



Virksomhetsrapport 2011

Innhold

Leder	3
Fra ny strategi til minimumsaktivitet	3
Prioriterte prosjekter 2011	4
Styrets årsberetning	9
Resultatregnskap	13
Balanse	14
Kontantstrømanalyse	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25
Cultivas Rådsforsamling, Styre og Administrasjon	27

Fra ny strategi til minimumsaktivitet

Virksomhetsrapport

Også i år har vi valgt å legge frem en virksomhetsrapport med årsregnskap, til forskjell fra tidligere års tilbakeskuende årsrapporter. Vi ønsker med dette å synliggjøre planene for videre virksomhet, noe som er spesielt viktig med hensyn til de utfordringene stiftelsen har hatt i 2011 og som vil prege virksomheten i 2012.

Ny strategi for utdelinger – foreløpig satt på vent

Cultivas overordnede strategi for utdeling har et langsiktig perspektiv på 12 år, som justeres hvert 4. år. I april 2011 ble ny overordnet strategi vedtatt.

Cultivas nye strategi er i større grad levekårsorientert enn tidligere, og har barn og unge som nytt hovedsatsingsområde. I tillegg skal det satses på kompetanseutvikling og talentutvikling, der Cultiva Ekspress-programmet skal videreføres. Cultiva har tro på at den nye strategien vil bidra til å styrke konkurransekraften og innbyggernes livskvalitet i Kristiansand. Med dette vil byen bli enda mer attraktiv å bo i, besøke og flytte til.

Strategien legger opp til en endring i stiftelsens arbeidsmetoder ved at Cultiva skal være en mer aktiv, dialogbasert aktør innen regionalutvikling og selv ta initiativ til tiltak og prosjekter. Dette betyr at det innen hovedsatsingsområdet normalt ikke skal legges opp til søknadsbehandling og at Cultiva skal ha en mer oppsøkende virksomhet. Arbeidet skal baseres på samarbeid med kompetansesentre, andre utviklingsaktører og finansiører for å skape større effekt av Cultivas midler.

Den årlige investeringsrammen ble i den nye strategien satt til 15 millioner kroner i en periode, for å bygge bufferkapital og dermed gjøre stiftelsen mer robust i forhold til svingninger i finansmarkedet. Bufferfondet vil medvirke til at størrelsen på de midler som kan deles ut vil øke, og på sikt har en sett for seg at Cultiva vil kunne dele ut ca. 60 millioner kroner årlig.

Høsten 2011 var arbeidet med å implementere den nye strategien godt i gang. En rekke aktører som opererer innenfor feltet barn, kultur og samfunnsutvikling ønsket strategien velkommen og så frem til et spennende samarbeid og Cultiva hadde pekt ut flere interessante prosjektområder.

Cultiva minimerer aktiviteten

I løpet av høsten 2011 medførte situasjonen i finansmarkedene at Cultiva fikk negativ realavkastning på forvaltningskapitalen. Styret valgte i styremøtet 13. desember 2011 å legge aktiviteten i stiftelsen på et minimumsnivå. Fra 2012 er det innført bevilgningsstopp og administrasjonen er i løpet av våren 2012 redusert til én ansatt. Allerede bevilgede midler blir utbetalt som planlagt. Det er usikkert hvor lenge minimumsnivået vil vare, men styret vil vurdere situasjonen fortløpende.

Fokuset fremover vil være på forvaltning av kapitalen og å få bygget opp en bufferkapital på 150 – 200 millioner kroner. En revidert kapitalforvaltningsstrategi med en høyere risikoprofil er under utarbeidelse.

Cultiva opererer i et evighetsperspektiv. Håpet er å komme sterkere tilbake med stor finansiell styrke for å kunne bidra til at Kristiansandsregionen blir enda mer konkurransedyktig med de beste betingelser for levekår og sysselsetting.

Bevilgninger i 2011

I løpet av 2011 har Cultiva prioritert å investere i 16 prosjekter med til sammen 8 435 000 kroner.

Erling Valvik
Administrerende direktør

Prioriterte prosjekter 2011

Universitetet i Agder – First Motion

First Motion er et EU-støttet interregionalt samarbeidsprosjekt. Formålet er å støtte den audiovisuelle industrien i å bruke det digitale potensialet for innovasjon og utvikling av nye markeder. Cultiva har investert i år 1 av prosjektet som vil bidra til at små og mellomstore film- og crossmediaprodusenter selv kan ta kontroll over distribusjonsleddet i verdikjeden, samt være et bindeledd til internasjonal bransje. Kontakt: David Holme, e-post:

editor@balticuniverse.com

Lumber AS – Lumber 51, regionalt senter for lyd og bilde

Cultiva har investert i et forprosjekt for utnyttelse av en mulig næringsklynge innen lyd og bilde. Målet er å utvikle en selvforsterkende næringsklynge og samhandlingsarena for en profesjonell audiovisuell næring på Sørlandet. Kontakt: Gunnar Versland,

e-post: gunnar.versland@cdiglobal.com

SØRF – Idèstipend 2011

Investeringen er tredje og siste år av Cultivas satsing på rytmisk musikk, der det er satt av midler til idekonkurranse for musikkproduksjoner. Vinnerne av konkurransen får midler til lokal musikkproduksjon, tilbud om opplæring i kommersialisering og bistand til å finne finansieringspartnere. Formålet er å skape suksesshistorier ut fra Kristiansand, inspirere lokale musikere og utøvere, styrke nettverk og bransjekompetansen for utøvere og støtteapparat.

Kontakt: Kjetil Nordhus,

e-post: kjetil@sorf.no

Noroff – Noroff University College

Cultiva har bevilget til tredje års medfinansiering for å oppnå NOKUT godkjenning og dermed få høyskolestatus i Kristiansand. Noroff er en fagskole og videregående skole innen kreativ innholdsproduksjon med fagene design, media, animasjon, film, musikk, samt teknologiske og datasikkerhetsfag. Høyskolestatus ble innvilget i juli 2011. Kontakt: Harald Holt,

e-post: haraldholt@gmail.com



Noroff kan nå blant annet tilby Bachelor i Interactive Media

UiA – Fordypningsstudie i film

Cultiva har investert i år 2 av etableringen av et fordypningsstudium i filmproduksjon og filmvitenskap som en del av bachelorprogrammet Litteratur, film og teater.

Kontakt: Kristel Jensen, e-post:

kristel.jensen@uia.no

Kristiansand og Oppland Turistforening (nå DNT Sør) – Kystled Sør

Cultiva har investert i år 2 av Kystled SØR, et samarbeidsprosjekt mellom Midt-Agder Friluftsråd, Bragdøya Kystlag, Kristiansand kommune og Vest-Agder Fylkeskommune. Prosjektet har som hovedmål å legge til rette for allment bruk og synliggjøring kystfriluftsliv på Sørlandet. Gjennom dette søker prosjektet å øke oppmerksomheten rundt kulturminner og kulturopplevelser i kystleden. Kystled er en nasjonal satsing som Friluftsrådernes Landsforbund, Forbundet KYSTEN og Den Norske Turistforening står bak. Kontakt: Marit Søltnæs, e-post:

marit@dntsor.no

Norsk Forfattersentrum - Sørlandskontor

Cultiva har investert i tredje års etablering av regionkontor for Norsk forfattersentrum i Kristiansand. Norsk forfattersentrums oppgave er å bidra til økt litteratur- og forfatterformidling og etableringen i Kristiansand. Dette skaper nye muligheter for synergier i møte med lokale kulturbaserte næringer. Ved utgangen av den 3-årige prosjektperioden for Cultivas investering er det bevilget statlige driftsmidler for 2012.

Kontakt: Kristin Øygarden,

e-post: kristin@forfattersentrum.no

AKKS – Etablering

Cultiva har investert i tredje års etablering av Akks Kristiansand. Akks er en nasjonal musikkopplæringsorganisasjon for jenter med avdelinger i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger. Organisasjonen arbeider for å rekruttere, motivere og synliggjøre jenter i alle ledd av musikkbransjen, med musikkopplæring som kjernevirksomhet. Akks Kristiansand ble tatt opp i den nasjonale organisasjonen i mai 2010, noe som på sikt skal sikre årlig tilskudd via Norsk Kulturråd.

Kontakt: Henriette Falkum,

e-post: akkskrs@gmail.com

Sørnorsk filmsenter – Utviklingsmidler 2011

Cultiva har investert i tredje år av etableringen av Sørnorsk filmsenter. Dette var et vesentlig ledd i satsingen på audiovisuelle næringer. Gjennom filmsenteret kanaliseres midler til audiovisuelle produksjoner, profesjonalisering og forretningsutvikling av bransjen. Sørnorsk filmsenter har synliggjort og etablert seg som et viktig senter og drivkraft for profesjonalisering og vekst av den audiovisuelle bransjen på Sørlandet. Det har et høyt ambisjonsnivå for videre virksomhet. Kontakt: Kirsten Bonnén Rask, e-post:

post@sornorskfilm.no



Med Cultiva-midler fra Sørnorsk filmsenter: Meloo av Monika Lyko, en 25 min lang animasjonsfilm.

Dirty Old Town AS/ Karmakosmetix – Markedsføringsmidler

Cultiva har bidratt til andre år i markedsføringsprosjektet som har til hensikt å profesjonalisere musikkbransjen i Kristiansand. Selskapets mål er å løfte lokale artister opp på et høyt nivå både i Norge og internasjonalt – med en målsetning om innen 2013 å ha minst to artister som hovedsatsinger, med et stødige og seriøse apparat rundt seg, samt en sterk underskog av 6 – 8 band og artister med potensial for gjennombrudd innen sin sjanger. Kontakt: Jan K. Transeth, e-post: transitjan@gmail.com

Christanssand Protestfestival – Ung Protest

Cultiva har investert i tredje år av protestfestivalens ungdomssatsing. Formålet er å få ungdom til å engasjere seg i tidsaktuelle tema, med fokus på toleranse, avmakt og likegyldighet. Kontakt: Svein Inge Olsen, e-post: post@protest.no

Stiftelsen Punkt – Punkt Elope

Punkt Elope er Punktfestivalens scene for unge musikere innen moderne improvisert musikk. Cultiva har investert i tredje år av etableringen. Satsingen har befestet seg som en eksponeringsmulighet for unge musikkstudenter overfor publikum, agenter og media fra inn- og utland. Kontakt: Arne Bang, e-post: arne.bang@gevir.no

Flagstadfesten – Musikkfestivalen Flagstadfesten

Cultiva har for andre år på rad støttet etablering av en markering av Kirsten Flagstads talent og virke gjennom et årlig kulturarrangement på Amalienborg i Kristiansand. I 2011 innebar også satsingen en logo-konkurranse for regionens barn og unge. Kontakt: Tale Mydske, e-post: mydske2000@yahoo.no

Christanssand Kunstforening – Fra kunstforening til kunsthall

Kunstforeningen har fått midler fra Cultiva til å opprette Kristiansand kunsthall. Målsetningen er å bli en profilert og offensiv institusjon med internasjonal profil og internasjonale ambisjoner, hvor den fremste funksjonen skal være å løfte frem unge kunstnerskap og bidra til et mangfold av kunstuttrykk og stemmer i regionen. Kontakt: Cecilie Nissen, e-post: contact@cecilienissen.no

Egenregi - Motion 2012

Motion er en av Nordens største konferanser innenfor kreativitet og innovasjon. Konferansen har blitt arrangert i Kristiansand siden 2007 med 350-400 deltakere hvert år. Fra og med 2012 spisses programmet til å handle om hvordan opplevelseselementer i produkter og tjenester skaper innovasjon og vekst. Konferansen i 2012 avholdes i Kilden. Kontakt: Øystein Tønnesen, e-post: post@progress.as

Trafo, UiA - Cultiva Ekspress

Cultiva Ekspress Idrett og Cultiva Ekspress Kunst er Cultivas talentutviklingsprogram for unge som arbeider for å etablere seg som profesjonelle innen kunst- og kulturfeltet. For idrettsutøvere omfatter ordningen stipender, for kunstnere omfatter den også mentorhjelp og workshops. Programmet administreres av Trafo ved UiA – fakultetet for Kunstfag.

I 2011 delte Cultiva Ekspress Kunst ut til sammen 1 200 000 kroner til totalt 85 kunstprosjekter. Cultiva Ekspress Idrett delte ut 12 ungdomsstipend og 27 elitestipend på til sammen 616 000 kroner. I tillegg ble årets to talentstipend på 50 000 kroner delt ut til henholdsvis kunstneren Joran Abusland og trialkjøreren Sverre Lundevold.

Kontakt: post@cultivaekspress.no

cultiva  ekspress



Talentutvikling i Kristiansand

Styrets årsberetning

Formål og virksomhetens art

Stiftelsen er lokalisert i Kristiansand kommune og har som formål å sikre arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand. Dette ved å gi støtte til prosjekter ved etablering av kunst-, kultur- og kunnskapsinstitusjoner eller organisasjoner som bidrar til nyskaping og kompetanseoppbygging ved kreative miljøer i Kristiansand. Kunnskapsinstitusjoner som utvikler kreativitet og nyskaping kan tildeles midler fra stiftelsen. Institusjoner eller organisasjoner som mottar støtte må drive virksomheten på kvalitativt høyt nivå til nytte for lokalsamfunnet.

Stiftelsen er lokalisert i Kristiansand kommune.

Arbeidsmiljø/ytre miljø

Stiftelsen har pr 31.12.2011 totalt 5 ansatte fordelt på 3,4 årsverk. Stillingene som kontorleder, kommunikasjonsrådgiver og administrasjonssekretær har vært felles med Sørlandets Kompetansefond. I tillegg har Cultiva og Sørlandets Kompetansefond i fellesskap hatt trainee fra Trainee Sør og fra Fondazione CRT i Italia.

Arbeidsmiljøet i stiftelsen anses å være godt. Sykefraværet utgjør 35 dager (4,5 %). Det har ikke vært skader eller ulykker i løpet av året.

Stiftelsens formål består i investering i prosjekter i henhold til vedtekter, og forurenses derfor ikke det ytre miljø.

Likestilling

Stiftelsen ser at det innenfor områdene kunst, kultur og kreative industrier fortsatt er betydelig mannsdominans. Dette kommer også til uttrykk i stiftelsens søknader og investeringer. Stiftelsen har som mål å bidra til en større likestilling gjennom sine investeringer.

I stiftelsens ulike organer er kjønnsfordelingen som følger:

	Kvinner	Menn	Totalt
Administrasjonen	3 (50 %)	3 (50 %)	6
Styret	2 (33 %)	4 (67 %)	6
Rådsforsamlingen	3 (27 %)	8 (73 %)	11

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift. Basert på stiftelsens egenkapitalbase bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Styret mener at årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av stiftelsens virksomhet og stilling.

Stiftelsens grunnkapital er kr 1 133 800 000. I henhold til stiftelsens vedtekter skal fondets grunnkapital hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at fondet opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital er kr 15 934 195 basert på en stigning i konsumprisindeksen på 1,2 % i 2011. Bokført egenkapital pr 31.12.2011 utgjør dermed:

Grunnkapital	Kr	1 133 800 000
Tilleggskapital	Kr	209 983 762
Annen egenkapital	Kr	20 646 708
Sum egenkapital pr 31.12.2010	Kr	1 364 430 470

Avkastning av kapital og årets overskudd er redusert sammenlignet med 2010 som en følge av den negative utviklingen i finansmarkedene. Netto avkastning av kapital for 2011 utgjør kr 15 346 029 (kr 67 956 323 i 2010). Etter fratrekk for driftskostnader og årets utdelinger utgjør årets overskudd kr 1 253 839 (kr 57 559 441 i 2010).

Det er kun stiftelsens realavkastning som kan anvendes til formålet. For 2011 er realavkastningen disponert som følger:

Avkastning av kapital	Kr	15 346 029
Avsatt til tilleggskapital	Kr	-15 934 195
Realavkastning	Kr	- 588 166
Driftskostnader	Kr	5 882 191
Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	Kr	8 210 000
Tilbakeført fra prosjektinvesteringsfond	Kr	(15 000 000)
Avsatt til fri egenkapital	Kr	319 644
Sum disponert realavkastning	Kr	- 588 166

Cultiva tar årlig ut midler fra investeringsporteføljen for å dekke drift og utbetalinger til prosjektinvesteringer. Stiftelsen ble i 2011 tilført likviditet på kr 25,2 mill fra driften. Netto forbruk av likviditet til investeringsaktiviteter var kr 31,7 mill mens det ikke var kontantstrømmer knyttet til finansieringsaktiviteter i 2011. Samlet likviditetsendring for stiftelsen var negativ med kr 6,5 mill. Likviditetssituasjonen til stiftelsen ansees som god.

Det er etter det styret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for stiftelsens stilling og resultat.

Kapitalforvaltningstrategi

Styret vedtok en ny kapitalforvaltningsstrategi i styremøte 10. juni 2010. Fondet skal gradvis øke aksjeandelen opp mot et nivå på 60 % av totalporteføljen. Dette skal skje

etter en nærmere vurdering av den faktiske avkastning som er oppnådd, risiko-eksponering i porteføljen og størrelsen på beregnet bufferkapital.

	31.12.11	Mål
Renteplasseringer	90 %	30 %
Aksjeplasseringer	8 %	60 %
Andre aktivaklasser	2 %	10 %

Regnskapsmessig avkastning på kapital utgjør 0,9 % for 2011. Referanseindeksen vi måler oss mot har gitt en avkastning på 2,0 %.

Styret mener det er utarbeidet forsvarlige rutiner og intern kontroll for stiftelsens forvaltning av midler.

Finansiell risiko

Stiftelsens eksponering mot finansiell risiko gjelder forvaltningen av stiftelsens midler.

Markedsrisikoen utgjør hovedsakelig renterisiko på anleggsporteføljen, da størsteparten av de øvrige investeringer er i korte obligasjoner og pengemarkedet. Kurstap i porteføljen ved en 1,5 % stigning i rentenivået er anslått til 10,6 mill.

Stiftelsens aksjeportefølje utgjør 8 % av totalporteføljen, og medfører risiko for svingninger i aksjekursene. En kursnedgang på 20 % aksjemarkedene vil anslagsvis kunne gi et tap på kr 22,6 mill.

Stiftelsen er utsatt for kredittrisiko knyttet til utstedere av obligasjonslån, men risikoen anses for å være lav. Likviditeten er god.

Fremtidig utvikling

Stiftelsen ønsker å bruke sine midler der de sannsynligvis får størst effekt på det vedtektsfestede formålet, sikring av arbeidsplasser og gode levekår i Kristiansand. Styret har vedtatt en ny overordnet strategi i styremøte 11. april 2011.

Cultivas visjon skal være retningsgivende for valg av strategi:

Kristiansand skal bli Nordens fremste kulturby for barn. Byen skal med dette bli landets fremste oppvekstby og en by som barn og barnefamilier må besøke.

Stiftelsens hovedsatsing vil være tiltak og prosjekter som i særlig grad vil styrke barn og unges livssituasjon gjennom å fremme deres kreativitet, kulturelle deltakelse, opplevelse og utvikling. I tillegg vil det fortsatt være fokus på talentutvikling og kompetanseutvikling innenfor kunst- og kulturnæringer.

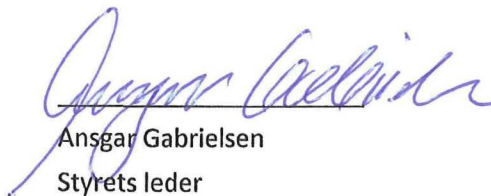
I løpet av høsten 2011 medførte situasjonen i finansmarkedene at Cultiva fikk negativ realavkastning på forvaltningskapitalen. Styret valgte i styremøtet 13. desember 2011 å legge aktiviteten i stiftelsen på et minimumsnivå. Fra 2012 er det innført

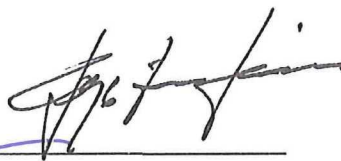
bevilgningsstopp og administrasjonen er i løpet av våren 2012 redusert til én ansatt. Allerede bevilgede midler blir utbetalt som planlagt. Det er usikkert hvor lenge minimumsnivået vil vare, men styret vil vurdere situasjonen fortløpende.

Fokuset fremover vil være på forvaltning av kapitalen og å få bygget opp en bufferkapital på 150 – 200 millioner kroner. En revidert kapitalforvaltningstrategi med en høyere risikoprofil er under utarbeidelse.

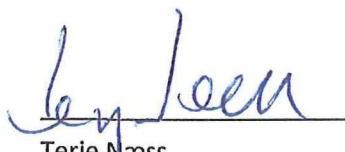
Cultiva opererer i et evighetsperspektiv. Håpet er å komme sterkere tilbake med stor finansiell styrke for å kunne bidra til at Kristiansandsregionen blir enda mer konkurransedyktig med de beste betingelser for levekår og sysselsetting.

Kristiansand 4. juni 2012


Ansgar Gabrielsen
Styrets leder


Øystein Lønn
Styrets nestleder


Jørgen Kristiansen
Styremedlem


Terje Næss
Styremedlem


Randi Haukom
Styremedlem


Erling Valvik
Daglig leder

Resultatregnskap

CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader	2011	2010
	Avkastning av kapital		
	Inntekter av finansielle eiendeler		
	Renteinntekter	43 692 717	43 404 276
	Gevinst ved realisasjon av finansielle eiendeler	7 679 118	2 687 595
	Urealisert gevinst finansielle eiendeler	4 803 052	29 177 257
	Annen finansinntekt	5 236 220	1 638 080
	Sum inntekter av finansielle eiendeler	61 411 107	76 907 208
	Kostnader vedrørende finansielle eiendeler		
	Annen rentekostnad	2 764	946
	Tap ved realisasjon av finansielle eiendeler	3 419 324	3 556 805
	Urealisert tap finansielle eiendeler	41 373 241	4 018 901
	Annen finanskostnad	1 269 749	1 374 233
	Sum kostnader vedrørende finansielle eiendeler	46 065 078	8 950 885
	Sum avkastning av kapital	15 346 029	67 956 323
2	Personalkostnader m.m.	3 735 152	3 880 222
5	Avskrivning på driftsmidler	10 800	23 094
2,1	Annen driftskostnad	2 136 239	3 229 826
	Sum driftskostnader	5 882 191	7 133 142
	Resultat før utdelinger	9 463 838	60 823 181
9	Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål	8 210 000	3 263 740
	Årsoverskudd (Årsunderskudd)	1 253 839	57 559 441
	Overføringer		
	Avsatt til tilleggskapital	15 934 195	32 386 575
	Avsatt til prosjektinvesteringsfond	-15 000 000	15 000 000
	Avsatt til/(overført fra) annen egenkapital	319 644	10 172 866
8	Sum overføringer	1 253 839	57 559 441

Balanse

CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Balanse - Eiendeler

Note	Eiendeler	2011	2010
	Anleggsmidler		
	Varige driftsmidler		
5	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	64 102	74 901
	Sum varige driftsmidler	64 102	74 901
	Finansielle driftsmidler		
6,11	Investeringer i aksjer og andeler	11 555 629	11 485 311
6,11	Andre fordringer	29 254 421	21 455 875
	Sum finansielle anleggsmidler	40 810 050	32 941 186
	Sum anleggsmidler	40 874 151	33 016 087
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
4	Andre fordringer	14 118 993	14 451 046
	Sum fordringer	14 118 993	14 451 046
	Markedsbaserte verdipapirer		
7	Obligasjoner og obligasjonsfond	1 210 494 412	1 182 472 158
7	Aksjer og aksjefond	96 803 362	129 788 526
	Sum markedsbaserte verdipapirer	1 307 297 774	1 312 260 684
3	Bankinnskudd, kontanter o.l.	17 842 408	24 294 946
	Sum omløpsmidler	1 339 259 174	1 351 006 676
	Sum eiendeler	1 380 133 325	1 384 022 762

CULTIVA
KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Balanse - Egenkapital og gjeld

Note	Egenkapital og gjeld	2011	2010
	Egenkapital		
	Innskutt kapital		
8	Grunnkapital	1 133 800 000	1 133 800 000
8	Tilleggskapital	209 983 763	194 049 567
	Sum innskutt kapital	1 343 783 763	1 327 849 567
	Opptjent egenkapital		
8	Prosjektinvesteringsfond	0	15 000 000
8	Annen egenkapital	20 646 708	20 327 064
	Sum opptjent kapital	20 646 708	35 327 064
	Sum egenkapital	1 364 430 470	1 363 176 631
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	27 193	303 147
	Skattetrekk og andre trekk	264 656	228 674
9	Vedtatte utdelinger, ikke utbetalt	14 606 402	19 503 402
	Annen kortsiktig gjeld	804 605	810 908
	Sum kortsiktig gjeld	15 702 856	20 846 131
	Sum gjeld	15 702 856	20 846 131
	Sum gjeld og egenkapital	1 380 133 325	1 384 022 762

Kristiansand, 4. juni 2012


Ansgar Gabrielsen
Styrets leder


Øystein Lønn
Styrets nestleder


Jørgen Kristiansen
Styremedlem


Terje Næss
Styremedlem


Randi Haukom
Styremedlem


Erling Valvik
Daglig leder

Kontantstrømanalyse

CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Kontantstrømanalyse

	2011	2010
Årsresultat før utdelinger	9 463 839	60 823 181
- Utbetalte utdelinger i henhold til stiftelsens formål	-13 107 000	-17 033 215
+ Ordinære avskrivninger	10 800	23 094
-/+ Urealisert gevinst/tap finansielle omløpsmidler	36 570 189	-25 158 356
Tilført fra årets virksomhet	32 937 828	18 654 704
+/- debitorer og kreditorer	-7 729 007	283 650 223
+/- Endring andre tidsavgrensninger	29 677	-85 214
A Netto likviditetsendring fra driften	25 238 498	302 219 713
- Investeringer i varige driftsmidler	0	-54 352
+/- Endring i finansielle investeringer	-31 691 036	5 939 085
B Netto likviditetsendring fra investeringer	-31 691 036	5 884 733
- Nedsettelse grunnkapital	0	-350 000 000
C Netto likviditetsendring fra finansiering	0	-350 000 000
A+B+C Netto endring likvider gjennom året	-6 452 538	-41 895 554
+ Likviditetsbeholdning 01.01.	24 294 946	66 190 500
Likviditetsbeholdning 31.12.	17 842 408	24 294 946

CULTIVA KRISTIANSAND KOMMUNES ENERGIVERKSSTIFTELSE

Noter til regnskapet 2011

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. For finansielle anleggsmidler, se nedenfor.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring. For vurdering av finansielle omløpsmidler, se nedenfor.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i obligasjoner og andre rentebærende papirer som er ment å holdes til forfall klassifiseres som finansielt anleggsmiddel i regnskapet og bokføres til anskaffelseskost. Overkurs/underkurs på anskaffelsestidspunktet periodiseres og fordeles over resterende løpetid. Periodisert overkurs/underkurs resultatføres som løpende rentekostnad/renteinntekt.

Valutaterminkontrakter som benyttes for å redusere valutarisiko knyttet til investeringer i utenlandske aksjer vurderes til virkelig verdi.

Investeringer i aksjer og andre selskaper bokføres etter kostmetoden.

Finansielle omløpsmidler

Investeringer i aksjer, obligasjoner og andre rentebærende papirer som er børsnoterte og som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi.

Andre finansielle omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Vedtatte utdelinger som ikke er utbetalt på balansetidspunktet føres som kortsiktig gjeld i regnskapet. Tilskudd som er gitt i form av lån eller aksjer ble til og med 2009 blitt regnskapsmessig behandlet som øvrige utdelinger det enkelte år. Mottatte renter og avdrag på lån og realisasjonsvederlag aksjer ble inntektsført.

Fra og med 2010 ble aksjer og lån til prosjekter regnskapsmessig behandlet som finansielle anleggsmidler. Effekten av prinsippendringen utgjorde kr 2 035 000,- i 2010 og ble inntektsført i resultatregnskapet som reversering av tidligere nedskrevne finansielle eiendeler.

Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2011	2010
Lønn inkl. honorar til styre og rådsforsamling	2 914 024	3 076 634
Folketrygdavgift	521 735	464 507
Pensjonskostnader	248 246	219 178
Andre ytelser	51 147	119 903
Sum	3 735 152	3 880 222

Gjennomsnittlig antall årsverk	3,4	3,4
--------------------------------	-----	-----

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en ordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret	Rådsforsamling
Lønn	1 024 464		
Pensjonskostnader	61 468		
Honorar		490 000	27 000
Annen godtgjørelse	4 000		

I tillegg til de generelle vilkår som følger av stiftelsens pensjonsordning har daglig leder en særaldersgrense på 65 år i henhold til kommunal pensjonsordning.

Revisor

Godtgjørelse til revisor utgjør følgende (ekskl. mva.)	2011	2010
Lovpålagt revisjon	93 000	46 500
Andre attestasjonstjenester	0	10 400
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	12 000	258 300

Andre tjenester utenfor revisjonen er knyttet til utarbeidelse av årsoppgjør og bistand knyttet til Stiftelsestilsynets tilsynssak.

Note 3 Bankinnskudd m.m

I posten bankinnskudd m.m utgjør bundne skattetrekksmidler kr 111 547,-.

Note 4 Andre fordringer

Andre fordringer består av følgende:	2011	2010
Tilbakesøkningskrav	0	175 000
Opptjente, ikke forfalte renter	13 856 483	13 232 465
Andre fordringer	262 510	1 043 581
Sum andre fordringer	14 118 993	14 451 046

Note 5 Varige driftsmidler

	Kunst	Datautstyr	Inventar og kontorutstyr	Sum
Anskaffelseskost 1.1	24 150	279 619	86 012	389 781
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	24 150	279 619	86 012	389 781
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	279 619	46 060	325 679
Bokført verdi pr. 31.12	24 150	0	39 952	64 102
Årets avskrivninger	0	0	10 800	10 800
Økonomisk levetid		4 år	5 år	
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	

Note 6**Investeringer i finansielle anleggsmidler**

Aksjer og andeler		Antall	Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi
Profi I Fastigheter					
Sverige AB		54	11 319	11 319	11 746
Profi II Fastigheter					
Sverige AB	(1)	14 775	1 296	1 296	1 296
Profi I Fastigheter		4 304 606	3 746 398	3 746 398	4 344 708
Profi II Fastigheter	(1)	1 308 986	1 141 616	1 141 616	1 141 616
Skagerak Seed					
Capital II KS	(2)		3 698 939	2 590 909	2 590 909
Skagerak Seed					
Capital II (GP) KS	(2)		369 894	259 091	259 091
Skagerak Venture					
Capital 1 KS	(3)		12 162 484	3 409 091	3 409 091
Skagerak Venture					
Capital 1 (GP) KS	(3)		1 216 248	340 909	340 909
PhonoPhile					
Artspages AS			3 816 591	0	0
Motion AS			55 000	55 000	55 000
Gallion Sørlandets					
Etablererfond I AS	(4)		3 000 000	0	0
Gallion Sørlandets					
Etablererfond II AS	(4)		2 000 000	0	0
Barnevanderne AS			2 000 000	0	0
Sum aksjer og andeler			33 219 785	11 555 629	12 154 366
Andre fordringer			Kostpris	Bokført verdi	Markedsverdi
Profi I Fastigheter					
Sverige AB			17 194 373	17 194 373	17 194 373
Profi II Fastigheter					
Sverige AB	(1)		4 428 166	4 428 166	4 428 166
Skagerak Venture					
Capital 1 KS	(3)		6 574 437	6 574 437	6 574 437
Skagerak Venture					
Capital 1 (GP) KS	(3)		657 444	657 444	657 444
Hemmelig AS			400 000	400 000	400 000
Sum andre fordringer			29 254 420	29 254 421	29 254 421
Sum finansielle anleggsmidler			62 474 205	40 810 049	41 408 787

(1) Stiftelsen har forpliktet seg til å investere totalt NOK 10 000 000 i Profi Fastigheter II AB. Forventet innbetalingstid på investeringen er fem år, og vil følge fondets gradvise investeringer i det svenske eiendomsmarkedet. Investeringen er fordelt på aksjer i investeringsselskapet, aksjer i fondet og ansvarlig lån til fondet. Investeringen er valtuasikret ved kjøp av valuta på termin. Pr 31.12. 11 er ca 55 % av kapitalen innbetalt.

(2) Stiftelsen har tegnet seg for en investering i såkornfondet Skagerak Seed Capital II på totalt NOK 10 000 000. Fondet er organisert som et

kommandittselskap. Pr. 31.12.11 er 40 % av kapitalen innbetalt som egenkapital.

(3) Stiftelsen har i 2007 tegnet seg for en investering i venturefondet Skagerak Venture Capital på totalt NOK 25 000 000. Fondet er organisert som et kommandittselskap. Pr. 31.12.2011 var ca 82 % av investeringen innbetalt som kommandittkapital og deltakerlån.

(4) Stiftelsen har vedtatt å investere inntil NOK 7 500 000,- i pre såkornfond. Gallion I Sørlandets Etablererfond AS ble stiftet i november 2007, og stiftelsen tegnet seg for en investering på totalt NOK 3 000 000,-. 100 % av kapitalen er innbetalt pr 31.12.11, og investeringsfasen i fondet er fullført. Gallion Sørlandets Etablererfond II AS ble stiftet i oktober 2010, og stiftelsen har tegnet seg for en investering på totalt NOK 3 000 000,-. Pr 31.12.11 var 67 % av kapitalen innbetalt.

Note 7

Markedsbaserte verdipapirer

Sertifikater og obligasjoner	Pålydende	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi
Stat, statsgaranterte og statsforetak	167 500 000	167 411 985	168 273 682
Kommune/fylkeskommune	134 500 000	136 880 472	137 296 112
Finans	625 000 000	624 347 707	627 490 746
Industri	270 000 000	272 411 995	271 828 749
Sum sertifikater og obligasjoner		1 201 052 159	1 204 889 289

Fond

Carnegie Likviditet		5 608 227	5 605 123
Sum fond		5 608 227	5 605 123
Sum rentebærende papirer		1 206 660 386	1 210 494 412

Investering i aksjer og aksjefond

	Antall	Kostpris	Markedsverdi/ Bokført verdi
Austervoll Seafood	84 700	2 572 653	1 778 700
Bonheur	7 900	1 619 232	920 350
BW Offshore	54 000	637 200	510 300
Cermaq	14 600	928 050	1 024 920
DOF	42 700	2 437 949	918 050
Ekornes	10 500	1 356 529	1 029 000
Farstad Shipping	17 100	1 730 273	2 582 100
Lerøy Seafood Group	34 400	2 271 747	2 889 600
Sparebanken Møre	3 870	822 202	688 860
NOFIN (tidligere Nordisk Finans Invest AS)	280 765	17 697 592	12 325 584
Norsk Hydro	59 000	1 703 779	1 636 660
Sparebanken Nord-Norge	24 068	1 161 087	777 396
Oddfjell A-aksjer	17 600	1 425 566	633 600

Orkla	50 400	2 137 018	2 250 360
Prosafe	58 400	1 300 270	2 393 816
SalMar	42 300	1 707 038	1 269 000
Sea Drill	15 900	1 049 400	3 180 000
Solstad Offshore	21 500	1 525 725	1 838 250
Statoil	30 179	3 053 303	4 632 477
Subsea 7 S.A.	19 000	900 025	2 109 000
TGS Nopec Geophysical	34 200	1 755 490	4 531 500
Wilh. Wilhelmsen A	20 900	2 531 885	2 852 850
Yara International	16 500	2 134 743	3 960 000
Sum aksjer		54 458 756	56 732 373
Skagen Global - aksjefond	52 844	22 500 000	40 070 988
Sum aksjer og aksjefond		76 958 756	96 803 361
Sum markedsbaserte verdipapirer			
		1 283 619 142	1 307 297 773

Note 8 Egenkapital

	Grunn-kapital	Tilleggs-kapital	Prosjekt-inv.fond	Annen egen-kapital	Sum
Egenkapital 01.01.2011	1 133 800 000	194 049 567	15 000 000	20 327 064	1 363 176 631
Avsetning til tilleggskapital		15 934 195			15 934 195
Avsetning til prosjekt-investeringsfond			-15 000 000		-15 000 000
Avsetning til annen egenkapital				319 644	319 644
Egenkapital 31.12.2010	1 133 800 000	209 983 763		0 20 646 708	1 364 430 470

I henhold til stiftelsens vedtekter skal grunnkapitalen hvert år tillegges et beløp som er tilstrekkelig til at grunnkapitalen opprettholder sin realverdi. Årets avsetning til tilleggskapital på kr 15 934 195,- er basert på en vekst i konsumprisindeksen på 1,2 % i 2011.

I 2010 endret Stiftelsen praksis for fastsettelse av størrelsen på årets prosjektinvesteringer. En andel av årets avkastning ble avsatt til et prosjektinvesteringsfond som styret kan disponere til prosjekter i påfølgende år. Fondet var ikke et vedtekstfestet krav, og en del av stiftelsens frie egenkapital. I 2011 har man benyttet kr 8 210 000 til utdelinger, mens resten av fondet er tilbakeført i annen egenkapital.

Note 9 Utdeling av midler i henhold til stiftelsens formål

Søker	Prosjekt	2011
AKKS	Etablering, år 3	100 000
Christianssand Protestfestival	Ung Protest	100 000
DNT Sør (Kristiansand og Oppland Turistforening)	Kystled Sør, år 2	100 000
Mølla Park	Grim Mølle som kultursenter	50 000
Sørnorsk Filmsenter	Utviklingsmidler 2011	740 000
Trafo, UiA (egenregi)	Cultiva Ekspress	2 700 000
Tilbakeførte bevilgninger fra tidligere år		-100 000
Klima for kreativitet og stedsutvikling, i alt		3 690 000
Christianssand Kunstforening	Fra kunstforening til kunsthall	570 000
Flagstadfesten	Musikkfestivalen	100 000
	Flagstadfesten	
Moe-Repstad/Nupen	Herbarium	100 000
Stiftelsen Punkt	Punkt Elope	100 000
Tilbakeførte bevilgninger fra tidligere år		-100 000
Innsats for ikke-kommersielle virksomheter, i alt		770 000
Dirty Old Town AS/Karmakosmetix	Markedsføringsmidler år 2	100 000
Lumber AS	Lumber 51, regionalt senter for lyd og bilde	50 000
Norsk Forfattersentrum	Sørlandskontor, år 3	600 000
Tilbakeførte bevilgninger fra tidligere år		-250 000
Kommersiell konsentrasjon, i alt		500 000
Egenregi	Motion 2012	300 000
Noroff	Noroff University College	1 000 000
SØRF	Idèstipend 2011	500 000
Universitetet i Agder	Fordypningsstudie i film, år 2	1 100 000
Universitetet i Agder	First Motion, år 1 av 3	275 000
Tilbakeførte bevilgninger fra tidligere år		-100 000
Kristiansand som kompetansesentrum, i alt		3 075 000
Reversering av tilbakesøkingsskrav		175 000

Investeringer i arbeidsplasser og levekår 2011, i alt	8 210 000
--	------------------

Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2004	19 600
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2005	16 001
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2006	136 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2007	575 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2008	2 363 802
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2009	4 363 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2010	1 295 000
Rest, ikke utbetalte investeringer fra 2011	5 838 000

Prosjektgjeld bokført i balansen	14 606 403
---	-------------------

Note 10 Spesifikasjon av andre driftskostnader

	2011	2010
Lokalkostnader	263 457	272 327
Datautstyr, inventar, småanskaffelser	164 762	274 881
Fremmede ytelser	671 516	1 660 852
Kontorrekvisita, trykksaker, telefon, porto	285 003	196 175
Møtekostnader	262 451	155 107
Reisekostnader	120 193	248 901
Annonsering, markedsføring	71 409	85 749
Diverse kostnader	297 448	335 834

Sum	2 136 239	3 229 826
------------	------------------	------------------

Note 11 Valutasikring

Stiftelsen benytter seg av valutaterminkontrakter til å sikre enkelte investeringer i utenlandske verdipapirer og verdipapirfond mot valutatap. Gevinst/tap på valutaterminkontraktene motregnes mot gevinst/tap i de sikrede porteføljene. Terminkontraktene er klassifisert sammen med de tilhørende investeringer i balansen.

Pr 31.12.20 er en investering med verdi på kr 27 mill i Profi Fastigheter I og II AB valutasikret mot SEK. Virkelig verdi av valutaterminkontraktene pr 31.12.11 er negativ med kr 521 499,-. Terminkontraktene forfaller i 2012.

Til styret i CULTIVA - Kristiansand kommunes energiverkstiftelse

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for CULTIVA - Kristiansand kommunes energiverkstiftelse, som viser et overskudd på kr 1 253 839. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til CULTIVA - Kristiansand kommunes energiverkstiftelse per 31. desember 2011, og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om utdelinger og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Kristiansand, 25. juni 2012

PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Torstein S. Robstad'.

Torstein S. Robstad
Statsautorisert revisor

Cultivas Rådsforsamling, Styre og Administrasjon

Cultivas rådsforsamling pr. nov. 2011:

Rådsforsamlingen har elleve representanter. Syv representanter med personlige vararepresentanter velges av bystyret i Kristiansand, en representant velges fra Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), en representant velges av LO. Sorenskriver i Kristiansand og rådmannen i Kristiansand har også sete i rådet. Rådsforsamlingens medlemmer velges for fire år ad gangen.

Politisk valgte (personlig varamedlem i parantes):

Arvid Grundekjøn (Hans Otto Lund)

Norunn Tveiten Benestad (Renate Hægeland)

Jan Oddvar Skisland (Kristian Landmark)

Ingrid B. Wisløff Jæger (Anne Mette Nilsen)

Arvid Omdal (Anne Britt Jansen)

Bjarte Vestøl (Sissel Andresen)

Ole Ragnar Rypestøl (Olaf Messel)

Øvrige medlemmer:

Yngve Svendsen, sorenskriver

Siri Mathiesen, representant fra NHO

Harald Flatnes, representant fra LO

Tor Sommerseth, rådmann i Kristiansand kommune

Cultivas styre pr. des. 2011:

Styret i Cultiva består av fem medlemmer og to varamedlemmer. Rådsforsamlingen velger styret. Ett av medlemmene oppnevnes blant kulturstyrets medlemmer. Styret oppnevnes for fire år ad gangen, slik at det annethvert år velges henholdsvis to eller tre styremedlemmer og ett varamedlem.

Ansgar Gabrielsen (leder)

Øystein Lønn (nestleder)

Randi Haukom

Jørgen Kristiansen

Monica Larsson

Terje Næss (1. varamedlem)

Kirsti Mathiesen Hjemdahl (2. varamedlem)

Cultivas administrasjon:

Sentralbord:

380 380 20

Besøksadresse:

Vestre Strandgate 27, 6. etg.

Postadresse:

Postboks 494, 4664 Kristiansand

E-post: post@cultiva.no

Administrerende direktør Erling Valvik