 19. januar 2018.**

**Vedtak:** Styret godkjenner protokoll fra styremøte 19. januar 2018.



**06/18 Referatsaker**

06.1/18 Diverse orienteringer fra administrasjonen

06.2/18 Status prosjektinvesteringer

06.3/18 Mottatte henvendelser

**Vedtak:** Styret tar informasjonen til etterretning.

**07/18 Status Kapitalforvaltning**

**Vedtak:** Statusrapport kapitalforvaltning pr 31.12.17 tas til etterretning.

**08/18 Kapitalforvaltningsstrategi**

**Vedtak:** 1) Foreslåtte allokeringsrammer for 2018 og Forvaltningsstrategi 2018 godkjennes.  
2) Styret viderefører administrasjonens fullmakt til å investere i renteobligasjoner fra Hafslund, andre nettselskaper eller infrastrukturselskaper med minimum 2,5% realrente

**09/18 Revidert styreinstruks**

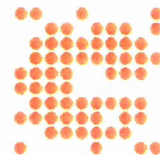
**Vedtak:** Styret vedtar styreinstruks for Cultiva i samsvar med saksfremlegg til styremøte den 12. februar 2018.

**10/18 God styring og ledelser av stiftelser**

**Vedtak:** Styret tar den fremlagte informasjonen tas til etterretning.

**11/18 Sørnorsk Filmmobil, år 2 av 3**

**Vedtak:** 1) Cultiva ønsker å fortsette samarbeidet med Sørnorsk filmsenter A/S om Sørnorsk Filmmobil, og bevilger kr 280 000,- til aktiviteter i 2018.  
2) Administrasjonen får fullmakt til å videreføre samarbeidsavtalen.  
3) En eventuell videre medvirkning vil være betinget av utviklingen i prosjektet, realismen i langsiktige planer for fremtidig finansiering og at Cultiva har tilgjengelige midler til prosjektinvesteringer.



**12/18**      **Eventuelt**

**Vedtak:**    Ingen saker

Kristiansand 12. februar 2018

---

Ansgar Gabrielsen  
Styreleder

---

Sett: Sissel Leire

---

Kristin Wallevik

---

Jørgen Kristiansen

---

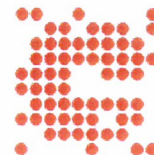
Torbjørn Urfjell

---

Mette Gundersen

---

Cecilie Nissen



Dato: 27. april 2018  
Saksnummer: 14.2/18  
Til: Styret  
Møtedato: 12. februar 2018  
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

## Status prosjektinvesteringer

### Status prosjektarbeid

Cultiva har igangsatt flere prosjekter som går over flere år. Forslag om videre bevilgninger vil være avhengig av progresjon i prosjektene, og at Cultiva har midler tilgjengelig til prosjektinvesteringer. Nedenfor kommer en oversikt over alle igangsatte prosjekter som er i drift.

<b>Igangsatte prosjekter Barn og Unge</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Posebyen Kulturskole (år 3/3)	0,5			
Barn i Byen 2018	0,3			
Vitensenter Sørlandet, avd. Kristiansand 2018	0,6			
Sørnorsk Filmsenter, Filmbil (år 2/3)	0,28			
Sum bevilget i tidligere styremøter 2018	1,68			
Kristiansand Internasjonale Dragefestival	0,275	0,250		
Maskefall	0,400	0,350		
KIF Friidrett, barnestevne Quartlekene	0,050	0,050		
Sum forslag i dette styremøtet	0,725	0,650		
Cultiva Ekspress Junior, RUTPLUKS	0,2	0,2	0,2	
Cultiva Ekspress Junior, Skapende barn	1,7	1,7		
Geitmyra Matkultursenter Hovedprosjekt	1,9	0,6	0,5	0,4
Sørnorsk Filmsenter, Filmbil	0,09			
Norway Summer Games, hovedprosjekt	0,3	0,2		
Barn i Byen Kristiansand	0,3	0,3	0,3	0,3
Vitensenter Sørlandet, avd. Kristiansand	0,6			
Anslag fremtidig bevilgningsbehov	5,09	3,0	1,0	0,7
Sum barn og unge	7,5	3,65	1,0	0,7
<b>Igangsatte prosjekter Talentutvikling</b>				
Cultiva Ekspress Kunst og Idrett 2018	3,35			
Ungdomskilden (år 3/3)	1,6			
UKM Storbyprosjekt (år 3/3)	0,15			
Sum bevilget i tidligere styremøter 2018	5,1			
Vest-Agder Idrettskrets, Ung og lovende	0,02	0,02		
Cultiva Ekspress Kunst og Idrett	3,4	3,4	3,4	3,4
Anslag fremtidig bevilgningsbehov	3,42	3,42	3,4	3,4
Sum talentutvikling	8,5	3,42	3,4	3,4
<b>Igangsatte prosjekter Kompetanseutvikling</b>				
Scenekunst Sør (år 2/3)	0,5			
Sum bevilget i tidligere styremøter 2018	0,5			
Egenregi - seminarserie	0,5	0,5	0,5	0,5
Scenekunst Sør	0,3			
Anslag fremtidig bevilgningsbehov	0,8	0,5	0,5	0,5
Sum kompetanseutvikling	1,3	0,5	0,5	0,5

<b>Sum igangsatte, flerårige prosjekter alle satsingsområder</b>	<b>17,3</b>	<b>7,5</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>
Herav allerede bevilgede midler styremøter 2018:	7,0			
Herav foreslåtte bevilgninger i dette styremøtet:	0,28			
<b>Restbehov for bevilgninger til flerårige prosjekter</b>	<b>10,02</b>	<b>7,5</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>

#### Ikke utbetalte prosjektinvesteringer

Hittil i 2018 er det utbetalt kr 6 062 700,- i henhold til vedtatte bevilgninger.

Prosjektgjeld, dvs. vedtatte, ikke utbetalte prosjektmidler, utgjør kr 121 963 251- og er fordelt på:

<u>År</u>			<u>Restbeløp</u>
2015	8 prosjekter med restbeløp (se vedlegg)	Kr	2 035 000
2016	10 prosjekter med restbeløp (se vedlegg)	Kr	5 252 400
2017	16 prosjekter med restbeløp (se vedlegg)	Kr	10 160 850
2018	9 prosjekter med restbeløp (se vedlegg)	Kr	104 515 000
Sum		Kr	121 963 251

  
Erling Valvik  
Administrerende direktør

Trykte vedlegg:

- 1) Prosjektstatus 2018
- 2) Prosjektstatus 2017
- 3) Prosjektstatus 2016
- 4) Prosjektstatus 2015

Utrykte vedlegg: Ingen



TOTALOVERSIKT OVER INVESTERINGER OG UTBETALINGER

År	Investert	Utbetalt 03	Utbetalt 04	Utbetalt 05	Utbetalt 06	Utbetalt 07	Utbetalt 08	Utbetalt 09	Utbetalt 10	Utbetalt 11	Utbetalt 12	Utbetalt 13	Utbetalt 14	Utbetalt 15	Utbetalt 16	Utbetalt 17	Utbetalt 18	Justeringer	Rest		
2003	23 650 000	1 152 282	14 114 420	3 994 650	1 328 400	252 500	250 000	22 100	680 000										-1 855 648	0	
2004	19 451 548		8 884 275	6 384 448	2 011 150	175 000	100 000	0	200 000	0	0								-1 696 674	0	
2005	24 495 522			8 282 621	13 843 590	707 000	70 000	90 000	-261 250	0	0	10 000							-1 753 561	0	
2006	26 441 867				7 939 883	17 654 138	1 010 000	0	-416 000	38 000	20 000	38 000							-157 846	0	
2007	32 921 500					11 062 101	9 742 119	5 732 960	242 600	12 500	150 000	200 000							-5 779 220	0	
2008	8 972 223					3 654 410	2 183 198	891 366	625 000	1 085 000	741 302								208 053	0	
2009	28 400 339						13 984 750	9 499 625	5 164 500	1 878 433	1 059 267	719 042	349 449						4 254 727	0	
2010	3 263 740						301 000	2 505 000	1 045 000	670 000	95 000								1 352 260	0	
2011	8 210 000								6 047 000	3 491 000	697 000	0	0	150 000					2 175 000	0	
2012	734 057									0	1 450 000	1 450 000							2 165 943	0	
2013	4 970 000										100 000	3 450 000	2 000 000						580 000	0	
2014	9 872 304											410 304	4 992 000	4 282 000	200 000				12 000	0	
2015	17 950 034												2 407 559	8 198 943	4 206 500	0			-1 102 032	2 035 000	
2016	28 738 752													1 868 500	10 168 750	1 725 100			-9 724 002	5 252 400	
2017	22 698 250														2 285 800	1 572 600			-8 679 000	10 160 850	
2018	87 280 000															2 765 000	20 000 000			104 515 000	0
<b>Sum</b>	<b>348 050 136</b>	<b>1 152 282</b>	<b>22 998 695</b>	<b>18 661 719</b>	<b>25 123 023</b>	<b>29 850 739</b>	<b>14 826 528</b>	<b>22 314 008</b>	<b>13 341 341</b>	<b>12 932 000</b>	<b>7 294 433</b>	<b>4 390 569</b>	<b>6 029 346</b>	<b>9 749 008</b>	<b>14 499 443</b>	<b>16 861 050</b>	<b>6 062 700</b>	<b>0</b>	<b>121 963 251</b>	<b>0</b>	

OVERORDNET STRATEGI 2011-2022	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Sum	i %
Barn og unge	0	1 750 000	4 020 000	8 675 000	21 620 750	22 203 250	1 680 000	59 949 000	34 %
Talentutvikling	2 900 000	3 025 000	4 255 000	6 475 000	6 030 000	1 221 000	5 100 000	29 006 000	16 %
Kompetanseutvikling	0	1 125 000	1 607 000	2 825 000	2 200 000	125 000	500 000	8 382 000	5 %
Nye muligheter	0	0	0	0	0	0	80 000 000	80 000 000	45 %
Annet	0	150 000	0	0	-486 000	470 000	0	134 000	0 %
<b>Årets prosjektinvesteringer</b>	<b>2 900 000</b>	<b>6 050 000</b>	<b>9 882 000</b>	<b>17 975 000</b>	<b>29 364 750</b>	<b>24 019 250</b>	<b>87 280 000</b>	<b>177 471 000</b>	<b>100 %</b>
Tilbakeføringer	-2 165 943	-1 080 000	-9 696	-24 966	-625 998	-1 321 000	0	-5 227 603	
<b>Netto prosjektinvesteringer</b>	<b>734 057</b>	<b>4 970 000</b>	<b>9 872 304</b>	<b>17 950 034</b>	<b>28 738 752</b>	<b>22 698 250</b>	<b>87 280 000</b>	<b>172 243 397</b>	

OVERORDNET STRATEGI 2003-2011	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Totalt	i %
Klima for kreativitet og stedsutvikling	1 682 200	1 457 000	1 586 250	4 432 725	4 680 544	3 780 000	25 943 356	1 055 000	3 790 000	48 407 075	24 %
Innsats for ikke-kommersielle virksomheter	13 999 300	7 762 500	16 355 890	17 318 001	12 055 000	530 000	4 265 000	465 000	870 000	73 620 691	36 %
Kommersiell konsentrasjon	1 398 000	8 160 000	3 586 716	4 141 800	13 649 850	2 360 992	14 092 000	1 451 000	750 000	49 590 358	24 %
Kristiansand som kompetansesentrum	6 570 500	2 072 048	3 414 821	1 516 231	3 686 868	3 326 250	7 762 500	1 124 750	3 175 000	32 648 968	16 %
<b>Årets prosjektinvesteringer</b>	<b>23 650 000</b>	<b>19 451 548</b>	<b>24 943 677</b>	<b>27 408 757</b>	<b>34 072 262</b>	<b>9 997 242</b>	<b>52 062 856</b>	<b>4 095 750</b>	<b>8 585 000</b>	<b>204 267 092</b>	<b>100 %</b>
Tilbakeføringer			-448 155	-966 890	-1 150 762	-1 025 019	-23 662 517	-832 010	-375 000	-28 460 353	
<b>Netto prosjektinvesteringer</b>	<b>23 650 000</b>	<b>19 451 548</b>	<b>24 495 522</b>	<b>26 441 867</b>	<b>32 921 500</b>	<b>8 972 223</b>	<b>28 400 339</b>	<b>3 263 740</b>	<b>8 210 000</b>	<b>175 806 739</b>	

År	Antall	Bevilgning	Tilbakeføringer	Netto bevilgning
2003	45	23 650 000	0	23 650 000
2004	61	19 451 548	0	19 451 548
2005	64	24 943 677	-448 155	24 495 522
2006	72	27 408 757	-966 890	26 441 867
2007	73	34 072 262	-1 150 762	32 921 500
2008	46	9 997 242	-1 025 019	8 972 223
2009	88	52 062 856	-23 662 517	28 400 339
2010	27	4 095 750	-832 010	3 263 740
2011	19	8 585 000	-375 000	8 210 000
2012	1	2 900 000	-2 165 943	734 057
2013	5	6 050 000	-1 080 000	4 970 000
2014	14	9 882 000	-9 696	9 872 304
2015	28	17 975 000	-24 966	17 950 034
2016	25	29 364 750	-625 998	28 738 752
2017	21	24 019 250	-1 321 000	22 698 250
2018		87 280 000	0	87 280 000
<b>Sum</b>	<b>589</b>	<b>294 458 092</b>	<b>-33 687 956</b>	<b>260 770 136</b>
Stiftelsen for store kulturanlegg				350 000 000
<b>Disponert til formålsrealisering</b>				<b>610 770 136</b>

87 280 000

- A: Avvik
- B: Ikke kontraktsfestet
- C: I rute
- D: Aksjer eller lån
- E: Sluttrapport gjenstå
- F: Ferdig





**PROSJEKTSTATUS 2017**

Nr	Samarbeidspartner	Prosjektbeskrivelse	Område	Investert 2017	Utbetalt 17	Utbetalt 18	Justeringer	Rest	Status		Kommentar
17009	ABUP	Psyken Vår - Barn	1	1 500 000				1 500 000	B	S 05.01.17	
17024	Akershus Fylkeskommune	Filmlab år 2	2	250 000			-250 000	0	F	S 05.05.17	Tilbakeført. Samarbeid avsluttet.
17033	Barn i Byen Kulturformidling AS	Våre bilder 2017	1	103 250		82 600		20 650	C	S 10.10.17	
17001	Egenregi	Møter og seminarer 2017	1,2,3	500 000	72 000		-230 000	198 000	C	S 20.12.16	Utbet Lek-seminar, overført 250k fra E-15066, overført 240k til E-16057.
17002	Egenregi	Barnas Kulturhus	1	10 000 000			-10 000 000	0	F	S 20.12.16	Overført avsetning til Kunstsilo E-17050 jan -18
17012	Foreningen Musikk Gir Liv	KSO Gratiskonsert med Thaiandske barn	2	50 000	50 000			0	F	S 05.05.17	
17025	Geitmyra Matkultursenter	Etablering i Kristiansand	1	5 000 000	125 000			4 875 000	C	S 18.09.17	Utbetalt kr 125 000 for mye på forprosjekt. Trekkes fra på hovedprosjekt.
17026	Indie Film AS	Lansering "Natta Pappa Henta oss"	1	100 000	80 000			20 000	C	S 19.06.17	
17006	KIF Friidrett	Quartlekene Barnestevne	1	100 000	80 000			20 000	C	S 15.03.17	
16057	Kilden Teater og Konserthus	Kildenkonferansen 2017	3		240 000		240 000	0	F		
17036	Kilden Teater og Konserthus	Kildenkonferansen 2018	1	0			240 000	240 000	C	S 18.09.17	Avtale signert 18.12.17
16050	Kristiansand Internasjonale dragefestival	Dragefestival	1	350 000	280 000			70 000	C	S 27.02.17	
17008	Kulturalliansen Maskefall	Forestillingen "Maskefall"	1	450 000	360 000	90 000		0	F	S 05.05.17	
17010	Olav Wicken	Historien om Cultiva	5	470 000	282 000			188 000	C	S 27.02.17	
17003	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Trafo 2.0	2	600 000	300 000			300 000	C	S 27.02.17	
17037	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Rutpluks År 2 (Fase 2)	1	1 000 000				1 000 000	C	S 05.05.17	
17013	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Skapende Barn år 2	1	1 700 000		850 000		850 000	C	S 19.06.17	Utkast samavtale sendt
17014	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	My Machine hovedprosjekt	1	1 100 000		550 000		550 000	C	S 19.06.17	
16056	Stiftelsen Sportikus	Norway Summer Games	1	500 000	400 000			100 000	C	S 27.02.17	
17023	Talent Norge/MFO	Ubetalte krav MFO	2	225 000				225 000	B	S 22.05.17	
17028	Vest Agder Idrettskrets	Ung og Lovende	2	21 000	16 800			4 200	C	S 10.10.17	
								0			
								0			
								0			
								0			
								0			
<b>TILBAKEFØRINGER</b>											
15021	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress junior: Pilotprosjekt YouthBank i Kristiansand	1	-51 000			51 000	0	F	S 04.06.15	Signert 02.06.16. Restbeløp tilbakeført januar 2017.
15064	Akershus Fylkeskommune	Filmlab år 2	2	-250 000			250 000	0			
14060	Egenregi	Møter og seminarer 2015 (jfr. Handlingsprogram)	1,2,3	-420 000			420 000	0			
15066	Egenregi	Møter og seminarer 2016 (ref. Handlingsprogram)	1,2,3	-250 000			250 000	0			
16002	1B1 Group AS	No boundaries 2016 (år 2)	2	-250 000			250 000	0			
15002	1B1 Group AS	Talentutvikling unge strykere, år 1 av 3	2	-100 000			100 000	0			
								0			
								0			
<b>Sum</b>				<b>22 698 250</b>	<b>2 285 800</b>	<b>1 572 600</b>	<b>-8 679 000</b>	<b>10 160 850</b>			

Investeringer fordelt på satsningsområde:

1 Barn og unge	92 %	22 203 250
2 Talentutvikling	5 %	1 221 000
3 Kompetansutvikling	1 %	125 000
4 Nye muligheter	0 %	0
5 Annet	2 %	470 000
<b>Årets prosjektinvesteringer</b>	<b>100 %</b>	<b>24 019 250</b>
9 Tilbakeføringer		-1 321 000
<b>Netto prosjektinvesteringer</b>		<b>22 698 250</b>
		0

A: Avvik
B: Ikke kontraktsfestet
C: I rute
D: Aksjer eller lån
E: Sluttrapport gjenstår
F: Ferdig



PROSJEKTSTATUS 2016

Nr	Samarbeidspartner	Prosjektbeskrivelse	Område	Investert 2016	Utbetalt 16	Utbetalt 17	Utbetalt 18	Justeringer	Rest	Status		Kommentar	
16002	1B1 Group AS	No boundaries 2016 (år 2)	2	500 000	250 000			-250 000	0	F	S 12.02.16	Undervisevaluering igangsatt desember 2016. Tilbakeført sep 2017	
16008	Agder Kunstsenter	Qunst25	2	200 000	200 000				0	F	S 23.05.16	Utsatt rapporteringsfrist til 30.09.16	
16044	Assitej Norge	SAND Internasjonale scenekunsthøst for barn og unge 2017 (år 3 av 3)	1	500 000		400 000	100 000		0	F	S 20.12.16		
15060	Barn i Byen Kulturformidling AS	Våre bilder	1	103 750	83 000	20 750			0	F	S 12.02.16	Signert 12.08.16	
16043	Barn i Byen Kulturformidling AS	Barn i Byen Kristiansand 2017	1	300 000		240 000			60 000	C	S 20.12.16		
16045	Blå Kors Kristiansand	Posebyen kulturskole 2017 (år 2 av 3)	1	600 000		480 000	120 000		0	F	S 20.12.16		
15056	Den internasjonale kulturfestivalen	Bruk av kultur for å fremme integrering og deltakelse fra barn og unge med ulik kulturell og sosial bakgrunn	1	100 000				-100 000	0	F	S 12.02.16	Takket nei til bevilgning i epost 27.05.16. Tilbakeført august -16	
16001	Egenregi	Barnas kulturhus (arb.tittel)	1	10 000 000				-10 000 000	0	F	S 07.12.15	Beslutning i HP 2016-2019 om årlig avsetning. Til bygg. Overført avsetning til Kunstsilo E-17050 jan-18	
14042	Egenregi	Barnas kulturhus (arb.tittel) fase 1	1	1 900 000	268 000	728 000			904 000	C	S 15.06.16	Prosess og innholdsarbeid. Lønn prosjektleder 2017 722' + konsulenter 2017 6'	
14043	Egenregi/Geitmyra Matkultursenter	Forprosjekt matkultursenter i Kristiansand	1	250 000		250 000			0	C	S 20.12.16	Signert 31.01.17	
16040	Kilden Teater- og Konserthus IKS	Ungdomskilden 2017 (år 2 av 3)	2	1 600 000		1 280 000			320 000	C	S 20.12.16		
16041	Kilden Teater- og Konserthus IKS	Kilden Dialog 2017 (år 4 av 4)	1,3	2 500 000		1 250 000			1 250 000	C	S 20.12.16		
15064	Mediefabrikken	FilmLab Norge (år 1 av 3)	2	250 000	125 000	75 000			50 000	C	S 12.02.16	Sendt utkast til kontrakt 24.06.16. Signert 26.08.16	
06018	Nordic Digital Alliance (tidl. Kristiansand D-Kino Alliance)	Midlertidig likviditetstilskudd til NDA	3	-486 000	-486 000				0	D	S 14.01.10	Tilbakeført ikke utbetalt lån kr 100 000 etter salg aksjer. Tilbakebetalt lånet juli 2016 iht. avtale.	
16016	Norsk Musikkorps Forbund	Utredning av skolekorpsene i Kristiansand	2	80 000		80 000			0	F	S 20.12.16		
15059	Partnership for Change	Mot uten grenser i Kristiansand	1	100 000					100 000	B	S 12.02.16	Møte 12.04.16	
15023	Scenekunst Sør	Etablering av kompetansesenter for scenekunst i Kristiansand (år 1 av 3)	3	1 200 000		960 000			240 000	C	S 26.09.16	Signert 16.1.17	
15065	Senter for ung kunst og kultur v/UIA	Cultiva Ekspress Junior: Skapende barn (år 1 av 4)	1	1 500 000	750 000		750 000		0	F	S 23.05.16	Inntil 1,5 MNOK år 1. Signert 06.12.16	
16026	Senter for ung kunst og kultur v/UIA	Cultiva Ekspress Junior: Pilot My Machine i Kristiansand	1	900 000		450 000	450 000		0	F	S 26.09.16		
16042	Senter for ung kunst og kultur v/UIA	Cultiva Ekspress 2017	2	3 250 000		1 625 000			1 625 000	C	S 20.12.16		
16012	Sørnorsk Filmsenter	Filmbil (år 1 av 3)	1	1 017 000	508 500		305 100		203 400	C	S 23.05.16	Signert 31.10.16. Mottatt utbetalingsanmodning 30 % 21.03.18	
16014	Teater Pergola	Teaterforestilling for barnehagebarn: Historier fra ei gruve	1	180 000		180 000			0	F	S 26.09.16		
16017	Universitetet i Agder	Kristiansand sommerteater	1	170 000	170 000				0	F	S 15.06.16	Ev signert 28.06.16. JOS signert 11.07.16	
16046	Vest-Agder Fylkeskommune	Storbyprosjektet UKM 2017 (år 2 av 3)	2	150 000		150 000			0	F	S 20.12.16		
16004	Vitensenter Sørlandet	Etablering av avdeling i Kristiansand (år 1 av 3)	1	2 500 000		2 000 000			500 000	C	S 26.09.16		
									0				
									0				
									0				
									0				
<b>TILBAKEFØRINGER</b>												0	

15029	Egenregi	Cultiva Play & Learn Innovation Challenge	1	-25 998				25 998	0	F	S 21.08.15	Premie 10 000 E og maksimalt 350 000 DKR til CKO. Restbeløp kr 25 998 tilbakeført mars 2016
15036	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress Junior: Barnas Oktober 2016, år 1 av 3	1	-200 000				200 000	0	F	S 07.12.15	Betingelser i vedtak ikke oppfylt. Tilbakeført juni 2016.
15056	Den internasjonale kulturfestivalen	Bruk av kultur for å fremme integrering og deltakelse fra barn og unge med ulik kulturell og sosial bakgrunn	1	-100 000				100 000	0	F	S 12.02.16	Takket nei til bevilgning i epost 27.05.16. Tilbakeført august -16
14024	Blå Kors Kristiansand, Vipere m.fl.	Blue Vipere Cup 2015	1	-300 000				300 000	0	F	S 06.02.15	Sendt utkast til avtale 12.03.15. Cup 2015 avsluttet pga få påmeldte. Tilbakeført sept 2016
									0			
<b>Sum</b>				<b>28 738 752</b>	<b>1 868 500</b>	<b>10 168 750</b>	<b>1 725 100</b>	<b>-9 724 002</b>	<b>5 252 400</b>			

Investeringer fordelt pr satsningsområde:

1 Barn og unge	74 %	21 620 750
2 Talentutvikling	21 %	6 030 000
3 Kompetanseutvikling	7 %	2 200 000
4 Nye muligheter	0 %	0
5 Annet	-2 %	-486 000
<b>Årets prosjektinvesteringer</b>	<b>100 %</b>	<b>29 364 750</b>
9 Tilbakeføringer		-625 998
<b>Netto prosjektinvesteringer</b>		<b>28 738 752</b>
		0

A: Avvik
B: Ikke kontraktsfestet
C: I rute
D: Aksjer eller lån
E: Sluttrapport gjenstår
F: Ferdig



PROSJEKTSTATUS 2015

Nr	Samarbeidspartner	Prosjektbeskrivelse	Område	Investert 2015	Utbetalt 15	Utbetalt 16	Utbetalt 17	Utbetalt 18	Justeringer	Rest	Status		Kommentar
15002	1B1 Grupp AS	Talentutvikling unge strykere, år 1 av 3	2	500 000	400 000				-100 000	0	F	S 27.04.15	Underveisvaluering igangsatt desember 2016. Tilbakeført sep 17
14028	ABUP	Psyken vår - Ung	1	1 000 000	500 000					500 000	C	S 27.04.15	
14037	ASSITEJ Norge	Videreutvikling av ASSITEJ-festivalen i Kristiansand	1	800 000	640 000		160 000			0	F	S 06.02.15	
15050	ASSITEJ Norge	SAND Internasjonalt scenekunsthavn for barn og unge 2016, år 2 av 3	1	500 000		400 000	100 000			0	F	S 07.12.15	Signert avtale 03.10.16
15055	Barn i Byen Kulturformidling AS	Barn i Byen Kristiansand 2016	1	300 000		240 000	60 000			0	F	S 07.12.15	Signert 01.06.16
14021	Blå Kors Kristiansand	Forprosjekt Posebyen Kulturskole	1	150 000	150 000					0	F	S 06.02.15	
15048	Blå Kors Kristiansand	Posebyen Kulturskole 2016, år 1 av 3	1	700 000		560 000	140 000			0	F	S 07.12.15	Signert 28.06.16
14024	Blå Kors Kristiansand, Vipere m.fl.	Blue Vipere Cup 2015	1	300 000					-300 000	0	F	S 06.02.15	Sendt utkast til avtale 12.03.15. Cup 2015 avlyst pga få påmeldte. Tilbakeført sept 2016
15029	Egenregi	Cultiva Play & Learn Innovation Challenge	1	550 000	467 559	56 443			-25 998	0	F	S 21.08.15	Premie 10 000 E og maksimalt 350 000 DKR til CKO. Restbeløp kr 25 998 tilbakeført mars 2016
15031	Egenregi	KildenKonferansen 2016	3						0	0	F	S 21.09.15	Overført kr 400 000 fra E-14060. Konferanse avlyst des -15
15066	Egenregi	Møter og seminarer 2016 (ref. Handlingsprogram)	1,2,3	500 000					-500 000	0	F	S 07.12.15	Overført kr 250 000 til E-17001, og tilbakeført 250 000 pr sep 2017
15039	Egenregi/EFC	Forprosjekt beste praksis for regionale stiftelser	3						50 000	50 000	B	S 21.09.15	Overført kr 50 000 fra E-14060
15024	Ellasland	Mulighetsstudie	1	100 000						100 000	B	S 21.09.15	Betingelser i vedtak. Møte avholdt
15049	Kilden Teater- og Konserthus IKS	Kilden Dialog 2016, år 3 av 4	1,3	2 500 000		2 000 000	500 000			0	C	S 07.12.15	Signert 10.02.16
15054	Kilden Teater- og Konserthus IKS	Ungdomskilden 2016 (år 1 av 3)	2	1 600 000		1 280 000	320 000			0	C	S 07.12.15	Betingelser oppfylt. Sendt utkast til avtale 25.01.16
14059	Kristiansand Folkehøgskole	Etablering av linjen "Barn og oppvekst"	1	200 000		200 000				0	F	S 27.04.15	Sendt utkast til kontrakt 29.06.15 og 15.10.15. Signert avtale 20.10.16
14057	Norges Idrettsforbund	Etablering av Olympiatoppen Sør	2,3	1 800 000		900 000	540 000			360 000	C	S 27.04.15	Signert 12.04.16
15021	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress junior: Pilotprosjekt YouthBank i Kristiansand	1	400 000		200 000	149 000		-51 000	0	F	S 04.06.15	Signert 02.06.16. Restbeløp tilbakeført januar 2017.
15027	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress Junior: RUTPLUKS - Barnas Skulptursti, år 1 av 5	1	1 000 000		500 000	500 000			0	C	S 04.06.15	Sendt utkast til kontrakt 16.10.15 + møte 02.02.16
15058	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress 2016	2	3 200 000		1 600 000	1 600 000			0	C	S 07.12.15	Sendt utkast til avtale 29.06.16. Signert 06.09.16
15036	Senter for ung kunst og kultur v/Uia	Cultiva Ekspress Junior: Barnas Oktober 2016, år 1 av 3	1	200 000					-200 000	0	F	S 07.12.15	Betingelser i vedtak ikke oppfylt. Tilbakeført juni 2016.
15046	Stiftelsen Punkt	Forprosjekt Kristiansand Internasjonale Dragefestival	1	75 000		37 500	37 500			0	F	S 07.12.15	
14012	Stiftelsen Sportikus/Kristiansand Idrettsråd	Forprosjekt Kristiansand Summer Games	1	200 000			100 000			100 000	C	S 06.02.15	
15038	Sørlandets Kunstmuseum	Forprosjekt Barnas kunstmuseum	1	50 000		25 000				25 000	C	S 07.12.15	Signert 14.04.16. Utsatt frist i nov. -16 pga. økt omfang med VRI midler til prosjektet. Ytterligere utsatt til høst 17
15006	Sørnorsk Filmsenter	Utvikling av tilbud for barn og unge	1	200 000	100 000					100 000	C	S 27.04.15	
15019	Universitetet i Agder	Masterstudie sceneproducent	3	800 000						800 000	B	S 27.04.15	Møte 02.02.16. Godkjent utsettelse til 2017. Des -17: Startet interne prosesser UIA om godkjenning av studiet med oppstart aug-18
15028	Vest-Agder Fvikeskommune	Storbysprosjekt UKM, år 1 av 3	2	150 000		150 000				0	F	S 21.09.15	
14029	Vision Skatepark	Zero Gravity	1	200 000	150 000	50 000				0	F	S 06.02.15	
										0			
										0			
<b>TILBAKEFØRINGER</b>													
14033	Kulturdepartementet	Talent Norge	2	-18 000	0				18 000	0	F	01.12.2014	Maksimalt kr 30 000. Stiftelsesmøte 21.01.15. Tegnet kr 10 000 + overkurs 2 000. Tilbakeført restbeløp i 2015

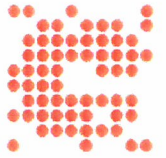
09135	Universitetet i Agder	Opplevelsesbasert reiseliv, år 3	4	-6 966					6 966	0	F	S 16.12.09	Siste prosjektår 2014, overført 844 362,- fra E-08062. Tilbakeført restbeløp kr 6 966 sept-15
<b>Sum</b>				<b>17 950 034</b>	<b>2 407 559</b>	<b>8 198 943</b>	<b>4 206 500</b>	<b>0</b>	<b>-1 102 032</b>	<b>2 035 000</b>			

Investeringer fordelt pr satsningsområde:

1 Barn og unge	48 %	8 675 000
2 Talentutvikling	36 %	6 475 000
3 Kompetanseutvikling	16 %	2 825 000
4 Nye muligheter	0 %	0
5 Annet	0 %	0
<b>Årets prosjektinvesteringer</b>	<b>100 %</b>	<b>17 975 000</b>
9 Tilbakeføringer		-24 966
<b>Netto prosjektinvesteringer</b>		<b>17 950 034</b>
		0

A: Avvik
B: Ikke kontraktsfestet
C: I rute
D: Aksjer eller lån
E: Sluttrapport gjenstår
F: Ferdig





Dato: 24. april 2018  
Saksnummer: 14.3/18  
Til: Styret  
Møtedato: 12. februar 2018  
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

## Prosjektidéer

Vedlagt følger oversikt over:

- 1) Utviklingsprosjekter presentert for styret (gul liste)
- 2) Idèbank

Til informasjon er alle henvendelser mottatt siden forrige styremøte vedlagt denne sak.

## Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.



Erling Valvik  
Administrerende direktør

Trykte vedlegg: 1) Utviklingsprosjekter  
2) Idèbank  
3) E-18008 Peter Lukas - prosjekt Standpunkt  
4) E-18009 Stefan Strandberg – etablering av produksjonsfond  
5) E-18010 Kristiansand Kommune – Barnas arkitekturdag  
6) E-18011 UiA – KIK-konferansen 2018  
7) E-18012 UiA – Internasjonal forskerkonferanse ICCP (International council for childrens' play)

Utrykte vedlegg: Ingen

# PROSJEKTLISTE

1= Ikke prioritert, styrebehandlet

0=Ikke prioritert, forslag

2=Igangsett

4=Sak til styremøte

5A = Under utvikling, diverse

6A = Idèbank, diverse

3=Presenteres i styremøte

5B = Barnas kulturhus

6B = Barnas kulturhus

5C = Skulpturer

6C = Skulpturer

5D = Levekår

6D = Levekår

Prosjekt-nr.	Ephortenr.	Status		Samarbeidspartner	Kontakt/e-post	Beskrivelse	Beløp	Bevilget beløp	Kommentar	Satsingsområde	
E-14047	2014/52		5A	Egeninitiert		Barn- og unges medvirkning				Barn og unge	
E-14048	2014/53		5A	Egeninitiert		Samspill med ideelle organisasjoner				Barn og unge	
E-15022	2015/25	Mottatt 24.04.15	5A	Arena USUS	Kirsti Mathiesen Hjemdal	Strategisk partner for NCE USUS			Møte 27.04.15	Kompetanse-utvikling	04.06.2015
E-16011	2016/18	Mottatt 15.04.16	5A	Ungt Entreprenørskap	Aleksander Lien	Innovasjonscamp				Barn og unge	S 23.05.16
E-14045	2014/50		5B	Egeninitiert		Busstilbud for barnehager og skoler				Barn og unge	
E-15063			5B	Egeninitiert		CultivaEkspressen - barnehagebuss			Møte med DNT Sør 11.01.16. Styret i DNT positive	Barn og unge	07.12.2015
E-15020	2015/23		5C	Egeninitiert		Skulpturpark			Til drøfting 04.06.15	Barn og unge	
E-15057	2016/1	Mottatt 19.11.15	5C	Egenregi		Skulpturprosjekt MakerClub/Cultiva Play & Learn Innovation Challenge			Vinner av Cultiva Play & Learn Innovation Challenge	Barn og unge	07.12.2015
E-14044	2014/49		5D	Egeninitiert		Opplevelseskort				Barn og unge	



# PROSJEKTLISTE

1= Ikke prioritert, styrebehandlet

0=Ikke prioritert, forslag

2=Igangsett

4=Sak til styremøte

5A = Under utvikling, diverse

6A = Idèbank, diverse

3=Presenteres i styremøte

5B = Barnas kulturhus

6B = Barnas kulturhus

5C = Skulpturer

6C = Skulpturer

5D = Levekår

6D = Levekår

Prosjekt-nr.	Ephortenr.	Status		Samarbeidspartner	Kontakt/e-post	Beskrivelse	Beløp	Bevilget beløp	Kommentar	Satsingsområde	
I-03		Mottatt innspill 2011	6	Norsk Forfattersentrum Sørlandet		Diverse ideer: høytlesning på biblioteket, skrivekurs for barn på sykehuset, låtskriverkurs, tegneserieworkshop			Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
I-23		Mottatt innspill 2011	6	Sound of Happiness		Utvikling av SOH kultur- og kompetansesenter			Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Kompetanse-utvikling	
I-36		Mottatt innspill 2011	6	Idrettsrådet		Verdens sprekeste by			"Den fysiske skolesekken"	Barn og unge	
I-72		Mottatt innspill 2011	6	Egeninitiert		Etablering av kompetansesenter for design				Kompetanse-utvikling	
E-14027	2014/25		6	Egeninitiert		Regional strategi "Barnas By" Visjonsdrevet utvikling			Adm.kostnad	Barn og unge	
E-14049	2014/54	Mottatt 27.10.14	6	Sørnorsk Filmsenter		Nasjonalt senter for kunstnere på vei				Talentutvikling	42159
E-14051	2014/56		6	Egeninitiert		Instrumentbank			Innspill fra drøftinger med styret. 'Inkluderes i E-16016	Barn og unge	S 23.05.16 S 26.09.16
E-14052	2014/57		6	Egeninitiert		Realfag-Dannelse-Demokratiforståelse: Barnas FN, Roots of empathy - asjoka.com			Innspill fra drøftinger med styret.Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
E-14053	2014/58		6	Egeninitiert		Edutainment: Gratisk programmer til alle barn i Kristiansand, Eget bibliotek?			Innspill fra drøftinger med styret. Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
E-14054	2014/59		6	Egeninitiert		Teknologi-Kreativitet-Barn: Lær kidsa koding			Innspill fra drøftinger med styret. Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
E-14055	2014/60		6	Egeninitiert		Historiske muligheter: Wergeland, Titti Omdal/Gimle Gård, Wenneslandssamlingen			Innspill fra drøftinger med styret. Vurderes i forbindelse med Skulpturprosjekt.	Barn og unge	
E-15016	2015/18	Mottatt 23.03.15	6	Vest-Agder Fylkeskommune	Kristin Tofte Andresen	Kartlegging av samarbeidsmuligheter			Møte beg. Av sept -15. Punkter til oppfølging.	Barn og unge	04.06.2015
E-15017	2015/20		6	Egeninitiert		Lekesøndag/Cultivasøndag			Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	04.06.2015

# PROSJEKTLISTE

1= Ikke prioritert, styrebehandlet

0=Ikke prioritert, forslag

2=Igangsett

4=Sak til styremøte

5A = Under utvikling, diverse

6A = Idèbank, diverse

3=Presenteres i styremøte

5B = Barnas kulturhus

6B = Barnas kulturhus

5C = Skulpturer

6C = Skulpturer

5D = Levekår

6D = Levekår

Prosjekt-nr.	Ephortenr.	Status		Samarbeidspartner	Kontakt/e-post	Beskrivelse	Beløp	Bevilget beløp	Kommentar	Satsingsområde	
E-15018	2015/21		6	Egeninitiert		Nettverk for voksne som arbeider med kultur for barn og unge			Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Kompetanseutvikling	04.06.2015
E-15025	2015/28	Mottatt 28.04.15	6	Kvaderaturforeningen? / Foreningen Posebyen?	Bente Buverud	Skattkiste for løft i det offentlige rom			Anmodet om møte. Vurderes i forbindelse med Skulpturprosjekt.	Barn og unge + annet	04.06.2015
E-15026	2015/29		6	Vest-Agder Museet	Gro Eikeland	Kartlegging av samarbeidsmuligheter			Møte 27.05.15. Vi avventer nytt utspill fra dem.	Barn og unge	04.06.2015
E-15032	2015/37		6	Nicolai Tangen	Arvid Grundekjøn	Kunstgave til Kristiansand				Nye muligheter	04.06.2015
E-15040	2015/47	Mottatt 10.07.15	6	Jon Vegard Jansen m.fl	Jon Vegard Jansen	E-sport: teknologitilbud for barn og studenter			Møte 05.10.15. Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
E-15045	2015/51		6	Kristiansand Ungdomsutvalg	Dag Johan Beek	Idèkonkurranse			Møte 26.10.15. Vurderes i forbindelse med Barnas kulturhus.	Barn og unge	
E-15047	2015/53	Mottatt 20.10.15	6		Arne Bang	Lys-skulptur, sykkelstiprosjekt			Møte 20.10.15. Vurderes i forbindelse med Skulpturprosjekt.	Barn og unge	
E-15062	2015/59	Mottatt 05.11.15	6	Senter for ung kunst og kultur v/UiA	Inger Margrethe Stoveland, inger@trafo.no	Cultiva Ekspress Junior: Min forestilling			Avtalt møte 14.06.16	Barn og unge	
E-16003		Mottatt 05.02.16	6	Sørnorsk Filmsenter	Kirsten Bonnèn Rask	Filmprosjekt, integrering og inkludering			Filmprosjekt + stor medvirkning + undervisnings-opplegg	Barn og unge	12.02.2016
E-16023	2016/34	Mottatt 23.06.16	6	Agder Parkour	Mia-Marlena Nordstokke	Ny parkourhall i Kristiansand			Møte 29.08.16.	Barn og unge	
E-16027			6	Egenregi	Ingebjørg Borgemyr	Seminar: Barna og byen				Barn og unge	S 26.09.16
E-16028			6	Egenregi		Tiltak for barn i lavinntektsfamilier			Kommunen: Tiltak for de 100 fattigste familiene	Barn og unge	
E-16030	2016/40	Mottatt 27.09.16	6	Litteraturhus Agder	Hans Christian Garman Johnsen	Etablering av forening med formål å styrke den offentlige samtalen på Agder			Nettverksaktiviteter. Møte 27.09.16	Barn og unge + Annet	
E-16031	2016/43	Mottatt 08.10.16	6	Barnas Musikkteater	Sonia Loinsworth	Forestillinger for barnehager				Barn og unge	
E-16049	2017/1	Mottatt 05.12.16	6	UiA Fakultet Kunst og Kultur	Inger Margrethe Stoveland, inger@trafo.no	Trafo PLUSS (slått sammen med trafo 2.0 E-17003)	600 000	0		Talentutvikling	
E-16052	2017/4		6	Åse Horrigmo/Harald Furre		Spelemannsprisen til Kristiansand			Møte avholdt des 16	Annet	
E-16058	2017/10	Mottatt 13.12.16	6	Karin Moe Hennie		Dingle som en Kringle			Møte januar 2017	Barn og unge	





peter lukas  
postboks 266  
4892 grimstad  
www.lukas.no

til cultiva

hei,

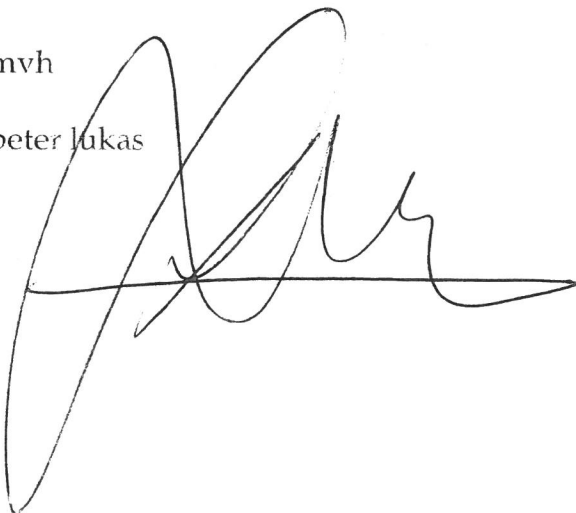
jeg tillater meg å sende dere søknad om midler til gjennomføring av prosjekt 'standpunkt' i kristiansand.

vedlagt prosjektbeskrivelse for prosjekt standpunkt og cv.

kostnader på installasjonen anslåes til kr 120.000.- for ett/første ståsted, kr 30.000.- per stk. for evt. påfølgende steder oppført samtidig.

mvh

peter lukas

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to be 'Peter Lukas', written over a horizontal line.

## **prosjekt standpunkt**

av peter lukas

## **bakgrunn**

gjennom mitt arbeid med forandring-prosjektet, har jeg jobbet med bildemateriale fra ulike byer, og dokumentert byenes forandring over tid. noen steder har jeg med fotoplater tydeliggjort gamle og nye utsikter fra byen slik at utviklingen på stedet ble mer synlig. forandring prosjektet er et bidrag til bevisstgjøring av byutviklingen både for innbyggere og for de som jobber med planlegging av byer.

## **prosjektbeskrivelse**

standpunkt er både et kunstverk som rent fysisk plasseres på en helt konkret plass, og som samtidig gir et løfte om å ta ansvar for byen for de som kommer etter oss.

standpunkt er et monument, som viser et fotografi fra dagens ståsted i en by, som blir forankret i et solid fundament for å bli stående på samme plass i hundre år. fremtidige beboere av byen skal kunne stå der, se hvordan byen har utviklet seg og bedømme det som har skjedd siden.

standpunkt er et løfte vi gir i dag til de som kommer etter oss om at vi tar ansvar for å utvikle byen i en bærekraftig måte som skal gjøre den i sin helhet til et bra sted å bo.

standpunkt er også en katalysator, som skal medføre en hel rekke av aktiviteter som har som mål å sette fokus på en positiv byutvikling, både i form av bevaring og utvikling.

## **fysisk utforming**

standpunkt er et monument som viser et fotografi fra et strategisk valgt utsiktspunkt i byen. det er montert på en solid sokkel som i sin oppbygning gjenspeiler holdbarhet og soliditet.

materialene som velges skal være holdbare og vedlikeholdsfrie, jeg tenker da i retning bronse eller betong. fotografi er produsert på en metallplate som skal trosse tid og elementene.

størrelsen og utføringen av monumentet er av en natur som gjør det naturlig for en betrakter å sammenligne fotografiet med utsikten, for å bedømme dem sammen.

## **lokale krefter**

i tillegg til den fysiske utforming av verket, er det en essensiell del av det at lokale krefter i byen tar ansvar for å overholde det løftet som er gitt ved å iverksette prosjektet standpunkt. både kommunen og fylket, men også lag og foreninger, universitet, skoler samt arkitekter og byutviklere må involveres for at byen forbli et bra sted for oss og de som kommer etter oss.

i denne sammenheng er standpunkt et fysisk punkt i byen som også fungerer som minnesmerke om det viktige løfte byen har gitt.



## CV

### **peter lukas**

norsk kunstner, født i østerrike i 1969  
uavhengig kunstner siden 1989  
jobber nå primært med fotokunst



### **utstillinger:**

2000: atelieret biodden, grimstad, norge  
2003: nytelsesfestivalen grimstad, kroppsmaling, norge  
2004: grimstad kunstforening (separatutstilling), kroppsmaling, norge  
2013: fotoutstilling (separat), grimstad kunstforening, norge  
2014: fotoutstilling (separat), haugesund kulturhus, norge  
2014: sommerutstilling, grimstad kunstforening, norge  
2015: fotoutstilling (separat), gallerie pinteas, wien, østerrike  
2015: fotoutstilling (separat) gallerie am speicher, kappeln, tyskland  
2016: foto, sørlandsutstillingen, norge  
2016: skulptur og foto, gallerie horst maras, wien, østerrike  
2017: vårslepp, foto, grimstad kunstforening, norge  
2017: new zealand (separat), arendal kunstforening, norge  
2017: havet, store torungen fyrstasjon, arendal, norge  
2017: havet (separat), lindesnes fyr, norge  
2017: syria (separat), hamar kulturhus, norge  
2017: syria (separat), gjøvik kunstforening, norge  
2017: fotografi, moen båtbyggeri, norge  
2018: fotografi (separat), grimstad bibliotek  
2018: syria (separat): nesodden kunstforening  
2018: syria (separat): universitet i agder (avd. grimstad)  
2018: syria (separat): universitet i agder (avd. kristiansand)

### **utvalgte prosjekter:**

#### *forandring: fotografi før og nå (2013 – d.d)*

en betydelig del av lukas' kunstneriske arbeid de siste årene er bokserien *forandring*. lukas tar utgangspunkt i gamle bilder fra byen når han fotograferer byen i vår tid. det legges vekt på å finne de eksakt samme stedene som de gamle bildene er tatt fra. de nye bildene tas fra samme vinkel, under samme lys- og værforhold og på omtrent samme tidspunkt på dagen som de gamle bildene ble tatt. dette arbeidet er gjort i blant annet wien, flensburg, bergen, arendal, grimstad, tvedestrand og kristiansand. formålet er å skape interesse for fortiden og en bevissthet rundt hvordan vi utvikler våre byer i dag og i framtiden. lukas ser det som viktig å skape et bindeledd mellom fortid og nåtid, og å dokumentere endringene byene har gjennomgått de siste 100 år. ved å samle inn bilder fra gamledager og re-fotografere de samme stedene på nytt i vår tid, er bøkene en unik og viktig visuell dokumentasjon av byenes utvikling. i 2017 er fotografen i gang med å lage lignende bøker fra helsinki (i anledning finlands 100-årsjubileum) og en fotobok som dokumenterer endringene sørlandets uthavner har gått gjennom de siste 100 år.



### *bilder fra syria (2011 – d.d)*

borgerkrigen i syria startet med demonstrasjoner mot baath-regimet til bashar al-assad i mars 2011. i løpet av 2011 ble 5 000 mennesker drept som følge av kampene, ifølge fn. opprøret regnes som en del av den arabiske våren. som i tunisia og egypt, startet opprøret i syria med demonstrasjoner, sultestreiker og andre former for forlenget motstand, men siden har det utviklet seg til kamper mellom regjeringssoldater og ulike væpnede opprørsgrupper. i dag forbinder vi krigen med is. og krigen preger hele verden. mange millioner mennesker er på flukt - seks millioner av dem er barn. i norge kjenner vi syria, krigen og flyktingene gjennom media, og etter hvert gjennom nye medborgere i våre lokalsamfunn.

peter lukas var i syria i 2011 og reiste ut av landet dagen før borgerkrigen brøt ut.

han rakk å ta en fotoserie som viser hverdagslivet til menneskene i aleppo, damaskus og tartus.

fotografiene er mer dagsaktuelle enn noen gang. de viser et syria som ikke finnes lenger. et syria med hverdagsliv, kultur og lekenhet. kulturen, religionen, menneskene. et tidsbilde av et land som nå er sterkere preget av krig enn noen gang. fotoserien er et unikt tidsbilde fra et syria i fred - de siste ukene før borgerkrigen brøt ut. i 2017 og 2018 skal fotografiene vises på flere steder i norge – støttet av bl.a. fritt ord.

## **stipender og tilskudd**

2013: tilskudd fra grimstad kommune til *kunstutstilling i grimstad kunstforeningen.*

2014: tilskudd fra grimstad kommune til *forandring grimstad II: fotografi før og nå.*

2015: tilskudd fra aust-agder fylkeskommune til *forandring uthavn: fotografi før og nå.*

2016: prosjektstøtte fra arendal kommune til *kunstutstilling i fyrtårnet på store torungen fyrstasjon.*

2017: tilskudd fra tøsberg kommune til *forandring tøsberg: fotografi før og nå.*

2017: tilskudd fra porsgrunn kommune til *forandring porsgrunn: fotografi før og nå.*

2017: tilskudd fra skien kommune til *forandring skien: fotografi før og nå.*

2017: prosjektstøtte fra fritt ord til prosjektet «*bilder fra syria*».

2017: prosjektstøtte fra grimstad kommune til prosjektet «*bilder fra syria*»

2017: prosjektstøtte fra gjøvik kommune til prosjektet «*bilder fra syria*»

2017: prosjektstøtte fra sparebanken sør til *kunstutstilling i fyrtårnet på lindesnes fyr.*

2017: prosjektstøtte fra fagotografenes fond til *forandring oslo: fotografi før og nå.*

2018: prosjektstøtte fra grimstad kommune til utstilling i grimstad bibliotek

## **bøker:**

1995: ersticken sollt ihr in euren kaeseglocken

2004: shiff ahoi

2013: forandring (fotografi før og nå)

2014: forandring tvedestrand

2014: forandring arendal

2014: forandring grimstad

2015: veraenderung schleswig

2015: essence monochrome

2015: veraenderung kappeln  
2015: veraenderung flensburg  
2015: forandring grimstad ii  
2015: forandring risør  
2016: nelson now and then  
2016: forandring bergen  
2016: forandring kristiansand  
2016: veränderung wien  
2016: tilbakeblikk grimstad  
2016: den lille jeg er meg  
2017: forandring skien  
2017: forandring uthavn  
2017: forandring porsgrunn  
2017: forandring tønsberg  
2017: forandring verdal  
2017: forandring lillesand  
2017: forandring oslo  
2017: forandring drammen  
2017: forandring notodden  
2017: grimstad sett fra lufta

### **bestillingsverk:**

har levert bestillingsverk til flere private og offentlige samlinger, herunder til universitetet i agder, diamond exchange i tel aviv (israel), u2-studio i dublin (irland), statoil (norge), grimstad bibliotek, kornmesser estate (østerrike), grimstad kommune og grimstad bibliotek

## Steffan Strandberg

Jørgen Moes gate 12  
4616 Kristiansand  
[steffanixx@gmail.com](mailto:steffanixx@gmail.com)

Kristiansand 6 Mars 2018

Cultiva styret

### **Forslag til nytt fond.**

Innenfor rammene av Cultivas strategiplan for 2011 - 2022 ønsker jeg å fremme forslag til etablering av nytt fond.

Det har siden 2011 vært en satsning inn mot talentutvikling, kompetanseheving, inkludert etablering av kompetansesentere og investering i byggverk. Skal Cultiva ta steget videre i sitt prosjekt er tiden nå moden for en satsning på produksjon.

Cultiva bør styre denne satsningen gjennom etableringen av et fond.

Dette **PRODUKSJONSFONDET** skal gi midler til produksjon og tilrettelegging for produksjon av kunst, kultur, underholdningsprodukter og kreativt arbeid. Det skal stimuleres til å **SKAPE**. Med å skape så tenker jeg på hele spekteret fra høvelbenker til malerier som ender opp på Tate Modern.

Endel av grunntanken er også at dette fondet bør ha tydelig faglig tyngde, med egen ekstern fagjury og konsulenter. Hvor prosjekter vurderes utifra kunstneriske og faglige kriterier. På egne premisser. Det må tenkes langsiktig, og årlig avsettes et betydelige beløp, slik at det skapes kontinuitet, profesjonalitet, og forutsetninger for å gjøre Kristiansand til byen som det skapes store ting i.

Dette innebærer at Cultiva styret må ha troen på at produksjon av kunst, kultur og underholdningsprodukter på et lavterskel nivå såvel som et høyt international faglig nivå i Kristiansand bidrar til å oppfylle Cultivas strategi, målsettinger og visjoner.

Mvh,

Steffan Strandberg.

## Ingebjørg Borgmyr

---

**Fra:** Erling Valvik  
**Sendt:** 16. mars 2018 13:41  
**Til:** Ingebjørg Borgmyr  
**Emne:** VS: Barnas arkitekturdag

Ingebjørg  
Dette bør vi følge opp; på tross av gjeldende begrensning akkurat nå  
Tar du kontakt

Beste hilsen  
Erling Valvik

**Fra:** Gisela Urte Nilsen <[Gisela.Nilsen@kristiansand.kommune.no](mailto:Gisela.Nilsen@kristiansand.kommune.no)>  
**Sendt:** onsdag 14. mars 2018 12:03  
**Til:** Erling Valvik <[erling@cultiva.no](mailto:erling@cultiva.no)>  
**Kopi:** Nina Malo <[Nina.Malo@kristiansand.kommune.no](mailto:Nina.Malo@kristiansand.kommune.no)>  
**Emne:** Barnas arkitekturdag

Hei,

Plan-, bygg- og oppmålingsetaten i Kristiansand kommune har foreslått å arrangere «Barnas arkitekturdag» i sommer/ tidlig høst i år i Kristiansand. Forslaget er inspirert av Barnas Open House Oslo, se [link](#). Tanken er å formidle forståelse for arkitektur og byplanlegging, kjærlighet til egen by, romforståelse, konstruksjon, byhistorie, verdien av det offentlige rom og hva det kan brukes til. Formidlingen skal skje i form av forskjellige workshops, modellbygging, installasjoner, minibyvandring, etc. Det skal være en gøy dag for familier og barn hvor det skjer ting forskjellige steder i kvadraturen.

Vi har tenkt å invitere en rekke aktører til å være med, f.eks. Agder arkitektforening, arkitektkontorer, Barnas kunstmuseum, kulturskolen etc.

Alt er i veldig tidlig planleggingsfase, men vi lurte på om det er et prosjekt som Cultiva kunne tenke seg å støtte når vi kommer tilbake med en mer konkret prosjektbeskrivelse?

Ring meg gjerne med spørsmål.

Med vennlig hilsen

**Gisela Nilsen**  
Arkitekt, Plan-, bygg- og oppmålingsetaten  
Mobil: +47 45 18 92 40 | Sentralbord +47 38 07 50 00 | [post.teknisk@kristiansand.kommune.no](mailto:post.teknisk@kristiansand.kommune.no) | Besøksadresse:  
Rådhusgata 18



## Barnas arkitekturdag - prosjektskisse

### Hva er barnas arkitekturdag?

- En lørdag hvor det blir tilbudt verksteder/ workshops i forskjellige lokaler i Kvadraturen med tema arkitektur og byplanlegging
- Verkstedene blir forberedt og gjennomført av kommunen (prosjektgruppe/ planavdeling?) i samarbeid med forskjellige eksterne aktører, f.eks. arkitektkontorer
- Eksempler på workshops:
  - Bygg ditt drømmehus – modellverksted
  - Konkurrans: Bygg det høyeste huset av pappesker
  - Tegn din by/ ditt kvartal/ torg
  - Byplanlegger/ byplansjef for en dag (bygge en bymodell av klosser/ melkekartonger/ pappesker?)
  - Body architecture (yoga/ dans)
  - Bygg en installasjon i et byrom i felleskap
  - Teater om Kristiansands historie
  - Filmvisning (arkitekturfilm for barn)
  - Åpen dag i forskjellige arkitektkontorer (med aktiviteter for barn)
  - Minibyvandring
  - Åpen dag for noen historiske bygg (Kristiansands eldste hus?)
  - Flytte noen av modellhusene fra Kristiansand museum til sentrum og la modellbyggerne fortelle om dem
  - La barna ta bilder av deres yndlingssteder i byen
  - Markere favorittsteder (og steder de ikke liker) på kart og masse mer!

### Hvorfor arrangere barnas arkitekturdag?

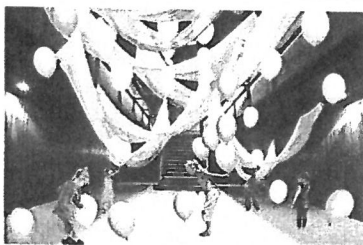
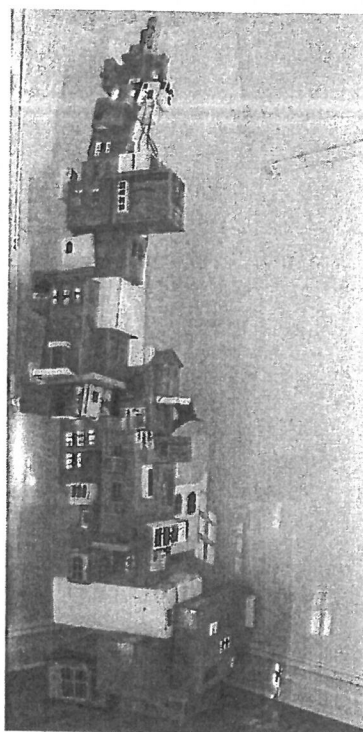
- Formidle forståelse for arkitektur og byplanlegging, kjærlighet til egen by, romforståelse, konstruksjon, byhistorie, verdien av det offentlige rom og hva det kan brukes til
- Formidle hva yrke arkitekt/ byplanlegger er

### Målgruppe:

- i utgangspunkt familier og barn i alle aldre, 0 – ca. 13 år

### Mulige aktører:

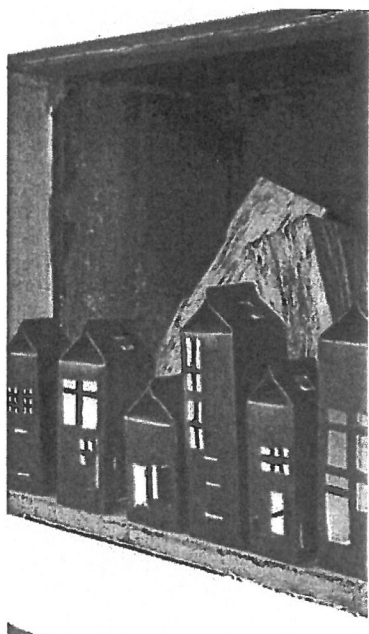
- Kristiansand kommune
- Agder arkitektforening
- Arkitektkontorer i Kristiansand
- Barnas kunstmuseum
- Kulturskolen
- Agder Bolig- og byplanforening
- Studenter i samfunnsplanlegging
- Vitensenteret
- Andre museer?, f.eks. Kristiansand museum?
- Velforeningen i Posebyen
- Sharrons dansestudio
- Kristiansand Yogastudio
- Lokale kunstnere
- Historielag
- Skap folkehøyskole Mandal



fra Barnas Open House Oslo



fra Barnas Open House Oslo



**Hvordan gå i gang med organiseringen?**

- Danne en prosjektgruppe i kommunen
- Avklare finansiering
- Invitere aktører utenfra til en planleggingsworkshop/ idedugnad for å spre ideen og for å engasjere potensielle aktører

**PR**

- Lage egen webside (som en del av kommunens webløsning) hvor man kan klikke og se lokaliteter og arrangementer
- Lage en logo
- Skrive om arrangementet i avisen Barn i byen
- Flyers
- Info til skolene
- ...

**Tidspunkt for barnas arkitekturdag:**

- Tidspunkt må avklares snarest. En lørdag i oktober?

## Ingebjørg Borgmyr

---

**Fra:** Lisbet Skregelid <lisbet.skregelid@uia.no>  
**Sendt:** 10. april 2018 13:24  
**Til:** Ingebjørg Borgmyr  
**Kopi:** Anne Haugland Balsnes  
**Emne:** Kik konferansen 2019

Hei Ingebjørg!

Takk for sist. Det var gøy!

Vil informere om at vi jobber med å planlegge den internasjonale Kik konferansen som skal avholdes i Kristiansand i juni 2019. Den vi ta utgangspunkt i erfaringene vi hadde med Kik konferansen i 2016: <https://www.uia.no/om-uia/fakultet/fakultet-for-kunstfag/flere-nyheter-fra-kunstfag/arts-in-context-in-between-practices>  
Planen er for eks å holde på Bragdøya som sted for den ene dagen av konferansen, og UiA de to andre dagene. Vi bruker også et internasjonalt nettverk i utarbeidingen av det faglige programmet nå som sist. Som nevnt tidligere er Kik en tverrestetisk forskningsplattform ved Fakultet for kunstfag <https://www.uia.no/senter-og-nettverk/kunst-i-kontekst-kik> herunder bl a forskningsgruppa Kunst og barn & unge.

Det er nå avklart at konferansen vil legges i samme uke som Kildenkonsferansen som også arrangeres av fakultetet og som Cultiva har støttet før <https://kildenkonsferansen.no> . Det blir altså to store kunstfaglige happenings i byen i midten av juni 2019. For å arrangere Kik konferansen er vi avhengig av noe støtte til gjennomføringen. Hva skal til for at Cultiva kan inngå med noe økonomi? Dette hadde det vært supert å kunne drøfte med dere.

Vi er i prosess med å få en leder av konferansen og regner med at det er på plass denne uka. Vi er en undergruppe som allerede har jobbet med planleggingen en stund og hvor jeg er med, så derfor denne mailen fra meg.

Håper å høre fra deg/dere.

Vennlig hilsen Lisbet





**International Council for Children's Play  
Conselho Internacional para o Jogo da Criança  
Conseil International pour le Jeu de L'Enfant  
International Rat für Kinderspiel und Spielzeug**



## Welcome...

The ICCP's aim is to promote research on children's play and toys. We are currently involved in several pieces of work in this area, including;

### Translate

Select Language | ▾

### Keep In Touch

If you'd like to be kept up to date with ICCP developments and conference news please leave your details here:

Name:

Email:

Country:

Send

Google Search

ICCP website only

## 27th ICCP World Play Conference Vilnius, Lithuania, 2017

### Researching Play - Challenges and Opportunities

The 27th ICCP World Play Conference will be held on the 15-17th of June 2017. It is organized by the Play Research Laboratory in cooperation with Lithuanian University of Educational Sciences, Faculty of Education, Department of Developmental and Educational Psychology. Download the conference flier [here](#) and visit the conference website for full details <http://2017-iccp-play.weebly.com>.

### Several Perspectives on Children's Play



Several Perspectives on Children's Play - Scientific Reflections for Practitioners is a publication available for purchase; edited by Dr Tom Jambor and Dr Jan Van Gils. It contains articles on play research, theory and practice from academics and practitioners from around the world - including Bob Hughes, Prof James E Johnson, Dr Waltraut Hartmann, Prof Maritta Hännikäinen and many more. For full details and to order this book please [click here](#).

### ICCP supports IPA on UN Article 31

ICCP is supporting an initiative to raise awareness of the importance of Article 31 (on the right to play) of the UN Convention on the Rights of the Child.

The General Comment was launched officially in Geneva by the Committee on the Rights of the Child on 30 September 2013.

The United Nations General Comment on Article 31 is now available:



**United Nations General Comment 17**

*32Del  
Senter for ung kunst og kultur ønsker å søke om å være vertskap for konferansen i 2018.*



Dato: 24. april 2018  
Saksnummer: 15/18  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2018  
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

## **Ikke prioriterte prosjekter**

Administrasjonen arbeider kontinuerlig med prosjektforslagene i idèbanken. Vi har vurdert idèene opp mot formål, strategi, prioriteringskriterier og verdiene som er nedfelt i den overordnede strategien.

Enkelte prosjekter er utenfor formålet og noen er utenfor strategien. Prosjektene kan være presentert for styret i tidligere møter under orientering om "Prosjektidèer".

### **Forslag til vedtak:**

- 1) Styret prioriterer ikke videre arbeid med følgende henvendelser:

E-17040	Kulturskolen	Talentkoordinator for musikk
E-18002	Haugeinstituttet	Musikalen «Det brenner en ild»
E-18003	Kingwings Crew	Talentutviklingsprogram «Unge vinger»
E-18004	Start Life Support AS	Humanitær satsing
E-18007	ABUP	Verdenskonferanse i utendørs terapi
E-18013	Hugo Vimme	Samarbeid med musikere i Uganda
E-18014	Align Racing UiA	Studentprosjekt
  
- 2) Styret ber administrasjonen informere initiativtakerne om styrets beslutning.

  
Erling Valvik  
Administrerende direktør

Trykte vedlegg: Sammendragsskjema pr. prosjekt.  
Utrykte vedlegg: Mottatte henvendelser pr. prosjekt



<b>Prosjektnummer:</b>	E-17040
<b>Prosjektnavn:</b>	Talentkoordinator for musikk i Agder
<b>Prosjekteier:</b>	Kulturskolen i Kristiansand
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Kommunale kulturskolen
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	Barrat Due, Talent Norge
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	3-årig prosjektstilling
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skape kandidater til høyere utøvende utdanning som er topp forberedt til høyere studier i alle fag</li> <li>- Oppfylle intensjonene i kulturskolens talentprogram i musikk</li> <li>- Tilby elever, som kvalifiserer til det, utviklingsfasiliteter på nasjonalt nivå</li> </ul>
<b>Tidsperspektiv:</b>	3 år
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ca 2,7 MNOK fordelt over 3 år
<b>Finansiering:</b>	Spleiselag mellom kommuner, fylkeskommuner, Uia og Barrat Due/Talent Norge.

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evaluerings skjema:</b>	
Mottatt:	02.11.17	Innenfor formål:	Ja
Vurdert administrativt:	24.04.18	Strategiområder:	Ja
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	
Behandlet i styret:		Verdier:	
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	<p>Talent Norge prosjekt.</p> <p>Cultiva kan ikke finansiere kjerneoppgaver hos stifter, Kristiansand kommune.</p> <p>Kristiansand kommune har sørget for at prosjektet ble fullfinansiert, og det er ikke behov for støtte fra Cultiva.</p>
-------------------	--



<b>Prosjektnummer:</b>	E-18002
<b>Prosjektnavn:</b>	«Det brenner en ild»
<b>Prosjekteier:</b>	Haugeinstituttet i Kristiansand
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Haugeinstituttet skal være et ressurscenter og en pådriver til etisk tenkning og praksis innen moderne næringsliv, organisasjonsliv, arbeidsliv og utdanning basert på arven etter Hans Nielsen Hauge.
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	Kristiansand kommune, BlåKors, Normisjon (ikke bekreftet)
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	Oppsetning av nyskrevet musikal tidligere fremført i Fredrikstad i 2017.
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Økt fokus på arven etter Hans Nielsen Hauge frem til 250 års jubileum for Hans Nielsen Hauge i 2021.
<b>Tidsperspektiv:</b>	I løpet av 2019
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evalueringskjema:</b>	
Mottatt:	05.01.18	Innenfor formål:	Ja
Vurdert administrativt:	08.01.18	Strategiområder:	Nei
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Ikke vurdert
Behandlet i styret:		Verdier:	Ikke vurdert
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	Ikke innenfor satsingsområdene. Informert om bevilgningsstopp.
-------------------	---





<b>Prosjektnummer:</b>	E-18003
<b>Prosjektnavn:</b>	Unge vinger
<b>Prosjekteier:</b>	Kinwings Crew
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Norges ledende break-gruppe
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	Talent Norge
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	3-årig talentutviklingsprogram for break og hip-hop inspirert av Nasjonalballetten ung
<b>Effektmål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Unge vinger ønsker å skape Norges første plattform for unge talenter innen break og hip-hop, og legge grunnlaget for et profesjonelt og samlet hip-hop miljø i Norge
<b>Tidsperspektiv:</b>	3 år
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evalueringskjema:</b>	
Mottatt:	10.01.18	Innenfor formål:	Nei
Vurdert administrativt:	16.01.18	Strategiområder:	Ja
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Ikke vurdert
Behandlet i styret:		Verdier:	Ikke vurdert
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	Talent Norge prosjekt. Oslobasert, ingen aktivitet i Kristiansand skissert. Informert om bevilgningsstopp.
-------------------	--



<b>Prosjektnummer:</b>	E-18004
<b>Prosjektnavn:</b>	Start Life Support
<b>Prosjekteier:</b>	Start Life Support AS (ideelt aksjeselskap)
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Toppfotballklubb
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	NAV, kommune, fylkeskommune etc.
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	Start ønsker å inspirere barn og voksne på Sørlandet til å tro på og realisere sine drømmer og visjone.
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Talentutvikling, aktivisere lokalsamfunnet, tydelig stemme for respekt, kameratskap, lagspill og anti-mobbing.
<b>Tidsperspektiv:</b>	Ikke spesifisert
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evalueringskjema:</b>	
Mottatt:	18.01.18	Innenfor formål:	Tja
Vurdert administrativt:	19.04.18	Strategiområder:	Ja
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Scorer lavt
Behandlet i styret:		Verdier:	Scorer høyt
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	Drift av IK Starts humanitære satsing. Informert om bevilgningsstopp.
-------------------	--



<b>Prosjektnummer:</b>	E-18007
<b>Prosjektnavn:</b>	Verdenskonferanse i utendørs terapi
<b>Prosjekteier:</b>	ABUP
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Barne- og ungdomspsykiatrisk avdeling ved Sørlandets Sykehus
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	SSHF, UiA, Setesdal regionråd m.fl.
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	Få internasjonal forskerkonferanse til Agder
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Søke, få tildelt og gjennomføre internasjonale forskerkonferanse
<b>Tidsperspektiv:</b>	Ikke spesifisert
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evalueringskjema:</b>	
Mottatt:	23.02.18	Innenfor formål:	Ja
Vurdert administrativt:	28.02.18	Strategiområder:	Kompetanseutvikling?
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Ikke vurdert
Behandlet i styret:		Verdier:	Ikke vurdert
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	<p>Vanskelig å argumentere for at prosjektet treffer veldig godt i forhold til strategi.</p> <p>Orientert om stopp i vurdering av nye søknader.</p> <p>Administrasjonen anbefaler ikke videre arbeid med dette prosjektet.</p>
-------------------	--





<b>Prosjektnummer:</b>	E-18013
<b>Prosjektnavn:</b>	Samarbeid med musikere fra Kampala, Uganda
<b>Prosjekteier:</b>	Hugo Vimme
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Enkeltperson, musiker bosatt i Kristiansand
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	Ikke spesifisert
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	Videreutvikle musikalsk samarbeid mellom Kristiansand og Kampala
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Deltakelse på plateinnspilling i Kampala
<b>Tidsperspektiv:</b>	Ikke spesifisert
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evaluerings skjema:</b>	
Mottatt:	09.04.18	Innenfor formål:	Nei
Vurdert administrativt:	09.04.18	Strategiområder:	Utenfor
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Ikke vurdert
Behandlet i styret:		Verdier:	Ikke vurdert
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

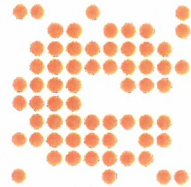
<b>Kommentar:</b>	Enkeltperson. Ikke aktiviteter i Kristiansand. Utenfor formålsparagraf.
-------------------	---



<b>Prosjektnummer:</b>	E-18014
<b>Prosjektnavn:</b>	Align Racing UIA
<b>Prosjekteier:</b>	Ikke spesifisert
<b>Beskrivelse av prosjekteier:</b>	Gruppe av studenter ved UIA
<b>Andre samarbeidspartnere:</b>	Ikke spesifisert
<b>Prosjektbeskrivelse:</b>	Studentprosjekt teknologistudenter
<b>Effekt mål:</b>	
<b>Prosjekt mål:</b>	Sammensetning av racing bil for å kunne delta i konkurranser på Silverstone
<b>Tidsperspektiv:</b>	Ikke spesifisert
<b>Kostnadsrammer:</b>	Ikke spesifisert
<b>Finansiering:</b>	Ikke spesifisert

<b>Saksbehandling:</b>		<b>Evaluerings skjema:</b>	
Mottatt:	12.02.18	Innenfor formål:	Delvis
Vurdert administrativt:	12.03.18	Strategiområder:	Utenfor
Presentert for styret:		Prioriteringskriterier:	Ikke vurdert
Behandlet i styret:		Verdier:	Ikke vurdert
<b>Resultat styrebehandling:</b>			

<b>Kommentar:</b>	Lite fokus på kunst, kultur og kreativitet i prosjektet. Orientert om stopp i vurdering av nye søknader. Studentene tok informasjonen til orientering, og ville søke midler andre steder.
-------------------	---



Dato: 27. april 2018  
 Saksnr: 15/2018  
 Til: Styret  
 Møtedato: 7. mai 2018  
 Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

## Status Kapitalforvaltning 31.03.2018

Status per 31. mars 2018 er en porteføljeavkastning hittil i år på **MNOK -46 (-2,4%)**. Justert for KPI (inflasjon på 2,2% p.a.) på grunnkapitalen, er realavkastningen **MNOK -54 (-2,8%)**. Bufferkapitalen har siste måned falt fra MNOK 276 (14,3%) til MNOK 239 (12,7%). Aksjeandelen er 51%.

Nøkkeltall - Cultivas kapitalforvaltning i perioden desember 2011 til mars 2018.

MNOK	31.12.11	31.12.12	31.12.13	31.12.14	31.12.15	31.12.17	31.03.18
Porteføljeverdi	1 380,9	1 429,4	1 566,7	1 695,6	1 751,2	1 936,5	1 887,9
Stiftelseskapital KPI-just**	-1 343,8	-1 354,5	-1 383,0	-1 410,6	-1 440,3	-1516,0	-1 524,3
Ikke utbetalte prosjektinv.	-14,6	-9,5	-8,6	-12,0	-20,8	-41,6	-124,4*
Tellende bufferkapital	22,5	65,2	175,1	273,0	290,1	378,9	239,2
Beregnet stresstest-tap	36,5	67,1	144,5	165,1	174,9	234,8	225,4
Aksjeandel	8 %	18 %	42 %	45 %	47 %	52%	51 %

(\* ) Prosjektgjelden inkluderer vedtak gjort i styremøte 19. januar 2017.

Porteføljefordeling (vedtatt i styremøte 12.2.2018):

Aktivaklasse	Ramme 2017	Status 31.03.18	Ramme 2018	Min	Maks	Referanse indeks	Langsiktig mål
Bank/Pengemarked	12 %	8 %	5 %	3 %	20 %	ST1X	5 %
Norske obligasjoner	13 %	17 %	14 %	0 %	25 %	ST4X	5 %
Globale obligasjoner	13 %	12 %	13 %	0 %	25 %	BCGBAI(NOK)	5 %
<b>Sum renteplasseringer</b>	<b>38 %</b>	<b>37 %</b>	<b>32 %</b>				<b>15 %</b>
Norske aksjer	0 %	0 %	0 %	0 %	10 %	OSEBX	0 %
Nordiske aksjer	5 %	6 %	6 %	0 %	10 %	VINX (NOK)	8 %
Globale aksjer (val.sikr)	23 %	27 %	27 %	15 %	40 %	MSCI (NOK)	30 %
Globale aksjer	18 %	17 %	18 %	15 %	30 %	MSCI	22 %
Venture/Såkorn	1 %	1 %	1 %	0 %	2 %	OSEBX	0 %
<b>Sum aksjeplasseringer</b>	<b>47 %</b>	<b>51 %</b>	<b>52 %</b>	<b>48 %</b>	<b>64 %</b>		<b>60 %</b>
Eiendom Norge og utland	5 %	4 %	8 %	0 %	10 %	ST4X + 1 %	10 %
Infl.sikrede obl. - anlegg	10 %	8 %	8 %	0 %	15 %	ST4X + 1 %	15 %
<b>Sum andre aktivaklasser</b>	<b>15 %</b>	<b>12 %</b>	<b>16 %</b>				<b>25 %</b>
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>				<b>100 %</b>

### Cultiva

Kristiansand  
 Kommunes  
 Energiverksstiftelse

Postboks 494  
 NO-4664 Kristiansand

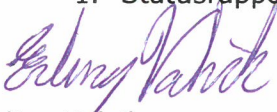
Tel: +47 380 380 20  
 Faks: +47 380 380 29

post@cultiva.no  
 www.cultiva.no

Org.nr.  
 984 336 845

**Forslag til vedtak:**

1. Statusrapport kapitalforvaltning pr. 31.03.18 tas til etterretning.



Erling Vålvik  
Administrerende direktør

Trykte vedlegg:           Porteføljerapport pr 31.03.18

Utrykte vedlegg:        Ingen



	MARKEDSVERDI I NOK			MARKEDSVERDI I %			STRATEGI I %			
	28.02.2018	31.03.2018	ENDR.	28.02.2018	31.03.2018	ENDR.	STRATEGI	AVVIK	ØVRE GRENSE	NEDRE GREN
DNB Global Indeks	225 634 000	216 940 300	-8 693 700	11,7	11,5	-0,3				
KLP AksjeGlobal Indeks I	115 534 700	111 072 100	-4 462 600	6,0	5,9	-0,1				
<b>GLOBALE AKSJER - USIKREDE</b>	<b>341 168 700</b>	<b>328 012 400</b>	<b>-13 156 300</b>	<b>17,8</b>	<b>17,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>19,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>30,0</b>	<b>1</b>
KLP AksjeGlobal Indeks II	518 874 500	501 396 400	-17 478 100	27,0	26,6	-0,4				
<b>GLOBALE AKSJER - VAL.SIKREDE</b>	<b>518 874 500</b>	<b>501 396 400</b>	<b>-17 478 100</b>	<b>27,0</b>	<b>26,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>19,5</b>	<b>7,1</b>	<b>30,0</b>	<b>1</b>
KLP AksjeNorden	116 256 500	113 032 400	-3 224 100	6,0	6,0	-0,1				
<b>NORDISKE AKSJER</b>	<b>116 256 500</b>	<b>113 032 400</b>	<b>-3 224 100</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>6,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>10,0</b>	
Private equity	17 721 540	17 721 540	0	0,9	0,9	0,0				
<b>SUM PRIVATE EQUITY</b>	<b>17 721 540</b>	<b>17 721 540</b>	<b>0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,0</b>	
<b>AKSJEPLASSERINGER</b>	<b>994 021 240</b>	<b>960 162 740</b>	<b>-33 858 500</b>	<b>51,7</b>	<b>50,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>46,0</b>	<b>4,9</b>	<b>60,0</b>	<b>4</b>
Bankinnskudd	3 687 967	12 878 790	9 190 823	0,2	0,7	0,5				
DNB Likviditet IV	142 431 000	132 579 800	-9 851 200	7,4	7,0	-0,4				
<b>BANK/PENGEMARKED</b>	<b>146 118 967</b>	<b>145 458 590</b>	<b>- 660 377</b>	<b>7,6</b>	<b>7,7</b>	<b>0,1</b>	<b>13,0</b>	<b>-5,3</b>	<b>20,0</b>	
DNB Europ. Covered Bonds	50 668 200	50 585 780	-82 420	2,6	2,7	0,0				
DNB Global Credit	51 091 900	51 087 930	-3 970	2,7	2,7	0,0				
DNB Global Credit Short	51 745 460	51 301 270	-444 190	2,7	2,7	0,0				
DNB Global Treasury	75 637 000	75 524 090	-112 910	3,9	4,0	0,1				
<b>GLOBALE OBLIGASJONER</b>	<b>229 142 560</b>	<b>228 499 070</b>	<b>- 643 490</b>	<b>11,9</b>	<b>12,1</b>	<b>0,2</b>	<b>10,0</b>	<b>2,1</b>	<b>20,0</b>	
DNB Obligasjon III	318 133 700	318 918 200	784 500	16,6	16,9	0,3				
<b>NORSKE OBLIGASJONER</b>	<b>318 133 700</b>	<b>318 918 200</b>	<b>784 500</b>	<b>16,6</b>	<b>16,9</b>	<b>0,3</b>	<b>10,0</b>	<b>6,9</b>	<b>30,0</b>	
<b>RENTEPLASSERINGER</b>	<b>693 395 227</b>	<b>692 875 860</b>	<b>- 519 367</b>	<b>36,1</b>	<b>36,7</b>	<b>0,6</b>	<b>33,0</b>	<b>3,7</b>		
Realobl. Trønderenergi-bokført	154 396 900	155 056 800	659 900	8,0	8,2	0,2				
<b>SUM ANLEGGSOBLIGASJONER</b>	<b>154 396 900</b>	<b>155 056 800</b>	<b>659 900</b>	<b>8,0</b>	<b>8,2</b>	<b>0,2</b>	<b>20,0</b>	<b>-11,8</b>	<b>25,0</b>	
DNB Scand.PropFund	79 901 580	79 797 350	-104 230	4,2	4,2	0,1				

Oversikt – Balanser fortsetter på side 2



## Oversikt – Balanser fortsetter fra side 1

	MARKEDSVERDI I NOK			MARKEDSVERDI I %			STRATEGI I %			
	28.02.2018	31.03.2018	ENDR.	28.02.2018	31.03.2018	ENDR.	STRATEGI	AVVIK	ØVRE GRENSE	NEDRE GRENS
SUM ANDRE AKTIVAKLASSE	234 298 480	234 854 150	555 670	12,2	12,4	0,2	20,0	-7,6		
TOTAL	1 921 714 947	1 887 892 750	-33 822 197	100,0	100,0	-0,0	99,0			

	PERIODEN 1.3.2018– 31.03.2018			HITTIL I ÅR		
	Avkastning totalt	Renter / utbytte	Markedsverdi Endringer	Avkastning totalt	Renter / utbytte	Markedsverdi Endringer
DNB Global Indeks	-8 728 089	0	-8 728 089	-15 199 423	0	-15 199 423
KLP AksjeGlobal Indeks I	-4 462 596	0	-4 462 596	-7 714 556	0	-7 714 556
<b>GLOBALE AKSJER - USIKREDE</b>	<b>-13 190 685</b>	<b>0</b>	<b>-13 190 685</b>	<b>-22 913 979</b>	<b>0</b>	<b>-22 913 979</b>
KLP AksjeGlobal Indeks II	-17 478 060	0	-17 478 060	-19 375 263	0	-19 375 263
<b>GLOBALE AKSJER - VAL.SIKREDE</b>	<b>-17 478 060</b>	<b>0</b>	<b>-17 478 060</b>	<b>-19 375 263</b>	<b>0</b>	<b>-19 375 263</b>
KLP AksjeNorden	-3 224 086	0	-3 224 086	-5 479 398	0	-5 479 398
<b>NORDISKE AKSJER</b>	<b>-3 224 086</b>	<b>0</b>	<b>-3 224 086</b>	<b>-5 479 398</b>	<b>0</b>	<b>-5 479 398</b>
Private equity	0	0	0	0	0	0
<b>SUM PRIVATE EQUITY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AKSJEPLASSERINGER</b>	<b>-33 892 831</b>	<b>0</b>	<b>-33 892 831</b>	<b>-47 768 640</b>	<b>0</b>	<b>-47 768 640</b>
Bankinnskudd	0	0	0	0	0	0
DNB Likviditet IV	138 945	0	138 945	505 569	0	505 569
<b>BANK/PENGEMARKED</b>	<b>138 945</b>	<b>0</b>	<b>138 945</b>	<b>505 569</b>	<b>0</b>	<b>505 569</b>
DNB Europ. Covered Bonds	-84 357	0	-84 357	30 828	0	30 828
DNB Global Credit	-13 779	0	-13 779	-784 300	0	-784 300
DNB Global Credit Short	-454 114	0	-454 114	-451 301	0	-451 301
DNB Global Treasury	-112 915	0	-112 915	-18 777	0	-18 777
<b>GLOBALE OBLIGASJONER</b>	<b>-665 165</b>	<b>0</b>	<b>-665 165</b>	<b>-1 223 551</b>	<b>0</b>	<b>-1 223 551</b>
DNB Obligasjon III	762 490	0	762 490	76 551	0	76 551
<b>NORSKE OBLIGASJONER</b>	<b>762 490</b>	<b>0</b>	<b>762 490</b>	<b>76 551</b>	<b>0</b>	<b>76 551</b>
<b>RENTEPLASSERINGER</b>	<b>236 270</b>	<b>0</b>	<b>236 270</b>	<b>-641 431</b>	<b>0</b>	<b>-641 431</b>
Realobl. Trønderenergi-bokført	659 883	0	659 883	1 915 789	0	1 915 789
<b>SUM ANLEGGSOBLIGASJONER</b>	<b>659 883</b>	<b>0</b>	<b>659 883</b>	<b>1 915 789</b>	<b>0</b>	<b>1 915 789</b>
DNB Scand.PropFund	-104 232	0	-104 232	829 957	0	829 957

Budsjettkontroll fortsetter på side 4

Budsjettkontroll fortsetter fra side 3

	<b>PERIODEN 1.3.2018– 31.03.2018</b>			<b>HITTIL I ÅR</b>		
	Avkastning totalt	Renter / utbytte	Markedsverdi Endringer	Avkastning totalt	Renter / utbytte	Markedsverdi Endringer
<b>SUM ANDRE AKTIVAKLASSE</b>	555 651	0	555 651	2 745 746	0	2 745 746
<b>TOTAL</b>	<b>-33 100 910</b>	<b>0</b>	<b>-33 100 910</b>	<b>-45 664 324</b>	<b>0</b>	<b>-45 664 324</b>

	1.3.2018– 31.03.2018			Hittil i år			31.03.2018		1.3.2018– 31.03.2018	
	Tidsvektet avkastning i %			Tidsvektet avkastning i %			Allokering		Avkastning	
	Portefølje	Ref. Indeks	Meravkastning	Portefølje	Ref. Indeks	Meravkastning	i NOK	I %	i NOK	bidrag i %
DNB Global Indeks	-3,9	-2,6	-1,2	-6,5	-5,2	-1,3	216 940 300	11,5	-8 728 089	-0,4
KLP AksjeGlobal Indeks I	-3,9	-2,6	-1,2	-6,5	-5,2	-1,2	111 072 100	5,9	-4 462 596	-0,2
<b>GLOBALE AKSJER - USIKREDE</b>	<b>-3,9</b>	<b>-2,6</b>	<b>-1,2</b>	<b>-6,5</b>	<b>-5,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>328 012 400</b>	<b>17,4</b>	<b>-13 190 685</b>	<b>-0,7</b>
KLP AksjeGlobal Indeks II	-3,4	-3,3	-0,0	-3,7	-3,7	-0,1	501 396 400	26,6	-17 478 060	-0,9
<b>GLOBALE AKSJER - VAL.SIKREDE</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,0</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>501 396 400</b>	<b>26,6</b>	<b>-17 478 060</b>	<b>-0,9</b>
KLP AksjeNorden	-2,8	-2,9	0,1	-4,6	-4,7	0,1	113 032 400	6,0	-3 224 086	-0,2
<b>NORDISKE AKSJER</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>0,1</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,7</b>	<b>0,1</b>	<b>113 032 400</b>	<b>6,0</b>	<b>-3 224 086</b>	<b>-0,2</b>
Private equity	0,0	-1,8	1,8	0,0	-1,1	1,1	17 721 540	0,9	0	0,0
<b>SUM PRIVATE EQUITY</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,1</b>	<b>17 721 540</b>	<b>0,9</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>AKSJEPLASSERINGER</b>	<b>-3,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>-4,7</b>	<b>-4,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>960 162 740</b>	<b>50,9</b>	<b>-33 892 831</b>	<b>-1,7</b>
Bankinnskudd	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	0,1	-0,2	12 878 790	0,7	0	-0,0
DNB Likviditet IV	0,1	0,0	0,1	0,4	0,1	0,3	132 579 800	7,0	138 945	0,0
<b>BANK/PENGEMARKED</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>145 458 590</b>	<b>7,7</b>	<b>138 945</b>	<b>0,0</b>
DNB Europ. Covered Bonds	-0,2	-0,1	-0,1	0,1	-0,1	0,2	50 585 780	2,7	-84 357	-0,0
DNB Global Credit	-0,0	-0,0	0,0	-1,5	-1,8	0,3	51 087 930	2,7	-13 779	-0,0
DNB Global Credit Short	-0,9	-0,0	-0,8	-0,9	-1,8	0,9	51 301 270	2,7	-454 114	-0,0
DNB Global Treasury	-0,1	-0,0	-0,1	-0,0	-1,8	1,8	75 524 090	4,0	-112 915	-0,0
<b>GLOBALE OBLIGASJONER</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1,8</b>	<b>1,3</b>	<b>228 499 070</b>	<b>12,1</b>	<b>-665 165</b>	<b>-0,0</b>
DNB Obligasjon III	0,2	-0,0	0,3	0,0	-0,7	0,7	318 918 200	16,9	762 490	0,0
<b>NORSKE OBLIGASJONER</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>318 918 200</b>	<b>16,9</b>	<b>762 490</b>	<b>0,0</b>
<b>RENTEPLASSERINGER</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>692 875 860</b>	<b>36,7</b>	<b>236 270</b>	<b>0,0</b>
Realobl. Trønderenergi-bokført	0,4	0,1	0,3	1,2	-0,4	1,6	155 056 800	8,2	659 883	0,0
<b>SUM ANLEGGSOBLIGASJONER</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,6</b>	<b>155 056 800</b>	<b>8,2</b>	<b>659 883</b>	<b>0,0</b>
DNB Scand.PropFund	-0,1	0,1	-0,2	1,1	-0,4	1,5	79 797 350	4,2	-104 232	-0,0

Avkastningsoversikt – totalt fortsetter på side 6



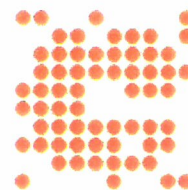
## Avkastningsoversikt – totalt fortsetter fra side 5

	1.3.2018– 31.03.2018			Hittil i år			31.03.2018		1.3.2018– 31.03.2018	
	Tidsvektet avkastning i %			Tidsvektet avkastning i %			Allokering		Avkastning	
	Portefølje	Ref. Indeks	Meravkastning	Portefølje	Ref. Indeks	Meravkastning	i NOK	i %	i NOK	bidrag i %
SUM ANDRE AKTIVAKLASSER	0,2	0,1	0,2	1,1	-0,4	1,5	234 854 150	12,4	555 651	0,0
TOTAL	-1,7	-1,4	-0,4	-2,4	-2,4	-0,0	1 887 892 750	100,0	-33 100 910	-1,7

## Ansvarsbegrensning

Denne rapporten er basert på informasjon som Mercer (Norge) AS har innhentet fra ulike kilder. Mercer (Norge) AS er ikke ansvarlig for eventuelle skader eller feil som beror på hendelser utenfor selskapets kontroll. Materialet kan være delvis eller helt basert på informasjon fra tredjepart. Vi anser denne informasjonen som pålitelig, men kan ikke garantere at den er korrekt eller komplett. Innholdet i denne rapporten er gyldig for den dato som er oppgitt.

Ved spørsmål eller problemer, ta kontakt med din rådgiver.



Dato: 27. april 2018  
Saksnummer: 17/18  
Arkivkode:  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2017  
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen og Ingebjørg Borgemyr

## Anbefaling til valg av revisor

Rådsforsamlingen besluttet i møte 11. desember 2017 å gjennomføre en anbudsrunde for revisjon av Cultiva. Anbudsrunderen er koordinert med anbudsrunder på revisjonstjenester for Sørlandets Kompetansefond.

Det er sendt ut forespørsel om tilbud til fem revisjonsselskaper i Kristiansand. Vi har mottatt tilbud på revisjon fra Ernst & Young, Deloitte, KPMG, PwC og RSM. Deloitte var stiftelsens revisor fra oppstart og frem til PwC overtok oppdraget fra og med regnskapsåret 2010.

Alle fem revisjonsselskapene har gitt tilbud om fast pris på revisjon og bistand til utarbeidelse av årsregnskap. Både på pris og innhold var det kun små forskjeller på de ulike tilbudene.

Etter en gjennomgang og vurdering av mottatte tilbud, er det gjennomført møter med PwC, KPMG og RSM.

Etter en totalvurdering vil administrasjonen anbefale at samarbeidet med PwC videreføres. Prismessig er PwC konkurransedyktig med de øvrige miljøene. Vi har hatt et godt samarbeid med selskapet, og de har gjennomført en intern rotasjon av partner.

## Forslag til vedtak:

Styret anbefaler overfor rådsforsamlingen at Cultiva viderefører samarbeidet med PwC om revisjon av stiftelsen.

Erling Valvik  
Administrerende direktør

Vedlegg: 1) Tilbud fra PwC - unntatt offentlighet  
2) Tilbud fra KPMG - unntatt offentlighet  
3) Tilbud fra RSM - unntatt offentlighet



[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

# *Cultiva*

Tilbud på revisjonstjenester  
Fra og med regnskapsåret 2018

**pwc**





*Et dedikert og engasjert  
team som kjenner Cultiva*

*Rådgivning - revisor som  
sparringspartner*

*Effektiv revisjonsprosess*

*Konkurransedyktig pris*



## Vårt team - dedikert og tilgjengelig - Kjenner Cultiva



**Kai Arne Halvorsen**  
Partner

---

+47 95 26 02 42

.....  
kai.arne.halvorsen@pwc.com

---

Kai Arne har 14 års allsidig erfaring fra revisjonsbransjen. Han er ansvarlig for revisjonen flere stiftelser samt selskaper med store investeringsporteføljer. Kai Arne kommer til å være personlig og tett involvert i revisjonen av Cultiva.



**Preben Garman Bjørnsen**  
Associate

---

+47 90 52 80 30

.....  
preben.garman.bjornsen@pwc.com

---

Preben har 2 års variert erfaring fra PwC med revisjon av større og mindre virksomheter og konsern innen en rekke ulike bransjer - inkludert stiftelser. Han ønsker å gi det lille ekstra hver dag, og setter alltid kunden først!

***Kontinuitet på  
partner og  
medarbeider***

***Teamet kjenner Cultiva godt fra før og vil sikre en revisjon med høy kvalitet som oppleves effektiv for dere!***



## *Markedets fremste eksperter*

PwC i Agder har et unikt kompetansemiljø bestående av revisorer, advokater, regnskapsførere og konsulenter. Ressurser vil være tilgjengelige for Cultiva etter behov. Med lokal og global kunnskap bistår PwC-konsulentene våre kunder med å forbedre sine prestasjoner.

- Transaksjonsstøtte og due diligence
- Strategi og forretningsutvikling
- Verdikjedeoptimalisering
- Prosessforbedringer
- Organisasjon, kultur og ledelse
- Digitalisering
- Corporate governance
- Internkontroll

*“Med PwC på laget vil Cultiva ha tilgang til topp lokal ekspertise”*

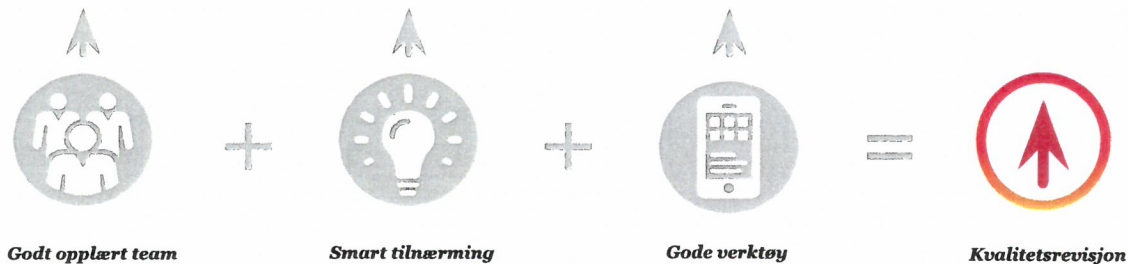


# Revisjonsprosessen – en revisjonstilnærming som skal gi meningsfulle tilbakemeldinger


## Hovedstegene i PwCs revisjonsprosess


1. Grundig forretningsforståelse
2. Identifisering av relevante risikoer
3. Skreddersydd revisjonsplan
4. Effektiv og robust testing
5. Meningsfulle konklusjoner og tilbakemeldinger


PwCs revisjon bygger på et fundament av godt opplærte enkeltpersoner, en smart tilnærming og gode verktøy. Kombinert med vår 5-stegs revisjonsprosess sitter du som kunde igjen med en revisjon som er robust, relevant og innsiktsfull.




### Smart teknologi:

 **Adra** – verdensledende revisjonsverktøy

 **Google** – verktøy for kommunikasjon og møter

 **Connect** – verktøy for samhandling

 **Halo** – verktøy for dataanalyser i revisjonen

## Honorarer

### Revisjonshonorar

Vi tilbyr et årlig honorar for lovpålagt finansiell revisjon av årsregnskap for Cultiva på kr 62 000. Dette honoraret forutsetter at Stiftelsen Sørlandets Kompetansefond også velger PwC som revisor. Dersom Cultiva skulle være alene om å velge PwC vil prisen for revisjonen være kr 75 000.

For bistand med årsoppgjør vil vi fakturere i hht påløpt tid med utgangspunkt i timesatser som fremkommer av tabellen til høyre.

<i>Honorar for revisjonsnære tilleggstjenester</i>	
<i>Stillingsnivå</i>	<i>Timepris</i>
Partner / Direktør	1600 - 1850
Manager	1300 - 1600
Medarbeider	900 - 1200

*Prisene vil være gjenstand for årlig KPI-regulering. Første gang ved revisjonen av 2019-regnskapet.*

*Eventuelle betydelige endringer i omfang (opp eller ned) vil utløse en dialog rundt prisjustering.*



## *Når vi samarbeider med dere i Cultiva vil dere oppleve at vi har fokus på våre verdier:*

### *Opptre med integritet*

- Stå opp for det som er rett, selv når det føles vanskelig
- Levere topp kvalitet

### *Gjøre en forskjell*

- Være oppdatert og nysgjerrige
- Skape betydningsfulle resultater
- Respondere raskt og tilpasse oss endringer

### *Bry oss*

- Gjøre en innsats for å forstå mennesket bak rollen
- Støtte hverandre i å arbeide på måter som får frem det beste i oss

### *Jobbe sammen*

- Samarbeide og dele relasjoner, ideer og kunnskap
- Søke og integrere et mangfold av perspektiver
- Gi og etterspørre tilbakemeldinger for å forbedre oss

### *Utfordre og tenke nytt*

- Ha mot til å utfordre i mening og handling
- Fornye oss og lære av våre feil
- Ha et åpent sinn og søke muligheter i enhver idé



[www.pwc.no](http://www.pwc.no)





# Tilbud på revisjon

**Cultiva**

21. mars 2018

[www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)





# Tilbud på revisjon



Vi viser til mottatt anbudsinnbydelse og har med dette gleden av å oversende vårt tilbud på revisjon av Cultiva.

Vi har satt sammen et revisjonsteam med sikte på å oppfylle de forventninger Cultiva har til revisor.

Revisjonsteamet vil bli ledet av Nils Eivind Holst som har lang erfaring fra revisjon og rådgivning for store og små kunder innen de fleste bransjer, herunder stiftelser og offentlig eide selskaper.

Det er av stor betydning for Cultiva at omverdenen og myndigheter har tillit til stiftelsens finansielle rapportering. Som ekstern revisor vil vi sikre at denne til enhver tid er i tråd med stiftelsen vedtekter, gjeldende lover, standarder og andre relevante krav.

Vi har ambisjon om å være en god samtalepartner for stiftelsen for å bidra til utvikling. Et revisorskifte vil gi Cultiva en samarbeidspartner som kan vurdere organisasjonen med "nye øyne".

Realiseringen av strategier og planer stiller store krav til løpende oppfølging og kontroll av forvaltning, formålsoppnåelse og risiko-eksponering. Helt sentralt i vår tilnærming står derfor identifisering av risikoer. Gjennom vår revisjon vil vi fokusere på at Cultiva presenterer korrekt økonomisk informasjon, og at ledelsen alltid har et riktig beslutningsgrunnlag.

## Vi tilstreber en god og konstruktiv dialog

Vår ambisjon er å ha en dialog der alle vesentlige forhold eller mulige utfordringer kommuniseres løpende. I tillegg vil den formelle rapporteringen og den generelle vekten på tilgjengelighet være elementer i vår samlede anstrengelse for å skape de beste løsningene for Cultiva. Vi legger stor vekt på å tilby en topp kvalitativ revisjon og effektiv rapportering innenfor avtalte tidsfrister. Vår kommunikasjonsplan som fremkommer senere i dokumentet understreker dette.

Kristiansand, 21. mars 2018



Nils Eivind Holst

Partner/Statsautorisert revisor

# Innhold

---

<b>1.</b>	<b>Hvorfor KPMG</b>	<b>1</b>
<b>2.</b>	<b>Kompetanse og erfaring</b>	<b>3</b>
2.1	Et team med relevant kompetanse	3
<b>3.</b>	<b>Løsningsbeskrivelse</b>	<b>5</b>
3.1	Overordnet revisjonsstrategi	5
3.2	Angrepsvinkel og organisering	5
<b>4.</b>	<b>Kommunikasjon og samarbeid</b>	<b>6</b>
4.1	Samarbeid og kommunikasjon	6
4.2	Rapportering	8
<b>5.</b>	<b>En smidig overgang</b>	<b>9</b>
<b>6.</b>	<b>Honorar</b>	<b>10</b>



# 1. Hvorfor KPMG

Vi ønsker spesielt å trekke frem følgende i vårt tilbud:

- ✓ Tilgjengelig og engasjert partner med lang fartstid fra revisjon og rådgivning, bransjeerfaring og betydelig fagkompetanse som vil sørge for en optimal service til Cultiva.
- ✓ Et entusiastisk, løsningsorientert og beslutningsdyktig team.
- ✓ Smidig overgang fra tidligere til ny revisor.
- ✓ Et konkurransedyktig honorar som minimaliserer de totale kontrollkostnadene for Cultiva innenfor en forsvarlig ramme.

## Om KPMG

KPMG er et av landets ledende kompetansesentrum med sterk fagekspertise innen revisjon, regnskap, rådgivning, skatt, avgift og forretningsjuss. KPMG har en betydelig markedsandel innen revisjon av Norges 500 største virksomheter. I tillegg har vi over 12 000 små- og mellomstore bedrifter, samt mange offentlige virksomheter og organisasjoner på vår kundeliste. Dette gir oss en unik innsikt i de utfordringer våre kunder står overfor, og gjør oss til en god sparringspartner i et langsiktig perspektiv.

Vi tilbyr innovative tjenester med høy kvalitet innenfor mange fagområder - og til en rekke bransjer. Våre fageeksperter kombinerer lokal kunnskap og erfaring med global innsikt og ekspertise. Det gjør at vi finner effektive og helhetlige løsninger på kundenes store og små utfordringer.

Hos oss jobber revisorer, advokater, teknologer, økonomer, strateger og bransjespesialister side om side for å levere fremtidsrettede prosjekter som bidrar til å skape positive endringer, styrke konkurransekraften og øke tryggheten hos våre kunder. Vi engasjerer oss i våre kunders hverdag og det er grunnlaget for de verdier vi skaper sammen. Som en uavhengig og objektiv rådgiver, kvalitetssikrer vi økonomisk informasjon, og

rådgir våre kunder ut fra deres risikoer og muligheter for å oppnå bedre kontroll, treffe riktige beslutninger og skape resultater.

KPMG Norge er en del av KPMGs internasjonale nettverk av medlemsfirmaer, der KPMG Norge er godt integrert. KPMG globalt er et av verdens ledende kompetansesentrumer med mer enn 189 000 ansatte i over 150 land.

KPMG Norge har rundt 1 000 ansatte fordelt på 24 kontorer rundt om i hele landet.

KPMG Sørlandet består av 2 avdelinger, en i Kristiansand og en i Arendal, og vi er til sammen 29 ansatte. Av disse er 25 revisorer, 2 advokater og 2 administrative ressurser.



**Vi går foran som gode eksempler og samarbeider**

**Vi respekterer hverandre**



**Vi søker fakta og viser innsikt**

**Vi er bevisst vårt samfunnsansvar**



**Vi er åpne og ærlige i vår kommunikasjon**

**Vi står for integritet**



## Vårt samfunnsengasjement

Å arbeide med samfunnsansvar (CSR) i KPMG innebærer å integrere samfunns- og miljømessige hensyn i strategi og daglig drift. Vi har som mål å sikre at vi gjennom bevisste handlinger oppnår en positiv påvirkning på det lokale og globale samfunnet.

Vi ønsker å tilføre våre kunder, ansatte, regnskapsmiljøet generelt og studenter den beste kompetanse og de beste hjelpemidler. Gjennom våre internasjonale nettverk deltar KPMG i Norge aktivt i arbeidet med å forstå og fortolke gjeldende regelverk, og påvirke fremtidige regler. Vi jobber tilsvarende i Norge gjennom deltakelse i Norsk Regnskap Stiftelse, utarbeidelse av høringssvar etc. KPMG Norge foreleser på masterstudiene i Bergen og i Oslo, deltar i Finanstilsynets ekspertutvalg, er veileder og sensor for en rekke masteroppgaver.

KPMG Internasjonal har undertegnet FNs prinsipper for næringslivets samfunnsansvar. Dette er for å understreke vår forpliktelse til å fremme vår forretningsmessige agenda som en aktiv samfunnsaktør.

I KPMG er CSR også økonomisk bistand, miljøinitiativer, pro bono arbeid, frivillighet, innsamlinger og praktisk støtte til ideelle organisasjoner og inkluderer blant annet TV aksjonen og donasjoner ved større internasjonale kriser.

Alle våre CSR initiativer skal passe inn i et eller flere av følgende områder;

- ✓ Utdanning
- ✓ Helse
- ✓ Fattigdomsbekjempelse
- ✓ Klima og miljø

Vårt samfunnsansvar rommer både å drive forsvarlig og økonomisk, overholde lover og regler, inspirere til engasjement og frivillighet, rette søkelyset på ildsjeler og viktige saker – i tillegg til å gi vårt bidrag til samfunnsregnskapet gjennom økonomisk og kompetansemessig støtte.

KPMG Norge er også sertifisert som Miljøfyrtårn.

## 2. Kompetanse og erfaring

Riktig kompetanse og erfaring er avgjørende for at vi skal gjøre en så effektiv og kvalitetsmessig god revisjon som mulig, og i tillegg være en god diskusjonspartner for ledelsen i Cultiva. Et viktig element for å oppnå dette er å forstå stiftelsens rammebetingelser og utfordringer.

### 2.1 Et team med relevant kompetanse

Vi har satt sammen et team med god erfaring fra revisjon av stiftelser og offentlig eide selskaper. Vi vil være en aktiv samarbeidspartner som gir trygghet og forutsigbarhet for Cultiva. Samtidig ønsker vi å utfordre ledelsen på områder hvor vi kan bidra med vår kompetanse for at dere skal få så gode løsninger som mulig.

#### 2.1.1 Turnover

Vi vil ha fokus på stabilitet i revisjonsteamet. Revisjonspartner vil sammen med manager bruke tid i den operative revisjonen slik at avhengigheten av øvrige nøkkelpersoner blir minst mulig.

#### 2.1.2 Tilgjengelighet og responstid

I enkelte tilfeller kan det oppstå situasjoner som krever umiddelbar handling, og da vil vi selvfølgelig stille opp for Cultiva på kort varsel.

Erfaringsmessig krever et godt samarbeid gjensidig informasjonsdeling og planlegging som gir forutsigbarhet for begge parter. Cultiva vil få rask og konkret tilbakemelding på alle henvendelser.

Vi vil gi rask respons på forespørsler fra Cultiva. Normalt vil vi svare direkte på forespørsler per telefon, og ta kontakt senest dagen etter dersom det legges igjen beskjed på mobilsvaer. Forespørsler på e-post vil besvares innen 2 dager. Dersom vi på grunn av forespørselens kompleksitet må foreta nærmere undersøkelser, vil vi gi beskjed om dette samt tidspunkt for endelig tilbakemelding





## 2.1.3 Revisjonsteam



**Nils Eivind Holst**

Partner

+ 47 4063 9588  
[nils.holst@kpmg.no](mailto:nils.holst@kpmg.no)

*"Mine viktigste ambisjoner for oppdraget er å sørge for at vi til enhver tid er der for dere, at vi utfordrer dere og bidrar til å finne gode og pragmatiske løsninger, at overraskelser unngås, og at vårt team gir Cultiva trygghet for at rapporteringen er korrekt."*

Nils Eivind er statsautorisert revisor og har vært ansatt i KPMG siden 1986. Han er revisjonspartner ved KPMGs Kristiansandskontor og har mange års erfaring fra revisjon av store og små selskaper i ulike bransjer.

Nils Eivind har blant annet erfaring fra ledelse av revisjonsteam på børsnoterte foretak og andre store selskaper på Sørlandet og i Oslo i mer enn 25 år. Han har også lang erfaring med revisjon av offentlig eide selskap og stiftelser.

Nils Eivinds nåværende kundeportefølje inkluderer blant andre: Stiftelsen Sana, Stiftelsen Livsglede for Eldre, Kristiansand Næringssselskap AS, Agder Bomselskap AS, Sørnorsk Filmsenter AS, Lillesand Næringsarealer AS, Arendals Fossekompagni ASA, Eramet Norway AS, Brandsdal Group AS, Knut Axel Ugland Holding AS og Oksøy Eiendom AS.



**Laila Terkelsen**

Manager

+47 4063 9643  
[laila.terkelsen@kpmg.no](mailto:laila.terkelsen@kpmg.no)

*«Jeg vil i tett samarbeid med Nils Eivind ha et praktisk ansvar for gjennomføring av revisjonen. Jeg vil sørge for en effektiv revisjon av høy kvalitet som er spesialtilpasset det foreliggende kontrollmiljø og prosesser».*

Laila har vært ansatt i KPMG siden 2008 og har over 20 års allsidig erfaring med finansiell revisjon og rådgivning, med oppdragsansvar for små, mellomstore og store kunder spredt på en rekke ulike bransjer. Hun har lang erfaring med teknisk utarbeidelse av årsregnskap og noter.

Laila har lang erfaring med revisjon av stiftelser og ideelle organisasjoner. Enkelte av disse forvalter betydelige verdier og andre er etablert for ivareta kulturelle formål som for eksempel gjennomføring av litteraturfestival.

Lailas kunder inkluderer blant andre Kristiansand Sanitetsforening, Stiftelsen Ibsen og Hamsun Grimstad, Stiftelsen Skonnerten Solrik, Knut Axel Ugland Holding AS og EFD Induction AS.

Laila innehar også flere økonomiske verv i frivillige organisasjoner og selskap, slike som Aust-Agder Friidrettskrets, Sørild Friidrettsklubb og Campus Grimstad Arena AS



**Anja Meisdalen**

Senior Revisor

+47 4063 9594  
[Anja.meisdalen@kpmg.no](mailto:Anja.meisdalen@kpmg.no)

*«Sammen med Laila vil jeg ha ansvar for planlegging og praktisk gjennomføring av revisjonen. Mitt mål er stadig utvikling, herunder å utføre revisjon av god kvalitet på en mest mulig effektiv måte».*

Anja er senior revisor og har vært ansatt hos KPMG Sørlandet i åtte år.

Hun jobber med finansiell revisjon og har bred erfaring med revisjon av små og store kunder innenfor ulike bransjer.

Anja har også lang erfaring med revisjon av stiftelser og ideelle organisasjoner. Hun har også bistått stiftelser med ulike attestasjonsoppdrag.

Anjas kunder inkluderer blant andre Stiftelsen Sana, Lillesand Sanitetsforenings Stiftelse, Vest-Agder Røde Kors, Elkem Solar, Sira Kvina og Agder Bomdrift.



**Harry Tunheim**

Director/Advokat

+47 4150 3593  
[Harry.tunheim@kpmg.no](mailto:Harry.tunheim@kpmg.no)

*\* Jeg vil være ansvarlig primærressurs innenfor juridiske spørsmål\*.*

Harry begynte å jobbe i KPMG Law Advokatfirma på Sørlandet i 2017. Han har bred skatterettslig bakgrunn med praksis fra Skattedirektoratet, Skattebetalerforeningen og som advokat i advokatfirma og i Private Banking-virksomhet.

Harry jobber med forretningsjus og bistår både norske og internasjonale klienter i forbindelse med investeringer, fusjoner og oppkjøp, og i andre nasjonale og internasjonale skattespørsmål. I tillegg jobber han mye med selskapsrettslige problemstilling.

Harry har bred erfaring fra arbeid med stiftelser og ideelle organisasjoner. Han har bistått flere ideelle organisasjoner i skattespørsmål knyttet til grensen mellom skattefrie og skattepliktige inntekter i de ideelle organisasjonene. Han har holdt foredrag om stiftelser, og har bistått i forhold til omorganisering av stiftelser og rådgivning knyttet til forsvarlig forvaltning av stiftelsesmidler.



## 3. Løsningsbeskrivelse

KPMGs metodikk er risikofokusert. Risikobasert revisjon innebærer å skille det vesentlige fra det uvesentlige.

### 3.1 Overordnet revisjonsstrategi



Hovedmålet for vår revisjon, i tillegg til å avgjøre en revisjonsberetning, er å sikre at ledelsen får kunnskap om alle vesentlige forhold av betydning for den finansielle rapporteringen. En åpen dialog vil gi dere den informasjonen dere trenger for å håndtere risikoer og bygge hensiktsmessige internkontroller.

### 3.2 Angrepsvinkel og organisering

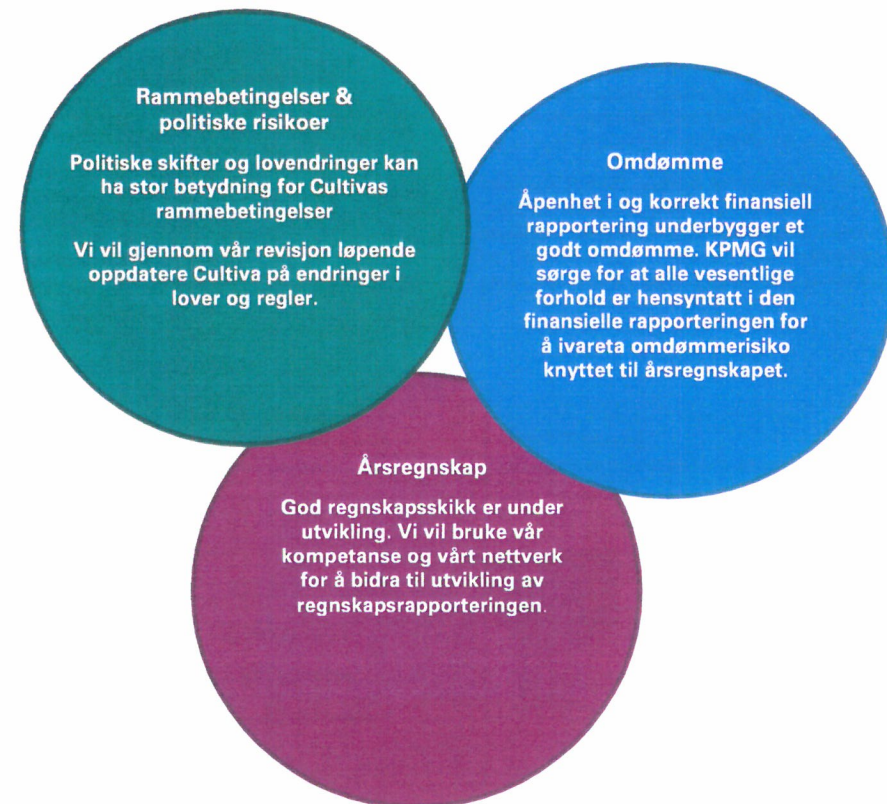


Vår revisjon vil være basert på grundige analyser av risiko for vesentlige feil i regnskapene.

Et sett med prinsipper vil gjelde for gjennomføringen av revisjonen:

- Vi vil avklare risikoområder og tidsfrister med ledelsen for å sikre en spisset og tidsriktig revisjon.
- Videre vil vi gjennom løpende oppfølging og dialog sikre at kvaliteten på den revisjonen som utføres er tilstrekkelig og at mottatt rapportering tilfredsstiller våre forventninger og krav.
- Vi vil dele våre funn og vise progresjonen av revisjonen på vår kundeportal, som beskrevet i punkt 4.3.1
- Kontinuerlig kommunikasjon internt og med Cultiva sikrer en oversiktlig prosess og tilrettelegging for tidsriktige tilbakemeldinger.

Vi har foreløpig identifisert følgende fokusområder som er illustrert nedenfor.



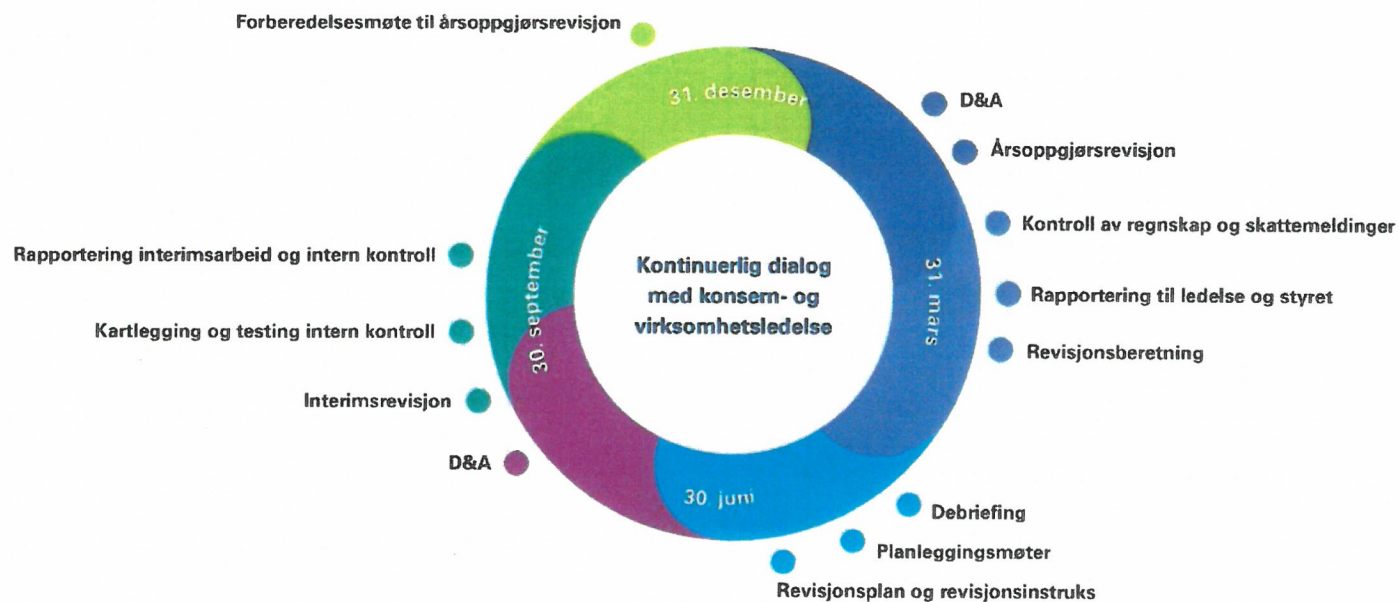
## 4. Kommunikasjon og samarbeid

### 4.1 Samarbeid og kommunikasjon

Aktivitetshjulet nedenfor illustrerer at KPMGs revisjon av Cultiva vil være en kontinuerlig prosess gjennom året hvor samarbeid og kommunikasjon skjer ansikt til ansikt gjennom møter eller annen personlig kontakt samt ved bruk av kundeportalen. Aktivitetshjulet vil tilpasses deres ønsker og behov samt tilfredsstille kravene til kommunikasjon og rapportering.

Et viktig element i revisjonsprosessen er kommunikasjon og dialog med ledelsen og sentrale medarbeidere i Cultiva. Vi legger vekt på følgende:

- ✓ Tidsriktig kommunikasjon og prioritert avklaring av viktige forhold.
- ✓ Tydelig og klar kommunikasjon som bygger på åpenhet og tillit.
- ✓ Tilgjengelighet, samarbeidsorientering og høy faglig kvalitet.



### 4.1.1 Kunnskapsdeling

Kunnskapsdeling er en avgjørende faktor for et godt samarbeid og en effektiv revisjon. Derfor vil vi jobbe aktivt for å dele vår kunnskap med dere. Vi ønsker å være en viktig bidragsyter til kompetanseutviklingen hos Cultiva og kan tilby kompetansehevende kurs og seminarer, enten lokalt eller via videooverføring fra andre lokasjoner hos KPMG. Videre vil vi gjennomgå rapporteringsstruktur og dokumentasjonsrutiner med fokus på eventuelle forbedringsområder for Cultiva. Våre funn/anbefalinger vil bli gjennomgått med økonomiavdelingen.

### 4.1.2 KPMGs kundeportal

KPMG har utviklet en egen portal hvor Cultiva og regnskapsfører kan laste opp og dele etterspurt revisjonsdokumentasjon med revisjonsteamet. I forkant av revisjonsbesøk vil vi lage en konkret liste (PBC liste - "Prepared by client") over hva vi skal se på og hvilken dokumentasjon vi vil trenge. Vår liste over dokumentasjon vil samsvare med kravene som følger av bokføringsloven, det vil si at det meste av de vi etterspør uansett må utarbeides og oppbevares som lovpålagt dokumentasjon av årsregnskapet.

KPMG Kundeportal er en web basert portal hvor dere kan laste opp og overføre dokumentasjon sikkert og effektiv i henhold til skreddersydde PBC-lister. Det betyr at innhentingen av dokumentasjon kan starte tidligere og at den blir mer planmessig. Gjennom portalen er det lett for dere å følge med på hva som skal leveres, hva som er ferdig og hva som mangler. Fra vår side kan vi lett følge med og forberede oss ved å gjennomgå relevant dokumentasjon før besøket. Portalen inngår som en del av vårt servicekonsept til dere.

Eksempelbilde fra vår kundeportal:

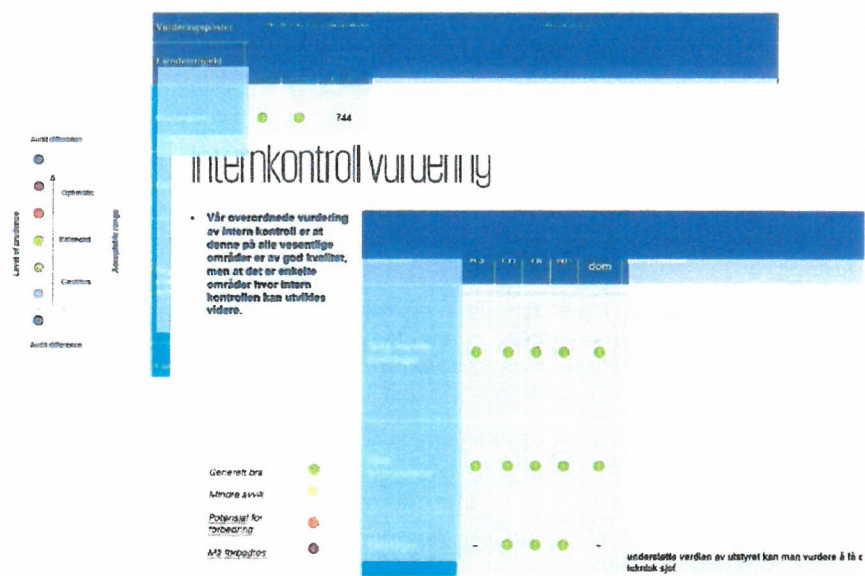
KPMG		KUNDEPORTAL	
	Liste over dokumenter som må forberedes eller oversendes:		LEVERT
	REGNSKAP		
	LIGNINGSPAPIRER		
	BALANSEDOKUMENTASJON		
	AVTALER		
	ANALYSER/KOMMUNIKASJON		
	STYREREFERATER		
	DOKUMENTASJON AV RESULTATPOSTER		
	SALDOBALANSE		
	UTKAST ÅRSBERETNING		



## 4.2 Rapportering

Vi vil rapportere objektivt og tidsriktig på alle vesentlige forhold avdekket gjennom revisjonen. Vår rapportering vil være kort og konsis, og våre anbefalinger vil være praktiske og konkrete. Gjennom året rapporterer vi forhold som vi identifiserer ved vår planlegging, testing av kontroller og systemer og interimsrevisjon, samt årsoppgjørrevisjon. Forhold som presenteres til styret vil alltid bli diskutert med ledelsen først. Vår rapportering vil samtidig inneholde forslag til eventuelle forbedringer i rutiner og systemer, kommentarer til regnskapsmessige problemstillinger, samt informasjon om relevante endringer i regelverk og rammebetingelser. Nedenfor er det illustrert hvordan vår rapportering typisk vil se ut.

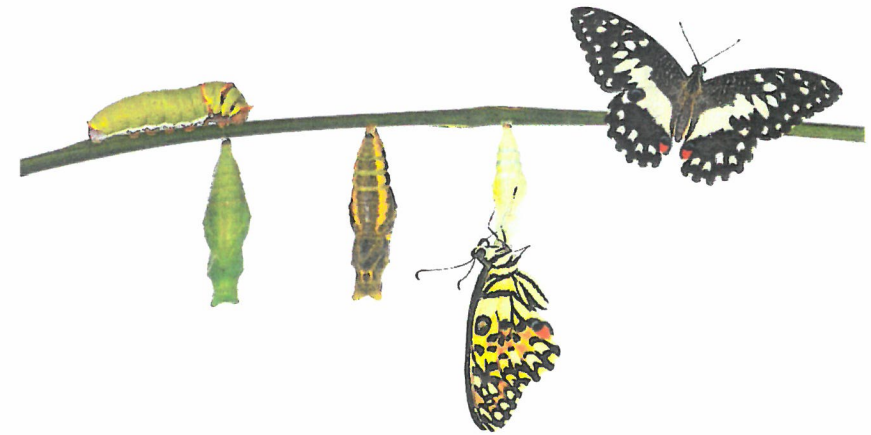
### Vurderingsposter og regnskapsmessige problemstillinger



## 5. En smidig overgang

I KPMG har vi lang erfaring med overtakelse av revisjonsoppdrag. Vi vet at det ligger mye verdi i prosessen med å ta over et revisjonsoppdrag, spesielt når vi kan bruke denne til å se ting med nye øyne, utfordre og finne nye og bedre løsninger for Cultiva

Vi vil sørge for at Cultiva opplever overgangen til KPMG som revisor på en mest mulig sømløs måte. Vi vil straks etter et valg av KPMG som revisor gå i gang med nødvendige tiltak i forbindelse med overtakelse av revisjon. Det er vår oppgave å sikre at overgangen til ny revisor ikke medfører unødvendige tidkrevende endringer for økonomiavdelingen og ledelsen.



## 6. Honorar

Vi er opptatt av å være konkurransedyktige ved å minimalisere de totale kontrollkostnadene for Cultiva innenfor en forsvarlig ramme. Vi ønsker å fremheve at Cultiva vil være en viktig kunde for KPMG. Langsiktige relasjoner bygger på gjensidig tillit. Transparente og bærekraftige honorarer er viktig for å bygge denne tilliten.

En forutsigbar kontantstrøm er viktig i enhver virksomhet. Det er ingen skjulte kostnader i vårt revisjonshonorar. Vårt foreslåtte honorar omfatter gjennomføring av revisjonen av Cultiva og inkluderer alle timer som vil påløpe i denne prosessen.

De viktigste forutsetningene i vårt honorarforslag er:

- Tilfredsstillende internkontroll på prosesser knyttet til finansiell rapportering, inklusiv tidsriktig rapportering.
- Reforhandling av honorarer dersom det skjer vesentlige endringer i Cultiva eller rammebetingelser

Omfanget av revisjonsarbeidet – og dermed totalprisen på oppdraget – er i stor grad avhengig av kvaliteten på stiftelsen egen internkontroll og på dokumentasjonen av rutiner og regnskapsmateriale.

Basert på mottatt informasjon tilbyr vi en samlet fastpris på kr **60 000** eks mva for revisjonen av Cultivas årsoppgjør.\*

Teknisk utarbeidelse av årsregnskap vil utgjøre et honorar på kr **10 000** eks mva.\*

### Honorar for øvrige tilleggstenester

Nedenfor har vi oppgitt våre timepriser (eks mva) for tilleggstenester.\*

Stillingskategori	Revisjonstjenester
Partner	1 900
Director/Senior Manager	1 650
Manager	1 350
Senior	1 100
Medarbeider	900
Advokat	1 950

\*Honorar for revisjon og teknisk utarbeidelse av årsregnskap, samt timepris for tilleggstenester bes unntatt offentligheten.



## Kontakt oss

**Nils Eivind Holst**

**Partner**

T +47 4063 9588

E [nils.holst@kpmg.no](mailto:nils.holst@kpmg.no)

[kpmg.no](http://kpmg.no)

© 2017 KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

This proposal is made by KPMG AS, a member firm of the KPMG network of independent firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative, and is in all respects subject to the negotiation, agreement, and signing of a specific engagement letter or contract. KPMG International provides no client services. No member firm has any authority to obligate or bind KPMG International or any other member firm vis-à-vis third parties, nor does KPMG International have any such authority to obligate or bind any member firm.



# TILBUD REVISJON

KRISTIANSAND KOMMUNES  
ENERGIVERKSTIFTELSE (CULTIVA)

# Tilbudets innhold

---

- 
1. Oversendelsesbrev
  2. Oppsummering
  3. Forståelse av oppdraget
  4. Tilbudt kompetanse/kvalifikasjoner
  5. Pristilbud
  6. Uavhengighet og kvalitetsstyring
  7. Om RSM Norge
  8. Hvorfor RSM Norge
  9. Kontaktinformasjon
  10. Referanse kunder



# Oversendelsesbrev

Vi viser til mail 14. mars 2018 vedrørende forespørsel om tilbud på revisjon av Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse (Cultiva) (heretter «Stiftelsen»). I tilbudet har vi forsøkt å illustrere hvordan vi vil utføre en revisjon som ikke bare tar hensyn til kravene fra det offentlige, men i tillegg vise frem vår forståelse av stiftelsen og hvordan det påvirker vår tilnærming og gjennomføring av oppdraget.

De ansatte i RSM Agder har lang og sammensatt erfaring innenfor revisjon og rådgivning. Det presenterte teamet samt øvrige lokale ressurser vil være i stand til å utføre revisjon av Stiftelsen på en forsvarlig og korrekt måte, samtidig som de vil tilføre verdi til interessentene.

Våre kunder verdsetter:

- Vår effektivitet, takket være erfarne og motiverte ansatte
- Vår raske responstid og evne til å overholde tidsfrister
- Vår evne til å levere utover forventningene
- Kontinuitet på teammedlemmer
- Høy kvalitet på service til en konkurransedyktig pris

Vennligst ikke nøl med å ta kontakt hvis dere har noen spørsmål i løpet av evalueringsprosessen, eller om dere ønsker et møte for en mer omfattende presentasjon av vårt tilbud.

Kristiansand, 22.03.2018  
RSM Norge AS



Helge Vinterstø  
Partner / Statsautorisert revisor

# Oppsummering

---

## **Prioritert kunde**

Stiftelsen vil bli en prioritert kunde for RSM. Vårt eventuelle fremtidige engasjement vil bemannes med vårt beste team som sikrer personlig oppfølging, tilstrekkelig kapasitet og høy faglig kompetanse. Dere vil alltid få høyeste prioritet og tilgjengelighet. Vi er kjent for å være løsningsorienterte, skape et uformelt samarbeidsklima og vi har kort vei til beslutningstager.

## **Gode referanser**

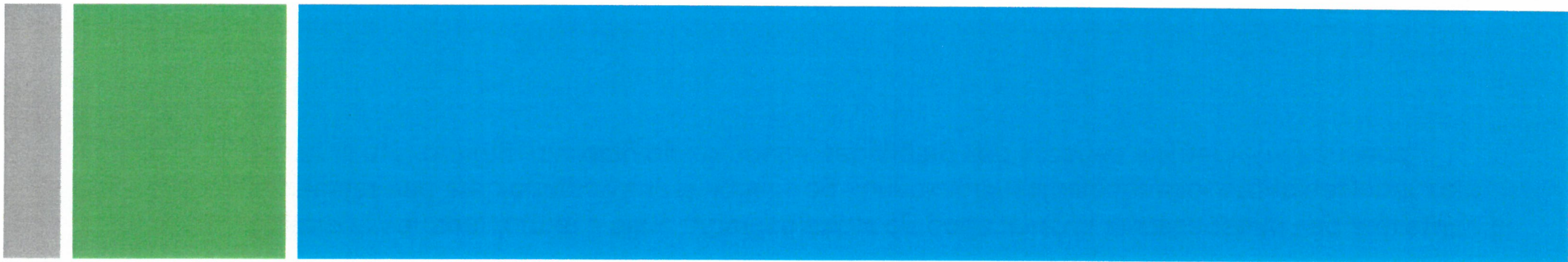
RSM kan dokumentere solid bransjekunnskap innenfor stiftelsens virksomhetsområder. Vi har vedlagt oversikt over referanse kunder som underbygger vår bransjekunnskap.

## **Kontinuitet på oppdraget**

Vi er opptatt av at dere som kunde skal oppleve kontinuitet i teamet. Oppdraget vil derfor bemannes for å skape stabilitet og kontinuitet over tid. Vår turnover av ansatte i firmaet er også generelt lav. Stiftelsen kan påvirke teamsammensetningen i forhold det tilbudte revisjonsteamet.

## **Konkurransedyktig pris**

Vi kan tilby en pris for lovpålagt revisjon fra og med 2018 på kr 45 000 eks MVA.



# FORSTÅELSE AV OPPDRAGET



# Forståelse av oppdraget

---

Vår overordnede forståelse av stiftelsen er som følger:

- Stiftelsen Kristiansand kommune opprettet “Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse” -Cultiva – 6. desember 2000 for å sikre at deler av de midler som kommunen ble tilført ved salg av eierandeler i Agder Energi A/S, skulle tjene innbyggerne på lang sikt.
- Kapitalen til stiftelsen er reinvestert i verdipapirer og eiendom etter en investeringsstrategi med mål om ca 60 % i aksjeplasseringer, 30 % i renteplasseringer og 10 % i andre aktivaklasser.
- Stiftelsen har som formål å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-,kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

# Revisjonsmetodikk

Vi vil nedenfor redegjøre for hovedtrekkene i hvordan vi planlegger å gjennomføre revisjonen. Innledningsvis vil vi si litt om overordnede forhold og forutsetninger for en vellykket revisjon, og deretter vil vi være noe mer detaljerte.

Revisjon av finansiell informasjon bygger på en vurdering av risiko for at feil kan foreligge i det endelige regnskapet. Vurderingen tar utgangspunkt i om en feil i utgangspunktet kan foreligge/oppstå i grunnlaget for rapportering, og en vurdering av om etablerte tiltak i stiftelsen vil avdekke og korrigere feilen før den inngår i rapporteringen.

Velfungerende virksomhetsstyring og intern kontroll danner grunnlag for virksomheten som skal revideres. Feil i regnskapsrapporteringen henger sammen med risikoer i de etablerte forretningsprosessene.

Vi vil derfor ta utgangspunkt i observerte og vurderte risikoer samt teste stiftelsens styring og interne kontroller rettet mot disse risikoer.

Revisjonen vil være rettet mot å forstå den etablerte virksomhetsstyringen og etablert intern kontroll på både overordnet og mer detaljert nivå. I vår tilnærming vil vi vurdere om den etablerte og implementerte interne kontrollen er hensiktsmessig og effektiv.

Denne tilnærmingen gir oss grunnlag for å utføre tilstrekkelige og hensiktsmessige substansielle revisjonshandlinger med minst mulig ressursbruk.

Tilnærmingen gir også et godt utgangspunkt for å gi dere hensiktsmessig og relevante tilbakemeldinger som kan bidra til ytterligere forbedringer av stiftelsens interne kontroll. Gjennom dette kan revisjonen bidra til å forhindre at feil oppstår, i stedet for å avdekke dem i ettertid.

# Vår revisjonsmetodikk

## RSMs revisjonsmetodikk er risikostyrt og balanseorientert

### Sentrale elementer i revisjonsprosessen er:

- Forståelse av stiftelsen
- Kartlegging og vurdering av stiftelsens rutiner og interne kontrollmiljø
- Risikovurderinger
- Definere vesentlige transaksjonsklasser og regnskapsposter
- Teste nøkkelkontroller
- Analytiske revisjonshandlinger
- Regnskapsverifikasjoner
- Kontroll av årsregnskap

På grunnlag av bransjekunnskap og kunnskap vi etablerer spesifikt om den enkelte kunde vil revisjonen starte med en overordnet analyse for å identifisere risiko for feil i regnskapsrapporteringen. Risikoanalysen danner grunnlag for en revisjonsplan. Revisjonsplanen viser i detalj hvilke revisjonshandlinger vi skal utføre.

Vi baserer oss på testing av kontroller der det er relevant og hensiktsmessig. Deretter foretar vi analyser og detaljkontroller.



# Angrepsvinkel revisjon

## **Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse (Cultiva):**

Resultatpostene i stiftelsen vil i hovedsak kontrolleres på stikkprøvebasis, herunder vurdering av utbytter og urealiserte/realiserte gevinster og tap på stiftelsens plasseringer pr årsslutt. Lønnskostnader vil kontrolleres mot inngåtte avtaler og driftskostnader kontrolleres mot inngående fakturaer og øvrige underlag som utlegg og reiseregninger. Generelt vil vi også kontrollere stiftelsens etterlevelse av deres egen etablerte internkontroll knyttet til avstemminger, attestasjoner og fullmakter mv.

Hovedfokuset ved revisjon av balansen vil primært være verdsettelse, eksistens og tilhørighet for eiendeler, og fullstendighet for gjeld.

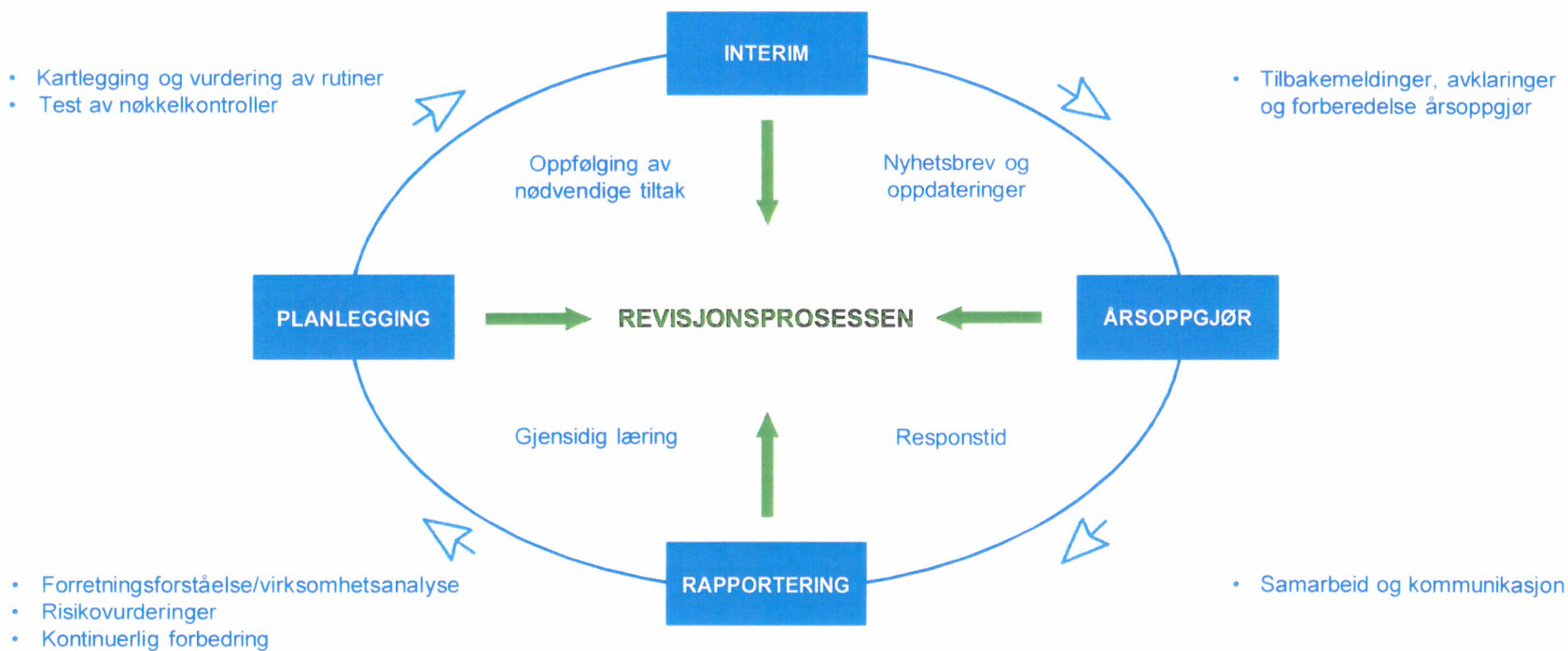
På eiendelssiden antas det at store deler av investeringene kan avstemmes mot eksterne årsoppgaver fra forvaltere og bankforbindelser samt innhentede regnskap på øvrige investeringer.

På gjeldssiden vil vi ha hovedfokus på korrekt behandling av vedtatte utdelinger, at de er innenfor vedtektene og at grunnkapitalen i stiftelsen ikke benyttes til utdelingsformål, samt korrekt behandling av skatter og avgifter.

## **Kommunikasjon av forventninger**

Før oppstart av revisjonen vil vi informere dere om hvilke tidspunkt vi planlegger å utføre arbeid på de forskjellige områder, og hvilken dokumentasjon vi forventer at stiftelsen selv har utarbeidet og gjort tilgjengelig for oss. Gjennom dette vil det være mulig å avklare gjensidige forventninger slik at revisjonen kan gjennomføres på en effektiv måte. Vi vil gi dere en liste med de dokumenter, avstemminger osv. vi generelt mener bør foreligge som dokumentasjon, samt andre dokumenter vi i spesifikke forhold vil ha behov for tilgang til. Så langt mulig vil vi basere oss på dokumenter og avstemminger stiftelsen utarbeider eller innhenter til egne interne formål, og unngå at det utarbeides dokumenter kun av hensyn til revisjonen.

# Angrepsvinkel revisjon – en kontinuerlig prosess



# Foreslått revisjon og kommunikasjonsplan

Planlegging

Risikovurdering

Testing av intern kontroll og analyser

Detaljert testing

Rapportering

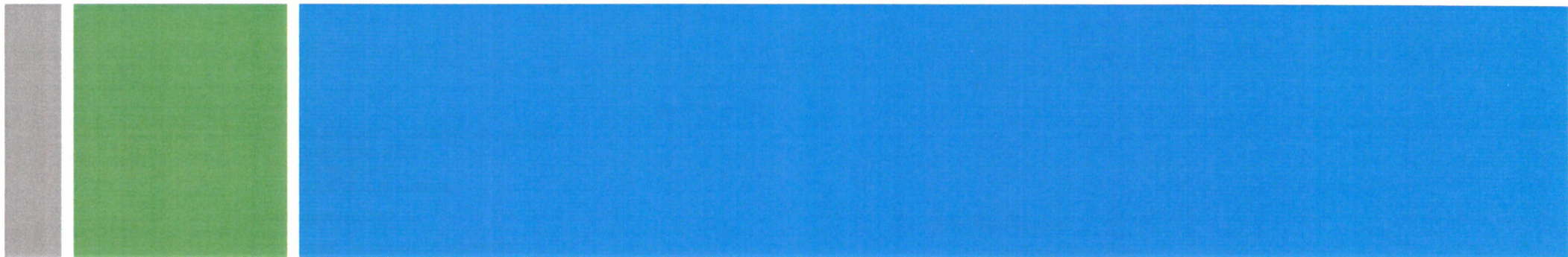
## Høst

- Planleggingsmøte med ledelse/økonomi
- Kartlegging virksomhet, rutiner og transaksjonsklasser
  - Risikovurdering
  - Regnskapsprinsipper
  - Avklaring rapporteringsfrister og fremdrift
- Risikovurdering
  - Hvilke risikoposter har vi?
  - Hvilke vesentlige poster forøvrig har vi?
  - Hvilke rutiner skal bygges på og testes?
  - Hvilke substanshandlinger skal utføres?
  - Design av revisjonshandlinger
- Revisjonshandlinger
  - Kartlegging av rutiner
  - Test av rutiner
  - Substansrevisjon
  - Nærstående transaksjoner/habilitet

## Vår

- Oppdatering risikovurdering
- Revisjonshandlinger
  - Oppfølging substansrevisjon
  - Avstemming
  - Periodisering/avsetninger
  - Endelig gjennomgang prinsipper og noter
- Rapportering
  - Rapportering brev hvis nødvendig
  - Avslutningsmøte med økonomi.
  - Møte med styret
  - Revisjonsberetning
- Evalueringsmøte





# TILBUDT KOMPETANSE/KVALIFIKASJONER

# Team

---

Revisjonsteamet vil bli hensiktsmessig organisert med den nødvendige kompetansen for å håndtere revisjonen av stiftelsen.

Kjerneteamet for revisjonen vil bestå av oppdragsansvarlig partner, senior manager og supervisor, som alle er statsautoriserte revisorer. Senior manager vil være vil være prosjektleder og ansvarlig for den løpende, stedlige revisjonen og skal kontinuerlig være informert om revisjonsoppdraget og dets status. Dette for å sikre at dere blir prioritert og for at vi alltid skal være tilgjengelige ved behov for bistand, avklaringer og diskusjoner.

I tillegg presenterer vi ressurspersoner med spesialkompetanse som vil involveres hvis det blir behov for det.

## Team og utførelse

---

### Kontinuitet i revisjonsteam – til glede for både kunde og leverandør

Vi er opptatt av korte beslutningsveier slik at vi kan gi våre kunder rask respons. Våre team blir derfor tilpasset omfanget og kompleksiteten av det enkelte oppdraget, og ikke bygget etter faste mønstre.

Vi ønsker, og forsøker så langt som mulig, å opprettholde samme revisjonsteam over tid for å skape kontinuitet. Vi tilstreber derfor i størst mulig grad å unngå utskiftninger på revisjonsteamet dersom det ikke er forhold som gjør det nødvendig. Vi er også lydhøre for synspunkter fra dere som kunde i forhold til sammensetningen av revisjonsteamet. Dette er normalt en fordel både for dere som kunde og oss som leverandør.

Dersom det er nødvendig å foreta endringer i kjerneteamet vil vi varsle dere så snart det blir kjent for oss, og vi vil legge frem forslag til endringer for dere før endelig beslutning fattes.



# Team: Kompetanse - leveranse

Hos oss er det først og fremst revisjonsteamet som leverer kompetanse. Dette gir kunden fordelene av å jobbe med kjente personer til enhver tid.

## KJERNETEAM - REVISORER

Partner Helge Vinterstø  
Senior Manager Christian Frustøl  
Supervisor Linda Salthaug

Vi tilbyr et kjerneteam bestående av statsautoriserte revisorer som vil danne basis for kompetansen innen revisornære fagområder. Vi vil også kunne tilpasse vårt team etter nærmere ønske fra dere.

## SPISSKOMPETANSE

Johan Engelschiøn – Partner Advokat  
Vidar Haugen – Partner Transaksjonsstøtte

Ved behov innhenter kjerneteamet spisskompetanse fra firmaets spesialrådgivere innen juridiske tjenester, skatt og avgift og transaksjonsstøtte.

Utfyllende CVer på det presenterte teamet er vedlagt.

# CV Helge Vinterstø



Partner  
Statsautorisert revisor

Telefon:  
91 38 71 20

E-post: hv@rsmnorge.no

Helge er partner og revisor i RSM Norge AS. Han har mer enn 30 års erfaring som revisor, transaksjonsrådgiver og management for hire oppdrag.

Han er utdannet økonom og er statsautorisert revisor.

Han har bred erfaring innen områdene revisjon, regnskap, skatt/avgift og generell rådgivning for klienter i de fleste segmenter, med hovedvekt innenfor eiendom, handel, industri og finans.

Helge arbeider hovedsakelig med finansiell revisjon og rådgivning for revisjonsklienter. Han har også arbeidet med Due Diligence prosjekter på kjøper og selgersiden.

Helge har tidligere vært ansvarlig revisor/partner for en rekke små, mellomstore og store virksomheter på Sørlandet innenfor handel, finans, industri og eiendom. Av større kundegrupper kan nevnes: Hübert Konsernet, TT konsernet, LTL Konsernet mfl. I tillegg har Helge også hatt en del mindre stiftelser og ideelle organisasjoner i sin portefølje.

## SPESIALKOMPETANSE OG BRANSJEKUNNSKAP

Revisjon: Eiendom, handel, finans, industri  
Transaksjonsstøtte: Due Diligence

## AUTORISASJONER OG SERTIFISERINGER

Statsautorisert revisor

## UTDANNELSE

1978 – 1981 Økonomistudie med påbygging revisjon Rogaland DH (Universitetet i Rogaland).  
1983 – 1984 Høyere revisor studie ved HHS Bergen

## YRKESERFARING

2017 - RSM Norge AS, Partner  
1998 - 2017 BDO, Partner  
1995 – 1998 KPMG, Partner  
1981 - 1995 KPMG, medarbeider og senior

# CV Christian Frustøl



Senior Manager  
Statsautorisert revisor

Telefon:  
94 00 54 48

E-post: [cf@rsmnorge.no](mailto:cf@rsmnorge.no)

Christian er senior manager og revisor i RSM Norge AS. Han har mer enn 10 års erfaring som revisor og rådgiver.

Han er utdannet siviløkonom og er statsautorisert revisor.

Han har bred erfaring innen områdene revisjon, regnskap, skatt/avgift og generell rådgivning.

Christian arbeider hovedsakelig med finansiell revisjon og rådgivning for revisjonsklienter, og har de siste årene jobbet mye med bank og finanskunder.

Christian har tidligere vært ekstern revisor for blant annet Bank2 ASA, Finansco konsernet, Mosvold & Co AS, Kruse Smith Eiendom AS og Norsk Stål AS.

Han har også tidligere vært oppdragsansvarlig revisor for stiftelsene Kristiansand kommunes stiftelse for utleieboliger og Kristiansand Kommune Boligstiftelse.

## SPESIALKOMPETANSE OG BRANSJEKUNNSKAP

Revisjon:	Eiendom, bank og finans, industri
IFRS:	Bank og finans
Transaksjonsstøtte:	Due Diligence

## AUTORISASJONER OG SERTIFISERINGER

Statsautorisert revisor

## UTDANNELSE

2007 – 2009 Master i Regnskap og revisjon - BI Nydalen  
2002 – 2006 Siviløkonomstudiet – BI Sandvika

## YRKESERFARING

2017 - RSM Norge AS, Senior Manager  
2013 - 2017 BDO, Direktør  
2010 - 2013 PWC, Manager  
2008 - 2010 EY, Transaksjonsrådgiver  
2006 - 2008 EY, Revisjonsmedarbeider



# CV Linda Salthaug



Supervisor

Telefon:  
99 64 07 56

E-post: [lis@rsmnorge.no](mailto:lis@rsmnorge.no)

Linda er supervisor i RSM Norge AS. Hun har 4 års erfaring som revisor og har de siste to årene vært Financial Controller i Arctic Securities.

Hun er utdannet revisor (MRR)

Hun har erfaring innen revisjon, regnskap, skatt/avgift samt særlovgivningen for verdipapirforetak.

Linda arbeider hovedsakelig med finansiell revisjon, og hovedtyngden av kundene er innen bank/finans og eiendom.

## SPESIALKOMPETANSE OG BRANSJEKUNNSKAP

Revisjon: Bank og finans, eiendom

## AUTORISASJONER OG SERTIFISERINGER

Autorisasjon – Verdipapirforetakenes forbund

## UTDANNELSE

2009 – 2011 Master i Regnskap og revisjon - BI Nydalen

2006 – 2009 Økonomi og administrasjon - BI Nydalen

## YRKESERFARING

2017 - RSM Norge AS, Supervisor

2015 - 2017 Arctic Securities AS, Financial Controller

2011 - 2015 Baker Tilly International Oslo, Senior Revisor

# CV Johan K. Engelschiøn



Partner  
Advokat

Telefon:  
908 64 291

E-post: [jke@rsmnorge.no](mailto:jke@rsmnorge.no)



Johan er leder av RSM Advokatfirma AS, som er et skatte- og selskapsrettsjuridisk miljø tilknyttet RSM Norge AS.

Han er spesialist i skatterett med tilgrensende selskaps- og regnskapsrett, og har mer enn 20 års erfaring som leder av skatteavdelingene i Schjødt og Haavind.

Johan jobber med restrukturering av selskaper og virksomheter, og etablering av selskapsstrukturer nasjonalt og internasjonalt. I tillegg har han betydelig erfaring med rådgivning til eierdrevne selskaper og virksomheter, der særlig skatteforhold mellom eier og selskapet kommer i tillegg til selskapsforholdene. Han har også håndtert flere større generasjonsskifter i slike virksomheter.

Optimalisering av skatt og avgift ved kjøp, salg og organisering av fast eiendom og eiendomsprosjekter har Johan også jobbet mye med.

Som ofte benyttet foreleser på kurs og seminarer, holder Johan seg også oppdatert på detaljene i de fagfelt han jobber med.

## SPESIALKOMPETANSE OG BRANSJEKUNNSKAP

Selskapsskatt	MVA
Personekskatt	Eiendomsforhold
Oppkjøp og transaksjoner	Privatøkonomi
Investeringsfond	Handelsselskaper

## AUTORISASJONER OG SERTIFISERINGER

Advokat – medlem av Den Norske Advokatforening

## UTDANNELSE

1984 - 1990 Cand.jur – spesialitet: Skatt, UiO  
1983 - 1984 Befalsskolen for Kavaleriet

## YRKESERFARING

2014 - RSM Advokatfirma AS, Partner/Leder  
2008 – 2014 Advokatfirmaet Schjødt, Partner / leder Skatteavdelingen (fra 2012)  
1998 – 2008 Haavind Advokatfirma, Partner / leder Skatteavdelingen  
1994 – 1997 Haavind Advokatfirma, Advokat  
1991 – 1993 Skattedirektoratet, Førstekonsulent

# CV Vidar Haugen



Partner  
Statsautorisert revisor

Telefon:  
934 68 670

E-post: [vh@rsmnorge.no](mailto:vh@rsmnorge.no)



Vidar er leder av RSM Norge AS team for Transaction Services.

Gjennom lang og bred erfaring innen transaksjonsstøtte og finansiell revisjon har Vidar bl.a. ledet gjennomføringen av finansielle due diligence, verdivurderinger, selskapsstruktureringer og generell finansiell rådgivning, hvor finansielle modeller utgjør en viktig del. Han har også erfaring fra private granskninger og som sakkyndig, både i rettssaker og etter aksjelovgivningen. Av større transaksjoner kan nevnes Norsk Hydros kjøp av Vale, restruktureringen av Eitzen Chemical og fusjonen mellom Santander Consumer Bank og GE Money Bank.

Den norske Revisorforening har ved flere anledninger benyttet Vidar som foreleser innen regnskap og selskapsrett på DnR Konferansen.

Vidar er styreleder i RSM Norge AS.

## SPESIALKOMPETANSE OG BRANSJEKUNNSKAP

Transaksjonsstøtte	Fast eiendom
Revisjon	Shipping
Skatt	IT, software
NGAAP og IFRS	Investeringer og PE
Selskapsrett	

## AUTORISASJONER OG SERTIFISERINGER

Statsautorisert revisor IFRA

## UTDANNELSE

2000-01 Høyere revisorstudium –  
Handelshøyskolen BI

1995-98 Revisorstudiet, Høgskolen i Telemark

1993-95 Befalsskolen for infanteriet i Sør-Norge

## YRKESERFARING

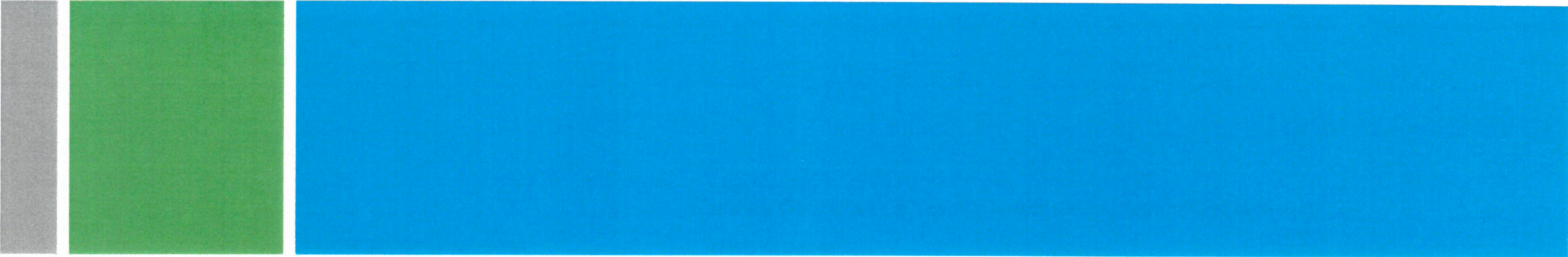
2012 - RSM Norge AS, Partner

2006-12 Kjelstrup & Wiggen AS, Partner

2002-06 Kjelstrup & Wiggen AS, Manager

1998-02 Kjelstrup & Wiggen AS, Associate





# PRISTILBUD

# Honorar

## Honorarer

### Revisjon

For Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse (Cultiva) kan vi tilby lovpålagt revisjon fra og med regnskapsåret 2018 til kr 45 000 eks MVA.

Vårt honorar for revisjon omfatter lovpålagt revisjon, inkludert attestasjon på lønns- og pensjonskostnader.

I tillegg kan vi tilby bistand til teknisk utarbeidelse av årsregnskap til følgende priser:  
kr 10 000 eks MVA.

Det angitte honorarer inkluderer vår reisetid.

## Honorarforutsetninger

Honoraret er basert på en forutsetning om at regnskapsførselen, interne kontrollrutiner, systemer og dokumentasjon er av tilfredsstillende kvalitet, dokumentert på en slik måte at revisjonen kan bygge på selskapets utførelse av kontroller, og at alle nødvendige avstemminger og dokumentasjon mv. er foretatt av selskapet til avtalt tid.

Honoraret forutsetter at balansen pr 31.12 er dokumentert i samsvar med kravene i Bokføringsloven og Bokføringsforskriften. Honoraret omfatter ikke arbeid knyttet til avstemming og dokumentasjon av regnskapsposter. Dette forutsettes utført av selskapet. Pliktig noteinformasjon i årsregnskapet forutsettes også dokumentert av selskapet.

Nødvendige planleggingsmøter og oppfølgingsmøter er inkludert i honorarestimatet.

Ved vesentlig endring i art/omfang av virksomheten må det påregnes endringer i revisjonshonorar.

Honoraret vil bli justert årlig i samsvar med generell lønnsutvikling. Alle priser er eks. mva.

## Tilbudte timepriser ved bistandsoppdrag

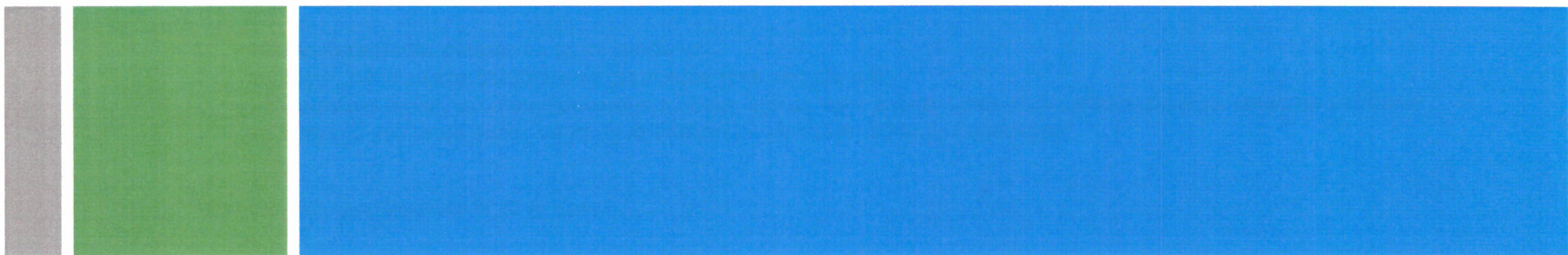
Honorar til eventuelle bistandsoppdrag vil bli beregnet med grunnlag i medgått tid, i henhold til følgende timepriser:

Partner	1 500,-
Senior ressurs	1 200,-
Junior ressurs	850,-
Oppmøtepris	0,-

Alle priser eks. mva, gjeldende pr. 01.01.2018

- Om ønskelig kan faste priser på forhånd avtales for konkrete rådgivningstjenester.
- Tilleggsarbeid utover revisjonstjenestene vil bare utføres etter avtale. Faste priser kan avtales for konkrete oppgaver.
- Timepriser og kilometergodtgjørelse faktureres **ikke** ved kjøring.
- Oppstartskostnader dekkes av RSM Norge AS.





# UAVHENGIGHET OG KVALITETSTYRING

# Uavhengighet og kvalitetssikring

RSM Norge AS har implementert intern kvalitetssikring i samsvar med ISQC 1 - Kvalitetskontroll for revisjonsselskap som utfører revisjon og begrenset revisjon av historisk økonomisk informasjon samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester.

Dette innebærer at vi har etablerte retningslinjer rundt etikk, aksept av nye kunder og fortsettelse av eksisterende oppdrag, rekruttering og etterutdanning av personale, kvalitetssikring av arbeidet på det enkelte oppdrag, samt stikkprøvekontroll på kvaliteten av utført arbeid (kontrollen utføres av en partner som er særlig kvalifisert). Kvalitetssikringselementene er kommunisert til alle ansatte både muntlig og gjennom personalhåndbok og diverse interne rundskriv.

RSM Norge AS omfattes av bestemmelsen i revisorloven om at revisjonsselskaper som reviderer foretak av allmenn interesse skal være underlagt kvalitetskontroll av Finanstilsynet hvert tredje år.

Som medlem av RSM International er vi underlagt kontroll fra RSM International hvert tredje år. RSM International er medlem av Forum of Firms. Som medlem av Forum of Firms er RSM forpliktet til å oppfylle internasjonale krav til etiske regler, revisjonens utførelse og kvalitetskontroll på lik linje med de øvrige internasjonale revisjonsfirmaer/revisjonsskeder.

## Uavhengighet

Krav til uavhengighet i revisorrollen følger av revisorloven og av de etiske retningslinjene. Vi har etablert rutiner i samsvar med ISQC1 som skal sørge for at vi oppfyller krav i lovgivning og etiske retningslinjer. Disse rutinene omfatter kontrollhandlinger ved aksept av oppdrag for å sikre at vi ikke påtar oss oppdrag der vi ikke er uavhengige. Rutinene omfatter også kontinuerlig vurdering og årlig bekreftelse fra alle på revisjonstemaet om at de er uavhengige i forhold til klienten. Vi vurderer fortløpende om de tilleggstjenester vi blir bedt om å levere kan påvirke vår habilitet. Vi har også etablert rutiner i samsvar med lovgivning og etiske retningslinjer for å motvirke fortrolighetstrusler ved at samme revisor er oppdragsansvarlig over for lang tid.

# Øvrige opplysninger

---

## Personopplysninger

Revisor er generelt underlagt taushetsplikt om alle forhold revisor blir kjent med gjennom sin revisjon. Våre rutiner er derfor lagt opp for å sikre all informasjon vi besitter, herunder eventuelle personopplysninger som vi registrerer i forbindelse med revisjonen. Informasjon lagres elektronisk i vårt revisjonsverktøy.

Det er kun medlemmer i revisjonsteamet for hver kunde som har tilgang til data registrert på den enkelte kunden. Tilgang til datasystemene er sikret gjennom passordbeskyttelse av hver enkelt PC, samt ytterligere passordbeskyttelse for å kunne logge seg inn på de aktuelle programvarer.

## Kapasitet og prioritet

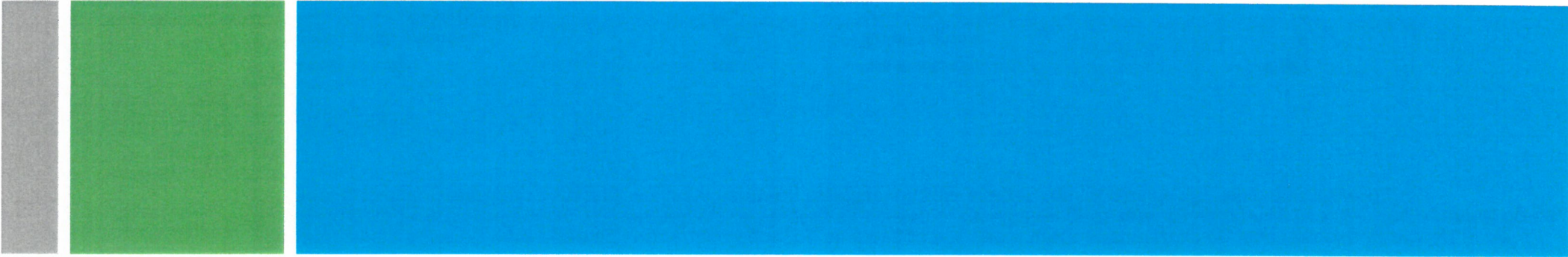
Vi bekrefter med dette at vi har kapasitet til å påta oss oppdraget som revisor for stiftelsen.

## Kurs og informasjonsprogram

Våre kunder kan delta i våre informasjons- og kursprogram. Etter ønske kan vi spesialtilpasse kurs for kunder.

Vi sender jevnlig ut nyhetsbrev om nyheter og endringer innen regnskap, skatt, avgift og selskapsrett. Nyhetsbrevene sendes pr epost slik at dere skal motta dem mens de er aktuelle, og for at dere lett skal kunne arkivere og finne tilbake til dem.





# OM RSM NORGE

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

[www.rsmi.com](http://www.rsmi.com)

# RSM Norge AS

- RSM er Norges ledende revisjons- og rådgivningsselskap for små og mellomstore bedrifter. Våre kontorer ligger i Oslo, Bergen og Arendal, Kristiansand, Mandal og Lyngdal, Sandnes, Stord og Voss.
- Vår kjernevirksomhet er revisjonstjenester, og vi hjelper deg også gjerne med rådgivning innen advokattjenester, skatt og avgift, transaksjonsstøtte, regnskap/IFRS, bokføring, informasjonssikkerhet, gransking og risikostyring.
- Våre kunder favner et bredt utvalg av bransjer og omfatter både små aksjeselskaper til konsern med betydelig størrelse og børsnoterte selskaper. Vi har en solid posisjon blant eierstyrte virksomheter.
- RSM Norge AS er tilknyttet RSM International (RSMI), et verdensomspennende nettverk av uavhengige revisjons- og rådgivningsfirmaer. RSMI er rangert som nr. 6 av de internasjonale revisjonsgrupperingene.
- Vi har bred erfaring fra revisjon av større og mindre konsernstrukturer med flere typer virksomheter lokalisert i flere land.
- Vi er ambisiøse både på våre egne og kundenes vegne, og skal bygge tillit ved å være ansvarsfulle og vise respekt. Vi ønsker å være med å skape og sikre verdier i din virksomhet, og vårt bidrag skal være et resultat av godt samarbeid og høy kvalitet. Ved åpenhet og en løpende, god dialog med deg som kunde skal vi sammen ta initiativer som skaper konkurransekraft, vekst og merverdi.

## Nøkkeltall

Antall ansatte:	190	Antall klienter:	6 000
Herav antall partnere:	30	Antall kontorer:	9
Omsetning, MNOK (2017):	290	Markedsposisjon:	6

# RSM Advokatfirma AS

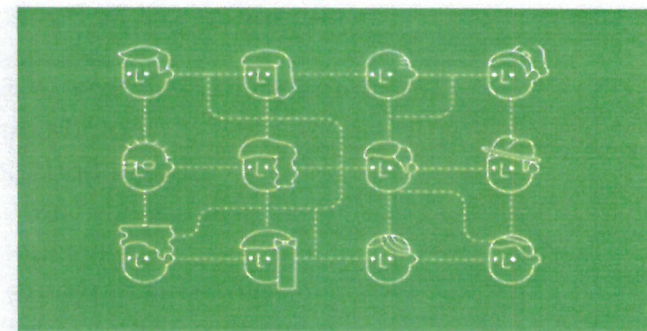
RSM Advokatfirma AS er tilknyttet RSM Norge, og yter juridiske tjenester med hovedvekt på skatt, merverdiavgift, selskapsrett og transaksjoner.

- 7 ansatte lokalisert i Oslo, hvorav 2 partnere.
- Vi tilbyr skatterettslig, selskapsrettslig og forretningsjuridisk bistand, som:
  - Selskapsstruktur og reorganisering
  - Skatte- og merverdiavgiftssaker med skattemyndighetene
  - Råd og gjennomføring av fusjoner, fisjoner, kjøp, salg, omdannelser mv.
  - Internasjonal skatt og avgift
  - Eierdrevne virksomheter og generasjonsskifte
  - Avtaler og kontrakter
  - Due diligence
  - Arbeidsrett ved virksomhetsoverdragelser, dokumentavgift, toll mv.
- Vi tilbyr også skatte- og avgiftsbistand, som:
  - Selskapsbeskatning
  - Rederibeskatning
  - Personbeskatning
  - Ligningspapirer / selvangivelse
  - Lønn og arbeidsgiveravgift
  - Generasjonsskifte
  - Internasjonal beskatning
  - Innrapportering i Altinn
  - Avgiftsplanlegging
  - Utredning av særskilte avgiftsmessige problemstillinger
  - Gjennomgang av virksomheters overholdelse av merverdiavgiftsloven



# Et ambisiøst og ledende miljø innen revisjon og rådgivning

ALT VI GJØR, GJØR VI  
FOR Å SKAPE GODE  
KUNDEOPPLEVELSER



## VÅRE KUNDER

- Får personlig service
- Møter et bredt fagmiljø
- Merker vårt fokus
- Opplever merverdi
- Nyter godt av våre 70 år med erfaring i det norske markedet

## VÅRE ANSATTE

- 190 hjerner og hjerter
- Faglig kompetente
- Stabile, selvstendige og ambisiøse
- Fleksible og åpne

## VÅRE MÅL

- Vi skal være en nær og verdsatt partner
- Vi skal være en attraktiv arbeidsplass
- Vi skal være i front innen teknologien

# Våre tjenesteområder

Revisjon

Advokattjenester

Skatt og avgift

Transaksjonsstøtte

Regnskap/IFRS

Informasjonssikkerhet

Gransking

Risikostyring

Bokføring

Tjenesteområdene er etablert for å:

- sikre at våre kunder støttes av engasjerte, oppdaterte og kompetente revisorer, rådgivere og advokater
- etablere dyktige prosjektteam ved å utnytte ulike kunnskaper og egenskaper

Tjenesteområdene er sammensatt av partnere, managere og medarbeidere med ekspertise, erfaring og stor interesse innen fagområdene.

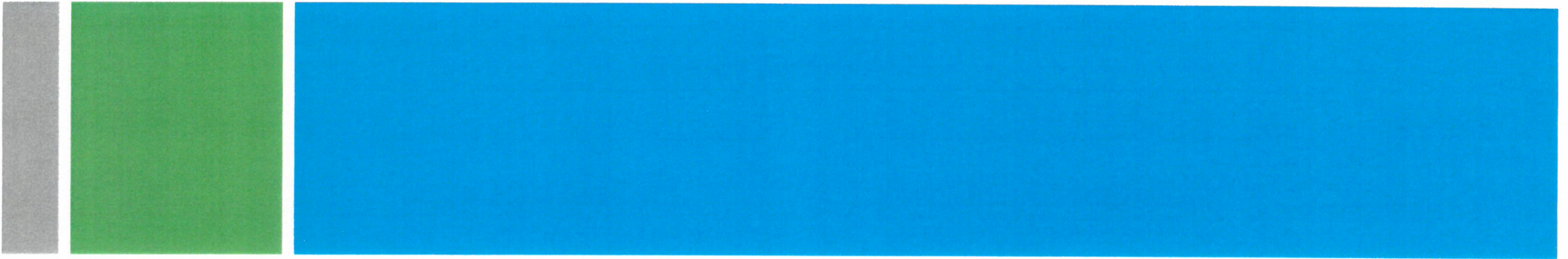


# RSM Norges tidslinje

- 1945 - Helge Hasner etablerer revisjonsselskapet Hasner
- 1990 - Kjelstrup etableres
- 1994 - Kjelstrup & Wiggen etableres
- 2000 - Hasner Statsautoriserte Revisorer AS blir medlem av RSM International
- 2002 - Hasner Statsautoriserte Revisorer AS blir fullt medlem av RSM International og får navnet RSM Hasner AS
- 2012 - RSM Hasner AS og Kjelstrup & Wiggen AS fusjonerer og får navnet RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS
- 2014 - RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS fusjonerer med Revisorgruppen Hordaland
- 2014 - RSM Advokatfirma AS etableres
- 2015 - RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS endrer navn til RSM Norge AS



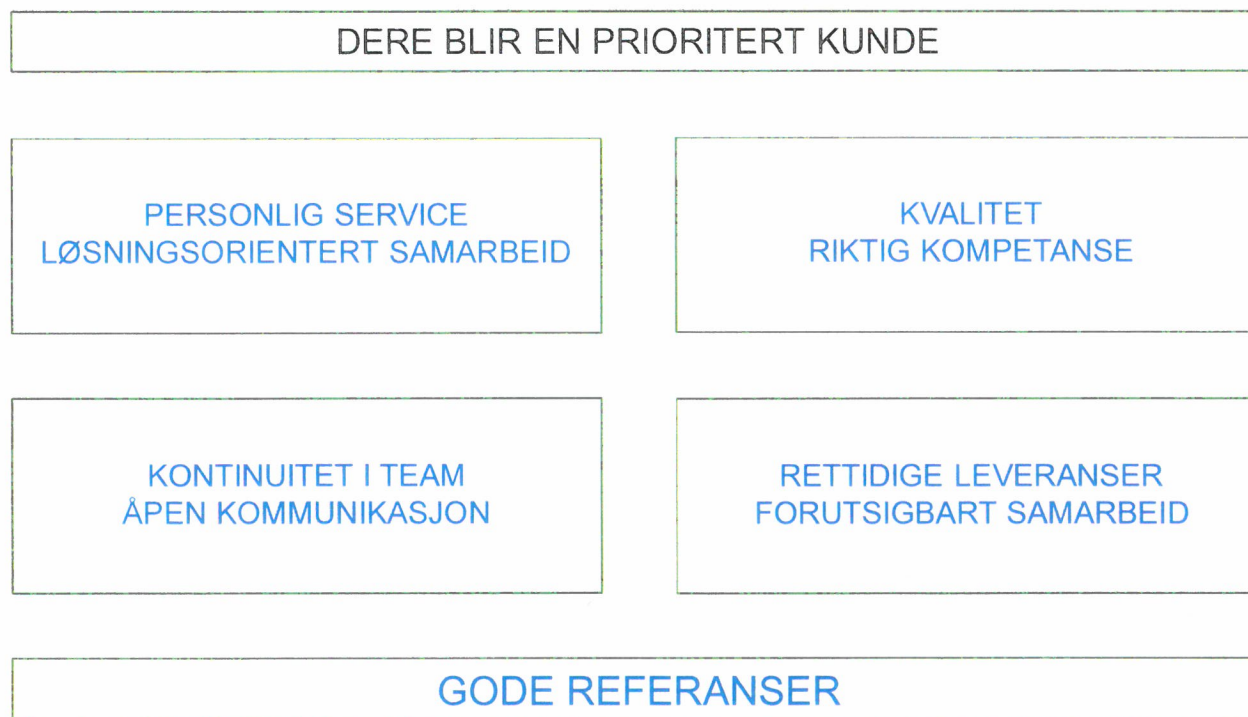
RSM NORGE | TILBUD



# HVORFOR RSM NORGE

# Hvorfor RSM?

---



# Hvordan gjør vi det?

## GOD KOMMUNIKASJON SKAPER TILLIT OG EN GOD ARENA FOR GODE LØSNINGER

### PRIORITET

Dere vil bli kategorisert som «prioritert kunde». Dette gir automatisk prioritet på tilgjengelighet, kompetanse og levering.

### TILGJENGELIGHET

Som prioritert kunde vil vårt kjerneteam og eventuell øvrig spisskompetanse være tilgjengelig på kort varsel.

### PERSONLIG OG NÆR KONTAKT

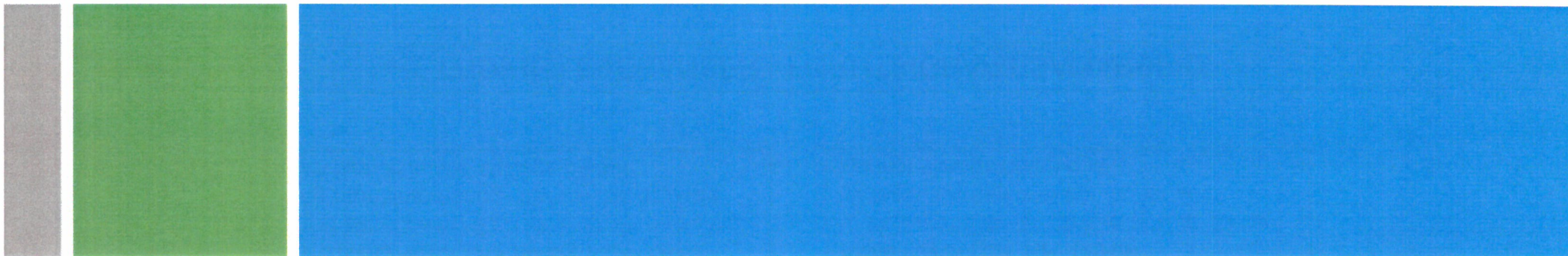
Vår stil er personlig. Gjennom en personlig og nær tilnærming skaper vi tillit og både revisor og kunde vil tjene på det.

### KONTINUITET PÅ TEAM

Vi vil tilstrebe kontinuitet fra år til år. Dette gir faste, kjente kontaktpersoner som kjenner virksomheten godt.

## RETTIDIGE LEVERANSER - FORUTSIGBART SAMARBEID





# KONTAKTINFORMASJON

# Kontaktinformasjon

---

## RSM Agder

Partner

Helge Vinterstø

Tlf: +47 91 38 71 20

Mail: [hv@rsmnorge.no](mailto:hv@rsmnorge.no)

Postadresse: Gravane 20, 4610 Kristiansand

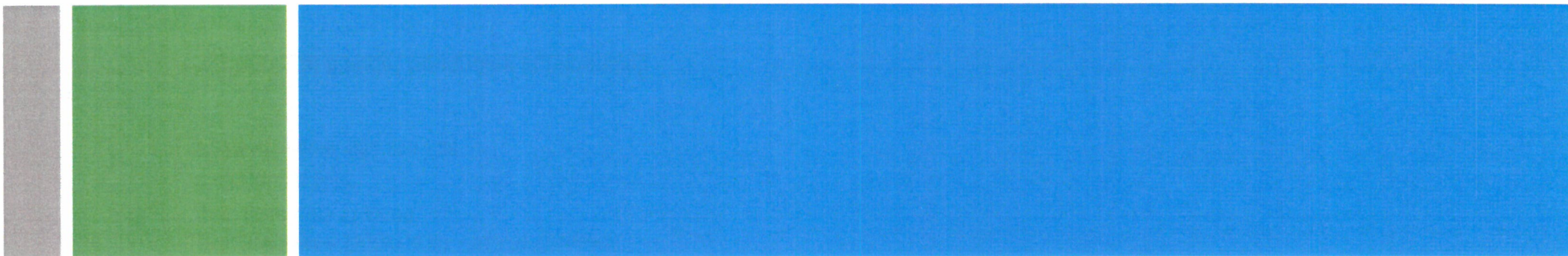
Besøksadresse: Gravane 20, 4610 Kristiansand

Sentralbord: 23 11 42 00

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

Revisornummer: 982 316 588

Vi ber om at tilbudet behandles konfidensielt



# REFERANSEKUNDER



# Generelle referanser

## INVESTERING

B Skaugen AS  
**Bergshav AS (Atle Bergshaven)**  
 Cubera IV og V  
 Dolphin Kapitalforvaltning AS (Ø Tidemanden)  
 Firmament AS (Petter Olsen)  
 Havfonn AS (Morten S Bergesen)  
**IMS Group AS (Rolf Nilsen)**  
 Indigo Invest AS (Snorre O Bentsen)  
 Ivar S Løge AS  
 J J Ugland Holding AS ( Knut T Ugland)  
 Jaco Invest AS (John Hateskog)  
 Kistefos AS (Christen Sveaas)  
 Leif Hübner AS  
 Midelfart Holding AS  
 Norgesinvestor  
 Sjøinvest AS (Pål Caspersen)  
 Stenshagen Invest AS (Egil Stenshagen)  
 Toppen Invest AS (Einar Aas)  
 Ubon Partners  
 UNION Gruppen AS  
 Watrium AS (Anders C G Wilhelmssen)  
 Zulu Trading AS (Bjørn Tore Larsen)

## ÆIENDOM

Arctic Business Management - syndikater  
 Anthon B. Nilsen Eiendom AS  
 Alliance Eiendom AS  
 Bastia Eiendom AS  
 Bergen Bygg AS  
 Brudevold Eiendom AS  
 Enata Eiendom AS  
 Gardermoen Næringspark AS  
 Hav Eiendom AS  
 Host Hoteleieendom AS  
 Kistefos Eiendom AS  
 M2 Holding AS  
 Mallin Eiendom AS  
 Norwegian Lights AS  
 PRE Eiendomsinvest Tyskland AS  
 Reito AS  
 Sem & Johnsen Eiendomsmegling  
 Sjølyst Utvikling AS  
 Storebrand Eiendomsfond AS  
 Tellus Eiendom AS  
 UNION Eiendomsinvest Norge AS  
 UNION Real Estate Fund AS  
 Watrium Eiendom AS

## ADVOKATER

Amtzen de Besche Advokatfirma AS  
 AdvokatCompagniet DA  
 Advokatfirmaet BA-HR DA  
 Advokatfirmaet CLP DA  
 Advokatfirmaet Føyen Torikidsen AS  
 Advokatfirmaet Grette AS  
 Advokatfirmaet Haavind AS  
 Advokatfirmaet Metier Legal AS  
 Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wig AS  
 Advokatfirmaet Wesenberg, Kormæs & Sætre  
 Advokatfirmaet Wiersholm AS  
 HLT Advokatfirma AS  
 Garmann Mitchell & Co AS  
 Sandanger advokatfirma DA  
 Wikborg Rein Advokatfirma AS

## INDUSTRI

07 Aurskog AS  
 Agrinos AS  
 Alf Lones Settefisk AS  
 Cambi ASA  
 CTC Ferrafil AS  
 EAM Solar ASA  
 Eurosign AS  
 Fjell Subsea Products AS  
 Firesafe AS  
 Grant Punkt Norge  
 Hallmaker-Gruppen AS  
 HTS Hans Torgersen & Sønn AS  
 Jakta Metall AS  
 Linn BAD AS  
 Sana Pharma AS (VitaePro)  
 Simtronics AS  
 Solid vedlikehold AS  
 Strukturplast AS  
 Sunnhordland interkommunale Miljøverk IKS  
 Steinriket Norge AS  
 Vestdavit AS  
 Voss of Norway ASA  
 W.B. Samson AS

## TJENESTEYDENE

07 Media AS  
 Aircontactgruppen AS  
 Anthon B Nilsen Utdanning AS  
 Atkins Norge AS  
 Bjørknes Høyskole AS  
 Dr. Ing. A. Aas-Jakobsen AS  
 Dr. Techn. Olav Olsen AS  
 European Cruise Service AS  
 Forskningsstiftelsen Fafo  
 Geomatikk AS  
 Geelmuyden.Kiese Gruppen AS  
 HRTB AS  
 Inventura AS  
 Los & CO AS  
 Lund & Slaatto Arkitekter AS  
 Melbye Arkitektur Interiør AS  
 Metier AS  
 NKI AS  
 OSM Aviation  
 Opplysningen 1881 AS  
 AS Scenario Interiørarkitekter MNIL  
 Ticketco AS  
 Treider Fagskoler AS

## ENTREPRENØR

Anleggsgartner Svein Boasson AS  
 Bjørøy Entreprenørforetn. AS  
 Bjørvika Infrastruktur AS  
 Istak HF NUF  
 KF Entreprenør AS  
 Leonhard Weiss GMBH & Co KG NUF  
 Lys og Varme AS  
 Malermester Buer AS  
 Sartor Maskin AS

## SERVICEVERING OG REISELIV

Asia AS  
 Akerrestauranter AS  
 Berg-Hansen Reisebureau AS  
 First Hotels AS  
 Lekter'n AS  
 Olivia AS  
 Stand Up Norge AS

## HANDEL

Autoentrum Sport AS  
 Bano AS  
 Bjørklund Norge AS  
 Bohus Nordås  
 BOSE  
 Carl Evensen Etf. AS  
 David-Andersen AS  
 Douglas Nordic AS  
 Home & Cottage AS  
 Hordaland Bladdrift AS  
 Illum Bolighus Norge AS  
 Ingeniør Olav Alpen AS  
 Martin Lid Trelast AS  
 AS Nationen  
 Norrøna Sport AS  
 Oslo Sportslager AS  
 Polar Elektro Norge AS  
 Porsche Center Oslo AS  
 Primafior AS  
 Rodin & Co AS  
 Seimen AS  
 Starco Norge AS  
 Steinsenteret Åsane Sand Og Singel AS  
 Subaru Norge AS  
 SWIMS AS  
 Telering AS  
 Torshov Bilrekvisita AS  
 Vestskog SA  
 Victoria AS

## IT/TEKNOLOGI

Confirm AS  
 CSAM Health AS  
 Miros AS  
 Next Biometrics Group ASA  
 Otrum AS  
 Platon Norge AS  
 Spama AS  
 Symfoni Software AS  
 ViaNova Systems AS

## FORENINGER, STIFTELSESR OG ORGANISASJONER

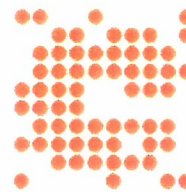
Bergen kontaktsenter  
 Den Norske Legeforening  
 Extrastiftelsen Helse og Rehabilitering  
 Foreningen for hjertesjke barn  
 Forskerforbundet  
 Framohallen  
 Fyllingen Håndball  
 Godthaab Helse og Rehabilitering  
 Idrettslaget Bjarg  
 Kristensamfunnets menighet i Bergen  
 LO Stat  
 NHO Logistikk og Transport  
 NITO  
 Museumsenteret i Hordaland  
 Norges Husflidslag  
 Norges Håndballforbund  
 Norsk Fysioterapeutforbund  
 Norsk Psykologforening  
 Norsk Revmatikerforbund  
 Organisasjonen voksne for barn  
 Oslosenteret For Fred Og Menneskerettigheter  
 Oslo Tannlegeforening  
 Regnskogfondet  
 Sparebankstiftninga Hardanger  
 Skattebetalerforeningen  
 Standard Norge  
 Stiftelsen Ask Bo og Omsorgssenter  
 Stiftelsen Derek Prince Ministries  
 Stiftelsen Domkirkeboligene  
 Stiftelsen Domkirkehjemmet i Bergen  
 Stiftelsen Litteraturhuset  
 Stiftelsen Lydgalleriet  
 Stiftelsen Norsk Rikstoto  
 St. Paul Skole  
 Stiftelsen Vappus  
 Stiftelsen 3,14 Hordaland Int. Fylkesgalleri  
 The Seafood Innovation Cluster AS  
 Vestlandshallen  
 Voss Distriktspsykiatriske Senter NKS Bjørkeli  
 Voss Folkehøgskule

## SHIPPING

Agder Ocean Shipping AS  
 Arendals Dampskibsselskab AS  
 AS Uglands Rederi  
 Bergshav Shipping AS  
 Buksér og Berging AS  
 Eastern Bulk Carriers AS  
 K Line Offshore AS  
 K. Sætre Rederi AS  
 Misje Bulk AS  
 Oslo Bulk AS  
 OSM Maritime Group  
 Stove Rederi AS  
 Western Bulk Chartering AS

## BANK/FINANS

Arendal og Omegn Sparekasse  
 Aurskog Sparebank  
 Bank 2 ASA  
 Berg Sparebank  
 Bien Sparebank ASA  
 Birkenes Sparebank  
 Bitspace AS  
 Blaker Sparebank  
 Castelar Corporate Finance AS  
 Eidsberg Sparebank  
 Evje og Hornes Sparebank  
 Finans2 AS  
 Gard AS  
 Gjerstad Sparebank  
 Grue Sparebank  
 Hjelmland Sparebank  
 Høland & Setskog Sparebank  
 Indre Østfold og Andebu Gjensidige Brannkasse  
 Kvinesdal Sparebank  
 Maritime and Merchant Bank  
 Marker Sparebank  
 Trac Services AS  
 Tysnes Sparebank  
 Valle Sparebank  
 Vegårshei Sparebank  
 Voss Sparebank  
 Voss Veksel- og Landmandsbank ASA  
 Vik Sparebank



Dato: 27. april 2018  
Saksnummer: 18/18  
Arkivkode:  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2018  
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

## **Kristiansand Internasjonale Dragefestival år 2 av 3**

I styremøte 19. januar 2018 ble det vedtatt at oppfølgingsbevilgninger knyttet til allerede igangsatte flerårige prosjekter skulle behandles fortløpende i tråd med de opprinnelige planene.

7. desember 2015 ble det innvilget 75 000 for et forprosjekt til Kristiansand Internasjonale Dragefestival. Dette ble avsluttet høsten 2016, og forprosjektets konklusjon var å gå videre ved å arrangere festival 16.-17. september 2017 på Bystranda i Kristiansand.

Cultiva inngikk i styremøte 27. februar 2017 et 3-årig samarbeid med festivalen. Det ble bevilget kr 350 000,- til aktiviteter i 2017 av et totalt 850 000 kroners budsjett over 3 års perioden.

Ut fra oppslag i både aviser og TV kan det konkluderes med at festivalen var svært vellykket. Man fikk sågar et innslag på Dagsrevyen hvor fokus var integrering.

Festivalens visjon er å bidra til en *mer leken og inkluderende by*, og har som mål å bli Norges ledende dragefestival, det vil si å bli større enn dragefestivalen på Solastranda som hvert år besøkes av 3-5 000 mennesker. Festivalen er tilpasset barn og unge ved at hovedarrangementet avholdes på en søndag på dagtid.

Festivalen er en folkefest som skal mobiliserer på tvers av generasjoner. Drager (i forkant av festivalen) benyttes som et involverende virkemiddel knyttet til læring og realfag i grunnskolen. Festivalen har eget drageverksted, og profesjonelle drageflygere deltar fra flere land. Barn og unge og det flerkulturelle miljøet i byen involveres aktivt i gjennomføring av festivalen. Det internasjonale miljøet i Kristiansand er en ressurs i dette konseptet siden drageflyging har lang tradisjon i både Midt-Østen og Sørøst-Asia.

Samarbeidsavtaler er inngått med Kristiansand Kommune oppvekst (barnehager og grunnskole), UIA (studenter), Kristiansand Internasjonale Skole, Tangen Videregående Skole, Posebyen Kulturskole og Vitensenteret avd. Kristiansand.

Festivalens styre inneholder ressurspersoner med erfaring fra både festivaldrift, event-virksomhet og kommunikasjon.

Festivalens kostnadsramme er estimert til ca. 800 000 kroner på årlig basis. Av dette finansierer Cultiva 275 000 kroner i år 2 og 225 000 kroner i år 3. Kristiansand Kommune har tildelt midler til festivalen, og øvrig finansiering er planlagt fra private sponsorer. Festivalens profil og organisasjon gjør at administrasjonen mener festivalen vil oppnå sitt mål knyttet til finansiering.

### **Cultiva**

Kristiansand  
Kommunes  
Energiverkstiftelse

Postboks 494  
NO-4664 Kristiansand


Tel: +47 380 380 20  
Faks: +47 380 380 29

post@cultiva.no  
www.cultiva.no

Org.nr.  
984 336 845

**Forslag til vedtak:**

1. Det bevilges kr 275 000 i 2018. En eventuell videre medvirkning fra Cultiva vil være betinget av utviklingen av prosjektet, og at Cultiva har tilgjengelige midler til prosjektinvesteringer
2. Administrasjonen får fullmakt til å utarbeide et vedlegg til samarbeidsavtalen med Kristiansand Internasjonale Dragefestival



Erling Valvik  
Adm.dir.

**Vedlegg:**

- |                   |                                  |
|-------------------|----------------------------------|
| Trykte vedlegg    | 1) Rapport Dragefestivalen 2017  |
| Uttrykte vedlegg: | 2) Saksfremlegg 27. februar 2017 |



# Rapport, Dragefestivalen 2017

Kristiansand 16. - 17. september



**Flere tusen besøkende satt farge på himmelen over Kristiansand.**

## **BIDRA TIL EN LEKEN OG INKLUDERENDE BY**

Kristiansand Internasjonale Dragefestival ble avholdt for første gang 16.-17. september 2017. Festivalens visjon er å bidra til en mer leken og inkluderende by. Og målet er å utvikle og etablere et årlig og populært, lavterskel-arrangement og folkefest med drageverksted, fargerik drageflyvning, konkurranser og gratis barneaktiviteter for hele familien. Årets festival tyder på at vi klarte å levere på dette. Til og med værgudene var på festivalens side med sol og knall blå himmel med akkurat passe vind til at små og store drager reiste seg over Bystranda ytterst på Tangen. Publikum strømmet på, og vi antar det må ha vært minst 2-3000 publikummere denne søndag ettermiddagen.

## **LØRDAG: DRAGEVERKSTED PÅ AQUARAMA**

Lørdag 16. september fra kl 11-14 ble det arrangert drageverksted i Aquaramahallen. Profesjonelle instruktører fra inn- og utland instruerte barn og voksne i å bygge sine egne drager. Totalt ble det bygget 301 betalte drager. Dette er trolig norsk rekord! (rekorden til Sola drageklubb, Norges største gjennom 28 år, er på 300 drager. Det var mange representanter fra Sola som var hentet inn til å undervise i dragebygging på Aquarama). Verkstedet var veldig populært med lang kø. Neste år vil vi derfor utvide med enda flere stasjoner.





**Det ble laget 301 betalte drager. Dette er i følge Sola Drageklubb norsk rekord!**

#### **SØNDAG: DRAGEFLYVNING PÅ BYSTRANDA**

Fra kl 12-16 ble det arrangert festival på Tangen Ytterst. Dette viste seg å være en nærmest perfekt arena for festivalen. I tillegg til strålende vær, et par tre tusen besøkende og stort engasjement blant store og små når det gjelder drageflyvning, så hadde vi oss hentet inn profesjonelle drageflyvere fra fem land. Disse kom fra Portugal, Belgia, England, Tyskland og Norge. De profesjonelle gjestene skrøt svært av festivalen. Blant annet trakk de frem at både drageverkstedet og måten de hadde blitt tatt vare på var uten sidestykke. Vertskapsrollen var vi svært bevisste på, og selv om vi har lite erfaring med drageflyvning, så har vi lang erfaring med å lage festival (Punkt). Det satt også en spiss på publikumsopplevelsen at dragene på himmelen var akkompagnert av vakker musikk, blant annet flere klassiske stykker.

Vi kåret også tre vinnere av drageflyvningskonkurransene: Himmelpriisen, Dekorprisen og Humorprisen. Juryen bestod av Arne Johan Johnsen, luftfartssjefen for Avinor, Ellen Munkvold fra Sola Dragefest samt Imam Fadzi fra Muslimske Union. Vinnerne fikk gavekort til AQ Bad for hele familien.

Det ble også populært med alle barneaktivitetene, fra ansiktsmaling og ponniridning til hoppeslott. Det ble delt ut mange gratis drager, alle barn fikk også gratis diplom og det ble delt ut gratis is fra Henning Olsen til de 500 første barna som kom. I tillegg var det matboder fra fire land; Somalia, Frankrike, Indonesia og Portugal. Med lange køer vil dette bli betraktelig utvidet neste år.



**Profesjonelle drageflyvere fra fem land satte sitt fargerike preg på festivalen.**

#### **MARKEDSFØRING**

Dragefestivalen opprettet egen facebook-side samt arrangementer som publikum kunne melde seg på. Vi investerte også i betalt facebook-annonsering. Oppvekstetaten sendte ut invitasjon til alle skoler og barnehager i kommunene med informasjon om festivalen. Omar Sadiq (styreleder) brukte festivalen som et eksempel på integreringsarbeid i et foredrag for rådmenn fra 30 kommuner.

#### **BRED FORANKRING I DET MULTIKULTURELLE MILJØ**

Det ble også i forkant av festivalen delt ut ca 1000 drager til ulike foreninger i Kristiansand i tillegg til utvalgte barneskoler. Eksempelvis til Blå Kors Ung, Barnas Stasjon, Posebyen Kulturskole, Muslimsk Union Ungdom, Syrisk Forening, Palestinsk Forening, Al Rehma Islamisk Center (Somalisk Forening) i tillegg til flere skoleklasser fra ulike nasjoner i Kristiansand. Også storparten av festivalens multikulturelle organisasjon bestod av unge fra flere land.

Festivalen har også et samarbeid med Plattform ved Arkivet freds- og menneskerettighets-senter. Plattform driver med forebyggende arbeid i "den grønne sonen", og skaper nye møteplasser på tvers av kultur og religion. Plattform inviterte blant annet alle mottakene på Agder, inklusive voksenopplæringen og frivilligheten i 30 kommuner.



### **ØKONOMI OG SAMSPILL MED DET OFFENTLIGE OG NÆRINGSLIV**

Hovedutfordringene for festivalen er værforhold samt økonomi som et lavterskel og inkluderende gratisarrangement. Været slo til, og vi var også så heldige å få fullfinansiert festivalen på kr 750.000 i forkant takket være Cultiva (350), Kristiansand kommune (50), Vest-Agder fylkeskommune (50), Sparebanken Sør (100), Rasmussengruppen (100) samt Plattform ved Arkivet (50) og Ludvig Lømslandstiftelsen (50). Festivalen er et vellykket samarbeid mellom det offentlige og næringslivet, og viser et overskudd for 2017 på 21.300 kroner. Cultivas tilskudd reduseres fra 350 i 2017 til 275 i 2018 og 225 i 2019. Dette søkes i 2018 kompensert med kommunen, fylket og næringsliv. Merkantilservice er festivalens autoriserte regnskapsbyrå. Dragefestivalen er på Cultivas anbefaling organisert som et ideelt aksjeselskap. Det er vedtektsbestemt at eiere ikke kan ta ut overskudd, og at ved en fremtidig nedleggelse overføres eventuelt overskudd til Posebyen Kulturskole hos Blå Kors.

### **UTVIKLING 2018**

Selv om festivalen på mange måter ble en stor suksess med en varm og inkluderende atmosfære, så ser vi flere måter vi ønsker å videreutvikle festival på i 2018:

- Drageverkstedet på Aquarama utvides med flere stasjoner.
- Vi ønsker å doble antall internasjonale, profesjonelle drageflyvere.
- Festivaldagen på Bystranda vil bli utvidet med en time.
- Vi ønsker flere matboder og barneaktiviteter.
- Det frivillige apparatet vil styrkes, særlig med flere voksne frivillige.
- Gjøre Røde Kors teltet om til Dragesykehuset med Dr. Drage i legeuniform (flere barn med foresatte var lei seg for sine ødelagte drager. Dr. Drage fikser biffen!)
- Ikke minst; i samarbeid med kommunen ved oppvekst vil barnehager og skoler få tilbud om drage-kits som del av undervisningen i realfag i forkant av festivalen 2018.

### **MEDIEOPPMERKSOMHET**

Den nye festivalen ble meget godt tatt i mot av mediene. Både på sosiale medier, men også hos de tradisjonelle mediene. I forkant av festivalen skrev Fædrelandsvennen en helside om dragefestivalen. NRK Sørlandet lagde reportasje om dragefestivalen som ble sendt på Sørlandssendinga og også nasjonalt på Dagsrevyen søndag kveld 17. september. I tillegg til en helsides reportasje i Fædrelandsvennen dagen etter festivalen 18. September, fikk vi også store, flotte oppslag både før og etter festivalen i KristiansandAvis.

<https://www.fvn.no/kultur/i/yPqmR/Fargerik-dragefestival-for-integrering>

<https://www.fvn.no/nyheter/i/QG4PR/Fylte-himmelen-med-drager>



**Publikum fra mange nasjoner deltok under den Internasjonale dragefestivalen.**

## **BLOGG**

Innlegg av Johnny Bernander: <http://johnnyb-weekly.com/high-as-a-kite/#.Wb6ASQPNclQ.twitter>

*"Kristiansand Dragefestival driftes av 35 frivillige, hvorav 25 er flerkulturelle. Det var altså ikke bare farkostene som var fargesprakende. De mange tusen barn, ungdom og voksne var selv et fargerikt fellesskap. Byparken på Tangen var en blanding av hippe, urbane, internasjonale Battery Park i New York, og harmonien og forbrødringen i Byparken i Kardemomme By. Honnør til arrangørene, kommunen, Cultiva og de mange bedriftene som støtter opp fortjener det."..... "Språk og kultur må læres og tåles, og nye møteplasser og tradisjoner må skapes. Dragefestivalen ser ut til å kunne bli en slik arena."*

## **TILBAKEMELDINGER FRA PUBLIKUM**

"Et strålende planlagt og gjennomført arrangement!"

"Magisk"

"Tusen takk for alle dere som gjorde denne dagen til en fantastisk dag både for meg, familien min og hundrevis av andre besøkende. Dette var veldig gøy å både se på, og å sende opp dragene vi fikk av dere. Håper dette kan bli en gjentakelse"

"Thanks for a wonderful day on kiteflyersmeeting in Kristiansand! Nice meeting with many fantastic people."

"Kjempefin søndag med familien i Kristiansand. Kommer tilbake neste gang det er festival"

"Tusen takk for en fantastisk dag, begeistring og mangfold."

"Dette var så gøy. Vi elsket det! Håper på gjentakelse neste år"

"Proud to be part of it! Keep up the great program!"

"Fantastisk gøy. Flotte drager og sååå gøy, for liten og stor, å få dragen i luften."

"Et utrolig hyggelig og avslappende arrangement!"

"Full klaff for Dragefestivalen!"

"Dette var så gøy. Gøyeste i Kristiansand på evigheter."

"Utrolig flott tiltak"

"Virkeligen en gave til byen! En stor opplevelse, fint med så mange forskjellige folk i absolutt alle aldrer. Fantastisk rikt mangfold av kreativitet på en klar blå himmel."

"Fantastisk arrangement! Man ble glad av å være der. Herlig å se så mye folk ha det hyggelig sammen. Håper det blir en årlig tradisjon"

"Jeg ble helt fascinert. Håper på gjentakelse."

"Veldig artig arrangement! Godt gjennomført med mange fine aktiviteter og været var jo som bestilt. Håper dette blir en årlig festival!!"

"Super festival! Håper dette kan bli arrangert hvert år fremover!"

**Med hilsen**

**KRISTIANSAND INTERNASJONALE DRAGEFESTIVAL**

**Andrea Louise Bang**

**Daglig leder**



















































## Kristiansand Internasjonale Dragefestival: Budsjett 2018

Alle tall er inkl. mva.

Inntekter	2018	Kommentar
Cultiva	275000	Tidligere søkt
Vest-Agder fylkeskommune	70000	Søkt
Kristiansand kommune	70000	Bekreftet
Ludvig Lømslandstiftelsen	50000	Søkes
Plattform ved Arkivet	50000	Søkes
Sparebanken Sør	100000	Bekreftet
Rasmussengruppen	100000	Søkes
<b>Totale inntekter</b>	<b>715000</b>	
<b>Kostnader</b>		
Reise og hotell 15 prof. drageflyvere	95000	
Diett internasjonale gjester	27000	
Toaletter og strøm	0	
Lokalleie Aquarama, opp- og nedrigg	10000	
Starter-kits skoler	35000	
Starter-kits barnehager	35000	
Innkjøp drager	30000	
Honorar/rekvisita drageverksted	18000	
Barneaktiviteter	50000	
Telter, teknisk og PA	35000	
Konferansier	0	
Hospitality	6000	
DJ	3000	
Premier dragekonkurransen	3500	
Fest frivillige	7500	
Regnskap	35000	
Røde kors	3000	
Nettsider	25000	
Uniformering frivillige	14000	
Markedsaktiviteter/kampanje	50000	
Prosjektledelse	175000	
Honorar styreleder Omar Sadiq	25000	
Diverse	20000	
<b>Totale kostnader</b>	<b>702000</b>	
<b>Resultat</b>	<b>13000</b>	

### NOTE

Cultiva bevilger kr 350.000, 275.000 og 225.000 for perioden 2017-19.

Dragefestivalen får med andre ord kr 75.000 mindre i 2018 fra Cultiva.

Vi håper å få hjelp til å erstatte gapet fra henholdsvis kommunen fylket samt en sponsor fra næringslivet.

I likhet med Kristiansand kommune, håper vi derfor Vest-Agder fylkeskommune også kan øke sitt tilskudd fra kr 50.000 i 2017 til kr 70.000 i 2018.



## Balanse

Selskap: Kristiansand Internasjonale Dragefestival AS

Hittil: 201712

[Forside](#)

EIENDELER	IB	
<b>ANLEGGSMIDLER</b>	<b>1/1</b>	
Immatrielle eiendeler		0
Varige driftsmidler		0
Finansielle anleggsmidler		0
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>0</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>		
Varer		0
Fordringer		0
Investeringer		0
Bankinnskudd, kontanter o.l.		0
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>0</b>

Bevegelse	UB	
<b>Hittil i år</b>	<b>201712</b>	
		0
		0
		0
		0
		0
		0
		0
		100 000
		0
		28 010
		<b>128 010</b>
		<b>128 010</b>

GJELD OG EGENKAPITAL	IB	
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>1/1</b>	
Innskutt egenkapital		0
Opptjent egenkapital		0
Udisponert resultat		0
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>0</b>
<b>GJELD</b>		
Avsetning for forpliktelser		0
Annen langsiktig gjeld		0
Kortsiktig gjeld		0
<b>SUM GJELD</b>		<b>0</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>0</b>

Bevegelse	UB	
	<b>201 712</b>	
		-30 000
		5 570
		-9 800
		<b>-34 230</b>
		0
		0
		-93 780
		<b>-93 780</b>
		<b>-128 010</b>
		<b>-128 010</b>





## Resultatrapport

[Forside](#)

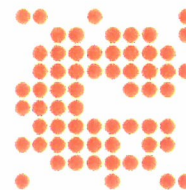
Selskap: Kristiansand Internasjonale Dragefestival AS

Periode: 201712

	Faktisk Perioden	Faktisk Perioden Ifjor	Avvik Ifjor	Faktisk Hittil i år	Faktisk Hittil ifjor	Avvik Ifjor
Sum salg	100 000	0	100 000	679 889	0	679 889
Sum vareforbruk	4 565	0	4 565	107 258	0	107 258
<b>Bruttomargin</b>	<b>95 435</b>	<b>0</b>	<b>95 435</b>	<b>572 631</b>	<b>0</b>	<b>572 631</b>
Sum personalkostnader	42 788	0	42 788	323 349	0	323 349
Sum avskrivninger	0	0	0	0	0	0
Sum frakt/transport ved salg	0	0	0	0	0	0
Sum kostnader ved produksjon	0	0	0	0	0	0
Sum kostnader lokaler	0	0	0	0	0	0
Sum leiekostnader maskiner/inventar	0	0	0	23 330	0	23 330
Sum kostnadsført verktøy/inventar mv	5 199	0	5 199	31 907	0	31 907
Sum reparasjon og vedlikehold	0	0	0	0	0	0
Sum fremmedtjenester	263	0	263	28 635	0	28 635
Sum kontorkostnader	751	0	751	6 278	0	6 278
Sum telefon porto mv	0	0	0	0	0	0
Sum bilkostnader	0	0	0	0	0	0
Sum reisekostnader	1 289	0	1 289	54 754	0	54 754
Sum markedsføringskostnader	23 716	0	23 716	83 752	0	83 752
Sum andre driftskostnader	165	0	165	10 797	0	10 797
<b>Sum totale kostnader</b>	<b>74 170</b>	<b>0</b>	<b>74 170</b>	<b>562 801</b>	<b>0</b>	<b>562 801</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>21 265</b>	<b>0</b>	<b>21 265</b>	<b>9 830</b>	<b>0</b>	<b>9 830</b>
Sum finansielle poster	40	0	40	-29	0	-29
<b>Resultat før skatt</b>	<b>21 305</b>	<b>0</b>	<b>21 305</b>	<b>9 800</b>	<b>0</b>	<b>9 800</b>

### Nøkkeltall

Bruttomargin %	95,4 %	84,2 %
Resultat før finansposter %	21,3 %	1,4 %
Resultat før skatt %	21,3 %	1,4 %



Dato: 27. april 2018  
Saksnummer: 19/18  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2018  
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

## Kulturalliansen «Maskefall» år 2 av 3

I styremøte 19. januar 2018 ble det vedtatt at oppfølgingsbevilgninger knyttet til allerede igangsatte flerårige prosjekter skulle behandles fortløpende i tråd med de opprinnelige planene. Et 3-årig samarbeid med Maskefall ble vedtatt 5. mai 2017.

Kulturalliansen «Maskefall» er en registrert forening, og et samarbeidsprosjekt mellom brukerorganisasjoner, kommune og kultur hvor 6 teaterforestillinger med samme navn ble fremført første gang på Kilden 10.-14. mai 2016. Forestillingen fikk gode kritikker i pressen.

Maskefall henvender seg til mennesker som har utfordringer knyttet til psykisk helse og rusproblematikk - fra 12 år og oppover - som har tilknytning til (i) aktivitetssentrene i Kristiansand, (ii) frivillige organisasjoner som *Mental Helse, LPP og A-Larm*, og (iii) *ABUP* og mennesker som faller utenfor det ordinære kulturtilbud.

Hovedmålsettingen med "Maskefall" er å skape en arena hvor deltakere fra ulike aktivitetssentra og brukermiljøer i Kristiansand medvirker i en kreativ prosess fra start til mål, og der målet er en scenisk forestilling av høy kunstnerisk kvalitet på Kilden teater- og konserthus i Kristiansand. Sammen med *Kristiansand Kommune*, er *Kilden Dialog* også en samarbeidspartner.

Prosjektet blir dokumentert, både i form av film, trykket materiale og på internett. Dette gjelder både prosessen, og kunstneriske bidrag. Målet er å skape en "modell" for gjennomførelsen av et slikt prosjekt, som kan være til inspirasjon for oppstart av liknende prosjekter andre steder i landet, og til fremtidig gjentakelse av et liknende prosjekt i Kristiansand.

Cultiva inngikk i mai 2017 en 3-års avtale hvor Cultiva bidro med 450 000 kroner i 2017, 400 000 kroner i 2018 og 350 000 kroner i 2019. Øvrige bidragsyttere i denne perioden vil være Kristiansand Kommune samt inntekter fra billettsalg etc. Etter den initielle 3-års perioden har samtlige samarbeidspartnerne (uthevet i kursiv i teksten over) allerede forpliktet seg til et totalt verdibidrag tilsvarende dagens budsjett. De fleste av samarbeidspartnerne er representert i foreningens styre.

### Forslag til vedtak:

- 1) Det bevilges inntil kr 400 000,- i 2018. En eventuell videre medvirkning vil være betinget av utviklingen av prosjektet, og at Cultiva har tilgjengelige midler til prosjektinvesteringer.

#### Cultiva

Kristiansand  
Kommunes  
Energiverksstiftelse

Postboks 494  
NO-4664 Kristiansand

Tel: +47 380 380 20  
Faks: +47 380 380 29

post@cultiva.no  
www.cultiva.no

Org.nr.  
984 336 845

- 2) Administrasjonen får fullmakt til å utarbeide et vedlegg til samarbeidsavtalen med Kulturalliansen «Maskefall» som er søkerorganisasjon.



Erling Valvik  
Adm.dir.

**Vedlegg:**

Trykte vedlegg: Sluttrapport og regnskap 2017

Utrykte vedlegg: Saksfremlegg 5.mai 2017



## **Sluttrapport og revisorbekreftet regnskapsrapport fra Kulturalliansen «Maskefall» til Cultiva – Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse for 2017.**

I henhold til fremdriftsplanen i samarbeidsavtalen leverer vi også et eget notat om fremtidig finansiering av forestillingene.

Denne rapporten er derfor delt i tre deler.

1. Økonomisk statusrapport
2. Faglig/kunstnerisk statusrapport
3. Notat om fremtidig finansiering av forestillingene

### **1. Økonomisk statusrapport.**

Årsregnskapet for Maskefall i 2017 er revisorgodkjent av Jan Skaar ved Agder revisjons a/s og sendes som eget vedlegg.

Kristiansand kommune og samarbeidspartnere i Maskefall har i henhold til samarbeidsavtalen en egenfinansiering på 70 000,- i 2017. Dette året har egenfinansieringen vært basert på egeninnsats fra ansatte i kommunen som er med i prosjektet og har et hovedansvar i forhold til oppfølging av deltakere. Egeninnsatsen i perioden 01.08.2017 – 30.09.2017 var på 34 timer om utgjorde 19074,- Utlån av lokale utgjorde 2000,- Egenfinansieringen utgjorde pr. 30.09.2017 21074,-

I 2017 vil egenfinansieringen være basert på egeninnsats.

Fra 01.10.2017 til gjennomføringen av forestillingene i perioden 27.11 -01.12.2017 var egeninnsatsen på 110 timer som utgjør 61.600,- Egenfinansieringen i 2017 utgjør da 82.674,-

### **2. Faglig/kunstnerisk statusrapport**

Maskefall er i første omgang et treårig prosjekt fra 2017-2019, men der det også skal sikres permanent finansiering fra 2020. Det er et samarbeid mellom profesjonelle kunstnere, Kristiansand kommune, A-Larm, Landsforeningen for pårørende (LPP), Mental Helse, ABUP ved Sørlandet sykehus og Kilden dialog. Sammen dannes Kulturalliansen Maskefall. I de tre årene 2017-19 er hovedproduksjonen en forestilling med voksne deltakere i 2017, en med barn og unge i 2018 og en avslutningsforestilling på Kilden i 2019 med deltakere i alle aldersgrupper.

Det andre hovedmålet for den treårige perioden er å sikre en permanent finansiering for prosjektet, og høsten 2017 og vinteren 2018 skal flere sentrale møter gjennomføres. Blant annet gjelder dette møter med Kristiansand Kommune og Kilden. Det jobbes mot en plan fra og med år 2020 der disse to aktørene er sentrale finansører.

Maskefall 2017 gikk etter planen. Høsten 2017 er det blitt arrangert samlinger i drama og dans, ledet av henholdsvis Kristian Landmark og Karin Moe Hennie. Vi har også lagt stor vekt på musikkproduksjon og rundt 15 nyskrevne sanger er blitt til, både tekst og melodi. Disse sangene har deretter dannet basis for en musikkteaterforestilling som ble spilt på Aladdin Blå i november for fulle hus. Forestillingen var en miks av selvskrevne låter og monologer, med live band på scenen. Tema for forestillingen var "Utenforskap" og spilleperioden var 27.11 – 01.12.2017.

Vi har hatt jevnlige møter i styringsgruppa, og har et godt samarbeid.

**Styringsgruppa har i 2017 bestått av følgende personer**

ABUP: Gro Anita Kåsa Poulsen

Mental Helse: Anne Marie Løland Jensen

Kilden Dialog: Marie Teresie Sørensen

Landsforeningen for pårørende; Borghild S. Mathisen

A-larm: Inger Lise Solberg er styret nestleder

Kristiansand kommune: Leif Roar Kalleberg er styrets leder

**Årets kunstneriske team bestod av:**

Kristian Landmark - Regi

Karin Moe Hennie - Koreografi

Svein Øverland - Musikkprodusent

Harald Stensland - Scenemester og tekniker

Hilde Norbakken - Sangpedagog

Line Poulsen - Regiassistent

Mattis Eng - Musiker

**3. Notat om fremtidig finansiering av forestillingene**

I 2018 er egenkapitalen til Kulturalliansen Maskefall på 150 000,- i henhold til samarbeidsavtalen med Cultiva. ABUP vil i 2018 gå inn med ca 50 000,- i egne ansatte ressurser i forhold til utvikling og bearbeiding av musikk. I tillegg vil ansatte fra Kristiansand kommune bidra med egeninnsats i forhold til dans og dramagruppene. Mental Helse skal søke Exstrastiftelsen exspress om støtte til grafiker/designer i 2018. Utover dette vil styret i 2018 søke om støtte fra spareskillingsbanken og andre aktuelle legater og fond. I tillegg vil det også være mulig å vise frem deler av tidligere produksjoner på ulike arrangementer i løpet av 2018 som vil gi noe inntekter.

Behovet for egenkapital i siste år av prosjektperioden er spilt inn til handlingsplanen til H/S sektoren i Kristiansand kommune fra og med 2019.

Mvh

Kristian Landmark

Leif Roar Kalleberg



Regnskap Kulturalliansen Maskefall 01.01.2017 til 31.12.2017

Inngående saldo 01.01.2017 73 349,89

Utgående saldo 31.12.2017 7 428,46

utgifter

Husleie	-5 000,00
Leie Alladin	-36 500,00
Honorar	-358 114,89
Bespisning, innkjøp, div	-3 693,29
Scenemester	-40 000,00
Revisjon	-6 875,00
Rekvisitta	-6 541,25
Filmverksted	-7 000,00
Pizzabakeren	-1 325,00
Sum utgifter	<u>-465 049,43</u>

Underskudd i året: -65 921,43

saldo	01.01.2017	73 349,89
Utgifter		-465 049,43
Inntekter		399 128,00
saldo	31.12.2017	7 428,46

Inntekter

Cultiva	360 000,00
Opptreden	10 000,00
Billettsalg	29 100,00
Renter	28,00
Sum inntekter	<u>399 128,00</u>

Kulturalliansen Maskefall

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Kulturalliansen Maskefall sitt prosjektregnskap for prosjektet: «Maskefall 2017» pr 31. desember 2017. Som viser inntekter på kr 399.128, hvorav støtte fra Cultiva utgjør kr 360.000, kostnader på kr 465.049 og et underskudd på kr 65.921. Vi mener at den finansielle informasjonen i Kulturalliansen Maskefall sitt prosjektregnskap pr 31. desember 2017 i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med søknad og tilskudd for å gi et rettviseende bilde og følger god regnskapsskikk.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er ytterligere beskrevet under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av regnskapsoppstillingen». Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med de etiske kravene som er relevante for vår revisjon av regnskapet, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Presisering – Grunnlag for regnskapsavleggelse og begrenset distribusjon

Vi gjør oppmerksom på at prosjektregnskapet er et utdrag av ordinært resultatregnskap, der inntekter og kostnader vedrører et særskilt definert formål ihht søknad og tildeling av tilskudd. Oppstillingen er utarbeidet for å hjelpe Kulturalliansen Maskefall med å oppfylle kravene fra Cultiva. Som et resultat av dette anses ikke oppstillingen nødvendigvis å være egnet til andre formål. Vår uttalelse er kun beregnet på Kulturalliansen Maskefall og Cultiva og skal ikke distribueres til andre parter enn Kulturalliansen Maskefall eller Cultiva. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette.

### Ledelsens og de som har overordnet ansvar for styring og kontroll, sitt ansvar for oppstillingen

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av prosjektregnskapet i samsvar med søknad og tilskudd. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide en oppstilling som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av prosjektregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn med mindre ledelsen enten har til hensikt å utvikle organisasjonen eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

De som har overordnet ansvar for styring og kontroll, har ansvaret for å føre tilsyn med Organisasjonens finansielle rapporteringsprosess.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av listen


Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for hvorvidt prosjektregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet,

men det er ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon når det foreligger. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukere foretar basert på dette regnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

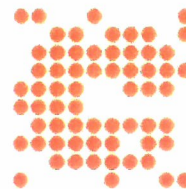
Kristiansand, den 14. februar 2018

Agder Revisjon AS



Jan Skaar  
Registrert revisor





Dato: 27. april 2018  
Saksnummer: 20/18  
Til: Styret  
Møtedato: 7. mai 2018  
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

### **Prosjektforslag: Barnestevne under Quartlekene år 2 av 3**

I styremøte 19. januar 2018 ble det vedtatt at oppfølgingsbevilgninger knyttet til allerede igangsatte flerårige prosjekter skulle behandles fortløpende i tråd med de opprinnelige planene. Et 3-årig samarbeid med Barnestevnet under Quartlekene ble vedtatt 15. mars 2017.

Quartlekene ble arrangert for første gang i 2017. Lekene er et 4 dagers arrangement som favnet alle friidrettsinteresserte uansett alder. Lekene inneholdt arrangementer med ulik profil og målgrupper. Foruten terrengløp i Søgne, motbakkeløp på Odderøya og friidrettsstevner på Kristiansand Stadion, ble det arrangert et eget stevne for barn fredag 26. mai på Kristiansand Stadion. Alle barn i Kristiansands skoler, SFO og førskolebarn ble invitert til stevnet og det var gratis deltakelse. Foruten idrettslek uten tidtaking, var det fokus på miljø og kultur.

Administrasjonen anbefaler å videreføre samarbeidet med KIF Friidrett hvor det inngås et vedlegg til eksisterende samarbeidsavtale knyttet til gjennomføring av (og aktiviteter under) Barnestevnet 9. juni 2018. Som allerede regulert i samarbeidsavtalen, foreslår administrasjonen å bidra med 50 000 kroner i år 2.

#### **Forslag til vedtak:**

1. Det bevilges kr 50 000 i 2018. En eventuell videre medvirkning fra Cultiva vil være betinget av utviklingen av prosjektet, og at Cultiva har tilgjengelige midler til prosjektinvesteringer.
2. Administrasjonen får fullmakt til å utarbeide et vedlegg til samarbeidsavtalen.

Erling Valvik  
Adm.dir.

#### **Vedlegg:**

Trykte vedlegg: Utdrag fra rapport Quartlekene 2017

Utrykte vedlegg: Saksfremlegg 15.03.17  
Komplett rapport fra Quartlekene 2017



**Velkommen til:**

# Quartleker 2018

**Lørdag 9.juni 2018 på Kristiansand Stadion**

For andre år på rad har vi gleden av å invitere til Quartleker i friidrett på Kristiansand Stadion.

## **Kl. 10.00-12.00: Barn 6-9 år**

Myldrestevne: Øvelser: 60m, lengde og kule  
Påmelding ved start. Gratis.

Deltakerne går fritt fra øvelse til øvelse.  
Medalje og T-skjorte til alle.



## **Kl. 13.00: 10 år til og med senior**

### **Øvelser:**

10-12 år: 60m – 60m hekk- lengde -høyde- kule - spyd

13-14år: Korthekk-60m/100m- lengde-høyde- kule-diskos-spyd

15- senior: Korthekk-100m-lengde-høyde-tresteg-kule -diskos-spyd,  
3000m og 1000 m stafett

Påmelding på Minidrett innen 4.juni

### **Startkontingent**

10-14år: 70kr

15år-sen: 100kr

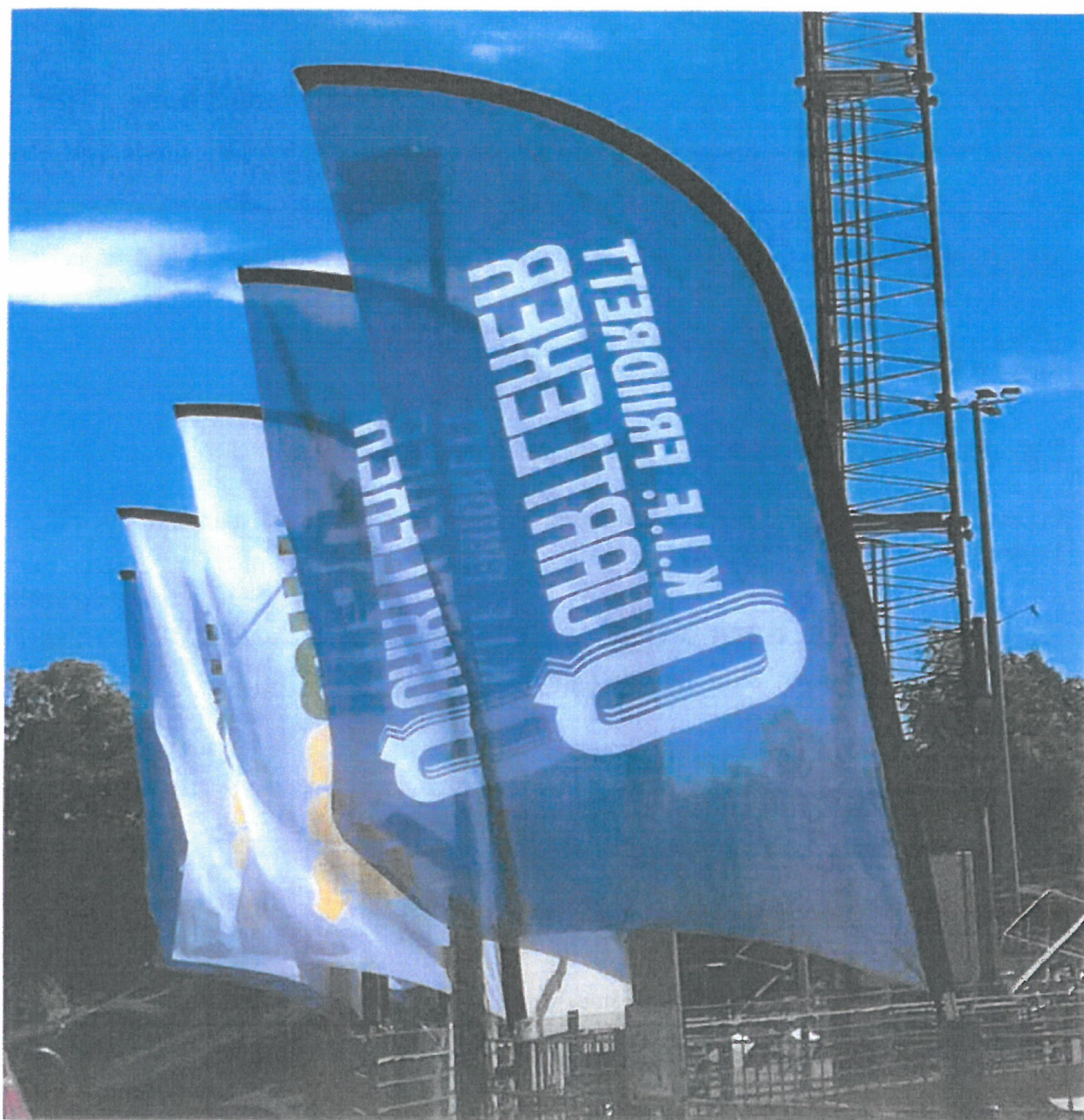
Kontaktperson: Inger Steinsland (ib.steinsland@gmail.com)

*Vennlig hilsen KIF friidrett*



**TRIMTEX**





# **QUARTLEKENE - 2017**

## **RAPPORT TIL CULTIVA**

Quartlekene 2017 - ett friidrettsarrangement i Kristiansand for barn og unge.

Arrangør: KIF friidrett



# QUARTLEKENE - 2017

## RAPPORT TIL CULTIVA

### Forord

Årets Quartleker ble arrangert i perioden 26.-28.mai 2017 og ble avholdt på Kristiansand stadion. Arrangementet har som formål og skape aktivitet blant barn og unge.

Arrangementet er en nysatsning som styret i KIF friidrett har arbeidet med over en lengre periode. Intensjonene med Quartlekene er å etablere et nytt konsept som skal tiltrekke Kristiansand friidrettsutøvere over flere dager og hvor det legges opp til ulike aktiviteter som gjør at hele familier velger å legge en helg til Kristiansand.

Quartlekene er og skal være et arrangement for hele friidrettsfamilier fra hele landet og hvor de kan oppleve Kristiansand som en sommerby og en attraktiv arrangør av friidrettsstevner.

Kristiansand 1. februar 2018

*Inger B. Steinsland*

Inger Britt Steinsland

Styreleder

KIF Friidrett



## Rapportens innhold

- 1) Beskrivelse av Quartlekene
- 2) Bilder fra gjennomføringen av Quartlekene
- 3) Tidsskjema og deltakeroversikter for Quartlekene
- 4) Markedsmateriell som ble benyttet i markedsføringen av Quartlekene
- 5) Revisorrapport fra Quartlekene

## 1) Beskrivelse av Quartlekene:

Quartlekene, i regi av KIF Friidrett, så dagens lys 26.-27. mai 2017. Vi satset på et flott årlig friidrettsarrangement i Kristiansand for hele familien.

Selve friidrettsstevnet var fredag 26. og lørdag 27. mai 2017, og var bærebjelken i arrangementet.

Her satset vi på 300–400 deltakere første året. Dette slo dessverre ikke helt til i 2017, og arrangementet fikk bare ca 240 deltakere første året. Med ytterligere markedsføring, håper styret i KIF på flere deltakere ved de kommende Quartlekene. Dette er bra til å være et stevne her i regionen.

Det som var unikt med Quartlekene, var at det i programmet la opp til aktiviteter for hele familien.

### Program

**Fredag 26.mai:** Barnerun på Kristiansand stadion, og friidrettsstevne på Kristiansand Stadion.

**Lørdag 27.mai:** Friidrettsstevne på Kristiansand Stadion.

Vi ønsket å lokke til oss hele familien med friidrettsstevne for barna og med mulighet for de voksne til å delta på to-tre mosjons arrangementer.

Dette ble det dessverre for liten oppslutning om, så her ble det kun gjennomført 3000m på bane for mosjonistene. På denne distansen ble det tilrettelagt for både barn og voksne, trente og utrente.

Formålet med dette idrettsarrangementet, var at alle som ønsket skulle kunne delta, i tillegg til profiler fra regionen.

Vi ønsket å sette friidrettsmiljøet på Sørlandet i fokus. Barn og voksne skulle trene og konkurrere, de skulle være med på å utfolde seg og ha det gøy og skaffe nye venner og kontakter. Dette følte vi at vi lyktes med i stor grad.

Noe av det vi er mest stolt over å ha fått til er det vi selv kaller «Skoledagen» KIF friidrett inviterte alle SFO i Kristiansand til gratis friidrettsdag for de barn. Det deltok om lag 250 barn denne dagen, og ved hjelp av Blå Kors ung fikk vi mye meningsfylt ut av dagen.

### Økonomisk

Arrangementet gikk ikke i balanse i 2017, og det blir et estimert underskudd på ca 150 000.

Mye av underskuddet kommer fra bestilling av materiell som er en investering for fremtidens stevner. KIF har tatt kostnader for fremtidige stevner som gjør at de neste åren vi kreve betydelig mindre investeringer til markedsmateriell og profileringsartikler.



Støtten som vi mottok, ble brukt til materiell og tjenester som KIF hadde behov for å kjøpe inn.

Midlene ble brukt til:

Markedsførings tjenester.

Premier og deltager gaver til barna.

Mat og servering.

Betaling av Blå Kors ung for deres kjøkken tjeneste.

Profilmateriell.

### Oppsummering

KIF er fornøyd med den idrettslige gjennomføringen av stevnet og ønsker å fortsette stevet i den form det har nå.

Stevnet vil bli et mer rendyrket friidrettsstevne med enda større fokus på barn og unge.

KIF friidrett er ikke fornøyd med det økonomiske resultatet, og det er satt i gang tiltak for å bedre dette til neste år. Det vil bli større fokus på å tilpasse stevnets størrelse til antall påmeldte.

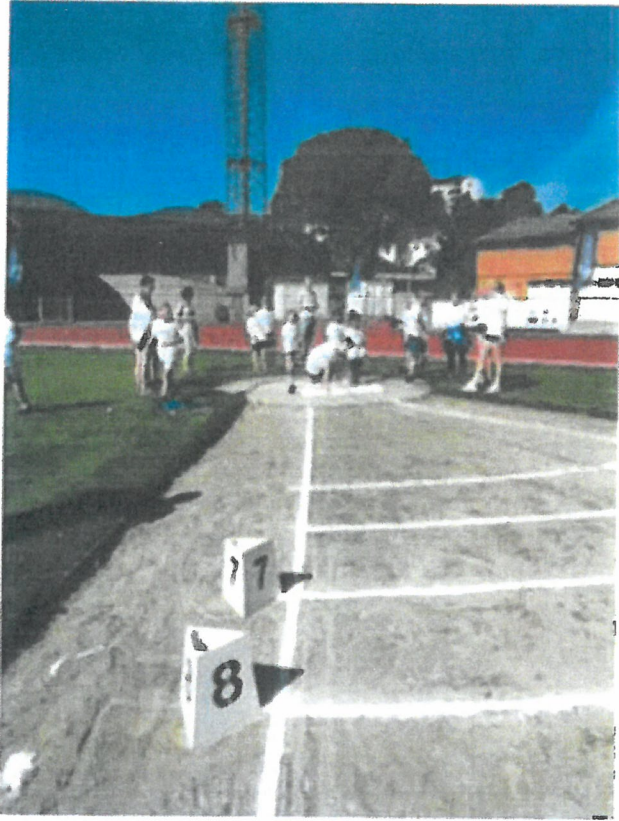
KIF takker Cultiva for støtten og velviljen fra deres side.

## Bilder fra gjennomføringen av Quartlekene

















# INVITASJON

KIF inviterer til skolens aktivitetsdag som en del av Quartstevnet

**FREDAG 26 MAI KL 10 - 14**

inviteres alle barn i Kristiansands skoler, SFO og alle førskolebarn til å bli med på friidrettsstevne på Kristiansand Stadion.

HENG DEG PÅ:

Dette er **GRATIS** og alle barn som er med får premie! Dere vil få servert frukt, drikke, meda lje, t-skjorte og en liten overraskelse.

**HUSK SKATTEJAKT PÅ AQUARAMA PÅ FREDAG KL 16, 18 OG 20 (2 BARN GRATIS PR BETALENDE VOKSEN)**

Quartleker går av stabelen

**25 - 28 MAI 2017**

og er en friidrettsfest over fire dager med et allsidig og variert program som har plass til alle.

**KOM OG BLI MED!**

Ta med mor, far, besteforeldre tante eller onkel og møt opp på Fredag kl 10 på Kristiansand Stadion



**K.I.F. FRIIDRETT  
QUARTLEKER 2017**

[www.quartleker.no](http://www.quartleker.no)



# HVA HAR QUARTLEKER OG BY PÅ?

Her er noen av tilbudene dere får når dere er med på Quartleker



## AQUARAMA BAD

AQ Bad er Sørlandets største innendørs svømmeanlegg, beliggende midt på Bystranda i Kristiansand.

450,- familie billett for 4 personer lørdag og søndag. (Normalpris 595,-.)



## HØYT OG LAVT

Aktiviteter tilpasset deg/venner, familier, bedrifter og andre grupper som skoleklasser og idrettslag.

Klatreparken i Kristiansand består av 8 løyper i trærne med forskjellig vanskelighetsgrad.

Parken inneholder totalt 122 hindre og 23 zip-liner.

Avslag Kr 50,- pr. person



## KRISTIANSAND KINO

Kino er alltid en slager;)

Kontakt oss for gruppebestilling.

Medium popcorn meny 50,-  
Normal pris 84,-



**Q** K.I.F. FRIDRETT  
QUARTLEKER 2017

[www.quartleker.no](http://www.quartleker.no)



Til styret i Kristiansand Idrettsforening Friidrett

## Rapport om faktiske funn knyttet til prosjekt «Barnestevne – Quartlekene»

Det vises til tilsagn om tilskudd til prosjekt «Barnestevne – Quartlekene» gitt til Kristiansand Idrettsforening Friidrett. Vi har gjennomført de handlinger som er avtalt med dere og listet opp nedenfor vedrørende tilskudd gitt fra Cultiva. Vårt oppdrag ble utført i samsvar med ISRS 4400 "Avtalte kontrollhandlinger". Handlingene ble utført kun for å bistå dere i søknad om tilskudd til prosjekt «Barnestevne – Quartlekene» fra Cultiva. Fremlagt prosjektregnskap viser et underskudd på kr 36 856 og oppsummeres som følger:

1. Vi har forespurt ledelsen om hvilke rutiner og systemer som er etablert for registrering, behandling og rapportering av prosjektinntekter – og kostnader for prosjektet «Barnestevne – Quartlekene». Vi har og påsett at rutinene er i samsvar med gjeldende regler, forskrifter og "Generelle regler for tilskudd fra Cultiva".
2. Vi har kontrollsummert vedlagte prosjektinntekter – og kostnader og påsett at de rapporterte prosjektinntekter – og kostnader er i samsvar med faktisk registrerte inntekter og kostnader i henhold til foreningens regnskapssystem.
3. Vi har forespurt ledelsen om hvilke kontrollsystemer som er implementert i Kristiansand Idrettsforening Friidrett for å sikre at inntekter og kostnadene som registreres på prosjektet faktisk gjelder det aktuelle prosjektet samt at prosjektinntekter – og kostnader registreres i riktig periode med riktig beløp. Vi har videre kontrollert at inntektene og kostnadene attesteres av tilskuddsmottaker.
4. Vi har videre kontrollert at de vedlagte prosjektinntekter – og kostnader er aktuelle for prosjektet og er attestert av tilskuddsmottaker. Vi har kontrollert at de vedlagte prosjektinntektene – og kostnadene er registrert i korrekt regnskapsperiode og at inntektene og kostnadene er registret med riktig beløp.

Vi rapporterer vår funn nedenfor:

- i. Med hensyn til punkt 1 har vi fått bekreftet av ledelsen at Kristiansand Idrettsforening Friidrett har etablert rutiner og systemer for registrering, behandling og rapportering av prosjektinntekter – og kostnader. Vi har og funnet at rutinene er i samsvar med gjeldende regler, forskrifter og "Generelle regler for tilskudd fra Cultiva".
- ii. Med hensyn til punkt 2 har vi funnet at de sammenlignede beløpene stemmer med hverandre.
- iii. Med hensyn til punkt 3 har vi fått bekreftet av ledelsen at de har implementert og etablert kontrollsystemer for å sikre at inntektene og kostnadene som registreres på prosjektet faktisk gjelder det aktuelle prosjektet, at prosjektinntektene – og kostnadene er registrert i korrekt periode med riktig beløp og at inntektene og kostnadene er attestert.



## iRevisjon

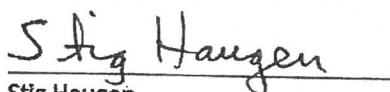
- iv. Med hensyn til punkt 4 fant vi at de vedlagte prosjektinntektene – og kostnadene er aktuelle for prosjektet og attestert av tilskuddsmottaker. Vi har kontrollert at de vedlagte prosjektinntektene – og kostnadene er registrert i korrekt regnskapsperiode og at kostnadene er registrert med riktig beløp.

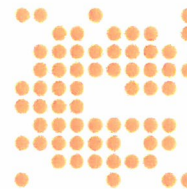
Siden de ovenstående kontrollhandlingene verken utgjør revisjon eller forenklet revisorkontroll i samsvar med revisjonsstandardene, gir vi ikke uttrykk for noen sikkerhet for at prosjektinntektene – og kostnadene i fremlagt prosjektregnskap ikke inneholder vesentlige feil.

Dersom vi hadde utført tilleggshandlinger eller hadde gjennomført revisjon eller forenklet revisorkontroll i samsvar med revisjonsstandardene, kunne andre forhold ha kommet til vår kunnskap og blitt rapportert til dere.

Vår rapport er utelukkende utarbeidet med det formål som er beskrevet i første avsnitt i denne rapporten og til deres informasjon, og skal ikke brukes til noe annet formål. Rapporten vedrører kun de kontoer og poster som er spesifisert ovenfor og omfatter ikke regnskapene for Kristiansand Idrettsforening Frilidrett som helhet.

Kristiansand, 08.01.2018  
iRevisjon AS

  
Stig Haugen  
Registrert revisor



Dato: 19. april 2018  
Saksnummer:  
Arkivkode:  
Til: Styret  
Møtedato: 7.mai 2018  
Saksbehandler: Erling Valvik

## Møteplan Cultiva, høst 2018 og vår 2019

Styremøtet i juni og desember er planlagt samme dag som rådsmøte.

### Forslag til møteplan:

#### For høsten 2018:

Styremøte	mandag 17.september	kl. 10:30 – 14:00
Styremøte	mandag 22. oktober	kl. 10:30 – 14:00
Styremøte	mandag 10. desember	kl. 10:30 – 14:00
Rådsmøte	mandag 10. desember	kl. 14:00 – 15:00

#### For våren 2019:

Styremøte	mandag 11.februar	kl. 10:30 – 14:00
Styremøte	mandag 6. mai	kl. 10:30 – 14:00
Styremøte	mandag 17. juni.	kl. 10:30 – 14:00
Rådsmøte	mandag 17.juni	kl. 14:00 – 15:00

Erling Valvik  
Administrerende direktør