

Til Styret i Cultiva

cultiva



Kristiansand, 08.06.20

Innkalling til styremøte i Cultiva

Dato: 15. juni 2020
Tid: Kl 10:00 – 14:00
Sted: Havnekvartalet, Vestre Strandgate 27, Kristiansand

På grunn av koronasituasjonen vil møtet ikke være åpent for tilhørere. Sakspapirer vil som normalt bli tilgjengeliggjort på nettsidene i forkant av møtet, og protokoll fra møtet offentliggjøres så for det er praktisk mulig etter møtet er gjennomført.

Oppdragsansvarlig revisor fra PwC, Kai-Arne Halvorsen, vil delta under behandling av sak 23/20 Virksomhetsrapport 2019. Styret og revisor skal, som vanlig, ha en gjennomgang uten at administrasjonen er til stede.

I tillegg vil FLUKS, senter for ung kunst og kultur, presentere resultatet av bærekraftsutlysningen gjennom Cultiva Ekspress.

Saksliste:

1. Godkjenning av saksliste og gjennomgang av habilitet
2. Beslutningssaker

22/20 Status kapitalforvaltning	Side 2
23/20 Virksomhetsrapport 2019	Side 7
24/20 Ekstraordinær koronasatsing: Digitalt kulturløft	Side 31
3. Orienteringssaker

25/20 Statusrapport kommunikasjonsplan	Side 45
26/20 Møter og henvendelser	Side 51
27/20 Diverse orienteringer fra administrasjonen	
4. Oppfølgingssaker

28/20 Overordnet strategiprosess	
• Presentasjon av resultatet av bærekraftsutlysningen	
5. Oppsummering

29/20 Eventuelt	
-----------------	--

Med vennlig hilsen

Kjersti Løken Stavrum (sign.)
Styreleder

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign.)
Daglig leder



Dato: 8. juni 2020
Saksnr: 22/20
Til: Styret
Møtedato: 15. juni 2020
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

Status Kapitalforvaltning per 31. mai 2020

Cultivas porteføljeverdi økte med NOK 40 millioner (2,0%) i april. Totalverdien av porteføljen er nå på NOK 2 034 millioner. Bufferkapitalen økte i april med 1,6 prosentpoeng til 18,7%. Aksjeandelen har i mai steget fra 58% til 59%. Det har ikke vært foretatt endringer i porteføljen i mai. Eventuelle nye rebalanseringer vil i henhold til gjeldende kapitalforvaltningsstrategi gjennomføres dersom aksjeandelen bryter ut av intervallet 51%-64%.

For perioden 1.1.2020 – 31.05.2020 kan avkastningen oppsummeres som følger:

Hittil i år	Prosentendring		Prosent	NOK mill
Total nominell porteføljeavkastning	-2,2%	↓	n/a	-48,1
Realavkastning (etter KPI)	-2,7%	↓	n/a	-58,1
Realavkastning for Cultiva*	-6,3%	↓	n/a	-136,2
Bufferkapital**	-1,9%	↓	18,7%	340,4
Aksjeandel**	+2,7%	↑	58,7%	n/a

*Etter KPI, adm. kostnader og prosjektutbetalinger hittil i 2020 – Kunstsilo ble utbetalt med NOK 70 mill i mars.

**Endring uttrykt i prosentpoeng

For Cultivas portefølje oppsummeres avkastningen for mai måned som følger:

Mai måned 2020	Prosent		NOK mill
Avkastning Aksjer inkl Venture/PE	4,7%	↑	36,6
Avkastning Renteplasseringer	0,4%	↑	2,8
Avkastning Eiendom	0,3%	↑	0,5
Total nominell porteføljeavkastning	2,0%	↑	40,0
Bufferkapital*	1,6%	↑	39,1
Aksjeandel*	0,7%	↑	n/a

*Endring uttrykt i prosentpoeng

Norske kroner (NOK)

2% avkastning i mai måned er en betydelig avkastning, om enn ikke like god som eksepsjonelle april måned (6,3%). I 2019 ble andelen av aksjeporteføljen i større grad (fra 50% til 80%) sikret mot norske kroner. Dette medførte at Cultiva i første kvartal fikk svi ekstra da både aksjemarkedene og kronekursen falt. Bakgrunnen for dette er at dersom man ikke har valutasikret så vil en kronesvekkelse medføre at globale aksjer får en større verdi i NOK på grunn av valutakurs. Og selv om aksjemarkedsprisene faller, så vil valutaelementet dempe det totale resultatet. I de siste to månedene har dette gitt en motsatt effekt. Kronekursen har

Cultiva

Kristiansand
Kommunes
Energiverksstiftelse

Postboks 494
NO-4664 Kristiansand

Tel: +47 380 380 20
Faks: +47 380 380 29

post@cultiva.no
www.cultiva.no

Org.nr.
984 336 845

gradvis styrket seg, og Cultiva har fått ekstra god avkastning på sin valutasikrede portefølje. Samlet sett for april og mai har verdensindeksen for usikrede aksjer gitt en avkastning på 8%, mens sikrede aksjer har gitt 15%.

Det er verd å merke seg at innhenting av valutatapet siden årsskiftet ikke er fullført. Hittil i 2020 er verdensindeksen for usikrede aksjer på +1,2%, mens NOK-sikrede aksjer er på -9,2%. Om kronekursen kommer helt tilbake avhenger nok mye av oljepris, men uansett må vi kunne antyde at det er en oppside for vår portefølje.

Diversifisering (eller motsykliskitet i porteføljen)

En av bærebjelkene i vår måte å forvalte porteføljen er at en aksjeandel på ca 60% kun kan forsvares dersom øvrig portefølje har egenskaper som ikke direkte påvirkes av fall i aksjemarkedet. Vår eiendomsportefølje (ca 10%) beskytter mot norsk inflasjon, men vil ha en tendens til å følge aksjemarkedet på lengre sikt. På grunn av løpende husleieinntekter og treghet i verdsettelsen av eiendommer har vi foreløpig ikke sett verdifall på våre eiendomsinvesteringer. Uansett vil et totalt verdifall i våre eiendomsfond vanskelig kunne overstige 5-10%. Årsaken er at fondene er ubelånte, og at begge fondene i hovedsak fokuserer på kontorbygg i de mest populære distriktene blant annet i Oslo (Bjørsvika, Vika, etc) og Bergen. Hovedtyngden av leietakerne er med andre ord solide virksomheter.

Det som da gjenstår er de 30% av porteføljen som er investert i obligasjoner/rentefond. Cultiva sin obligasjonsportefølje skal være en rebalanseringskilde snarere enn en avkastningskilde. Med det menes at vi er villige til å gi avkall på avkastning hvis porteføljen har de nødvendige motsykliske egenskaper ved store fall i aksjemarkedet. Cultiva sin obligasjonsportefølje består av 60% statsobligasjoner og 40% av solide selskaper innenfor beste risikoklasse (Investment Grade). Porteføljen har en gjennomsnittlig rentefølsomhet (durasjon) på ca 5 år. Dette er tett opp til Oljefondets obligasjonsportefølje.

Spesielt statsobligasjoner har historisk hatt en motsyklisk effekt på aksjemarkedene. Grunnen er at ved nedgang i realøkonomien (og aksjemarkedene), så har sentralbankene historisk senket rentenivået for å stimulere til økt aktivitet i økonomien. En rentenedgang vil gjøre at eksisterende obligasjoner vil stige i kurs (de har jo en høyere avtalt rente enn etter rentenedsettelsen). Jo lenger rentefølsomheten er, jo høyere kursgevinst får man. Cultiva sin statsobligasjonsportefølje besto i stor grad av norske statsobligasjoner under Korona-krisen, og KLP Statsobligasjon oppførte seg nøyaktig slik vi forventet. Hittil i år har dette fondet steget 5,5% (mot en normalavkastning på ca 0,5%). I våre internasjonale rentefond (AQR og DnB High Grade) ligger det også en betydelig andel av statsobligasjoner, men her varierer nasjonaliteten på disse.

Poenget er at både Norge og USA nå har senket renten til nær null, og dermed kommet ned på Euro-landene som allerede lå rundt null. Å forvente lange negative renter er ikke veldig sannsynlig (da er det bedre å kjøpe et pengeskap og beholde pengene der). Derfor mener administrasjonen nå at vår obligasjonsportefølje kan være i ferd med å miste sine motsykliske egenskaper dersom vi får en ny krise med dagens rentenivå. Administrasjonen vil derfor nå sørge for en gjennomgang av eksisterende fond med tanke på de statsobligasjoner som ligger i porteføljen. Deretter vil administrasjonen eventuelt fremme et forslag til korreksjoner i nåværende porteføljeprofil.

Utvikler aksjemarkedene seg som en «V» eller «W»?

To forhold trekkes ofte frem som motsetninger. Det *lave rentenivået* gjør at aksjer snart er det eneste alternativet til realavkastning. Dette medfører økt etterspørsel etter aksjer - med andre ord en større interesse for aksjer. Dagens aksjekurser (*prising* av selskapenes forventede fremtidige inntjening) er omtrent på linje med før Korona-krisen, og vi vet at denne inntjeningen er, og vil være, svekket i tiden fremover. Dette betyr at enten så må aksjekursene falle, eller så har investorene fått et lavere krav til avkastning gjennom det faktum at rentemarkedet er borte. Hva som veier tyngst gjenstår å se.

Nøkkeltall - Cultivas kapitalforvaltning i perioden desember 2011 til mai 2020.

MNOK	31.12.13	31.12.14	31.12.15	31.12.16	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.05.20
Porteføljeverdi	1 566,7	1 695,6	1 751,2	1 790,1	1 936,5	1874,7	2 160,5	2 034,2
Stiftelseskaptial	-1 383,0	-1 410,6	-1 440,3	1 492,1	-1516,0	1560,0	-1 594,3	-1 604,3
KPI-just**								
Ikke utbetalte prosjekttinv.	-8,6	-12,0	-20,8	-34,7	-41,6	-120,3	-120,4	-50,4
Tellende bufferkapital	175,1	273,0	290,1	263,7	378,9	194,4	445,8	379,5
Beregnet stresstest-tap	144,5	165,1	174,9	196,9	234,8	377,7*	478,6	477,6*
Aksjeandel	42 %	45 %	47 %	48%	52%	50%	56%	59%

*Ny stresstest er innført i kapitalforvaltningsstrategien fra og med 2018. Tallene før 2018 er ikke sammenlignbare. Stresstesten benytter et 40% fall i aksjemarkedene mens øvrig portefølje holdes konstant. Basert på dette har porteføljens bufferkapital en underdekning på ca. NOK 98 mill. Det påpekes at nåværende stresstest ikke er dynamisk med hensyn på hvor markedene befinner seg på syklusen. Det betyr at vi alltid må forvente underdekning på stresstesten bortsett fra på toppen av markedssyklusen.

Porteføljefordeling (Reviderte rammer* vedtatt i styremøte 02.12.2019):

Aktivklasse	Ramme 2019	Status 31.05.20	Ramme 2020	Min	Maks	Referanse indeks	Langsiktig mål
Bank/Pengemarked	4 %	2 %	5 %	1 %	20 %	ST1X	5 %
Norske obligasjoner	17 %	15 %	16 %	0 %	25 %	BBGAggH	13 %
Globale obligasjoner	17 %	16 %	16 %	0 %	35 %	BBGAggH	13 %
Sum renteplasseringer	38 %	33 %	37 %				30 %
<u>Valutasikret:</u>							
Globale aksjer Store selsk.	28%	45 %	43 %	35 %	60 %	MSCI (NOK)	47 %
<u>Usikret:</u>							
Globale aksjer små/medium		7 %	6 %	3 %	12 %	tba	7 %
Fremvoksende markeder	19%	6 %	5 %	2 %	10 %	tba	6 %
Venture/Såkorn	1 %	1 %	1 %	0 %	2 %	OSEBX	0 %
Sum aksjeplasseringer	54 %	59 %	55 %	51 %	64 %		60 %
Eiendom Norge og utland	8 %	9 %	8 %	0 %	10 %	ST4X + 1 %	10 %
Formålstj. investeringer	0 %	0 %	0 %	0 %	2 %	n/a	0 %
Sum andre aktivaklasser	8 %	8 %	8 %				10 %
Sum	100 %	100 %	100 %				100 %

Forslag til vedtak:

Staturrapport kapitalforvaltning pr. 31. mai 2020 tas til etterretning.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (sign)
Daglig Leder

Trykte vedlegg: 1) Porteføljeverdier 31.05.2020

Cultiva - Avkastning for Mai 2020

Alle beløp i NOK		Markedsverdi 31.05.20	Markedsverdi 30.04.20	Endring i NOK	Endring i %*
Bankinnskudd		23 056 204	23 995 655	-939 451	-3,9 %
DNB Likviditet (IV)*		18 198 673	18 140 491	58 182	0,3 %
BANK/PENGEMARKED	2,0 %	41 254 877	42 136 146	-881 269	-2,1 %
KLP Statsobligasjon**		178 279 474	177 405 880	873 594	0,5 %
DNB Obligasjon (III)		129 346 178	127 678 028	1 668 150	1,3 %
OBLIGASJONER NORGE	15,1 %	307 625 652	305 083 908	2 541 744	0,8 %
AQR Global Strategy Fund		127 493 112	127 652 300	-159 188	-0,1 %
DnB Global High Grade		193 900 118	192 564 625	1 335 493	0,7 %
OBLIGASJONER GLOBALT	15,8 %	321 393 230	320 216 925	1 176 305	0,4 %
SUM RENTEPLASSERINGER	33,0 %	670 273 759	667 436 979	2 836 780	0,4 %
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		113 533 952	119 337 833	-5 803 881	-4,9 %
KLP AksjeGlobal Small Cap I		143 311 355	141 012 385	2 298 970	1,6 %
GLOBALE AKSJER, USIKRET	12,6 %	256 845 307	260 350 218	-3 504 911	-1,3 %
KLP AksjeGlobal Indeks II***		918 358 825	878 230 077	40 128 748	4,6 %
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET	45,1 %	918 358 825	878 230 077	40 128 748	4,6 %
Private equity****		18 708 505	18 708 505	0	0,0 %
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN	0,9 %	18 708 505	18 708 505	0	0,0 %
SUM AKSJEPLASSERINGER	58,7 %	1 193 912 636	1 157 288 800	36 623 836	4,7 %
DnB Scandinavian Property Fund	4,0 %	82 363 807	82 169 400	194 407	0,2 %
Storebrand Eiendomsfond Norge KS	4,3 %	87 633 520	87 309 310	324 210	0,4 %
SUM ANDRE INVESTERINGER	8,4 %	169 997 327	169 478 710	518 617	0,3 %
Total	100 %	2 034 183 722	1 994 204 489	39 979 233	2,0 %

Cultiva - Avkastningsoversikt hittil i år

Alle beløp i NOK		Markedsverdi 01.01.19	Markedsverdi 31.05.20	Endring i NOK	Endring i %*
Bankinnskudd		32 768 361	23 056 204	-9 712 157	n/a
Årets utdelinger og administrasjonskost		0	78 147 667	78 147 667	n/a
DNB Likviditet (IV)		64 073 934	18 198 673	-45 875 261	n/a
BANK/PENGEMARKED		96 842 295	119 402 544	22 560 249	n/a
KLP Statsobligasjon		200 179 388	178 279 474	-21 899 914	n/a
DNB Obligasjon (III)		142 299 223	129 346 178	-12 953 045	n/a
OBLIGASJONER NORGE		342 478 611	307 625 652	-34 852 959	n/a
AQR Global Strategy Fund		142 947 000	127 493 112	-15 453 888	n/a
DnB Global High Grade		208 841 363	193 900 118	-14 941 245	n/a
OBLIGASJONER GLOBALT		351 788 363	321 393 230	-30 395 133	n/a
SUM RENTEPLASSERINGER		791 109 269	748 421 426	-42 687 843	n/a
KLP Aksje Norden		138 378 815	0	-138 378 815	n/a
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		0	113 533 952	113 533 952	n/a
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I		0	143 311 355		
DNB Global Indeks		291 399 051	0	-291 399 051	n/a
KLP AksjeGlobal Indeks I		148 664 409	0	-148 664 409	n/a
GLOBALE AKSJER, USIKRET		578 442 275	256 845 307	-321 596 968	n/a
KLP AksjeGlobal Indeks II		603 342 282	918 358 825	315 016 543	n/a
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET		603 342 282	918 358 825	315 016 543	n/a
Private equity		19 311 350	18 708 505		
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN		19 311 350	18 708 505	-602 845	n/a
SUM AKSJEPLASSERINGER		1 201 095 907	1 193 912 636	-7 183 271	n/a
DnB Scandinavian Property Fund		82 324 456	82 363 807	39 351	n/a
Storebrand Eiendomsfond Norge KS		85 933 955	87 633 520	1 699 565	n/a
SUM ANDRE INVESTERINGER		168 258 411	169 997 327	1 738 916	n/a
Total		2 160 463 587	2 112 331 389	-48 132 198	-2,2 %

Cultiva - Porteføljoversikt og Stresstest 31.05.2020

Stresstest og porteføljefordeling					
Alle beløp i NOK		Markedsverdi	Durasjon	Stresstest	Taps- potensiale
Bankinnskudd		23 056 204	0,00		
DNB Likviditet (IV)		18 198 673	0,15		
BANK/PENGEMARKED	2,0 %	41 254 877			
KLP Statsobligasjon		178 279 474	5,40		
DNB Obligasjon (III)		129 346 178	2,39		
OBLIGASJONER NORGE	15,1 %	307 625 652			
AQR Global Strategy Fund		127 493 112	7,30		
DnB Global High Grade		193 900 118	5,70		
OBLIGASJONER GLOBALT	15,8 %	321 393 230			
SUM RENTEPLASSERINGER	33,0 %	670 273 759			
KLP Fremvoksende Markeder Indeks I		113 533 952		40,0 %	45 413 581
KLP AksjeGlobal Small Cap Indeks I		143 311 355		40,0 %	57 324 542
GLOBALE AKSJER, USIKRET	12,6 %	256 845 307			
KLP AksjeGlobal Indeks II		918 358 825		40,0 %	367 343 530
GLOBALE AKSJER, VALUTASIKRET	45,1 %	918 358 825			
Private equity		18 708 505		40,0 %	7 483 402
PRIVATE EQUITY, VENTURE, SÅKORN	0,9 %	18 708 505			
SUM AKSJEPLASSERINGER	58,7 %	1 193 912 636			477 565 054
DnB Scandinavian Property Fund	4,0 %	82 363 807			0
Storebrand Eiendomsfond Norge KS	4,3 %	87 633 520			
SUM ANDRE INVESTERINGER	8,4 %	169 997 327			0
<i>Tillegg for differanse mot Mercers test</i>					
Total	100 %	2 034 183 722			477 565 054

Bufferkapital			
Porteføljeverdi			2 034 183 722
Justert grunnkapital 01.01		-1 594 301 482	
Avsetning justering grunnkapital hittil i år	1,5 %	-9 964 384	-1 604 265 866
Ikke utbetalte prosjektbevilgninger			-50 399 207
Beregnet bufferkapital			379 518 649
- Tapspotensiale i stresstest			-477 565 054
Over/underdekning bufferkapital			-98 046 405
Bufferkapital i % av porteføljeverdi			18,7 %
Tapspotensialet i % av porteføljeverdi			23,5 %

Avkastning 2020:			
Porteføljeverdi 31. desember 2019		2 034 183 722	
Totale Prosjektutbetalinger hittil i 2020		75 231 000	
Estimerte administrasjonskostnader hittil i 2020		2 916 667	
Brutto Porteføljeverdi 31. mai 2020		2 112 331 389	
Porteføljeverdi 1. januar 2019		2 160 463 587	
Nominell avkastning på finansporteføljen		-48 132 198	-2,2 %
Avsetning til grunnkapital (KPI)		9 964 384	
Realavkastning på finansporteføljen		-58 096 582	-2,7 %
Totale prosjektutbetalinger i 2020		-75 231 000	
Estimerte administrasjonskostnader hittil i 2020		-2 916 667	
Realavkastning for Cultiva		-136 244 249	-6,3 %



Dato: 8. juni 2020
Saksnummer: 23/20
Til: Styret
Møtedato: 15. juni 2019
Saksbehandler: Jan Erik Tønnessen

Virksomhetsrapport 2019

Vedlagt følger utkast til virksomhetsrapport med årsberetning og årsregnskap for 2019.

Forslag til vedtak:

- 1) Årsberetning og årsregnskap for 2019 godkjennes.
- 2) Fremlagt utkast til virksomhetsrapport 2019 godkjennes.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig Leder

Vedlegg:

Trykte vedlegg: Utkast til virksomhetsrapport 2019
Utrykte vedlegg: Ingen

Virksomhetsrapport 2019



cultiva

Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Innhold

Ny giv for Cultiva	3
Prioriterte prosjekter 2019.....	5
Årsberetning.....	7
Resultatregnskap.....	11
Balanse	12
Kontantstrømanalyse	14
Noter.....	15
Revisjonsberetning.....	19
Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon.....	22

Ny giv for Cultiva

Cultivas formål

Sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved og etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand. Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen. Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

I februar 2019 ble det gjennomført en vedtektsendring som presiserte at Cultivas virkeområde omfattes av «kommunen som Kristiansand til enhver tid er en del av». Denne presiseringen ble foretatt på grunn av kommunesammenslåingen mellom Kristiansand, Søgne og Songdalen som formelt trådte i kraft 1. januar 2020.

Kunstsilo

På styremøte i januar 2018 bevilget styret i Cultiva 100 millioner kroner til realisering av Kunstsilo på Odderøya i Kristiansand. Bevilgningen var betinget av at prosjektet ble fullfinansiert, og at det var tilstrekkelig sikkerhet for fremtidig drift av Sørlandets Kunstmuseum etter at det nye museumsbygget ble åpnet.

Spørsmålet om bevilgning til Kunstsilo preget Cultiva gjennom hele første halvdel av 2019. På styremøte i juli 2019 ble bevilgningen endelig vedtatt. Da var betingelsene styret hadde stilt opp, innfridd.

To eksterne rapporter var bestilt for å kvalitetssikre informasjonen knyttet til Kunstsiloprosjektet. Rapportene konkluderte med at det fremdeles var usikkerhet knyttet til Kunstsilo, men at dette skyldtes prosjektets karakter og ikke mangelfullt arbeid fra byggherre. Risiko for fremtidig drift ble også redusert gjennom garanti for billettinntekter og inngåelse av avtale om regional finansiering mellom Kristiansand kommune og Agder Fylkeskommune. Som en del av avtalen ble det besluttet at Cultiva skulle overta Kunstmuseets lokaler i Skippergata 24.

Det er gjennomført hele tre eksterne vurderinger av styremedlemmenes habilitet knyttet til Cultivas investering i Kunstsilo. De to første ble initiert av Cultiva selv, mens den tredje ble gjennomført etter henvendelse fra Stiftelsestilsynet. Alle vurderingene konkluderte med at styremedlemmenes habilitet i forhold til bl.a. stifter Kristiansand kommune er håndtert i tråd med stiftelsesloven i den konkrete Kunstsilosaken. Imidlertid ble det påpekt som del av denne utredningen at styremedlemmers verv i kommunen vil utløse behov for særskilt habilitetsvurdering i hver enkelt sak/spørsmål om bevilgning hvor stifter (Kristiansand kommune) er involvert.

Flerårige samarbeidsprosjekt

På grunn av utviklingene i finansmarkedet valgte styret å videreføre praksisen fra 2018 om ikke å investere i nye prosjekter før bufferkapitalen når målet. Allerede etablerte samarbeidsprosjekt ble imidlertid videreført. Dette gjelder helt konkret det gode samarbeidet med Senter for ung kunst og kultur ved Fakultet for kunsthøgskolen ved UiA, som blant annet drifter Cultiva Ekspress. Andre slike flerårige prosjekt er Geitmyra Matkultursenter som åpnet på Odderøya høsten 2019, etablering av Vitensenter i Kristiansand, og samarbeid med Talent Norge og Fakultet for kunsthøgskolen ved UiA om mentorordning og studiofasiliteter for masterstudenter og alumni fra elektronisk musikk.

Kapital

Cultivas grunnkapital er NOK 1 133 800 000,-. Stiftelsens kapital skal hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at stiftelsen opprettholder sin realverdi. Dessuten må grunnkapital og tilleggskapital aldri angripes. På grunn av dette er det viktig og nødvendig å ha tilstrekkelig bufferkapital til å tåle svingninger i finansmarkedet. Cultivas kapitalforvaltningsstrategi styrer mot å ha en buffer som skal klare et aksjemarkedsfall på opptil 40%.

2019 var et ekstraordinært godt år i finansmarkedene, og gav rekordavkastning for Cultivas investeringer. Ved utgangen av 2019 var porteføljeverdien til Cultiva NOK 2 169 millioner. Bufferkapitalen var NOK 442 millioner, noe som tilsvarte 20,6 %.

Den restriktive utdelingspraksisen som Cultiva praktiserte gjennom hele 2019 har vist seg svært verdifull i møte med den børsuro som har oppstått i forbindelse med Covid-19-pandemien. Cultiva har hatt mer enn tilstrekkelig bufferkapital til å tåle det aksjefallet vi har opplevd tidlig i 2020. Stiftelsen har vært i stand til å rebalansere aksjeporteføljen i tråd med kapitalforvaltningsstrategien.

Endringer i organisasjonen

Cultiva startet 2019 med ny styreleder, Kjersti Løken Stavrum. På styremøte i juni ble Kirsti Mathiesen Hjemdahl ansatt som ny daglig leder. I løpet av høsten ble det gjennomført en omorganisering i administrasjonen. Mangeårig medarbeider Ingebjørg Borgemyr gikk inn i 100% stilling for Cultiva som prosjektutvikler med ansvar for kommunikasjon. Tidligere innleid konsulent Jan Erik Tønnesen ble ansatt som kapitalforvalter i delt stilling mellom Cultiva og Sørlandets Kompetansefond. Cultiva har dermed en administrativ stab på 2,7 årsverk.

Rådsforsamlingen valgte i desember 2019 fire nye styremedlemmer. Samtidig ble praksis med at bystyrepolitikere i Kristiansand kommune kan velges som styremedlemmer i Cultiva endret. Dette for å sikre at Cultiva er organisert slik at man ikke utløser behov for omfattende habilitetsvurdering ved enkelttildelinger i fremtiden.

Ny strategi

På styremøte i september 2019 ble det vedtatt å starte ny strategiprosess for Cultiva. Ambisjonen er at strategien skal være ferdig i slutten av 2020. Ny strategi vil søke å ta høyde for relevant teknologiutvikling samt mål om bærekraft i Cultivas videre satsinger. Derfor ble det på styremøtet i desember 2019 tildelt en ekstraordinær bevilgning til Cultiva Ekspress knyttet til bærekraft for å utfordre unge talenter til å utforske grenseflater mellom kunst, kultur og bærekraft.

Kristiansand, 28. mai 2020

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Prioriterte prosjekter 2019

Cultiva hadde i 2019 midlertidig stopp i utdeling til nye prosjekter. Eksisterende, flerårige prosjekter ble imidlertid opprettholdt.

BARN OG UNGE

Cultiva Ekspress Junior

Ordning for kunst- og kulturprosjekter med stor barnemedvirkning:

Skapende Barn (år 4 av 4), kr 2 900 000,-

4-årig prosjekt for tidlig innsats for utsatte barn i barnehagene.

My Machine 2019/2020, kr 550 000,-

Design og produksjon av barns drømmemaskiner. Involverer både barneskole, videregående skole og UiA.

Cultiva Ekspress Junior er en ordning som skal gjennomføre kunst- og kulturproduksjoner med stor barnemedvirkning. Målgruppen er barn og unge fra 0 til 18 år. Ordningen er inspirert av prosjekter som er gjennomført andre steder. Ordningen administreres av Senter for ung kunst og kultur ved UiA – Fakultet for kunstfag.

Kontakt: Inger Margrethe Stoveland, e-post: inger@trafo.no

Vitensenter Sørlandet – Avdeling i Kristiansand

Etablerings- og driftsstøtte, kr 600 000,- (år 3 av 3)

Vitensenter Sørlandet har etablert egen avdeling i Kristiansand. 3-årig prosjekt.

Kontakt: Kine Wangerud, e-post: kine.wangerud@vitensor.no

Agder Idrettskrets – Ung og Lovende

Etablering- og driftsstøtte, kr 21 000,- (år 3 av 3)

Kontakt: Anne Lise Lassen, e-post: annelise.lassen@idrettsforbundet.no

Geitmyra Matkultursenter – Etablering i Kristiansand

Etablering og driftsstøtte, kr 1 900 000,- (år 2 av 5)

Bistand til etablering i Kristiansand.

Kontakt: Helene Isaksen, e-post: helene@geitmyra.no

TALENTUTVIKLING

Cultiva Ekspress

Videreføring av Cultiva Ekspress Idrett og Kunst, kr 3 800 000,-

Cultiva Ekspress Idrett og Cultiva Ekspress Kunst er Cultivas talentutviklingsprogram for unge som arbeider for å etablere seg som profesjonelle innen kunst- og kulturfeltet. For idrettsutøvere omfatter ordningen stipender, for kunstnere omfatter den også mentorhjelp og workshops. Programmet administreres av Senter for ung kunst og kultur ved UiA – fakultetet for Kunstfag.

Kontakt: post@cultivaekspress.no

KOMPETANSEUTVIKLING

Foreningen Maskefall – Forestillingen «Maskefall»

Driftsstøtte, kr 350 000,-. (år 3 av 3)

3-årig prosjekt med årlige forestillinger.

Kontakt: prosjektleder Kristian Landmark, e-post: kristian.landmark@gmail.com

Sørlandets Kunstmuseum – SKMU Koloritten

Etablerings- og driftsstøtte kr 2 000 000 (år 1 av 4)

Kontakt: Reidar Fuglestad, e-post: reidar@skmu.no

Årsberetning

Formål og virksomhetens art

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskapning, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskapning kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Stiftelsen er lokalisert i Kristiansand.

Arbeidsmiljø/ytre miljø

Stiftelsen har pr 31.12.2019 totalt 3 ansatte fordelt på 2,7 årsverk.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen anses å være godt. Sykefraværet utgjør 5 dager (0,7%). Det har ikke vært skader eller ulykker i løpet av året.

Stiftelsens formål består i investering i prosjekter i henhold til vedtekter, og forurenser derfor ikke det ytre miljø.

Likestilling

Stiftelsen ser at det innenfor områdene kunst, kultur og kreative industrier fortsatt er betydelig mannsdominans. Dette kommer også til uttrykk i stiftelsens søknader og investeringer. Stiftelsen har som mål å bidra til en større likestilling gjennom sine investeringer.

I stiftelsens ulike organer er kjønnsfordelingen som følger:

	Kvinner	Menn	Totalt
Administrasjonen	2 (67 %)	1 (33 %)	3
Styret og vara	4 (57 %)	3 (43 %)	7
Rådsforsamlingen	5 (45 %)	6 (55 %)	11

Redegjørelse for årsregnskapet

I første kvartal 2020 fikk Covid-19 pandemien betydelig negativ innvirkning på verdens børser, og herunder også på stiftelsens investeringer. Brorparten av avkastningen for 2019 var per medio mars 2020 tapt, men samtidig hadde stiftelsen på dette tidspunktet fortsatt en tilfredsstillende bufferkapital. Børsene har hittil i andre kvartal 2020 forbedret seg betydelig, og avkastningen for 2019 er i skrivende stund tilnærmet gjenvunnet i sin helhet. Styret mener at det fortsatt eksisterer usikkerhet knyttet verdiutviklingen til verdens børser i tiden som kommer.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Basert på stiftelsens egenkapitalbase bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Styret mener at årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av stiftelsens virksomhet og stilling.

Stiftelsens grunnkapital er kr 1 133 800 000. I henhold til stiftelsens vedtekter skal fondets grunnkapital hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at fondet opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital er kr 34 319 601 basert på en stigning i konsumprisindeksen på 2,2% i 2019. Bokført egenkapital pr 31.12.2019 utgjør dermed:

Grunnkapital	Kr	1 133 800 000
Tilleggskapital	Kr	460 501 481
Annen egenkapital	Kr	442 461 465
<u>Sum egenkapital pr 31.12.2019</u>	<u>Kr</u>	<u>2 036 762 946</u>

Porteføljen til forvaltning har pr. 31.12.19 en antatt markedsverdi på kr 2 158 358 548.

Netto avkastning av kapital for 2019 utgjør kr 307 754 118 (kr -43 731 357 i 2018). Etter fratrekk for driftskostnader og årets utdelinger utgjør årets overskudd kr - 287 836 089 (kr -149 965 400 i 2018).

Det er kun stiftelsens realavkastning som kan anvendes til formålet. For 2019 er realavkastningen disponert som følger:

Avkastning av kapital	Kr	307 754 118
Avsatt til tilleggskapital	Kr	-34 319 601
<u>Realavkastning</u>	<u>Kr</u>	<u>273 434 517</u>
Driftskostnader	Kr	7 347 028
Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	Kr	12 571 000
Avsatt til annen egenkapital	Kr	253 516 488
<u>Sum disponert realavkastning</u>	<u>Kr</u>	<u>273 434 517</u>

Cultiva tar årlig ut midler fra investeringsporteføljen for å dekke drift og utbetalinger til prosjektinvesteringer. Investeringsaktiviteter og driften av stiftelsen gav i 2019 et likviditetsoverskudd på kr 22,7 mill. Likviditetssituasjonen til stiftelsen er god.

Kapitalforvaltningsstrategi

Styret reviderte kapitalforvaltningsstrategien sist i styremøte 2. desember 2019. Strategien videreføres ved at fondet skal gradvis øke aksjeandelen opp mot et nivå på 60% av totalporteføljen. Dette skal skje ved at det ikke gjennomføres rebalansering av porteføljen med aksjeandel i intervallet 46 – 64 %. Ytterligere aksjekjøp krever styrebehandling. Det skal imidlertid iverksettes rebalansering hvis aksjeandelen faller under 46%.

	31.12.19	31.12.18	31.12.17	31.12.16	31.12.15	Mål
Renteplasseringer	36 %	37 %	36 %	43 %	43 %	30 %
Aksjeplasseringer	56 %	50 %	52 %	48 %	47 %	60 %
Andre aktivaklasser	8 %	13 %	12 %	9 %	10 %	10 %

Regnskapsmessig avkastning på kapital utgjorde 16,4 % for 2018, og realavkastningen var 14,5 %.

Styret mener det er utarbeidet forsvarlige rutiner og intern kontroll for stiftelsens forvaltning av midler.

Finansiell risiko

Stiftelsens eksponering mot finansiell risiko gjelder forvaltningen av stiftelsens midler.

Investeringsporteføljen er utsatt for både endringer i rentenivå (som påvirker obligasjonskursene) og svingninger i aksjemarkedet. Stiftelsens obligasjonsportefølje består av ca. 60 % statsobligasjoner og 40 % solide investment grade obligasjoner. Ved historiske krakk i aksjemarkedet har statsobligasjoner normalt steget i verdi og således vært motsyklisk til aksjemarkedet.

Stiftelsens bufferkapital utgjorde NOK 442 mill. ved utgangen av 2019, noe som tilsvarer 20,6% av stiftelsens totale finansportefølje. Gitt en stabil obligasjonsportefølje, tilsvarer bufferkapitalen å kunne dekke et globalt aksjemarkedskrakk på ca. 40 %. Historisk har slike krakk vært i størrelsesorden 25-35 %.

Stiftelsen anses derfor å være godt rustet mot fremtidige verdisvingninger i finansmarkedene. Likviditeten i investeringene er god.

Formålsrealisering og fremtidig utvikling

Stiftelsen ønsker å bruke sine midler der de sannsynligvis får størst effekt på det vedtektsfestede formålet, sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand. Styret vil i løpet av 2020 revidere gjeldende strategi.

Stiftelsen har i 2019 benyttet ca. 12,5 millioner kroner av stiftelsens frie egenkapital til prosjektinvesteringer. Styret vedtok en bevilgningsstopp for nye prosjekter i 2018 som ble videreført i 2019. Allerede inngåtte, flerårige prosjekter ble unntatt fra bevilgningsstoppen, og utgjør hovedvekten av utdelingene i 2019.

Støtten til enkeltprosjekter fremgår av note 8, og fordelingen på satsingsområdene er:

Satsingsområde	Beløp	Andel
Barn og unge	6 321 000	50 %
Talentutvikling	3 800 000	30 %
Kompetanseutvikling	2 500 000	20 %
Nye muligheter	0	0 %
Årets prosjektinvesteringer	12 621 000	100 %
Tilbakeføringer	-50 000	
Kostnadsførte prosjektinvesteringer	12 571 000	

Det er fremdeles fokus på at Cultiva skal vedlikeholde og videreutvikle bufferkapitalen som var på 442 millioner kroner pr. 31.12.19. En tilfredsstillende bufferkapital gjør at Cultiva kan være en langsiktig investor som har evne til å sitte gjennom kriser, og likevel ha midler til å kunne gjennomføre prosjektinvesteringer i de årene hvor avkastningen er lavere enn forventet.

Kristiansand 15. juni 2020

Kjersti Løken Stavrum
Styreleder

Sissel Leire

Bjørn Egeli

Arvid Solheim

Marianne Lofthus

Kirsti Mathiesen
Hjemdahl
Daglig Leder

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader	2019	2018
	Avkastning av kapital		
	Inntekter av finansielle eiendeler		
	Renteinntekter	14 579 413	31 674 701
	Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler	18 640 238	164 122
6	Urealisert gevinst og reversering av urealisert tap	281 393 560	4 014 296
	Annen finansinntekt	6 475 992	3 500 798
	Sum inntekter av finansielle eiendeler	321 089 202	39 353 917
	Kostnader vedrørende finansielle eiendeler		
	Annen rentekostnad	0	100
	Tap ved realisasjon av finansielle eiendeler	13 334 094	7 329
6	Urealisert tap og reversering av urealisert gevinst	0	83 077 845
	Annen finanskostnad	991	0
	Sum kostnader vedrørende finansielle eiendeler	13 335 085	83 085 274
	Sum avkastning av kapital	307 754 118	-43 731 357
1	Personalkostnader m.m.	3 759 768	8 336 188
4	Avskrivning på driftsmidler	9 300	9 300
1,9	Annen driftskostnad	3 577 960	2 156 992
	Sum driftskostnader	7 347 028	10 502 480
	Resultat før utdelinger	300 407 089	-54 233 836
8	Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	12 571 000	95 731 564
	Årsresultat	287 836 089	-149 965 400
	Overføringer		
7	Avsatt til tilleggskapital	34 319 601	41 012 182
7	Avsatt til/overført fra annen egenkapital	253 516 488	-190 977 582
	Sum overføringer	287 836 089	-149 965 400

Balanse

Note	Eiendeler	2019	2018
	Anleggsmidler		
	Varige driftsmidler		
4	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	42 750	52 050
	Sum varige driftsmidler	42 750	52 050
	Finansielle driftsmidler		
5	Obligasjoner som holdes til forfall	0	147 961 415
5	Investeringer i aksjer og andeler	101 130 429	15 787 415
5	Andre fordringer	514 560	514 560
	Sum finansielle anleggsmidler	101 644 990	164 263 390
	Sum anleggsmidler	101 687 740	164 315 440
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
3	Andre fordringer	1 547 360	5 643 813
	Sum fordringer	1 547 360	5 643 813
	Markedsbaserte verdipapirer		
6	Obligasjoner og obligasjonsfond	758 246 062	685 076 891
6	Aksjer, andeler og aksjefond	1 264 108 742	1 010 334 707
	Sum markedsbaserte verdipapirer	2 022 354 803	1 695 411 598
2	Bankinnskudd, kontanter o.l.	32 768 646	10 102 923
	Sum omløpsmidler	2 056 670 809	1 711 158 335
	Sum eiendeler	2 158 358 548	1 875 473 775

Note	Egenkapital og gjeld	2019	2018
	Egenkapital		
	Innskutt kapital		
7	Grunnkapital	1 133 800 000	1 133 800 000
7	Tilleggskapital	460 501 481	426 181 880
	Sum innskutt kapital	1 594 301 481	1 559 981 880
	Opptjent egenkapital		
7	Annen egenkapital	442 461 465	188 944 977
	Sum opptjent kapital	442 461 465	188 944 977
	Sum egenkapital	2 036 762 946	1 748 926 857
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	98 291	108 740
	Skattetrekk og andre trekk	286 927	340 012
8	Vedtatte utdelinger, ikke utbetalt	120 380 207	120 657 900
1	Annen kortsiktig gjeld	830 178	5 440 266
	Sum kortsiktig gjeld	121 595 603	126 546 919
	Sum gjeld	121 595 603	126 546 919
	Sum gjeld og egenkapital	2 158 358 548	1 875 473 775

Kristiansand 15. juni 2020

Kjersti Løken Stavrum
Styreleder

Sissel Leire

Bjørn Egeli

Arvid Solheim

Marianne Lofthus

Kirsti Mathiesen
Hjemdahl
Daglig Leder

Kontantstrømanalyse

	2019	2018
Årsresultat før utdelinger	300 407 089	-54 233 836
- Utbetalte utdelinger i henhold til stiftelsens formål	-12 848 693	-15 737 014
+ Ordinære avskrivninger	9 300	9 300
-/+ Urealisert gevinst/tap finansielle omløpsmidler	-281 393 560	79 063 549
Tilført fra årets virksomhet	6 174 136	9 101 999
+/- debitorer og kreditorer	4 086 004	-294 346
+/- Endring andre tidsavgrensninger	-4 663 173	4 551 559
A Netto likviditetsendring fra driften	5 596 967	13 359 212
- Investeringer i varige driftsmidler	0	0
+/- Endring i finansielle investeringer	17 068 755	-9 760 587
B Netto likviditetsendring fra investeringer	17 068 755	-9 760 587
+/- Endring grunnkapital	0	0
C Netto likviditetsendring fra finansiering	0	0
A+B+C Netto endring likvider gjennom året	22 665 722	3 598 625
+ Likviditetsbeholdning 01.01.	10 102 923	6 504 299
Likviditetsbeholdning 31.12.	32 768 646	10 102 923

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. For finansielle anleggsmidler, se nedenfor.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. For vurdering av finansielle omløpsmidler, se nedenfor.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i obligasjoner og andre rentebærende papirer som er ment å holdes til forfall klassifiseres som finansielt anleggsmiddel i regnskapet og bokføres til anskaffelseskost. Overkurs/underkurs på anskaffelsestidspunktet periodiseres og fordeles over resterende løpetid. Periodisert overkurs/underkurs resultatføres som løpende rentekostnad/renteinntekt.

Valutaterminkontrakter som benyttes for å redusere valutarisiko knyttet til investeringer i utenlandske aksjer vurderes til virkelig verdi.

Investeringer i aksjer og andre selskaper bokføres etter kostmetoden.

Finansielle omløpsmidler

Investeringer i aksjer, obligasjoner og andre rentebærende papirer som er børsnoterte og som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi.

Andre finansielle omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Vedtatte utdelinger som ikke er utbetalt på balansetidspunktet føres som kortsiktig gjeld i regnskapet. Aksjer og lån til prosjekter er regnskapsmessig behandlet som finansielle anleggsmidler.

Note 1 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2019	2018
Lønn inkl. honorar til styre og rådsforsamling	2 894 004	6 901 671
Arbeidsgiveravgift	461 747	1 043 750
Pensjonskostnader	355 148	328 450
Andre ytelser	48 870	62 317
Sum	3 759 768	8 336 188

Gjennomsnittlig antall årsverk	1,7	2,0
--------------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret	Rådsforsamling	Investeringsrådet
Lønn	1 484 744	0	0	0
Pensjonskostnader	86 001	0	0	0
Honorar	0	542 000	17 000	120 000
Annen godtgjørelse	0	0	0	0
Sum	1 570 745	542 000	17 000	120 000

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en ordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Ny Daglig Leder tiltrådte 1. september 2019.

Godtgjørelse til revisor utgjør følgende (inkludert mva)	2019	2018
Lovpålagt revisjon	93 750	72 500
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	8 125	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	33 750	36 250
Sum godtgjørelse til revisor	135 625	108 750

Andre tjenester utenfor revisjonen er i 2019 og 2018 knyttet til utarbeidelse av årsregnskap.

Note 2 Bankinnskudd m.m

I posten bankinnskudd m.m. utgjør bundne skattetrekksmidler kr 309 430.

Note 3 Andre fordringer

Andre fordringer består av følgende:	2019	2018
Opptjente, ikke forfalte renter/utbytte	812 217	5 310 000
Andre fordringer	735 143	333 813
Sum andre fordringer	1 547 360	5 643 813

Note 4 Varige driftsmidler

	Kunst	Datautstyr	Inventar og kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	24 150	279 619	132 512	436 281
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	24 150	279 619	132 512	436 281
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	279 619	113 912	393 531
Bokført verdi pr. 31.12.	24 150	0	18 600	42 750

Årets avskrivninger 0 0 9 300 9 300

Økonomisk levetid 4 år 5 år
Avskrivningsplan Avskrives ikke Lineær Lineær

Note 5 Investeringer i finansielle anleggsmidler

Aksjer og andeler			Kostpris	Bokført verdi
Storebrand Eiendomsfond Norge			85 000 000	85 000 000
Skagerak Seed Capital II KS	✓	(1)	4 545 455	2 190 840
Skagerak Seed Capital II (GP) KS	✓	(1)	454 545	219 084
Skagerak Venture Capital 1 KS	✓	(2)	11 044 097	11 044 097
Skagerak Venture Capital 1 (GP) KS	✓	(2)	1 104 409	1 104 409
Skagerak Maturo Seed AS	✓	(3)	1 560 000	1 560 000
Talent Norge AS			12 000	12 000
Sum aksjer og andeler			103 720 506	101 130 430
Andre fordringer			Kostpris	Bokført verdi
Skagerak Venture Capital 1 KS	✓	(2)	467 785	467 785
Skagerak Venture Capital 1 (GP) KS	✓	(2)	46 775	46 775
Sum andre fordringer			514 560	514 560
Sum finansielle anleggsmidler			104 235 066	101 644 990

(1) Stiftelsen tegnet seg i 2008 for en investering i såkornfondet Skagerak Seed Capital II på totalt kr 10 000 000. Fondet er organisert som et kommandittselskap. Pr. 31.12.19 var 94% av kapitalen innbetalt som egenkapital og deltakerlån. Deltakerlånet er gjort opp pr 31.12.19.

(2) Stiftelsen tegnet seg i 2006 for en investering i venturefondet Skagerak Venture Capital på totalt kr 25 000 000. Fondet er organisert som et kommandittselskap. Pr. 31.12.19 var 100 % av investeringen innbetalt som kommandittkapital og deltakerlån. Deltakerlånet er delvis gjort opp pr 31.12.19.

(3) Stiftelsen har tegnet seg for en investering i venturefondet Skagerak Maturo Seed AS på totalt kr 4 000 000. Pr. 31.12.19 var 39 % av investeringen innbetalt.

Note 6 Markedsbaserte verdipapirer

Investeringer i obligasjoner og obligasjonsfond	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi	Periodens resultat- førte endring
DnB Likviditet IV	63 990 760	64 073 934	1 991 376
DnB Obligasjon III	142 851 464	142 299 223	9 354 959
DnB Global High Grade	207 137 134	208 841 363	1 704 229
KLP Statsobligasjon	201 784 555	200 179 388	159 974
AQR Global Aggregate Bond Fund	139 953 554	142 851 839	2 898 285
DnB Global Credit Short	0	0	2 001 791
DnB Global Credit	0	0	3 728 771
DnB European Covered Bonds	0	0	499 056
DnB Global Treasury	0	0	288 494
Sum investeringer i obligasjoner og obligasjonsfond	755 717 467	758 246 062	22 626 935
Sum rentebærende papirer	755 717 467	758 246 062	22 626 935

Investeringer i aksjer og aksjefond	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi	Periodens resultat- førte endring
KLP AksjeGlobalIndeks I	58 749 582	148 664 409	33 952 787
KLP AksjeGlobalIndeks II	332 998 160	603 342 282	126 277 872
KLP AksjeNorden Indeks	95 565 986	138 378 816	26 355 984
DNB Global Indeks	141 790 830	291 399 051	66 275 606
DNB Aksjer i eiendomsfond	799 986	868 921	25 157
DNB Andeler i eiendomsfond	79 198 635	81 455 535	2 888 283
Sum investeringer i aksjer og aksjefond	709 103 179	1 264 108 742	255 775 689
Sum markedsbaserte verdipapirer	1 464 820 646	2 022 354 804	278 402 624
Sum markedsbaserte verdipapirer	1 464 820 646	2 022 354 804	

Note 7 Egenkapital

	Grunnkapital	Tilleggs kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	1 133 800 000	426 181 880	188 944 977	1 748 926 857
Avsetning til tilleggs kapital	0	34 319 601	-34 319 601	0
Disponert fra prosjektinvesteringsfond				0
Overført fra prosjektinvesteringsfond	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	287 836 089	287 836 089
Egenkapital 31.12.	1 133 800 000	460 501 481	442 461 465	2 036 762 946

I henhold til stiftelsens vedtekter skal grunnkapitalen hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at grunnkapitalen opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggs kapital på kr 34 319 601 er basert på en vekst i konsumprisindeksen på 2,2 % i 2019.

Note 8 Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Søker	Prosjekt	2019
Senter for ung kunst og kultur v/UiA	Skapende barn, år 4 av 4	2 900 000
Senter for ung kunst og kultur v/UiA	My Machine, 2019/2020	550 000
Vitensenter Sørlandet	Vitensenter Avdeling Kristiansand, år 3 av 3	600 000
Agder Idrettskrets	Ung og Lovende, år 3 av 3	21 000
Kulturalliansen Maskefall	Maskefall, år 3 av 3	350 000
Geitmyra Matkultursenter	Etablering i Kristiansand, år 2 av 5	1 900 000
Sum Barn og unge		6 321 000
Senter for ung kunst og kultur v/UiA	Kunst og Idrett 2020	3 800 000
Sum Talentutvikling		3 800 000
Sørlandets Kunstmuseum	SKMU Koloritten, år 1 av 4	2 000 000
Egenregi	Møter og seminarer	500 000
Sum Kompetanseutvikling		2 500 000
Tilbakeførte og omdisponerte prosjektinvesteringer fra tidligere år		-50 000
Sum investeringer i arbeidsplasser og levekår 2019		12 571 000

Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2017	2 860 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2018	105 008 400
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2019	12 511 806
Prosjektgjeld bokført i balansen	120 380 206

Note 9 Spesifikasjon av andre driftskostnader

Andre driftskostnader består av:	2019	2018
Lokalkostnader (husleie, parkering, strøm o.l.)	330 491	332 285
Data, programvare, inventar, småanskaffelser	284 546	149 505
Fremmede ytelser (regnskap, revisjon, rådgivning, o.l.)	2 209 689	936 095
Kontorrekvisita, trykksaker, telefon, porto	67 391	102 394
Møtekostnader	130 087	82 761
Reisekostnader	218 235	245 738
Annonsering, markedsføring	88 090	90 596
Diverse kostnader	249 461	217 618
Sum	3 577 990	2 156 992

Note 10 Valutasikring

Stiftelsen benytter seg av valutaterminkontrakter til å sikre enkelte investeringer i utenlandske verdipapirer og verdipapirfond mot valutatap. Gevinst/tap på valutaterminkontraktene motregnes mot gevinst/tap i de sikrede porteføljene. Terminkontraktene er klassifisert sammen med de tilhørende investeringer i balansen.



Til styret i Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelses årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.



Kristiansand, 15. juni 2020
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

UTKAST

Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon

Cultivas rådsforsamling:

Rådsforsamlingen har elleve representanter. Syv representanter med personlige vararepresentanter velges av bystyret i Kristiansand, en representant velges fra Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), en representant velges av LO. Sorenskriver i Kristiansand og rådmannen i Kristiansand har også sete i rådet. Rådsforsamlingens medlemmer velges for fire år ad gangen.

Politisk valgte (personlig varamedlem i parentes):

Jørgen H. Kristiansen – leder (Sigrun Sæther)

Jannike Arnesen (Bjørn Egeli)

Jostein Senumstad (Bjarne B. Lieng)

Tore Heidenreich (Lene Jacobsen)

Renate Hægeland (Tom Løchen)

Petter Benestad (Andrea Gonzalez)

Linda Voreland (Guttorm S. Syrrist)

Øvrige medlemmer:

Steinar Langholm, sorenskriver Kristiansand Tingrett

Siri Mathiesen, representant fra NHO

Espen Larsson Evensen, representant fra LO

Camilla Dunsæd, kommunedirektør i Nye Kristiansand

Cultivas styre:

Styret i Cultiva består av fem medlemmer og to varamedlemmer. Rådsforsamlingen velger styret. Ett av medlemmene oppnevnes blant kulturstyrets medlemmer. Styret oppnevnes for fire år ad gangen, slik at det annethvert år velges henholdsvis to eller tre styremedlemmer og ett varamedlem.

Kjersti Løken Stavrum (leder)

Sissel Leire

Marianne Lofthus

Bjørn Egeli

Arvid Solheim

Thee Yezen Al-Obaide (1. varamedlem)

Cecilie Nissen (2. varamedlem)

Cultivas administrasjon:

Sentralbord: 380 380 20

Besøksadresse: Havnekvartalet, Vestre Strandgate 27, 6. etg.

Postadresse: Postboks 494, 4664 Kristiansand

E-post: post@cultiva.no

Daglig Leder Kirsti Mathiesen Hjemdahl

Prosjektutvikler Ingebjørg Borgemyr

Kapitalforvalter Jan Erik Tønnessen

Dato: 8. juni 2020
 Saksnummer: 24/20
 Til: Styret
 Møtedato: 15. juni 2020
 Saksbehandler: Kirsti Mathiesen Hjemdahl og Ingebjørg Borgemyr

Ekstraordinær koronasatsing: Digitalt kulturløft

Bevilgningen til et digitalt kulturløft som skal komme Kristiansandere til gode har konkretisert seg til en ambisjon om å utvikle et digitalt kulturhus i Kristiansand. Det digitale kulturhuset skal være den foretrukne veien inn til digitale kulturopplevelser innenfor alle sjangre og til ulike målgrupper, men skal også være et sted for samskaping, produksjon og lagring av digital kultur.

Å utvikle en bærekraftig plattform for et digitalt kulturhus er en stor og ambisiøs oppgave! Utfordringen er å finne en modell som er bærekraftig, og som både publikum og bransjen ser at det er behov for og vil bruke.

Etter å ha gjennomført samtaler om behov, forutsetninger og løsninger for digitalt kulturhus med alle som har fått midler fra korona-satsingen, og en god del andre relevante aktører i regionen, anbefaler administrasjonen at Cultiva tar en aktiv rolle i å utvikle en digital plattform.

Del 1: Engasjere Stein Erik Bakken (IT-sjef fra Kilden) som ekstern prosjektleder. Prosjektleder skal arbeide tett sammen med administrasjonen i Cultiva.

Del 2: Formulere tre mandater for videre utvikling innenfor følgende felt:

- 1) Utvikle konsept, funksjoner og prototype med gode brukeropplevelser for et digitalt kulturhus.
- 2) Utforske eksisterende konsepter, plattformer og muligheter for samarbeid om produksjon, lagring, visning og analyser av digitalt innhold.
- 3) Hvordan kan man bruke film, AR og VR til å skape gode brukeropplevelser i det digitale kulturhuset?

Styret i Cultiva skal godkjenne mandatene for de tre delprosjektene før iverksettelse.

Del 3: Ferdigstille konsept og forretningsmodell for etablering av et digitalt kulturhus i Kristiansand basert på resultatene av de tre delprosjektene.

Administrasjonen foreslår at de resterende kr 1 850 000 av partnerskapsdelen av korona-bevilgningen disponeres som følger:

- Kr 250 000 til ekstern prosjektledelse til Kilden Teater- og Konserthus ved Stein Erik Bakken
- Kr 1 500 000 som skal fordeles på de tre mandatene som beskrevet ovenfor
- Kr 100 000 til filmprosjektet «Perleporten»/One Film AS som pga. spam ikke kom med i behandlingen av bevilgning til innovasjonsdugnaden i forrige styremøte.

Forslag til vedtak:

- 1) I forbindelse med den søknadsbaserte utlysningen «Innovasjonsdugnad for fremtidens arbeidsplasser» bevilges det kr 100 000 til prosjekt E-20021/050 Perleporten – One Film AS. Administrasjonen får fullmakt til å inngå avtale med prosjektet om gjennomføring, utbetaling og rapportering iht. kriterier for utlysning. Midlene hentes fra avsetningen til «Digitalt kulturløft»
- 2) Styret disponerer de resterende kr 1 750 000 fra avsetningen til «Digitalt kulturløft» til egenregiprojektet «Digitalt kulturhus». Administrasjonen får fullmakt til å engasjere prosjektleder og utarbeide mandater for utvikling som beskrevet i saksfremlegg. Endelig mandater skal fremlegges styret i Cultiva for godkjenning på epost.

Vedlegg: Drøfting av saken, side 33-44 er unntatt fra offentlighet jfr. offl. § 13 jfr. forv.l § 13



Dato: 8. juni 2020
Saksnummer: 25/20
Til: Styret
Møtedato: 10. februar 2020
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

Statusrapport kommunikasjonsplan

Det er vedtatt 5 aktiviteter som skal fokuseres på i 2019/2020:

- 1) Strategisk kommunikasjonsarbeid
- 2) Være aktive og tydelige for å synliggjøre vårt formål
- 3) Tilstedeværelse i sosiale medier
- 4) Delta i samfunnsdebatten, være til stede på møteplasser og i andre nettverksfora
- 5) Møte mennesker, prosjekter og samarbeidspartnere på en åpen, engasjert og inkluderende måte.

Det arbeides med å konkretisere tiltak som skal gjennomføres under de 5 prioriterte aktivitetene. En detaljert gjennomgang av de planlagte tiltakene med status, kommentar og frister er vedlagt (kan leses).

Det skal rapporteres status på tiltakene i hvert styremøte.

Kort oppsummering:

- Gjennomført teams-møte med alle 26 prosjekt som fikk korona-midler
 - o Bli kjent med folkene bak og selve prosjektet
 - o Gjennomgang av samarbeidsavtale
 - o Hilsen fra styret:
 - Utfordringer mht. betalingsløsninger og forretningsmodeller
 - «Digitalt kulturhus», behov og utfordringer
 - o Mange veldig positive møter med interessante diskusjoner.
- Aktivitet i kulturledernetverket knyttet til korona-utlysningen og den digitale kultursatsingen
 - o Bli kjent, bygge tillit, informasjonsutveksling og kobling mellom miljøer.
 - o Filmen «[Opplevelsene står i kø](#)» ble produsert i løpet av noen påskedager, og lansert påskeaften 11. april på vår FB-profil.
 - Rekkevidde 665 787, 101 kommentarer, 2 736 hjerte-likes, 276 delinger
 - Har gitt oss mange følgere og et godt utgangspunkt for å dele informasjon om oss

- Stor aktivitet på Facebook.
 - o Annonser/fremme søknadsfrist korona satsing
 - Rekkevidde 4 000 +
 - o Vi bruker aktivt våre FB sider til å vise aktivitet i de prosjektene vi har finansiert.
 - o Prosjekter som fikk korona-midler kommenterer, lenker til og nevner Cultiva i oppdateringer, og fører oss opp som «medarrangør»
 - Jøss Humor
 - Ønskestrømmen
 - AKKS
 - Dirty Old Town
 - Agder Kunstsenter
 - Barnefilmfestivalen
- Redaksjonell omtale (ikke komplett liste...)
 - o [Rekordresultatet for Cultiva og Kompetansefondet](#), FVN 28. februar
 - o [Hele avkastningen fra Cultiva er borte](#), FVN 24. Mars
 - o [Krisestøtte fra Cultiva](#), NRK Sørlandet radio, 6. mai
 - o [Cultiva med fem millioner korona-kroner](#), FVN 7. april
 - o [Her viser de frem korona-tomheten](#), Agderposten, 10. april
 - o [Disse fikk Cultivas korona millioner](#), FVN 27. april
 - o [Arrangerer mikrofestival midt i skogen](#), FVN 7. mai
 - o [Lager humorshow etter koronastøtte fra Cultiva](#), FVN 13. mai
 - o [Korona-kula ruller 17. mai](#), FVN 14. Mai
 - o [Keino reiser seg etter koronasmellen](#), FVN 14. mai
 - o [Kunstfagprosjekter får korona-penger](#), FVN 21. mai
 - o [Det blir nesten litt for mye for en Sørrending](#), FVN 22. mai
 - o [Se sommer på torvet med Radiojam](#), FVN 29. mai
 - o [Far og sønn har laget kunstprosjekt](#), FVN 5. juni
- Kronikker
 - o ["Sørlandets oljefond" av Jan Erik Tønnessen, publisert 16. april 2020](#)
 - o [Felles koronaløft for kulturarbeidsplasser i Kristiansand av Kirsti Mathiesen Hjemdahl, publisert 17. april 2020](#)
- Strategisk kommunikasjonsarbeid
 - o Arbeid med strategiutvikling kommunikasjon henger tett sammen med arbeid med overordnet strategi.

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Vedlegg: 1) Statusrapport kommunikasjonsplan (kan leses)
2) Kommunikasjonsplan 2020 – budsjettmessige konsekvenser pr. mai -20.

Vedlegg: Statusrapport kommunikasjonsplan pr. mai 2020

1) Strategisk kommunikasjonsarbeid

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Iverksette prosess med å utvikle kommunikasjonsstrategi: - Fase 1: Analyse - Fase 2: Strategiutvikling - Fase 3: Iverksette tiltak	I prosess På vent På vent		Feb-20 Des-20 2021
Inkludere kommunikasjonsperspektivet i arbeidet med ny overordnet strategi	På vent		Des-21
Inkludere kommunikasjonsaktiviteter i kapitalforvaltningsstrategien	I prosess	Kronikk FVN	Løpende
Prioritere ressurser til kommunikasjonsaktiviteter: - Dedikert stillingsressurs - Kompetanseheving ansatte	Fullført I prosess	IBO «Stories» kurs nov-19 IBO «Enkel videoredigering» kurs jan-20 IBO «Hvordan bli god på nett» kurs april -20	Okt-19 Løpende
Invitere til kommunikasjonssamarbeid med relevante aktører i Kristiansand	I prosess	Tema i møter	Feb-20
Lage plan for krisekommunikasjon	På vent		Feb-20
Markering av utvidelsen til «nye Kristiansand»	På vent	Ikke konkretisert	
Statusrapport til hvert styremøte: - 2. desember 2019 - 3. februar 2020 - 26./27. mars 2020 (strategisamling) - 15. juni 2020 - 7. september 2020 - 19. oktober 2020 - 7. desember 2020	Fullført Fullført Fullført På vent På vent På vent	Avlyst	Nov-19 Jan-20 Mai-20 Aug-20 Okt-20 Nov-20
Revidere kommunikasjonsplanen (minimum) årlig	På vent		Des-20

2) Synliggjøre formål og aktiviteter

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Begrunne, dokumentere og kommunisere prosjekter	I prosess		Løpende
Pressemeldinger: - Lage utsendelseslister - Plan for utsendelser	Fullført På vent		Des-19 Feb-20
Kronikker vedr. formål og aktiviteter: - Idebank - Publiseringsplan	I prosess Fullført	2 kronikker FVN	Løpende Feb-20
Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Kampanjer - Ekstraordinær koronasatsing - Opplevelsene står i kø	Fullført Fullført	Annonsering FB Film ferdig. Spredning SoMe	Apr-20 Apr-20
Egne arrangementer: - Cultivaseminar? - Vaktbua	På vent I prosess	Ikke konkretisert Samling for prosjektene som fikk koronamidler	Aug?
Andre møter/arrangementer: - Møte bystyret - Møte kulturstyret - Møte formannskapet - Møte kompetansesentrene	På vent På vent På vent Fullført	Ingen fysiske møter pga. korona	Nov-19
Kommunikasjon resultater kapitalforvaltning	I prosess	Kronikk	

3) Tilstedeværelse i sosiale medier

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Nettsider: - Oppgradering Umbraco - Oppdatering innhold - Publisere nyheter - Publisere postjournaler	I prosess I prosess I prosess Avvik	Bestilt På ukesbasis	Des-19 Løpende Løpende Løpende
Facebook: - Oppdatere og publisere sider - Publisere saker	Fullført I prosess	940 følgere (+544) Nye innlegg: Mai 14 April 16 Mars 3	Løpende

LinkedIn: - Oppdatere sider - Publisere saker	I prosess I prosess	Påbegynt 92 følgere (+6) Innlegg: Mai 0 April 6 Mars 0	Des-19 Løpende
Instagram: - Opprette profil - Publisere saker	Fullført I prosess	351 følgere (+174) Nye innlegg: 0	
Lage publiseringsplan nettsider og sos.medier	Fullført		Feb-20
Overvåke aktivitet (medieovervåkning)	På vent	Møte med Meltwater. Avklare behov?	
Besvare henvendelser	I prosess	Overvåker	Løpende

4) Aktørrollen

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Kronikker samfunnsengasjement: - Idebank - Publiseringsplan	I prosess Fullført		Løpende Feb-20
Foredrag: - Konferanse kultur og helse - Utstillingsåpning Hatch - Stiftelsen arkivet som kulturaktør - Topplederforum	Fullført Fullført Fullført I prosess	IBO KMH KMH KMH	Sep-19 Okt-19 Nov-19 Nov-19
Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Deltakelse seminarer og konferanser: - Nettverk nordiske kulturstiftelser - Plattform Nord - Nordic Digital Travel Conference - Kulturrådets Årskonferanse - Norsk Publikumsutviklings årskonferanse - Nordisk stiftelseskonferanse - Kjønn, strukturer og kulturarv (Talent Norge) - Kristiansand kommunes kulturpris - Agdermøtet (tidl. Agderkonferansen) - Innspillsmøter til ny kommuneplan: samunnsplanlegging og reiseliv - Nettverkssamling for en bærekraftig opplevelsesindustri - USUS Vinterkonferanse - Worskhop Realdania, SKF, AAUKF	Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført Fullført	KMH+IBO KMH+IBO KMH+IBO KMH KMH KMH KMH IBO KMH KMH og IBO KMH og IBO IBO KMH, JET og IBO	Sep-19 Okt-19 Okt-19 Nov-19 Nov-19 Nov-19 Nov-19 Nov-19 Jan-20 Des-19 Jan-20 Feb-20 Feb-20

- Paneldebatt om kulturforskning, Bergen kommune	Fullført	KMH	Feb-20
- Agder fylkeskommunes kulturkonferanse	Fullført	KMH og IBO	Feb-20
- Europakonferanse	Fullført	KLS	Mai-20
- Talent Norges 5 års jubileum	Fullført	KLS	Mai-20

Foreninger og nettverk:			
- Stiftelsesforeningen		KMH styremedlem	
- Nordisk stiftelsesnettverk		Nettverk	
- EFC		Medlem	
- Næringsforeningen Kristiansand		Medlem	
- USUS		Medlem	
- Connect		Medlem	
- Kommunikasjonsforeningen		Medlem, IBO	
- Nettverk for kultur og helse, UiA		Nettverk, IBO	
- Forskningsgruppa «Kunst og barn & unge»		Nettverk, IBO	
- Kulturrådets rådgivende utvalg for institusjonsfeltet		KMH medlem	
- Kulturledere i Agder		Nettverk, KMH	
- Forskningsrådet		KMH styremedlem	
- Referansegruppe utvikling av K14		KMH medlem	
- Bærekraftsenter i Kristiansand		KMH jurymedl.	

5) Profil

Aktivitet	Status	Kommentar	Frist
Besvare henvendelser fortløpende	I prosess		Løpende
Stille forberedt til møter, vær lyttende og nysgjerrig	I prosess		Løpende
Avtal møte hos andre for å bli kjent med aktører og miljøer	I prosess	Korona-restriksjoner	Løpende



8ato: 8. juni 2020
Saksnummer: 26/20
Til: Styret
Møtedato: 15. juni 2020
Saksbehandler: Ingebjørg Borgemyr

Møter og henvendelser

Styret får oversikt over alle mottatte henvendelser og gjennomførte møter fortløpende. Siden forrige styremøte 10. februar 2020 har vi hatt dialog med følgende prosjekter:

E-20014	ROM Agder	Antistigma filmprosjekt ang. selvmord
E-20015	One Film AS	Spillefilmproduksjon i Kristiansand
E-20016	Kanonproduksjon	Friteaterkompani
E-20017	Olympiatoppen Sør m.fl.	Toppidrett og utdanning
E-20018	Kristiansand kommune	Barnas arkitekturdag 2020
E-20019	Gaute Ubostad m.fl.	Gastroturisme på Sørlandet
E-20022	Einar Film	Dialog om mulig filmsatsing i Kristiansand
E-20023	Ingrid Juell Moe	Fehn kapell i Ny Hellesund
E-20024	Christian Stejskal	Markus evangeliet
E-20025	Sørnorsk Filmsenter	EVU produsentkurs på UiA
E-20027	Wingboot	Digital historiefortelling
E-20028	Stiftelsesforeningen m.fl.	Stiftelsers rolle i samfunnet
E-20029	Kristiansand Idrettsråd	Idrettens sommerpatrulje 2019
E-20030	Foreningen Posebyen	PosebyHaven
E-20031	Europarådet	Manifesto on Arts, Culture, Cultural Heritage and Freedom of Expression in the Digital Era
E-20032	Agder kompetansesenter for AR og VR	Forprosjekt etablering
E-20033	Kristiansand kommune	Europakonferanse 2021
E-20034	Institutul pentru Politici Publice, Romania	Partnerskap EØS-søknad «Byutvikling og kreative næringer»

Alle som henvender seg til Cultiva om mulig prosjektsamarbeid får informasjon om stopp i tildelinger til nye prosjekter og ny strategiprosess, men vi tar likevel møter med dem som ønsker det. Prosjektene er ikke realitetsvurdert av administrasjonen.

På grunn av korona-situasjonen har det vært stopp i fysiske møter. Møteaktiviteten har vært konsentrert rundt den ekstraordinære korona-satsingen. Disse møtene er ikke med i oversikten overfor.

Forslag til vedtak:

Styret tar informasjonen til orientering.

Kirsti Mathiesen Hjemdahl
Daglig leder

Trykte vedlegg: Ingen
Utrykte vedlegg: Ingen