

# Virksomhetsrapport 2014

---



**cultiva**

Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

## **Innhold**

Leder .....	3
Friskmeldt!.....	3
Prioriterte prosjekter 2014.....	4
Årsberetning.....	7
Resultatregnskap .....	11
Balanse .....	12
Kontantstrømanalyse .....	14
Noter.....	15
Revisjonsberetning .....	20
Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon.....	22

## Friskmeldt!

### *Ventetiden ER over!*

I april 2011 ble ny overordnet strategi vedtatt. I løpet av høsten 2011 medførte situasjonen i finansmarkedene at Cultiva hadde svært begrensede muligheter til å kunne foreta prosjektinvesteringer, og styret valgte i desember 2011 å begrense aktiviteten i stiftelsen til et minimumsnivå. Det ble innført bevilgningsstopp og administrasjonen ble redusert til 1,5 årsverk.

Styret satt som mål at bufferkapitalen skulle økes fra 20 til 200 millioner kroner før ordinær virksomhet i stiftelsen skulle gjenopptas. I begynnelsen av 2014 passerte bufferkapitalen den magiske grensen, og Cultiva kunne erklære at den etter hvert mye omtalte perioden i "møllposen" var over.

I 2014 settes det av 20 millioner kroner som skal investeres i prosjekter i 2015. Årlig prosjektramme vil økes med 10 millioner kroner i året frem til vi når et forventet "normalnivå" på 40 millioner kroner.

### *Strategi*

Cultivas strategi er i større grad levekårsorientert enn tidligere, og har barn og unge som hovedsatsingsområde. I tillegg videreføres satsingen på kompetanseutvikling og talentutvikling. Cultiva har tro på at strategien vil bidra til å styrke konkurransekraften og innbyggernes livskvalitet i Kristiansand. Med dette vil byen bli enda mer attraktiv å bo i, besøke og flytte til.

### *Samarbeid*

Det har vært en endring i stiftelsens arbeidsmetoder, og Cultiva skal være en mer aktiv aktør innen regionalutvikling og selv ta initiativ til tiltak og prosjekter. Dette betyr at det innen hovedsatsingsområdet ikke skal være tradisjonell søknadsbehandling, og at Cultiva skal ha en mer dialogbasert arbeidsform. Arbeidet skal baseres på samarbeid med andre utviklingsaktører og finansører for å skape større effekt av Cultivas midler.

Vi har i 2014 hatt god dialog med mange relevante aktører for å identifisere og utvikle samarbeidsprosjekter som kan bidra til å oppfylle stiftelsens visjon. Vi arbeider aktivt med å konkretisere samarbeid mellom regionale aktører som kan ha sammenfallende interesser med Cultiva, og vi har gjennomført nasjonale og internasjonale søk etter prosjekter og andre byer som har tatt tilsvarende grep.

### *Prosjektinvesteringer i 2014*

I 2014 har Cultiva investert 10 382 000 kroner i 12 ulike prosjekter. Cultiva har utvidet samarbeidet med Universitetet i Agder. Det nyetablerte Senter for ung kunst og kultur ved Fakultet for kunsthøgskolen administrerer nå ordningene Cultiva Ekspress, Cultiva Ekspress Junior og kunstprosjektet "Slow Bridge". Kilden Dialog ved Kilden Teater- og Konserthus har i tillegg til utviklingsmidler fått forprosjektmidler til talentsatsingen "UngdomsKilden", og i mai 2015 vil Kristiansand få presentert første utgaven av kulturmagasinet og kulturkalenderen "Barn i Byen".

Vi gleder oss til det som kommer!

Erling Valvik  
Administrerende direktør

## Prioriterte prosjekter 2014

### Hovedsatsing BARN OG UNGE

#### **Kilden Teater- og Konserthus – Kilden Dialog**

Dialogprosjekter rettet mot barn og unge, kr 1 500 000,-

Kilden Dialog ønsker å påta seg et større samfunnsansvar, og utvikle relasjonen med publikum, både gjennom å nå nye grupper med de tilbud som finnes i dag, men spesielt å utvikle nye former for aktiv deltakelse. Dette vil de gjøre ved å utnytte egne kunstneriske og faglige ressurser i samarbeidsprosjekter med organisasjoner, skoler og andre virksomheter. Det overordnede målet er å tilføre deltakerne i prosjektet og regionen en merverdi. De mener bestemt at deltakelse i kunstaktiviteter gir kulturell kompetanse som kvalifiserer til medansvar og deltakelse i samfunnet. Kilden Dialog presiserer at de skal være tro mot Kildens kunstneriske oppdrag, og skal ikke overta offentlige oppgaver som andre har ansvaret for.

Kontakt: prosjektleder Marie T. Sørensen, e-post: [marie.teresie.soresen@kilden.com](mailto:marie.teresie.soresen@kilden.com)

#### **Barn i Byen Kulturproduksjoner AS - Barn i Byen Kristiansand**

Oppstart av kulturmagasin med kulturkalender for barn og unge, kr 1 000 000,-

Kristiansand har allerede et mangfoldig kulturtilbud for barn, men det er vanskelig å få en oversikt over det som tilbys. En kulturkalender vil gi barn og barnefamiliene mulighet til å øke kulturdeltakelsen ved å benytte seg av tilbud som allerede finnes. Økt sannsynlighet for deltakelse vil også kunne utfordre etablerte kulturinstitusjoner og andre kulturaktører til å etablere nye tilbud for barn og barnefamilier. Barn i Byen Kulturproduksjoner AS har 14 års erfaring med utgivelse av Barn i Byen i Bergen. Første utgave i Kristiansand og ny, digital plattform skal lanseres 9. mai 2015.

Kontakt: Bjørn Fredheim, e-post: [bjorn@barnibyen.no](mailto:bjorn@barnibyen.no)

#### **Cultiva Ekspress Junior**

Etablering av ordning for kunst- og kulturprosjekter med stor barnemedvirkning, kr 400 000,-

Cultiva Ekspress Junior er en nyopprettet ordning som skal gjennomføre kunst- og kulturproduksjoner med stor barnemedvirkning. Målgruppen er barn og unge fra 0 til 18 år. Ordningen er inspirert av prosjekter som er gjennomført andre steder: myM@chine (Belgia), YouthBank (Irland), Barnas Skulpturpark (Sparebankstiftelsen DNB/Akershus Festning) og Drømmelekeplassen. Første prosjekt i ordningen er "Slow Bridge" (egen beskrivelse). Ordningen administreres av Senter for ung kunst og kultur ved UiA – Fakultet for kunstfag.

Kontakt: Inger Margrethe Stoveland, e-post: [inger@trafo.no](mailto:inger@trafo.no)

### **Slow Bridge**

Kunstprosjekt for og med barn, kr 800 000,-

Kunstprosjekt for og med barnehagebarn og skoleelever i Kristiansand. Konseptet er utviklet av kunstneren Anna Berthelsen (<http://slowbridge.tumblr.com/>) og prosjektet er en del av Cultiva Ekspress Junior.

Kontakt: Anna Berthelsen, e-post: [anna@annaberthelsen.com](mailto:anna@annaberthelsen.com)

### **Ravnebarn – Barnas egen festival**

Festivalstøtte og evaluering 2014, kr 70 000

Kulturfestival for barn og unge. Bidrag til leie av stortelt og evaluering av planlegging og avvikling i 2014.

Kontakt: Maja Mendoza, e-post: [maja@ravnebarn.no](mailto:maja@ravnebarn.no)

### **Egenregi – Kulturnæringskonferanse april 2015**

Konferanse med fokus på barn og unge, kr 370 000

Videreføring av kulturnæringskonferanse arrangert i Tromsø i 2014 av Kultur og næringsdepartementet. Cultiva, Kilden, Næringsforeningen, Sparebanken Sør, Kristiansand kommune, Aust-Agder fylkeskommune og Vest-Agder Fylkeskommune.

Kontakt: Anita Dietrichson, e-post: [anita@kristiansand-chamber.no](mailto:anita@kristiansand-chamber.no)

## **Delsatsing TALENTUTVIKLING**

### **Cultiva Ekspress**

Videreføring av Cultiva Ekspress Idrett og Kunst, kr 2 900 000,-

Cultiva Ekspress Idrett og Cultiva Ekspress Kunst er Cultivas talentutviklingsprogram for unge som arbeider for å etablere seg som profesjonelle innen kunst- og kulturfeltet. For idrettsutøvere omfatter ordningen stipender, for kunstnere omfatter den også mentorhjelp og workshops. Programmet administreres av Senter for ung kunst og kultur ved UiA – fakultetet for Kunstfag.

Kontakt: [post@cultivaekspress.no](mailto:post@cultivaekspress.no)

### **Kilden Teater- og Konserthus – Forprosjekt Ungdomskilden**

Forprosjekt talentutviklingsordning for scenekunst, kr 1 100 000,-

Forprosjekt for etablering av regulær, profesjonell talentutvikling ved Kilden Teater- og Konserthus. Undervisningstilbudet skal gjelde ungdom som har et sterkt scenisk uttrykksbehov eller søker spesiell og utvidet kunnskap innen de teatertekniske funksjoner – det være seg scenografi, kostyme, maske, lyd, lys, sceneteknikk og produksjon.

Kontakt: prosjektleder Marie T. Sørensen, e-post: [marie.teresie.soresen@kilden.com](mailto:marie.teresie.soresen@kilden.com)

### **Talent Norge AS**

Deltakelse i etablering av Talent Norge AS, aksjekapital med inntil kr 30 000,-

Talent Norge AS skal være et virkemiddel for satsing på talenter er unge med anlegg for en lang kunst- eller kulturkarriere på høyt internasjonalt nivå. Det forventes et årlig bidrag på 40 millioner kroner fra staten som skal matches med tilsvarende private midler. Talent Norge AS er etablert etter initiativ fra Kulturdepartementet. Departementet, Sparebankstiftelsen og Cultiva er stiftere av selskapet.

## **Delsatsing KOMPETANSEUTVIKLING**

### **Kilden Teater- og Konserthus – Kilden Dialog**

Utvikling av et regionalt kompetansesenter for dialogmetodikk, kr 1 000 000,-.

Kilden har ambisjoner om å utvikle Kilden Dialog til å bli et regionalt kompetansesenter for dialogmetodikk og -praksis.

Kontakt: prosjektleder Marie T. Sørensen, e-post: [marie.teresie.sorensen@kilden.com](mailto:marie.teresie.sorensen@kilden.com)

### **Sørnorsk Filmsenter – BARN&UNG konferansen 2014**

Nasjonal konferanse om filmfaglige tiltak for barn og unge, kr 100 000,-

Kontakt: Kirsten Bonnèn Rask, e-post: [kirsten@sornorskfilm.no](mailto:kirsten@sornorskfilm.no)

### **Fakultet for kunstfag, UiA – Forprosjekt etablering av produsentstudium**

Forprosjekt for etablering av produsentstudium i Kristiansand, kr 482 000,-

Produsentkompetanse er etterlyst av kulturmiljøene i regionen. Det er derfor iverksatt et forprosjekt for å utrede muligheten for eget studium ved Universitetet i Agder. Prosjektet er et samarbeid mellom Universitetet i Agder, Kristiansand kommune, Kilden Teater- og Konserthus og Cultiva.

Kontakt: Inger Margrethe Stoveland, e-post: [inger@trafo.no](mailto:inger@trafo.no)

## **Delsatsing NYE MULIGHETER**

Det er ikke gjort investeringer innenfor denne delsatsingen i 2014.

## **ANNET – oppfølging av tidligere vedtak**

### **Egenregi – Seminarserie**

Avsatt kr 500 000,- til å kunne avholde møter og større seminarer om ulike fagfelt innenfor alle satsingsområdene i strategien. Avsetningen for 2014 er disponert til 10 års jubileum SØRF, BARN&UNG konferansen 2014 og Kulturnæringskonferansen april 2015.

Kontakt: Erling Valvik, e-post: [erling.valvik@cultiva.no](mailto:erling.valvik@cultiva.no)

# Årsberetning

## Formål og virksomhetens art

Stiftelsens formål er å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping, utvikling og kompetansebygging ved kreative miljøer i Kristiansand.

Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen.

Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomhet på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Stiftelsen er lokalisert i Kristiansand.

## Arbeidsmiljø/ytre miljø

Stiftelsen har pr 31.12.2014 totalt 2 ansatte fordelt på 1,5 årsverk. Stillingen som kontorleder er felles med Sørlandets Kompetansefond.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen anses å være godt. Sykefraværet utgjør 11 dager (3,0 %). Det har ikke vært skader eller ulykker i løpet av året.

Stiftelsens formål består i investering i prosjekter i henhold til vedtekter, og forurenser derfor ikke det ytre miljø.

## Likestilling

Stiftelsen ser at det innenfor områdene kunst, kultur og kreative industrier fortsatt er betydelig mannsdominans. Dette kommer også til uttrykk i stiftelsens søknader og investeringer. Stiftelsen har som mål å bidra til en større likestilling gjennom sine investeringer.

I stiftelsens ulike organer er kjønnsfordelingen som følger:

	Kvinner	Menn	Totalt
Administrasjonen	1 (50 %)	1 (50 %)	2
Styret	3 (43 %)	4 (57 %)	7
Rådsforsamlingen	3 (27 %)	8 (73 %)	11

## Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Basert på stiftelsens egenkapitalbase bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Styret mener at årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av stiftelsens virksomhet og stilling.

Stiftelsens grunnkapital er kr 1 133 800 000. I henhold til stiftelsens vedtekter skal fondets grunnkapital hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at fondet opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital er kr 27 659 585 basert på en stigning i konsumprisindeksen på 2,0 % i 2014. Bokført egenkapital pr 31.12.2014 utgjør dermed:

Grunnkapital	Kr	1 133 800 000
Tilleggskapital	Kr	276 838 832
Prosjektinvesteringsfond	Kr	20 127 696
Annen egenkapital	Kr	247 588 502
<u>Sum egenkapital pr 31.12.2014</u>	Kr	<u>1 678 355 030</u>

Porteføljen til forvaltning har pr. 31.12.14 en antatt markedsverdi på kr 1 724 541 458.

Netto avkastning av kapital for 2014 utgjør kr 146 044 628 (kr 133 841 080 i 2013). Etter fratrekk for driftskostnader og årets utdelinger utgjør årets overskudd kr 131 549 963 (kr 125 112 425 i 2013).

Det er kun stiftelsens realavkastning som kan anvendes til formålet. For 2014 er realavkastningen disponert som følger:

Avkastning av kapital	Kr	146 044 628
Avsatt til tilleggskapital	Kr	-27 659 585
<u>Realavkastning</u>	Kr	<u>118 385 043</u>
Driftskostnader	Kr	4 622 361
Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	Kr	9 872 304
Disponert fra prosjektinvesteringsfond	Kr	-9 872 304
Avsatt til prosjektinvesteringsfond	Kr	20 000 000
Avsatt til annen egenkapital	Kr	93 762 682
<u>Sum disponert realavkastning</u>	Kr	<u>118 385 043</u>

Cultiva tar årlig ut midler fra investeringsporteføljen for å dekke drift og utbetalinger til prosjektinvesteringer. Investeringsaktiviteter og driften av stiftelsen gav i 2014 et likviditetsoverskudd på kr 119 mill. Av dette likviditetsoverskuddet ble kr 81 mill. reinvestert i kapitalmarkedet. Vår beholdning av likvider økte dermed med kr. 38 mill. i 2014. Den store økningen skyldes innfrielse av papirer i porteføljen like før nyttår som forvalterne har reinvestert like etter nyttår. Likviditetssituasjonen til stiftelsen ansees som god.

Det er etter det styret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for stiftelsens stilling og resultat.

### **Kapitalforvaltningstrategi**

Styret reviderte kapitalforvaltningsstrategi sist i styremøte 28. mars 2014. Strategien videreføres ved at fondet skal gradvis øke aksjeandelen opp mot et nivå på 60 % av totalporteføljen. Dette skal skje ved at det ikke gjennomføres rebalansering av porteføljen med aksjeandel i intervallet 40 – 60 %. Ytterligere aksjekjøp krever styrebehandling.



	31.12.14	31.12.13	31.12.12	Mål
Renteplasseringer	45 %	46 %	69 %	30 %
Aksjeplasseringer	45 %	42 %	18 %	60 %
Andre aktivaklasser	10 %	12 %	13 %	10 %

Regnskapsmessig avkastning på kapital utgjør 9,0 % for 2014, verdjustert avkastning er 8,7 % og realavkastningen er 6,7 %. Referanseindeksen vi måler verdjustert avkastning mot er 4,6 %.

Styret mener det er utarbeidet forsvarlige rutiner og intern kontroll for stiftelsens forvaltning av midler.

### Finansiell risiko

Stiftelsens eksponering mot finansiell risiko gjelder forvaltningen av stiftelsens midler.

Markedsrisikoen utgjør hovedsakelig renterisiko på anleggsporteføljen, da størsteparten av de øvrige investeringer er i korte obligasjoner og pengemarkedet. Kurstap i porteføljen ved en 1,5 % stigning i rentenivået er anslått til 5 mill.

Stiftelsens aksjeportefølje utgjør 45 % av totalporteføljen, og medfører risiko for svingninger i aksjekursene. En kursnedgang på 20 % aksjemarkedene vil anslagsvis kunne gi et tap på kr 152 mill.

Stiftelsen er utsatt for kredittrisiko knyttet til utstedere av obligasjonslån, men risikoen anses for å være lav. Likviditeten er god.

### Formålsrealisering og fremtidig utvikling

Stiftelsen ønsker å bruke sine midler der de sannsynligvis får størst effekt på det vedtektsfestede formålet, sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand. Styret vedtok gjeldende overordnet strategi i styremøte 11. april 2011.

Cultivas visjon skal være retningsgivende for valg av strategi:

**Kristiansand skal bli Nordens fremste kulturby for barn. Byen skal med dette bli landets fremste oppvekstby og en by som barn og barnefamilier må besøke.**

Stiftelsens hovedsatsing vil være tiltak og prosjekter som i særlig grad vil styrke barn og unges livssituasjon gjennom å fremme deres kreativitet, kulturelle deltakelse, opplevelse og utvikling. I tillegg vil det fortsatt være fokus på talentutvikling og kompetanseutvikling innenfor kunst- og kultur næringer.

Negativ realavkastning i 2011 og svært lav bufferkapital gjorde at styret i styremøte 13. desember 2011 valgte å redusere aktiviteten i stiftelsen til et minimumsnivå. I 2014 passerte vi de fastsatte målene om minimum 200 millioner kroner i bufferkapital og 40 % aksjeandel. Pr. 31.12.14 var bufferkapitalen ca. 273 millioner kroner og aksjeandelen 45 %.

Stiftelsen har som planlagt disponert ca. 10 millioner kroner til prosjektinvesteringer i 2014. Årlige prosjektinvesteringer skal økes med 10 millioner kroner i året frem til man når et forventet normalnivå på 40 millioner kroner.

Cultiva har i 2014 videreført satsingen på Cultiva Ekspress og Kilden Dialog, og har også hatt en forsiktig oppstart på andre prosjektinvesteringer. Støtten til enkeltprosjekter fremgår av note 8, og fordelingen på satsingsområdene er:

Satsingsområde	Beløp	Andel
Barn og unge	4 390 000	42 %
Talentutvikling	4 255 000	41 %
Kompetanseutvikling	1 707 000	17 %
Nye muligheter	0	0 %
Annet (oppfølging av prosjekter iht gammel strategi)	30 000	0 %
Årets prosjektinvesteringer	10 382 000	100 %
Tilbakeføringer	-509 696	
Kostnadsførte prosjektinvesteringer	9 872 304	

Det er fremdeles stort fokus på at Cultiva skal vedlikeholde og videreutvikle den opparbeidede bufferkapitalen. Dette gjør at Cultiva kan være en langsiktig investor som har evne til å sitte gjennom alle kriser, og likevel ha midler til å kunne gjennomføre prosjektinvesteringer i de årene hvor avkastningen er lavere enn forventet.

Kristiansand 27. april 2015

  
 Ansgar Gabrielsen  
 Styreleder

  
 Bjørn Egner

  
 Randi Haukom

  
 Jørgen Kristiansen

  
 Ingrid Stange

  
 Erling Valvik  
 Administrerende direktør

## Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader	2014	2013
	<b>Avkastning av kapital</b>		
	<b>Inntekter av finansielle eiendeler</b>		
	Renteinntekter	28 074 547	32 837 139
	Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler	77 096 830	25 037 029
	Urealisert gevinst og reversering av urealisert tap	91 384 030	83 782 722
	Annen finansinntekt	6 122 038	3 274 871
	<b>Sum inntekter av finansielle eiendeler</b>	<b>202 677 445</b>	<b>144 931 762</b>
	<b>Kostnader vedrørende finansielle eiendeler</b>		
	Annen rentekostnad	958	1 248
	Tap ved realisasjon av finansielle eiendeler	1 416 797	3 315 663
	Urealisert tap og reversering av urealisert gevinst	54 066 770	4 275 716
	Annen finanskostnad	1 148 292	3 498 055
	<b>Sum kostnader vedrørende finansielle eiendeler</b>	<b>56 632 817</b>	<b>11 090 682</b>
	<b>Sum avkastning av kapital</b>		<b>133 841 080</b>
1	Personalkostnader m.m.	2 886 620	2 551 910
4	Avskrivning på driftsmidler	10 800	10 800
1,9	Annen driftskostnad	1 724 941	1 195 944
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>4 622 361</b>	<b>3 758 655</b>
	<b>Resultat før utdelinger</b>	<b>141 422 267</b>	<b>130 082 425</b>
8	Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	9 872 304	4 970 000
	<b>Årsoverskudd (Årsunderskudd)</b>	<b>131 549 963</b>	<b>125 112 425</b>
	<b>Overføringer</b>		
	Avsatt til tilleggskapital	27 659 585	28 445 215
	Overført fra prosjektinvesteringsfond	-9 872 304	0
	Avsatt til prosjektinvesteringsfond	20 000 000	10 000 000
	Avsatt til/(overført fra) annen egenkapital	93 762 682	86 667 210
7	<b>Sum overføringer</b>	<b>131 549 963</b>	<b>125 112 425</b>

## Balanse

Note	Eiendeler	2014	2013
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Varige driftsmidler</b>		
4	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	31 702	42 502
	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>31 702</b>	<b>42 502</b>
	<b>Finansielle driftsmidler</b>		
5	Obligasjoner som holdes til forfall	148 848 877	149 057 591
5,10	Investeringer i aksjer og andeler	29 762 424	16 870 596
5,10	Andre fordringer	4 235 722	24 315 075
	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>182 847 023</b>	<b>190 243 262</b>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>182 878 725</b>	<b>190 285 763</b>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
3	Andre fordringer	7 932 361	8 796 775
	<b>Sum fordringer</b>	<b>7 932 361</b>	<b>8 796 775</b>
	<b>Markedsbaserte verdipapirer</b>		
6	Obligasjoner og obligasjonsfond	712 910 607	709 286 665
6	Aksjer og aksjefond	737 918 690	635 816 825
	<b>Sum markedsbaserte verdipapirer</b>	<b>1 450 829 297</b>	<b>1 345 103 490</b>
2	Bankinnskudd, kontanter o.l.	50 535 706	12 147 975
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 509 297 364</b>	<b>1 366 048 240</b>
	<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 692 176 089</b>	<b>1 556 334 004</b>

Note	Egenkapital og gjeld	2014	2013
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt kapital</b>		
7	Grunnkapital	1 133 800 000	1 133 800 000
7	Tilleggskapital	276 838 832	249 179 247
	<b>Sum innskutt kapital</b>	<b>1 410 638 832</b>	<b>1 382 979 247</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
7	Prosjektinvesteringsfond	20 127 696	10 000 000
7	Annen egenkapital	247 588 502	153 825 820
	<b>Sum opptjent kapital</b>	<b>267 716 198</b>	<b>163 825 820</b>
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 678 355 030</b>	<b>1 546 805 067</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
	Leverandørgjeld	305 467	17 306
	Skattetrekk og andre trekk	214 175	174 014
8	Vedtatte utdelinger, ikke utbetalt	12 468 415	8 625 457
	Annen kortsiktig gjeld	833 001	712 161
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>13 821 058</b>	<b>9 528 937</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>13 821 058</b>	<b>9 528 937</b>
	<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1 692 176 089</b>	<b>1 556 334 004</b>

Kristiansand 27. april 2015

  
 Ansgar Gabrielsen  
 Styreleder

  
 Bjørn Egnér

  
 Randi Haukom

  
 Jørgen Kristiansen

  
 Ingrid Stange

  
 Erling Valvik  
 Administrerende direktør

## Kontantstrømanalyse

	2014	2013
<b>Årsresultat før utdelinger</b>	<b>141 422 267</b>	<b>130 082 425</b>
- Utbetalte utdelinger i henhold til stiftelsens formål	-6 029 346	-4 390 569
+ Ordinære avskrivninger	10 800	10 800
-/+ Urealisert gevinst/tap finansielle omløpsmidler	<u>-37 525 974</u>	<u>-79 507 006</u>
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>97 877 747</b>	<b>46 195 650</b>
+/- debitorer og kreditorer	21 231 928	1 691 306
+/- Endring andre tidsavgrensninger	<u>161 003</u>	<u>-11 371</u>
<b>A Netto likviditetsendring fra driften</b>	<b><u>119 270 678</u></b>	<b><u>47 875 585</u></b>
- Investeringer i varige driftsmidler	0	0
+/- Endring i finansielle investeringer	<u>-80 882 947</u>	<u>-54 378 873</u>
<b>B Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b><u>-80 882 947</u></b>	<b><u>-54 378 873</u></b>
+/- Endring grunnkapital	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>C Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>A+B+C Netto endring likvider gjennom året</b>	<b>38 387 731</b>	<b>-6 503 288</b>
+ Likviditetsbeholdning 01.01.	<u>12 147 975</u>	<u>18 651 263</u>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b><u>50 535 706</u></b>	<b><u>12 147 975</u></b>

# CULTIVA

## KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

### Noter til regnskapet 2014

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. For finansielle anleggsmidler, se nedenfor.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. For vurdering av finansielle omløpsmidler, se nedenfor.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i obligasjoner og andre rentebærende papirer som er ment å holdes til forfall klassifiseres som finansielt anleggsmiddel i regnskapet og bokføres til anskaffelseskost. Overkurs/underkurs på anskaffelsestidspunktet periodiseres og fordeles over resterende løpetid. Periodisert overkurs/underkurs resultatføres som løpende rentekostnad/renteinntekt.

Valutaterminkontrakter som benyttes for å redusere valutarisiko knyttet til investeringer i utenlandske aksjer vurderes til virkelig verdi.

Investeringer i aksjer og andre selskaper bokføres etter kostmetoden.

#### Finansielle omløpsmidler

Investeringer i aksjer, obligasjoner og andre rentebærende papirer som er børsnoterte og som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi.

Andre finansielle omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Vedtatte utdelinger som ikke er utbetalt på balansetidspunktet føres som kortsiktig gjeld i regnskapet. Aksjer og lån til prosjekter er regnskapsmessig behandlet som finansielle anleggsmidler.

#### Note 1 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

<b>Lønnskostnad</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Lønn inkl. honorar til styre og rådsforsamling	2 303 421	1 904 992
Folketrygdavgift	276 996	371 539
Pensjonskostnader	262 585	212 869
Andre ytelser	43 618	62 510
<b>Sum</b>	<b>2 886 620</b>	<b>2 551 910</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 1,5 1,5

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en ordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

# CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

## Noter til regnskapet 2014

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret	Rådsforsamling
Lønn	1 162 729		
Pensjonskostnader	69 764		
Honorar		510 000	51 000
Annen godtgjørelse	5 135		

I tillegg til de generelle vilkår som følger av stiftelsens pensjonsordning har daglig leder en særaldersgrense på 65 år i henhold til kommunal pensjonsordning.

### Revisor

Godtgjørelse til revisor utgjør følgende (ekskl. mva.)	2014	2013
Lovpålagt revisjon	65 865	71 820
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	13 110	12 790

Andre tjenester utenfor revisjonen er i 2014 knyttet til utarbeidelse av årsoppgjør.

### Note 2 Bankinnskudd m.m

I posten bankinnskudd m.m utgjør bundne skattetrekkmidler kr 66 452,-.

### Note 3 Andre fordringer

Andre fordringer består av følgende:	2014	2013
Opptjente, ikke forfalte renter	7 510 916	8 560 442
Andre fordringer	421 445	290 333
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>7 932 361</b>	<b>8 850 775</b>

### Note 4 Varige driftsmidler

	Kunst	Datautstyr	Inventar og kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 1.1	24 150	279 619	86 012	389 781
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>24 150</b>	<b>279 619</b>	<b>86 012</b>	<b>389 781</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	279 619	78 460	358 079
<b>Bokført verdi pr. 31.12</b>	<b>24 150</b>	<b>0</b>	<b>7 552</b>	<b>31 702</b>
Årets avskrivninger	0	0	10 800	10 800
Økonomisk levetid		4 år	5 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

### Note 5 Investeringer i finansielle anleggsmidler

Obligasjoner som holdes til forfall	Pålydende	Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi
Industri	146 000 000	149 372 600	148 848 877	177 828 000
<b>Sum obligasjoner som holdes til forfall</b>		<b>149 372 600</b>	<b>148 848 877</b>	<b>177 828 000</b>

Aksjer og andeler	Antall	Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi
Profi I Fastigheter Sverige AB	54	11 319	11 319	12 956
Profi II Fastigheter Sverige AB	(1) 14 775	1 296	1 296	1 418
Profi I Fastigheter	17 189 474	15 512 859	14 732 457	18 839 168
Profi II Fastigheter	(1) 1 130 089	977 164	830 099	1 101 095
Skagerak Seed Capital II KS	(2)	4 545 455	1 765 697	1 863 655
Skagerak Seed Capital II (GP) KS	(2)	454 545	176 550	186 345
Skagerak Venture Capital 1 KS	(3)	11 044 097	11 044 097	12 378 315
Skagerak Venture Capital 1 (GP) KS	(3)	1 104 409	1 104 409	1 237 695
PhonoPhile Artspages AS		3 816 591	96 500	96 500
<b>Sum aksjer og andeler</b>		<b>37 467 735</b>	<b>29 762 424</b>	<b>35 717 147</b>



# CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

## Noter til regnskapet 2014

<b>Andre fordringer</b>		Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi
Skagerak Seed Capital II KS	(2)	1 625 865	1 625 865	1 625 865
Skagerak Seed Capital II (GP) KS	(2)	162 586	162 586	162 586
Skagerak Venture Capital 1 KS	(3)	1 782 991	1 782 991	1 782 991
Skagerak Venture Capital 1 (GP) KS	(3)	178 279	178 279	178 279
Nordic Digital Alliance AS		486 000	486 000	486 000
Penelope Film AS		2 904 000	0	0
<b>Sum andre fordringer</b>		<b>7 139 721</b>	<b>4 235 722</b>	<b>4 235 722</b>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>193 980 056</b>	<b>182 847 023</b>	<b>217 780 869</b>

(1) Stiftelsen har forpliktet seg til å investere totalt NOK 10 000 000 i Profi Fastigheter II AB. Forventet innbetalingstid på investeringen er fem år, og vil følge fondets gradvise investeringer i det svenske eiendomsmarkedet. Investeringen er fordelt på aksjer i investeringsselskapet, aksjer i fondet og ansvarlig lån til fondet. Investeringen er valtuasikret ved kjøp av valuta på termin. Pr 31.12.14 er ca 88 % av kapitalen innbetalt.

(2) Stiftelsen har tegnet seg for en investering i såkornfondet Skagerak Seed Capital II på totalt NOK 10 000 000. Fondet er organisert som et kommandittselskap. Pr. 31.12.14 er 71 % av kapitalen innbetalt som egenkapital og deltakerlån.

(3) Stiftelsen har tegnet seg for en investering i venturefondet Skagerak Venture Capital på totalt NOK 25 000 000. Fondet er organisert som et kommandittselskap. Pr. 31.12.2014 var ca 99 % av investeringen innbetalt som kommandittkapital og deltakerlån.

### Note 6 Markedsbaserte verdipapirer

<b>Sertifikater og obligasjoner</b>	Pålydende	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi
Stat, statsgaranterte og statsforetak	7 000 000	6 924 657	6 957 660
Kommune/fylkeskommune	86 000 000	87 913 830	88 430 310
Finans	449 000 000	383 523 395	455 165 296
Industri	89 000 000	89 088 226	89 723 711
<b>Sum sertifikater og obligasjoner</b>		<b>567 450 108</b>	<b>640 276 977</b>
<b>Fond</b>			
Pareto Høyrente		73 032 897	72 633 631
<b>Sum fond</b>		<b>73 032 897</b>	<b>72 633 631</b>
<b>Sum rentebærende papirer</b>		<b>640 483 005</b>	<b>712 910 607</b>

<b>Investering i aksjer og aksjefond</b>	Antall	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi	Periodens resultatførte endring
Austervoll Seafood	148 800	4 074 257	6 919 200	1 636 800
Bonheur	12 200	2 107 882	893 650	-674 050
DOF	134 700	4 937 658	2 013 765	-2 256 225
Ekornes	16 400	1 841 929	1 558 000	209 100
Farstad Shipping	59 500	5 668 433	3 019 625	-3 271 847
Lerøy Seafood Group	39 900	3 756 808	10 892 700	4 450 711
Nordic Financials ASA	280 765	5 203 549	322 880	1 403 826
Norsk Hydro	142 100	3 978 816	6 030 724	2 184 077
Oddfjell A-aksjer	27 500	1 686 366	792 000	-335 500
Orkla	78 400	3 336 508	4 010 160	300 272
Prosafe	176 800	5 478 318	4 066 400	-2 920 968
SalMar	66 900	2 211 427	8 529 750	3 993 396
Solstad Offshore	41 700	3 206 291	3 294 300	-1 730 550
Sparebanken Møre	8 970	1 678 802	1 937 520	161 460
Sparebank 1 Nord-Norge	101 852	3 415 502	4 063 895	448 149
Sparebank 1 SMN	75 700	3 742 047	4 428 450	277 267
Sparebank 1 SR-Bank	39 800	2 192 326	2 089 500	-102 826
Statoil	47 079	5 532 723	6 176 765	-743 848
Subsea 7 S.A.	61 000	4 778 292	4 669 550	-1 227 538
TGS Nopec Geophysical	49 600	6 013 215	8 020 320	44 640
Wilh. Wilhelmsen A	45 700	6 509 216	7 769 000	-1 318 400
Yara International	32 700	6 503 469	10 915 260	2 421 276
<b>Sum aksjer</b>		<b>87 853 834</b>	<b>102 413 414</b>	<b>2 949 222</b>

# CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

## Noter til regnskapet 2014

KLP AksjeGlobalIndeks I	72 179	107 989 850	158 229 978	41 470 354
KLP AksjeGlobalIndeks II	172 661	252 998 160	312 851 151	27 964 360
DNB Global Indeks	827 876	139 544 505	164 424 150	24 879 645
<b>Sum aksjefond</b>		<b>500 532 515</b>	<b>635 505 279</b>	<b>94 314 359</b>
<b>Sum aksjer og aksjefond</b>		<b>588 386 349</b>	<b>737 918 690</b>	<b>97 263 581</b>
<b>Sum markedsbaserte verdipapirer</b>		<b>1 228 869 354</b>	<b>1 450 829 297</b>	

Note 7	Egenkapital	Grunn- kapital	Tilleggs- kapital	Prosjekt- inv.fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2014		1 133 800 000	249 179 247	10 000 000	153 825 820	1 546 805 067
Avsetning til tilleggs kapital			27 659 585			27 659 585
Disponert fra prosjektinvesteringsfond				-9 872 304		-9 872 304
Avsetning til prosjektinvesteringsfond				20 000 000		20 000 000
Avsetning til annen egenkapital					93 762 682	93 762 682
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>		<b>1 133 800 000</b>	<b>276 838 832</b>	<b>20 127 696</b>	<b>247 588 502</b>	<b>1 678 355 030</b>

I henhold til stiftelsens vedtekter skal grunnkapitalen hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at grunnkapitalen opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggs kapital på kr 27 659 585,- er basert på en vekst i konsumprisindeksen på 2,0 % i 2014.

En andel av årets avkastning blir avsatt til et prosjektinvesteringsfond som styret kan disponere til prosjekter i påfølgende år. Fondet er ikke et vedteksfestet krav, og en del av stiftelsens frie egenkapital.

### Note 8 Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Søker	Prosjekt	2014
Kilden Teater- og Konserthus IKS	Kilden Dialog, dialogprosjekter mot barn og unge	1 500 000
Barn i Byen Kulturformidling AS	Etablering av kulturmagasinet Barn i Byen Kr.sand	1 000 000
Ravnebarn AS	Festivalstøtte 2014	70 000
Trafo, UiA	Slow Bridge	800 000
Trafo, UiA	Etablering av Cultiva Ekspress Junior	400 000
Egenregi	Kultur og næringskonferanse april 2015	370 000
Egenregi	Semiarserie	250 000
<b>Hovedsatsing: Barn og unge</b>		<b>4 390 000</b>
Trafo, UiA	Cultiva Ekspress	3 000 000
Kilden Teater- og Konserthus IKS	Forprosjekt UngdomsKilden	1 100 000
Talent Norge AS	Aksjekapital	30 000
Egenregi	Seminarserie	125 000
<b>Delsatsing 1: Talentutvikling</b>		<b>4 255 000</b>
Kilden Teater- og Konserthus IKS	Kilden Dialog, kompetansesenter	1 000 000
Fakultet for kunstfag, UiA	Forprosjekt etablering av produsentstudium	482 000
Sørnorsk Filmsenter	Seminar om tiltak for barn/unge og talentutvikling	100 000
Egenregi	Seminarserie	125 000
<b>Delsatsing 2: Kompetanseutvikling</b>		<b>1 707 000</b>
<b>Nye muligheter</b>		<b>0</b>
SØRF	10 års jubileum	30 000
<b>Annet (oppfølging av prosjekter iht. gammel strategi)</b>		<b>30 000</b>
Tilbakeførte og omdisponerte prosjektinvesteringer fra tidligere år		-509 696
<b>Investeringer i arbeidsplasser og levkår 2014, i alt</b>		<b>9 872 304</b>

**CULTIVA**  
**KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE**

**Noter til regnskapet 2014**

Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2009	356 415
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2011	150 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2013	2 000 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2014	9 962 000

**Prosjektgjeld bokført i balansen** **12 468 415**

---

<b>Note 9</b>	<b>Spesifikasjon av andre driftskostnader</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	Lokalkostnader	255 244	205 626
	Datautstyr, inventar, småanskaffelser	115 819	116 040
	Fremmede ytelser	654 118	337 657
	Kontorrekvisita, trykksaker, telefon, porto	94 900	88 779
	Møtekostnader	70 714	35 202
	Reisekostnader	254 636	105 985
	Annonsering, markedsføring	6 150	21 729
	Diverse kostnader	273 360	284 926

**Sum** **1 724 941** **1 195 944**

---

**Note 10** **Valutasikring**

Stiftelsen benytter seg av valutaterminkontrakter til å sikre enkelte investeringer i utenlandske verdipapirer og verdipapirfond mot valutatap. Gevinst/tap på valutaterminkontraktene motregnes mot gevinst/tap i de sikrede porteføljene. Terminkontraktene er klassifisert sammen med de tilhørende investeringer i balansen.

Pr 31.12.14 er en investering på 18,3 mill i Profi Fastigheter I og II AB valutasikret mot SEK. Virkelig verdi av valutaterminkontraktene pr 31.12.14 er kr - 947 467. Terminkontraktene forfaller i 2015.

Til styret i Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse

## **Revisors beretning**

### **Uttalelse om årsregnskapet**

Vi har revidert årsregnskapet for Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse, som viser et overskudd på kr 131 549 963. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse per 31. desember 2014, og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## **Uttalelse om øvrige forhold**

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

### *Konklusjon om utdelinger og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Kristiansand, 27. april 2015  
**PricewaterhouseCoopers AS**

*Kai Arne Halvorsen*  
Kai Arne Halvorsen  
Statsautorisert revisor

## Cultivas rådsforsamling, styre og administrasjon

### *Cultivas rådsforsamling (pr. 05.06.14):*

Rådsforsamlingen har elleve representanter. Syv representanter med personlige vararepresentanter velges av bystyret i Kristiansand, en representant velges fra Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), en representant velges av LO. Sorenskriver i Kristiansand og rådmannen i Kristiansand har også sete i rådet. Rådsforsamlingens medlemmer velges for fire år ad gangen.

Politisk valgte (personlig varamedlem i parentes):

Arvid Grundekjøn (Hans Otto Lund)

Renate Hægeland (Esther Drangsholt)

Jan Oddvar Skisland (Kristian Landmark)

Ingrid B. Wisløff Jæger (Anne Mette Nilsen)

Irene Solli (Anne Britt Jansen)

Bjarte Vestøl (Sissel Andresen)

Ole Ragnar Rypestøl (Olaf Messel)

Øvrige medlemmer:

Yngve Svendsen, sorenskriver

Siri Mathiesen, representant fra NHO

Harald Flatnes, representant fra LO

Tor Sommerseth, rådmann i Kristiansand kommune

### *Cultivas styre (pr 05.06.14):*

Styret i Cultiva består av fem medlemmer og to varamedlemmer. Rådsforsamlingen velger styret. Ett av medlemmene oppnevnes blant kulturstyrets medlemmer. Styret oppnevnes for fire år ad gangen, slik at det annethvert år velges henholdsvis to eller tre styremedlemmer og ett varamedlem.

Ansgar Gabrielsen (leder)

Bjørn Egner

Randi Haukom

Jørgen Kristiansen

Ingrid Stange

Terje Næss (1. varamedlem)

Anne Risnes Torvik (2. varamedlem)

### *Cultivas administrasjon:*

Sentralbord: 380 380 20

Besøksadresse: Havnekvartalet, Vestre Strandgate 27, 6. etg.

Postadresse: Postboks 494, 4664 Kristiansand

E-post: [post@cultiva.no](mailto:post@cultiva.no)

Administrerende direktør Erling Valvik

Kontorleder Ingebjørg Borgemyr